

## TAGESSCHAU

### POLITIK

**Briefe an Kohl:** Reagan und Andropow haben in Briefen an Bundeskanzler Kohl ihre Einschätzung der Gespräche über die Begegnung von Mittelstreckenwaffen dargelegt. Kohl: Noch gibt es eine Chance, daß es 1983 in Genf zu einer Verhandlungslösung kommt. Weitere Themen der Kanzler-Presskonferenz waren Israel und die Wirtschaftslage.

**Carstens sagt ab:** Der Bundespräsident hat eine Einladung von SED-Chef Honecker zu den Luther-Feiern in Ost-Berlin schriftlich abgelehnt. Offiziell: Termingründe. Auch die ursprünglich geplante Privatreise zu den kirchlichen Feiern steht nicht mehr zur Diskussion.

**Erzbischof mahnt zu Dialog:** Der Erzbischof von Krakau, Macharski, hat den fehlenden Dialog in der polnischen Gesellschaft beklagt und den Geist der Danziger Abkommen von 1980 gewürdigt, die zwischen den Arbeitnehmern und der Regierung in Warschau geschlossen wurden. (S. 1)

**Herna in Tschad:** Frankreichs Verteidigungsminister inspiziert die in Tschad stationierten Truppen.

**Dialog in Chile:** Die Opposition „Demokratische Allianz“ aus fünf Parteien ruft unmittelbar vor erster Aussprache mit Innenminister Onofre Jarpa zu fünftägigen Protesten am 8. September auf.

**Atomwaffen abgebaut:** Die USA verfügen heute über weniger Kernwaffen als Mitte der sechziger Jahre, teilt das Pentagon mit.

**West-Integration Japans:** Tokio will künftig auch militärisch eine größere Rolle im westlichen Bündnis übernehmen (Weißbuch der Regierung).

**Namibia-Frage:** UN-Generalsekretär Pérez gegen die von Südafrika verlangte Verknüpfung mit Abzug kubanischer Soldaten aus Angola.

**Strauß zur Ostpolitik:** In einem Brief an CSU-Mandatsträger versichert Strauß, am Ziel der Einheit Deutschlands werde „ohne Wenn und Aber“ festgehalten.

**Reise-Beratung:** Ab 1. September arbeitet die Beratungsstelle der Bundesregierung für Reisen in die „DDR“ beim Gesamtdeutschen Institut in Bonn.

**Schmidt in die „DDR“:** Ex-Bundeskanzler Schmidt will offenbar Anfang September nach Mitteldeutschland reisen. (S. 4)

**Am Wochenende:** Dänischer Außenminister Ellemann-Jensen am Sonntag in die „DDR“. - Deutsche Therapiewoche in Karlsruhe. - Frankfurter Messe und Offenbacher Ledermesse beginnen. - Bürgerrechtler-Gedächtnismarsch für Luther King nach Washington.

### ZITAT DES TAGES



„Daß es Schriftsteller im Exil gibt, ist die Schande derer, die sie vertrieben haben.“

Der rumänische Schriftsteller Kestelovitz, Ex-Präsident des Internationalen Exil-PEN-Clubs und Mitglied im Vorschlagsgremium für den Literatur-Nobelpreis, vor der Konrad-Adenauer-Stiftung in Bonn.

FOTO: CAMILLO FISCHER

### WIRTSCHAFT

**Drittweit-Filialen:** Noch 40 Millionen DM stehen im Förderungsprogramm des Entwicklungsministeriums für 1983 zur Verfügung. (S. 9)

**Vulkan:** Verbund mit AG Weser, Hapag-Lloyd und Sebeckwerft wird „nicht um jeden Preis“ akzeptiert.

**Villaver & Boch:** Gruppenumsatz 1982 beträgt 1,2 Milliarden DM; Exporterfolge bei Geschir.

**Olympia:** Vorstandsvorsitzender Heinz Werner Krause scheidet zum Jahresende aus (S. 11).

**HDW:** Im Kieler Werk scheiterten Verhandlungen über Interessen.

**ausgleich der 1430 zu entlassenen Mitarbeiter.**

**Benzinsteuern:** Für Italien vom 1. September an teurer (Liter Super 1,77 DM; in Italien 2,08 DM).

**USA:** Dank der hohen Zinsen wurden 1982 aus dem Ausland 87,9 Milliarden Dollar nach USA transferiert. (S. 9)

**Börse:** Bei ruhigem Wochenendgeschäft gaben die Aktienkurse weiter nach. Auch der Rentenmarkt war schwächer. WELT-Aktienindex 137,4 (138,3). Dollarkurs 2,6580 (2,6370) Mark. Goldpreis pro Feinunze 419,25 (423,25) Dollar.

### KULTUR

**Madonna von Stalingrad:** Die Zeichnung von 1942 wurde in die Obhut der Berliner Gedächtniskirche übergeben. (S. 4)

**Israel-Ausstellung:** Die umfassendste Israel-Schau, die jemals im Westen gezeigt wurde, ist

in Frankfurt eröffnet worden. (S. 4)

**Boykott:** Amerikanische Verlage kommen wegen der „Leiden der verfolgten Schriftsteller in der UdSSR“ nicht zur Moskauer Buchmesse.

### SPORT

**Leichtathletik:** Ulrike Meyfarth hat den Weltrekord im Hochsprung verloren. Die Sowjetrussin Tamara Bykowa sprang mit 2,04 m einen Zentimeter höher. (S. 6)

**Wasserpball:** Das deutsche Team, Europameister von 1981, steckt in einer tiefen Krise. In Rom verlor es gegen Spanien (7:3) das vierte Spiel hintereinander.

### AUS ALLER WELT

**Farbiger im All:** Der 40-jährige Guion Bluford wird als erster farbiger Astronaut am Dienstag mit der Challenger ins All starten.

**Erkennung:** Jean-Jacques Bati, der am 27. Juni beim Absturz seiner „Mirage 3“ sein Leben opferte, um

eine Katastrophe im schwäbischen Eibach zu verhindern, wurde postum zum Ritter der Ehrenlegion ernannt.

**Wetter:** Bilderbuch-Sommerwetter auch am Wochenende; überwiegend sonnig, bis 30 Grad.

### Außerdem lesen Sie in dieser Ausgabe:

- Meinungen: Geldsuche am Amazonas - Leitartikel von Claus Dertinger S. 2
- Raßlandende: „Wir leben in permanenter Angst“ - Ausreisestellen rückläufig S. 3
- Nachrüstung: Offensive von Heiner Geißler und die 10.000 Friedenstag der Union S. 4
- Formen: Personalien und Leserbrief - die Redaktion der WELT, Wort des Tages S. 5
- Radspurt: Gold für Amateure - Rainer Podlech - im Alter von 38 Jahren S. 6
- Fernsehen: Porträt des „bonnerperspektiven“-Moderators Hans-Joachim Reichle S. 7
- Franzosen: Auch das flache Land braucht sie; Modellversuch in Rendsburg S. 16
- Geistige WELT: Wien, östlichste Hauptstadt des Westens, westlichste des Ostens S. 17
- Wissenschaft: Glas für Kommunikation - so durchsichtig, als wäre es aus Luft S. 20
- WELT des Buches: Eine quengelnde Busen der Natur; Hartings Roman „Das Windrad“ S. 21
- Kunstmarkt: Was nie am Postschalter war - Briefmarkenaktion in Mainz S. 22
- Auto-WELT: Glänzende Zukunftsperspektive für Fahrzeuge mit Dieselmotoren S. 25

Heute: Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte

## Kohl steht zu Israel, sagt aber nicht zu allem „Ja und Amen“

Zur Nachrüstung erklärt der Kanzler: Es fällt niemand um

M. SCHELLER/MONIAK, Bonn  
Bundeskanzler Helmut Kohl hat mit einer Pressekonferenz in Bonn die politische Sommerpause beendet und dabei vor allem zu seinen bevorstehenden Besuch in Israel und zur Sicherheitspolitik im Hinblick auf die anstehende Verhandlungsrunde in Genf Stellung bezogen. Der Kanzler teilte dabei mit, daß er - neben einem Briefwechsel mit US-Präsident Reagan - auch ein Schreiben des sowjetischen Parteichefs Andropow erhalten hat. Aus beiden Kontakten heraus sehe er noch die Chance, daß es 1983 in Genf zu einem Abschluß kommen könne.

Bei der Bewertung der Israel-Reise sagte Kohl, er wolle „freundschaftliche Beziehungen“ mit Israel. Er wisse um die entscheidenden Vorgänge und er reise nicht „ohne diese geschichtliche Erfahrung“. Im Wissen, daß man „Mord, Totschlag und Blut nicht umgehen machen kann mit materiellen Mitteln“, hätten auch die Deutschen einen großen Schritt getan.

Kohl markierte dann die prinzipiellen Positionen Bonns. Dazu nannte er

an erster Stelle das Existenzrecht Israels in gesicherten Grenzen, dann das Selbstbestimmungsrecht für das palästinensische Volk und an dritter Stelle einen allseitigen Gewaltverzicht. Diese Bereitschaft vermisste man bisher auf der Seite der Palästinenser. Trotz des großen Wohlwollens gegenüber Israel könne er nicht zu allem „Ja und Amen sagen“. Die israelische Siedlungspolitik könne er „so nicht als richtig erkennen“. Der Kanzler äußerte sich auch zu der Diskussion über die eventuelle Lieferung von Leopard-2-Panzern an Saudi-Arabien. Exportgenehmigungen seien jeweils Einzelfallentscheidungen, die an „vitalen deutschen Interessen“ gemessen würden. Über die Panzerlieferungen an Riad werde „ganz gewiß“ in Israel keine Entscheidung getroffen. Er werde darüber bei seinem späteren Besuch in Riad zu sprechen haben und „war in Fortsetzung des Gesprächs meines Amtsvorgängers“, über das es ja verschiedene Versionen gebe. Wiederholt war geschrieben worden, Schmidt habe Saudi-Arabien de facto eine Zusage für die Panzerlieferung gegeben, sie aber nicht einhalten können.

Mit großer Klarheit äußerte sich Kohl zur Sicherheitspolitik. Dem Kanzler war daran gelegen, in der Sommerpause aufkommende Zweifel über die Standfestigkeit Bonns zu beseitigen. Beide Teile des NATO-Doppelbeschlusses hätten ihre Gültigkeit. Zugleich wandte sich Kohl gegen den Vorschlag Griechenlands, der von der SPD unterstützt wird, den Zeitpunkt für eine eventuell notwendig werdende Nachrüstung hinauszuschieben. Dieser Zeitdruck sei im Hinblick auf einen Erfolg in Genf wichtig. Kohl kündigte an, daß der amerikanische Unterhändler in Genf, Nitze, nach Bonn kommen werde. Dann werde „alles durchgesprochen“. Unmissverständlich unterstrich Kohl, daß auch im Falle einer Zwischenlösung der dann erforderliche Nachrüstungsbedarf der NATO aus einem „Waffenmix“ unter Einschluss der Pershing-2-Raketen bestehen müsse. „Stationierung heißt Waffen-Mix“, sagte der Kanzler. Und um letzte Irritationen ● Fortsetzung Seite 5

## Danzigs Arbeiter bleiben Walesa treu

Applaus für „Solidarität“-Gründer auf der Lenin-Werft / Regierungsvertreter ausgepöfft

rt, Warschau  
Begeisterte Anhänger des verbottenen unabhängigen Gewerkschaftsbundes „Solidarität“ haben Arbeiterführer Lech Walesa auf den Schultern aus einer politischen Aufklärungsversammlung der polnischen Regierung auf der Lenin-Werft in Danzig getragen. Die stürmische Veranstaltung, bei der der stellvertretende Ministerpräsident Rakowski zu mehr als 500 ausgewählten Arbeitern sprach, war immer wieder durch Hochrufe auf Walesa und die „Solidarität“ unterbrochen worden.

Die Versammlung, zu der westliche Korrespondenten nicht zugelassen waren, fand in derselben Halle statt, in der am 31. August 1980 die Vereinbarungen zwischen Regierung und Arbeitervertretern unterzeichnet worden waren, die den Weg für die Einstellung der nach Verhängung des Kriegsrechts verbotenen „Solidarität“ gesichert hatten. Die Rakowski-Rede war Teil der Regierungsbemühungen um eine Milderung der Spannungen am Entstehungsort der „Solidarität“ und um Verhinderung von Demonstrationen am dritten Jahrestag ihrer Gründung.

Arbeiter sagten westlichen Journalisten, Rakowski habe in seiner Rede die „Solidarität“ als Wurzel allen Übels in Polens wirtschaftlicher und politischer Krise bezeichnet. Rakowski hatte seinerzeit als Chefunterhändler der Regierung mit der unabhängigen Gewerkschaftsbewegung fungiert, bevor sie im Oktober 1982 verboten wurde. Walesa ergriff nach Korrespondenten-Berichten wäh-

rend der Aufklärungsversammlung kurz das Wort und sagte, daß sowohl die Regierung als auch die „Solidarität“ Zugeständnisse machen müßten, um Polen aus seiner gegenwärtigen Krise herauszuführen.

Der ehemalige Vorsitzende der „Solidarität“, der seit Tagen das Ziel einer heftigen Verunglimpfungskampagne in den polnischen Medien ist, schlug nach Angaben von Werftarbeitern vor, daß ein Regierungsvertreter und er am 31. August an dem Mahnmahl vor der Lenin-Werft, das zum Symbol der „Solidarität“ geworden ist, Blumen niederlegen sollten. Rakowski habe Mißfallenskundgebungen ausgelöst, als er erwidert habe, er

vermöge nicht zu sehen, wie Vertreter der Behörden und der „Solidarität“ an einem Tisch zusammensitzen könnten.

Arbeiter sagten, als Rakowski erwidert habe, die „Solidarität“ existiere nicht mehr im Leben der Menschen, hätten viele Versammlungsteilnehmer geurteilt: „Sie lebt hier.“ Diese Rufe seien auch außerhalb der Halle zu hören gewesen. Die Arbeiter hätten auch die Forderung der Freilassung von Führern der „Solidarität“ erhoben, von denen sieben ihren Prozeß wegen angeblicher Verstoßes gegen die Staatssicherheit entgegensehen.

Gegen Ende der Veranstaltung hätten sich etwa 1000 Arbeiter versammelt, Walesa auf ihren Schultern zum

Mahnmahl vor der Werft getragen und dabei immer wieder „Solidarität“ gerufen sowie die polnische Nationalhymne gesungen. Walesa habe „Auf Wiedersehen am 31. August“ gesagt, als die Menge friedlich auseinandergegangen sei. Das staatliche Fernsehen zeigte einige Ausschnitte aus der Versammlung, in denen auch Walesa zum ersten Mal seit langer Zeit wieder auf dem Bildschirm zu sehen war. In seiner rund einstündigen Rede machte Rakowski nach Angaben von Versammlungsteilnehmern klar, daß die Regierung keinerlei Zugeständnisse machen wolle und nicht erwäge, mit der „Solidarität“ zu verhandeln, deren Ziel der Sturz des sozialistischen Systems in Polen gewesen sei.

Der polnische Regierungssprecher Jerzy Urban räumte später vor Journalisten ein, daß es zu einer Konfrontation zwischen Rakowski und Walesa bei der Veranstaltung gekommen sei.

In den Straßen der Stadt tauchten nach Korrespondenten-Berichten Flugblätter auf, auf denen zur Unterstützung eines landesweiten Bummelstreiks bis zum 31. August aufgefordert wurde. In Warschau meldete sich der Untergrundsender Radio „Solidarität“, wurde jedoch nach etwa zwei Minuten bereits gestört. In der kurzen Sendung wurde eine Erklärung verlesen, in der der Führer der Warschauer „Solidarität“-Gruppe, Zbigniew Bujak, und ein Arbeiterausschuß der Warschauer Betriebe ihre volle Unterstützung für Walesa zum Ausdruck brachten.

## Dschumblatt verhandelt mit den USA

Gemayel: Libanesischen Armee wird in den Schuf einrücken / Gefecht bei Drusen-Dorf

DW, Tel Aviv/Beirut  
Die libanesischen Armee wird nach Überzeugung von Staatspräsident Amin Gemayel schon in naher Zukunft in die Schufberge einziehen. Dies werde mit Zustimmung der breiten Mehrheit der Libanesen geschehen, denn nur die libanesischen Streitkräfte könnten die Besitzungen ersetzen, erklärte Gemayel in einer Rundfunk- und Fernsehrede. Nach dem für den kommenden Monat erwarteten Teilrückzug der israelischen Truppen ist nach Ansicht des amerikanischen Nahost-Sonderbotschafters Robert McFarlane keine erweiterte Rolle für die internationale Friedenstruppe in Libanon vorgesehen. Auf die Frage von Journalisten, ob die Friedenstruppe die Streitungen der Israelis nach deren Teilrückzug

einnehmen solle, sagte McFarlane: „Ich sehe dafür keinerlei Anzeichen.“ Der Führer der linksgerichteten drusischen Opposition in Libanon, Dschumblatt, ist gestern von Damaskus nach Paris geflogen, wo er mit US-Sonderbotschafter McFarlane zusammentreffen will. Die Abreise Dschumblatts wurde von seinen Mitarbeitern bekanntgegeben. Sie teilten mit, der Reise seien intensive Kontakte zwischen Vertretern der Fortschrittlichen Sozialistischen Partei Dschumblatts vorausgegangen. Die von Dschumblatt geführten Drusen haben sich bislang geweigert, die reguläre libanesischen Armee in die Schufberge einrücken zu lassen, nachdem die israelischen Truppen sich von dort zurückziehen werden. Die Drusen, die sich in den Schufbergen

heftige Gefechte mit den christlichen Milizen liefern, machen ihre Zustimmung zum Einrücken der libanesischen Armee in dieses Gebiet davon abhängig, daß die christlichen Milizen sich aus dieser Gegend vollständig zurückziehen.

Bei einem Angriff auf eine Straßensperre der israelischen Armee in den Schufbergen sind zwei Palästinenser und drei Drusen getötet worden. Drei weitere Palästinenser wurden verletzt. Der Vorfall ereignete sich nach Angaben des Militärsprechers in Tel Aviv in der Nähe des Dorfes Mchakra, das als Hochburg des Drusenführers Walid Dschumblatt gilt. Zwei der Getöteten und die drei verletzten Palästinenser waren kürzlich aus dem Gefangenenlager Ansur in Südbanon geflohen.

## US-Soldaten und Waffen in Honduras

Manöver sollen auch den Waffennachschub für Rebellen in Salvador unterbinden

AP/rt, Honduras/Montevideo  
Mit dem Eintreffen des US-Landungsschiffs „Nassau“ sind die ersten tausend Soldaten, 30 Hubschrauber und schweres Kriegsgeschütz für die gemeinsamen Manöver von honduranischen und US-Soldaten in Honduras entladen worden. Die GIs sind ein Teil der rund 5000 US-Soldaten, die an dem rund ein halbes Jahr dauernden Manöver teilnehmen werden. Ein weiteres Artilleriebattalion von 370 Mann wird in den nächsten Tagen erwartet. US-Offiziere haben inzwischen bestätigt, daß die in Südwest-Honduras geplanten Manöver auch den aus Nicaragua fliehenden Nachschub für die Rebellen in El Salvador unterbinden sollen. Allerdings sollen die US-Truppen so weit von der nicaraguanischen Grenze

entfernt bleiben, daß Provokationen vermieden werden.

Der Oberbefehlshaber der honduranischen Flotte, Oberst Ruben Montoya, hat den Ban der Flottenbasis in Puerto Castillo angekündigt. Wie der Oberst weiter erklärte, will Honduras einen Großteil der Ausrüstungen kaufen, die die USA im Rahmen der gemeinsamen Manöver in das Land bringen.

Bei einer Kundgebung gegen die Militärregierung Uruguays sind in der Hauptstadt Montevideo mindestens 150 Demonstranten festgenommen worden. Mehr als 2000 Menschen hatten am Donnerstagabend zum Ausdruck des ersten nationalen Protesttages der uruguayischen politischen Oppositionsparteien anlässlich des 10. Jahrestages der Militär-

herrschaft in der Hauptstadt Montevideo demonstriert. Die Regierung hat unterdessen ihre Zusage bekräftigt, im November kommenden Jahres Wahlen abzuhalten und die Macht im März 1985 an eine Zivilregierung abzutreten.

Für den 8. September hat die chilenische Opposition erneut einen „Tag des nationalen Protests“ gegen die Militärregierung unter Präsident Augusto Pinochet angekündigt. Auf Vermittlung des Erzbischofs von Santiago, Juan Francisco Fresno, fand eine Unterredung zwischen den Vertretern der Opposition und dem chilenischen Innenminister Sergio Jarpa statt. Dabei überreichte die Opposition dem Minister einen Katalog mit acht Forderungen für einen sofortigen Übergang zur Demokratie.

### DER KOMMENTAR

## Zweifel ausgeräumt

MANFRED SCHELL

Der Bundeskanzler hat die Zügel wieder fester in die Hand genommen. Mit großer Entschiedenheit markierte er gestern die Position der Bundesregierung vor der entscheidenden Verhandlungsrunde in Genf. 1. Es bleibt bei der Nachrüstung der NATO in diesem Herbst, wenn bis dahin in Genf kein befriedigendes Ergebnis erzielt wird. 2. Bei einem Zwischenergebnis wird zwar das Volumen der westlichen Nachrüstung sinken, aber sie wird sowohl aus Pershing-2-Raketen als auch aus Marschflugkörpern bestehen. Es bleibt also bei dem sogenannten Waffenmix, weil die Pershing die einzige gleichwertige Gegenwaffe zu den sowjetischen SS-20-Raketen ist.

Zweifel an der Haltung Bonns in der Sicherheitspolitik, die im Bonner Sommerloch durch die eine oder andere amtliche Äußerung entstanden sind und die auch Washington nervös gemacht haben, sind damit ausgeräumt. Und die Friedensbewegung weiß jetzt, daß sie keinen Einfluß auf die Haltung der Bundesregierung nehmen kann. Damit das auch jeder versteht, hat Kohl

hinzugefügt: „Es fällt keiner um.“ Der Kanzler ist engagiert.

Kohl steht in Verbindung mit dem amerikanischen Präsidenten, von dessen Verhandlungswillen er überzeugt ist. Der sowjetische Parteichef Andropow hat an den Kanzler einen Brief gerichtet. Die Kanäle Bonns zu den beiden Großmächten sind intakt. Auch aus dem Schreiben Andropows zieht Kohl den Schluß, daß es noch in diesem Jahr in Genf eine Übereinkunft geben kann. Es ist also noch nichts verschüttet.

Die Position der Bundesregierung ist präzise erkennbar. Die politische Konstruktivität der SPD dazu wird von Tag zu Tag deutlicher. Die Unterstützung der SPD für den - von Bonn abgelehnten - Vorschlag Griechenlands, die Nachrüstung hinauszuschieben, und der in seiner negativen Auswirkung beispiellose Auftritt von Egon Bahr in der „DDR“ sprechen dafür, daß die SPD inzwischen gegen den NATO-Doppelbeschluss steht. Die Sicherheitspolitik, wie sie Helmut Schmidt einst formuliert hat, wird heute von der SPD bekämpft.

## Unmut über US-Umfrage in Bundesrepublik

TH. KIELINGER, Washington

Kritisch haben sich Bonner Parlamentarier in Washington über eine Umfrage geäußert, die die United States Information Agency, eine dem Außenministerium unterstellte Organisation für weltweite Öffentlichkeitsarbeit, in der Bundesrepublik in Auftrag gegeben hat. Damit soll unter anderem ermittelt werden, wie die Bevölkerung über verteidigungspolitische Fragen wie den NATO-Doppelbeschluss denkt.

Bei einem Besuch in Washington teilten der Vorsitzende des Außenpolitischen Ausschusses im Bundestag, Werner Marx, und sein CDU-Parteikollege Willy Wimmer mit, sie hätten in ihren Gesprächen mit Mitgliedern der US-Regierung mehrfach Kritik an dem Projekt vorgetragen. Wie sie vor der Presse erklärten, hätten sie sich solche Einstiege in die innenpolitischen Auseinandersetzungen in der Bundesrepublik verboten.

Marx und Wimmer meinten, daß die Umfrage, die im Auftrag von „Infrastrat“ (München) durchgeführt wird, abgelesen werden sollte. Sie zeigten aber nicht viel Hoffnung, daß das noch gelingen könnte.

Offenbar sind zwischen Bonn und Washington in dieser Angelegenheit Meinungen auch auf Regierungsebene ausgetauscht worden. Wie die WELT erfuhr, ist die US-Botschaft in Bonn beim Auswärtigen Amt vorstellig geworden und hat Berichte der Umfrage herausfinden wollen, ob Bundeskanzler Kohl den Nachrüstungsstand des Doppelbeschlusses in innenpolitischen Diskussionen kennen.

Seite 2: Nie sollst du sie befragen

## Albrecht: Zehn Thesen nur zur Diskussion

dos/rei, Hannover/Bonn

Der niedersächsische Ministerpräsident Ernst Albrecht hat gestern betont, daß seine zehn Thesen zur wirtschaftlichen Lage nicht als „Forderungskatalog“, sondern vielmehr als Diskussionsgrundlage gedacht seien, um die verkrusteten Denkweisen aufzubrechen. Für die in der Verantwortung stehenden Politiker sei es nicht akzeptabel, mit einer Perspektive von 3,5 Millionen Arbeitslosen im Jahre 1990 zu leben, sagt Albrecht in Hannover. Fest stehe, daß der Sockel, auf dem die Finanzierung des gesamten Sozialsystems ruht, immer dünner werde.

Albrecht äußerte sich überzeugt, daß „an den direkten Löhnen überhaupt nichts gestrichen werden muß“. Die Arbeit insgesamt müsse aber billiger werden.

Bundeskanzler Helmut Kohl sagte in Bonn, er betrachte Albrechts Thesen nicht als Kritik an seiner bisherigen Politik. Er selbst habe Albrecht während seines Urlaubs aufgefordert, ein „Diskussionspapier“ zu entwerfen. Er habe Albrecht gesagt: „Du kannst das ruhig so machen, daß Widerspruch geradezu herausgefordert wird.“

Albrecht hatte in seiner Arbeit angeführt, daß die bisher ergriffenen Maßnahmen nicht ausreichen, um einen nachhaltigen Aufschwung oder den Abbau der Arbeitslosigkeit zu erreichen. Die wachsende Verkrustung des wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Systems, Kündigungs- und Jugendschutzbestimmungen, Mitbestimmung und Bürokratie verhinderten flexibles Agieren.

Seite 5: Albrechts zehn Thesen

## Atomforscher aus Ost und West bilden Arbeitsgruppe

Suche nach Verteidigungssystem gegen nukleare Zerstörung

FRIEDRICH MEICHNER, Rom  
Amerikanische, sowjetische und europäische Atomwissenschaftler wollen zum erstenmal gemeinsam versuchen, einen Ausweg aus der Sackgasse des „Gleichgewichts des Schreckens“ zu finden und die Möglichkeiten für die Errichtung eines „Verteidigungssystems gegen nukleare Zerstörung“ zu ergründen. Das ist das Ergebnis des „Internationalen Seminars über Nuklearkriege“ in Erice auf Sizilien. In einem Ablußkommuniqué bekundeten die Wissenschaftler die Absicht zur Bildung einer gemeinsamen Forschungsgruppe, die sich nicht nur mit den unmittelbaren Folgen eines Atomkonfliktes, sondern auch mit den neuen Verteidigungswaffen befassen soll.

Das Kommuniqué wurde für die amerikanischen Wissenschaftler von Edward Teller, Reagan-Berater und „Vater der Wasserstoffbombe“, für die Sowjets vom Vizepräsidenten der sowjetischen Akademie der Wissenschaften, Eugenij Velikov, für die Europäer vom italienischen Veranstalter des Seminars, Prof. Antonio Zichini, unterschrieben.

Teller warnte nach der Unterzeichnung zwar vor übertriebenen Erwartungen und bezeichnete die Übereinkunft als einen „kleinen Schritt auf dem langen Weg zur Schaffung gegenseitigen Verständnisses und Vertrauens“, fügte jedoch hinzu: „Ich bin sehr glücklich, daß wir aufgebrochen sind.“ Auch Velikov kommentierte einschränkend: „Als Wissenschaftler haben wir nur einen Vorschlag zur Bildung einer gemeinsamen amerikanischen-sowjetischen-europäischen Gruppe unterzeichnet. Dieser Vorschlag muß jetzt den Regierungen zur Billigung vorgelegt werden.“ Die sowjetische Regierung müsse „offensichtlich“ auch entscheiden, welche geheimen Dokumente der Gruppe für ihre Studien zur Verfügung gestellt werden könnten.

Amerikanische Seminarteilnehmer äußerten die Vermutung, daß die Sowjets das gemeinsame Kommuniqué nicht zuletzt deshalb unterschrieben hätten, weil sie hoffen, über die geplante Studiengruppe Zugang zu Informationen über das projektierte amerikanische Verteidigungssystem zur Abwehr nuklearer Raketenangriffe zu erhalten.



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Nie sollst du sie befragen

Von Enno v. Loewenstern

Warum eigentlich sollte die amerikanische Regierung keine Umfrage in der Bundesrepublik Deutschland veranstalten? Formal ist der CDU-Emissär Werner Marx im Unrecht, wenn er sie deswegen rügt. Schließlich heißt es im Grundgesetz, Artikel 5: „Jeder hat das Recht, ... sich aus allgemein zugänglichen Quellen ungehindert zu unterrichten.“

Materiell allerdings versteht man, was Marx umtreibt. Der Standpunkt der Bundesregierung muß sein: Wenn ihr wissen wollt, ob wir den Nachrüstungsbeschluss durchsetzen können, fragt bitte erst gar nicht, sondern setzt es voraus.

Wenn Reagan bei den Deutschen umfragen läßt, so wird, wie taktvoll auch immer die USA es kaschieren mag, in dieser Situation der Verdacht ausgelöst, er traue der Bundesregierung nicht so recht zu, daß sie die Stimmung richtig einschätzen - daß sie, wer weiß, die Stimmung richtig beeinflussen kann.

Gewiß ist Washington die schwammigen Umfrage-Gerüchte leid, die immer wieder in der Bundesrepublik auftauchen: da habe eine Mehrheit gegen die Nachrüstung gestimmt, aber das ZDF (und da ausgerechnet Horst Schättle!) halte die Ergebnisse zurück, weil ... weil ... Verständlich, daß man in Amerika nach all dem Geschwätz endlich wissen will, ob die Deutschen nun wollen, daß die Amerikaner bleiben oder daß die Amerikaner gehen. Und natürlich ist das für Bonn, wenn nicht eine Ohrfeige, so doch jedenfalls keine Streicheleinheit.

Denn die Klarheit, die Amerika haben muß, wenn es seine Streitkräfte zum Schutz dieser komischen Europäer festlegen soll, hätte von der Bundesregierung längst hergestellt worden sein müssen: Nicht nur, daß notfalls nachgerüstet wird, sondern auch, warum - nicht nur durch Weißbücher, die niemand liest, sondern durch harte Streitgespräche, die alle Nebel zerfetzen und von niemandem überhört werden könnten. Statt dessen verloren Bonner Plauderkünstler sich im Walde; schielten nach Hesse; hofften, daß die lästige Raketen Diskussion schon irgendwie weggehen werde, wenn man nur die Decke über den Kopf zieht und die Ohren verstopft. Doch läßt sich noch alles Versäumte nachholen. Aber man sollte es anpacken und nicht die Zeit vertun, indem man in Washington herumbrummt.

## Pyrrhus in Danzig

Von Carl Gustaf Ströhm

Wenn man dem polnischen Regierungssprecher Jerzy Urban glauben darf, hat das Warschauer Regime in Gestalt des Vize-Ministerpräsidenten Rakowski in Danzig eine „Schlacht“ gegen einen Toten gewonnen. Denn Urban feierte das Auftreten Rakowskis auf der Danziger Lenin-Werft als glänzenden Sieg über Waleśa - obwohl er und andere Regime-Sprecher bereits seit langem die Gewerkschaft „Solidarität“ als erledigt und Lech Waleśa als toten Mann bezeichnet haben.

Obwohl Rakowski vor einem ausgewählten Kreis von mehreren hundert, vielleicht sogar tausend Arbeitern sprach, wurde er mehrfach ausgepfiffen und von zahllosen Zwischenrufen unterbrochen. Die Werftarbeiter machten also aus ihrer Sympathie für die verbotene Gewerkschaft „Solidarität“ kein Hehl - und den angeblich politisch toten und bedeutungslosen „Privatmann“ Waleśa trugen sie auf ihren Schultern aus dem Versammlungssaal. Dann stimmten sie noch das patriotisch-kirchliche Lied „Herr, gib uns die freie Heimat wieder“ an.

Es wird in diesen Tagen viel vom endgültigen Ende der „Solidarität“ in Polen, von der Stabilisierung des Regimes, von der Mäßigkeit der Bevölkerung gesprochen. Da gab es für die Fernseh-Zuschauer das erschütternde Bild eines offensichtlich gebrochenen Mannes, des Krakauer Untergrund-„Solidaritäts“-Chefs Wladislaw Hardek, der, ohne ein einziges Mal in die Kamera zu blicken, mit monotoner Stimme dazu aufrief, den Kampf zu beenden und sich der Polizei zu stellen. Aber gleichzeitig gibt es ganz andere Szenen, so wie jetzt in Danzig oder vor einigen Tagen in derselben Stadt, wo ein Pop-Konzert unter freiem Himmel zu einer Massenkundgebung für die „Solidarität“ wurde.

Festzuhalten bleibt, daß es Jaruzelski und Rakowski bis jetzt immer noch nicht gelungen ist, auch nur das Bild der „Normalität“ wiederherzustellen. Wie „normal“, wie „stabil“ ist ein Land, dessen Regierung zu öffentlichen „Schlachten“ gegen die Vertretung seiner Arbeiter antreten muß? Das die freie Vertretung seiner Schriftsteller auflösen muß? „Normal“ - was dort so normal ist.

## Halbes Herz, halber Tschad

Von Heinz Barth

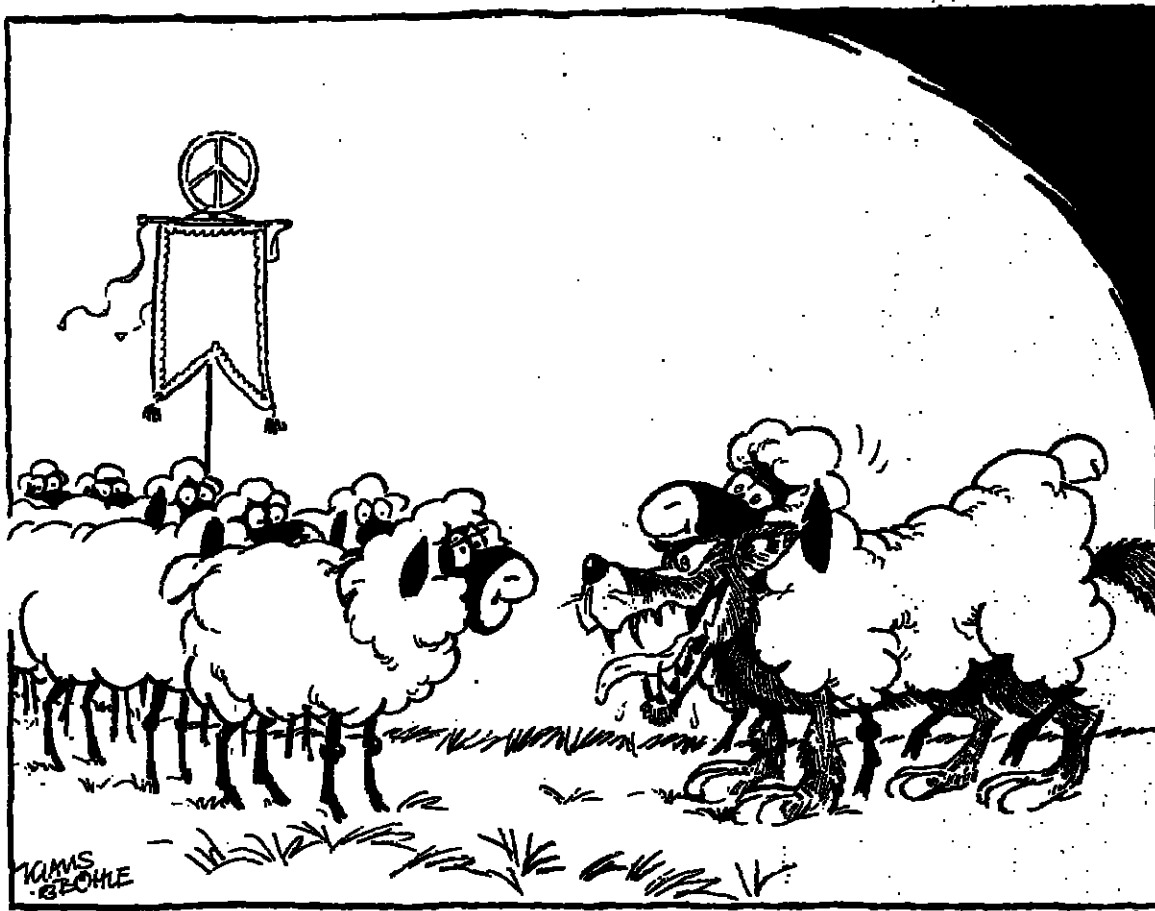
In seinem „Le-Monde“-Interview versicherte der französische Präsident, er habe die Intervention in Tschad verzögert, weil er keinen „Präventivkrieg“ führen und die „Chancen des Friedens“ so lange wie möglich wahren wollte. Das kann niemand überzeugen. Wie es um die Chancen des Friedens bei einem Zyniker wie Khadhafi bestellt ist, der die Invasion in Tschad noch bestreitet, als er längst das halbe Land besetzt hatte, wußte Mitterrand sehr gut.

Die Wahrheit ist, daß er dem bewaffneten Konflikt mit Libyen aus diversen Gründen auswich. Einmal wollte sich Mitterrand nicht vom linken Flügel seiner Koalition als Neo-Kolonialist verdächtigen lassen. Und außerdem durfte er es nicht ganz mit Khadhafi verderben, der zu den besten Kunden der französischen Rüstungsindustrie gehört.

So wird es über der Wüste zunächst wohl nicht zu Luftkämpfen der „Mirage“ aus Libyen mit den „Mirage“ aus Frankreich kommen. Als vorläufiges Resultat der unentschiedenen Halb-Intervention sitzt die militärische Präsenz Frankreichs festgefahren bis an die Achsen im Sand des Tschad-Beckens. Mitterrand ist zu dem verurteilt, was er am meisten fürchten mußte - zu Bewegungslosigkeit.

Er möchte, so verkündete er, eine „vereinbarte“ Teilung Tschads nicht zulassen. Aber gegen die De-facto-Teilung, die durch rechtzeitiges Eingreifen zu verhindern war, unternimmt er nichts.

Das kommt Khadhafi gerade recht. Paris will jetzt die UNO und die Organisation für afrikanische Einheit anrufen, um einen Weg aus der verfahrenen Situation zu suchen. Über die Lösung, die das bringt, können schon jetzt die Wüstenfüchse. Am herzlichsten dürfte Khadhafi kichern. Ihn interessiert der dichtbesiedelte Süden Tschads wenig. Ihm geht es nicht um die Einheit des Landes, sondern um Strategie. Er hat das Faustpfand, das seinem strategischen Konzept genügt. Das ist es, was Amerika an dieser Lösung mißfällt. Aber für den sozialistischen Staatschef Frankreichs kommt Strategie erst in zweiter Linie. Frau Thatcher hat mit ihrer Falkland-Expedition internationale Anerkennung geerntet, Mitterrand mit seiner Tschad-Expedition nicht. Der Unterschied besteht freilich darin, daß Frau Thatcher energisch gehandelt hat.



„Darf ich mitspielen?“

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

## Geldsuche am Amazonas

Von Claus Dertinger

Brasilien ist - nicht erst seit dem jetzt auch offiziellen Eingeständnis - zahlungsunfähig. Banken, vor allem amerikanische, aber auch internationale Institutionen bängen um die neunzig Milliarden Dollar, die sie dem im Ausland am höchsten verschuldeten Staat der Welt gepumpt haben. An den internationalen Finanzmärkten beginnt das große Zittern. Ein Erdbeben, das die Finanzwelt erschüttern kann, droht, wenn es nicht gelingt, die Zahlungsfrage Brasiliens zu lösen.

Der eine oder andere Zeitgenosse mag es für den Stein der Weisen halten, daß Brasilien die Schulden ganz oder teilweise erlassen werden. Doch das ist indiskutabel. Einmal, weil manche US-Banken wohl einen solchen Aderlaß nicht oder nur mit Staatshilfe überstehen würden. Und dann wäre die Finanzkrise da. Zum anderen würde Brasilien auf diese Weise seine Kreditwürdigkeit endgültig verspielen und sich damit der Chance begeben, dringend benötigte neue Auslandskredite zu bekommen.

Das wäre die endgültige Weichenstellung zum totalen Chaos. Deswegen ist wohl auch die Gefahr nicht als so hoch einzuschätzen, daß sich Brasilien mit anderen lateinamerikanischen Großschuldnern zu einem erpresserischen „Schuldnerkartell“ formiert, das von seinen Gläubigern ein Zahlungsmoratorium erzwingt.

Denn doch sind Banken, die mit so riesigen Krediten in so faulen Ländern wie Brasilien engagiert sind, natürlich erpressbar. Da sie diese Milliarden nicht einfach als Verluste abschreiben können, müssen sie Umschuldungen zustimmen, die wenigstens formal wieder geordnete Verhältnisse herstellen. Auch bleibt den Bankiers schließlich nichts weiter übrig, als neue Kredite nachzuschießen. Denn wie sonst sollen die ruinierten Schuldner wieder aus ihrem desolaten Zustand herauskommen, was ja Voraussetzung dafür ist, daß sie die Schulden eines Tages wieder aus eigener Kraft bedienen können?

Diese Trumpfkarte mischen die Lateinamerikaner natürlich ins Spiel, ebenso wie die Polen. Dennoch sind bei den meisten Umschuldungsverhandlungen bisher

für beide Seiten vertretbare Kompromisse herausgekommen. Wer die internationalen Umschuldungsaktionen für unsinnig hält und sich gar noch darüber erregt, dem sei ins Gedächtnis gerufen, daß auch Deutschland vor mehr als fünfzig Jahren um Stundung seiner Auslandsschulden betteln mußte und sein Standing als ordentlicher Schuldner nach dem Zweiten Weltkrieg schließlich wieder zurückerlangte.

Die Schlüsselrolle bei allen Umschuldungen in der westlichen Welt spielt der Internationale Währungsfonds (IWF). Nicht nur, weil er selbst Kredite gibt, sondern vor allem, weil er Geld nur herausruft, wenn die Schuldnerländer seine binnenwirtschaftlichen Sanierungsaufgaben erfüllen, die eine wirtschaftliche Gesundung in den Problemländern in Gang bringen sollen. Und erst nach einem solchen Arrangement mit dem IWF sind auch die Banken bereit, neue Kredite fließen zu lassen.

Diese Automatik macht den Fall Brasilien allerdings besonders fallant. Denn die brasilianische Regierung sah sich außerstande, die IWF-Auflagen zu erfüllen. Sie ist offensichtlich zu schwach, die drastische Sparpolitik gegen heftige

Opposition durchzusetzen. Daraufhin wurden alle bereits zugesagten Kredite, auch die der Banken, eingefroren. Und während die Brasilianer noch mit dem IWF über mildere Bedingungen verhandelten, erklärten sie jetzt den Offenbarungseid, weil die Devisenkassen leer sind. Ein neues Abkommen wird, wenn alles gut geht, nicht vor Oktober unter Dach und Fach sein. Die Zitterpartie an den Finanzmärkten geht also weiter.

Besorgt stellt man sich die Frage, ob der IWF gegenüber Brasilien nicht zu nachgiebig wird, was seine Autorität als Krisenfeuerwehr und Katalysator schwächen würde. Denn die Amerikaner, tonangebend im IWF, haben nicht nur ein politisches Interesse an der Verhinderung einer Explosion auf dem südamerikanischen Kontinent, sondern auch ein doppeltes wirtschaftliches. Einmal ist Lateinamerika der größte Absatzmarkt für die USA. Vor allem aber hängt von einer Schuldenregelung die Existenz großer US-Banken ab. Wird Washington den IWF deshalb auf eine weiche Linie drängen?

Vor dem Hintergrund der Rückwirkung lateinamerikanischer Probleme auf die USA wird bereits in anderer Hinsicht eine veränderte amerikanische Politik gegenüber dem IWF sichtbar. Die Administration läßt durchblicken, daß sie nichts gegen eine IWF-Kassenaufüllung durch Anleiheaufnahme an den Märkten einzuwenden hat und auch nichts gegen die Zuteilung neuer Sonderziehungsrechte, die nichts weiter als ein Akt der Geldschöpfung wäre. Wird der IWF zum Krisenlöser, auf den Washington eigene Probleme abwälzt, ohne selbst zahlen zu müssen? Die USA würden dem IWF als Krisenmanager einen Bärendienst erweisen.

Natürlich kann man nach dem Motto „Geld heilt alles“ die Probleme unter den Tisch kehren und mit ein bißchen mehr Inflation manches verdecken. Aber die Rechnung wird später um so teurer. Darum ist auch die Bundesregierung gut beraten, wenn sie die USA in den vielen Gesprächen im Vorfeld der Ende September stattfindenden Jahresversammlung des IWF an ihre internationale Verantwortung erinnert.



Vom Schuldner zum Umschuldner: Brasilien's Finanzminister Emílio Galevis

FOTO: CAMERA PRESS

## Der Trick mit den Plakaten und mit dem Protest

Wie man im Fernsehen Chefredakteure fertigmacht / Von Joachim Neander

Daß es in den obersten Etagen der öffentlich-rechtlichen Rundfunk- und Fernsehanstalten eisiger zugeht als anderwärts, daß da an manchem Sessel schon gesagt wird, bevor überhaupt jemand drausitzt, und daß der Feind im eigenen Haus oft böser und gefährlicher ist als die gescheiterten Politiker und Zeitungsjournalisten, das alles ist wohl bekannt.

Neuerdings muß man als öffentlich-rechtlicher Chefredakteur offenbar sogar damit rechnen, daß die Feinde einen mit Hilfe gefälschter Stellengeschichten zu bekämpfen versuchen. Aber vielleicht ist selbst das in Gehalt und Spesen begriffen. Zumindest haben es alle vorher gewußt, was sie da erwartet.

Dennoch gibt es Gelegenheiten, bei denen man sich verpflichtet fühlt, dem einen oder anderen unter den Gependigten öffentlich beizuspringen - nicht, weil man ihnen damit helfen könnte, sondern einfach der Sache wegen.

Der eine, von dem hier die Rede sein soll, ist Reinhard Appel, der Chefredakteur des ZDF. Nicht alle mögen ihn, nobody is perfect, aber zweierlei kann niemand von ihm

behaupten: daß er ein Feigling sei oder ein Opportunist.

Jüngst zog ein ZDF-Fernsehteam von „Kennzeichen D“ nach Niederbayern aus, um ein bißchen im CSU-Streit um den ausgetretenen Abgeordneten Handlos zu stoßern. Aber die Leute, die man auf der Straße um ihre Meinung fragte, wollten nicht so recht, vielleicht aus böser Erinnerung an ähnliche Fälle. Also tarnten die Fernsehleute ihren Wagen mit Handlos-Plakaten, so daß die Passanten wohl glaubten, es handle sich um eine Aktion ihres Abgeordneten. Und siehe da, so ging es.

Der vermutete ZDF-Wagen war in der Sendung selbst nur ganz kurz zu sehen. Aber natürlich gab es heftige Proteste. Appel war zu dieser Zeit in Urlaub. Befragt, sagte er, daß er solches Tun seiner Leute „schärfstens mißbillige“. Dann aber kam der „Bayernkurier“ mit dem Vorwurf, dies sei „Betrug am Zuschauer“ (obwohl es sich eigentlich ja eher um einen Betrug an den befragten Passanten handelt). Dies nun wieder verursachte einen Aufruhr bei den ZDF-Redakteuren. Sie verlangten von ihrem Chefredakteur, er solle den

Betrugsvorwurf öffentlich zurückweisen.

Dies hat Appel, obwohl er selbst nie von Betrug sprach, aber nicht getan, weil er sehr wohl begriff, daß man ihn damit nur indirekt nötigen wollte, auch seine Mißbilligung zurückzunehmen oder abzuschwächen. Das hätte nämlich sehr gut in eine Kampagne gepaßt, die - vermutlich nicht ganz ohne Wissen und Billigung der SPD, der er zugerechnet wird - zur Zeit von den Linken wieder einmal gegen Reinhard Appel geführt wird. Der Höhepunkt war das vor einigen Wochen geschickte ausgestreute Gerücht, die CDU wünsche, was die Parteifarben an der Spitze des ZDF betrifft, einen Platztausch und verhandele darüber heimlich bereits mit den Sozialdemokraten. Die Union wollte künftig den Posten des Chefredakteurs, die SPD den des Programmleiters besetzen. Sogar Namen wurden genannt.

Daran ist, soweit feststellbar, kein Wort wahr. Aber die damit verbundene Absicht läßt sich sehr wohl vermuten: Appel, angeschossen von drinnen und verunsichert von draußen, soll die Nerven verlieren und vorzeitig auf eine Wie-

## IM GESPRÄCH Bischof Homeyer

### Manager im Talar

Von Henk Ohnesorge

Der Vatikan hat die Ernennung von Prälat Josef Homeyer, seit 1971 Sekretär der Deutschen Bischofskonferenz, zum neuen Bischof von Hildesheim bekanntgegeben. Er wird Nachfolger von Bischof Heinrich Maria Janssen, der Ende 1982 aus Altersgründen von seinem Amt als Oberhirte entpflichtet wurde.

Manager ist ein Wort mit negativen Assoziationen: Betriebsamkeit bis zur Hektik, Organisation oft als Selbstzweck, Effizienz bis zur Freude an der Macht. All dies trifft auf den 54-jährigen, im westfälischen Harzwinkel geborenen Theologen mit dem Ehrentitel eines „Ehrenprälaten Seiner Heiligkeit“ sicher nicht zu - und dennoch hatte jener Journalist nicht unrecht, der Homeyer als den „katholischen Manager Nr. 1“ bezeichnete.

Wie sonst soll man die Tätigkeit eines Mannes umschreiben, der mit Erfolg nach vorherigem Beschluß der Oberhirten die Anstrengungen von 22 westdeutschen Bistümern in überdiesenen Aufgaben koordinierte, die Zusammenarbeit der Deutschen Bischofskonferenz mit den Ordinarien in der DDR und den Oberhirten in Polen ebenso wie mit der Weltkirche in täglicher Kleinarbeit harmonisiert hat?

Mit seiner Wahl zum Sekretär der in der Folge des Zweiten Vatikanums hoffnungsvoll begonnenen Gemeinsamen Synode der Bistümer in der Bundesrepublik und zum Sekretär der Deutschen Bischofskonferenz kam der promovierte Philosoph 1971 als Nachfolger von Prälat Karl Forster in das Amt in der Bonner Kaiserstraße, um dort mit den Zentralstellen der Bischofskonferenz für Pastoral, Medien, Bildung und Weltkirche zusammenzuarbeiten. 1976 und 1982 wurde er für jeweils sechs Jahre in seinem Amt bestätigt.

Weit über den katholischen Raum hinaus ist der Prälat, der im Februar 1983 sein 25-jähriges Priesterjubiläum feierte, durch Äußerungen in den Medien bekanntgeworden. Über seine TV-Aussage vor der Bundestagswahl 1978, für den Gläubigen sei jede Partei wählbar, die „eindeutig auf dem Boden des Grundgesetzes“ stehe -



Nachfolger Janssens in Hildesheim: Homeyer

FOTO: HEINZ WIESLER/OPA

Joseph Kardinal Höfner sprach prompt von einer „privaten Meinungsäußerung“ und Homeyer darauf von einer „unterschiedlichen Nähe“ zur Kirche, weshalb „eben nicht alle Parteien für Christen gleich wählbar“ seien - spricht heute niemand mehr. Dafür äußert sich der Sekretär der Bischofskonferenz, jetzt ohne Widerspruch seiner Oberen, häufig über die Notwendigkeit einer Änderung des Abtreibungsparagrafen 218 und für eine ungehinderte, unbeschränkte Familienzusammenführung für Gastarbeiter, gegen eine einseitige Abstrichung.

Dennoch wäre es sicher verfehlt, in Homeyer einen politischen Kleriker zu sehen. Der Theologe, der während seines Studiums in Innsbruck von Karl Rahner beeinflusst wurde, hat drei Jahre lang als Kaplan und als Diözesansekretär für Landvolk und Landjugend im Bistum Münster weitere sechs Jahre gearbeitet, ehe er die Abteilung Schule und Erziehung im Ordinariat Münster leitete. Von dort berief ihn Julius Kardinal Döpfner nach Bonn.

Als Oberhirte von rund 770 000 Katholiken, die in einer mehrheitlich protestantischen Bevölkerung leben, wird der neue Bischof mit der ruhigen, dunklen Stimme so wirksam sein wie während seiner Tätigkeit in Bonn; darüber sind sich alle Kenner einig.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### Frankfurter Allgemeine

Das Blatt spekuliert über den Rücktritt des Ministerpräsidenten.

Rastemborski galt nicht als einer der tragenden Säulen des Senats, er ist wohl ein Mann, der es bei äußerlichem Gleichmaß seines Lebenswegs, nicht leicht mit sich hat. Seine abwartende, manchmal vorlauter Willkür unbestimmte Haltung zur Hausbesetzeri hat ihn in Dispute mit Senatskollegen gebracht, aber das erklärt den stillen Abschied nicht. Alles spricht dafür, daß Rastemborski sich entschlossen hat, anders zu leben als bisher, und daß er das auf die abrupt-unkonventionelle Weise vollzogen hat, zu der Leute seinen, dessen Entscheidungen nicht leichtfallen.

### LE QUOTIDIEN DE PARIS

Unter der Überschrift „Mitterrand ohne Mitterrand“ schreibt das Blatt zu dem Tschad-Feldzug des Mitterrand.

Nichts in den Ausführungen des Staatspräsidenten beweist, daß er auch nur die geringste Idee hat, wie man aus diesem „Wespennest“, aus dieser „verfahrenen Lage“ oder dieser „Verketzung“ wieder herauskommt. Da, wo er Ideen vorbringt, werden diese sofort zum Bumerang, weil sie abgeprallt und durch die Lage überhört sind. Die eigentliche Botschaft des gestrigen veröffentlichten Interviews ist folgende: „Ich bin nicht in der Lage, auf Khadhafi Druck auszuüben, ich kann nur hoffen, daß er sich besser aufführt; ich werde Hissen Habre davon zu überzeugen versuchen, Ballast abzuwerfen.“ Im übrigen: Was für eine Idee, von „Föderation“ zu sprechen. Dieses Wort rührt Unbehagen bei allen Kennern des Tschad hervor. Valéry Giscard d'Estaing konnte dies feststellen, nachdem er es unvorsichtigerweise in den Raum gestellt hatte. François Mitterrand rennt blind in dieselbe Falle, zweifellos mit derselben Aufrichtigkeit, die Erfahrungen seines Vorgängers hätten ihn aber nachdenklich stimmen sollen.

### Morgen

Das Blatt kommentiert die Windmühlen.

Ob er sich vorstellen könnte, wie der in der Sowjetunion zurückkehren, wurde der in Köln lebende Georg Wladimow kürzlich gefragt. Unter Parteichef Breschnew, antwortete der Schriftsteller, sei er absolut sicher gewesen, nie wieder eintreten zu können. Aber jetzt, unter der neuen Führung, blieben ihm immer noch 20 Prozent Hoffnung. Doch die Hoffnung trug. Der neue Parteichef Andropow war früher als KGB-Chef für die Verfolgung von Andersdenkenden verantwortlich. Von ihm mehr Großzügigkeit im Umgang mit der Intelligenz und eine Änderung der Kulturpolitik zu erwarten ist verfehlt.



# „Operation Wohlergehen“, die neue Waffe

Mit einer neuen Strategie versucht die Regierung in El Salvador, Guerrillero-Gebiete zurückzugewinnen: Auf militärische Offensiven folgt ein ziviles Hilfsprogramm für die ausgebluteten Regionen. Ein Bericht aus der Provinz San Vicente.

Von WERNER THOMAS

AN manchen Straßen stehen nur ausgebrannte Ruinen. Die meisten Häuser sind durch Kugelschläge gezeichnet. Es gibt keine Geschäfte, kein Restaurant, kein Kino. Seit drei Jahren brennt kein Licht und fließt kein Wasser. Die Stadt wirkt verlassen, ihre Einwohnerzahl sank in drei Jahren von 9000 auf 700.

Die Leute mustern jeden Fremden mit misstrauischen Blicken. Die dünnen Hunde müssen sich selbst gegen leichte Windstöße stemmen. Viele Wände tragen Aufschriften wie „Vandus raus“, „Die Revolution wird siegen“ oder „Es lebe die FMLN“. Dieses Kürzel trägt die salvadorianische Guerillaorganisation „Nationale Befreiungsfront Farabundo Martí“.

San Lorenzo ist ein Mahnmahl geworden. Bürgermeister Joaquín Bonilla kann sich nicht mehr genau erinnern, wie oft seine Ortschaft bisher schon umkämpft war. Viermal? Fünfmal? Raul Molina, der Sekretär, antwortet: viermal. Das letzte Mal sind „diese Leute“ am 2. April gekommen, einem Samstag, und blieben von ein Uhr nachts bis vier Uhr. Die Gefechte forderten zwei Todesopfer. Bonilla verlor sein Bürgermeistersamt, das in Flammen aufging.

Seit zwei Monaten bauen Arbeiter ein neues Rathaus und eine Gemeindehalle und reparieren Straßen. Das Rote Kreuz verteilt Lebensmittel,

und ein grüner Tankwagen bringt jeden Tag Wasser. Die Regierung will die Elektrizitäts- und Telefonverbindungen wieder herstellen. Patrouillen der Nationalgarde erkunden regelmäßig die Gegend. In San Lorenzo entstand eine Zivilverteidigung. Männer in Backstein-Bunkern bewachen die vier Ausfallstraßen.

San Lorenzo gehört zu den Schlüsselgemeinden einer neuen Strategie, von der sich die salvadorianischen Streitkräfte die Wende dieses zehnten Krieges versprechen: „Operation Wohlergehen für (die Provinz) San Vicente. Zum erstenmal wird der Versuch unternommen, aggressive militärische Aktionen mit zivilen Hilfsprogrammen zu verbinden und die sogenannten „gesäuberten Gebiete“ zu halten. Die Initiativen erinnern an das „Cords“-Projekt der Amerikaner in Vietnam, das damals allerdings zu spät entwickelt worden war. Einige der amerikanischen Militärberater in San Vicente haben Vietnam-Erfahrungen.

Die Provinz wurde als Modell-Gebiet ausgewählt, weil sie im Herzen El Salvadors liegt. Auf 1184 Quadratkilometern Fläche wohnen zwar nur 190 000 Menschen. Hier werden jedoch Zuckerrohr, Mais, Reis, Bohnen, Baumwolle und Kaffee angebaut. Neben der Nachbarprovinz Usulután und Santa Ana zählt San Vicente zu den wirtschaftlich wichtigsten Zonen des Landes. Das wußten auch die marxistischen Rebellen.

Der Vulkan Chichontepeque, 2182 Meter hoch, ist der wohl eindrucksvollste Berg Mittelamerikas, weil er zwei Krater hat und einem Kamelrücken gleicht. Man sieht ihn von der Hauptstadt – La Línea – Entfernung 40 Kilometer – und besonders gut vom Flughafen, der an der Pazifikküste liegt. Der Vulkan dient seit mehr als drei Jahren der „Befreiungsarmee

des Volkes“ (FPL), einer der beiden stärksten Gruppen der fünf FMLN-Organisationen, als Stützpunkt und Operationszentrum.

Die FPL ließ am Chichontepeque unterirdische Munitionsfabriken, Krankenhäuser und eine Kommando-Zentrale errichten. Die Kommando-Zentrale verteilte den nachts von FLO-Piloten mit kleinen Sportmaschinen aus Nicaragua eingeflogenen Nachschub. Sie richtete „befreite Zonen“ ein, wo die schwarz-rote Flagge der Rebellenbewegung flatterte. Sie zerstörte systematisch die Wirtschaft. Kirscherträge wurden verbrannt, Strommasten fielen in die Luft. Zwischen der gleichnamigen Provinzhauptstadt San Vicente und Tecoluca, 14 Kilometer südlich, liegen die Leihungen auf der verlassenen Straße.

Tecoluca ist seit Ende 1980 ohne Stromversorgung. Die Stadt, die in den letzten drei Jahren von 9000 Einwohnern auf 3000 schrumpfte, wirkt ebenfalls wie ein Geisterdorf. Auch hier wartet die Bevölkerung ständig auf die Lebensmittellieferungen des Roten Kreuzes. Obgleich die Rebellen Anfang August vier Kilometer von Tecoluca entfernt mit 14 Dynamitladungen einen Zug in die Luft sprengten und bei einem Gefecht mindestens sechs Nationalgardisten töteten, berichtet Bürgermeister Alberto Mauricio Alvares: „Wir spüren Fortschritt. Es geht langsam aufwärts.“

Zum erstenmal seit vielen Monaten arbeiten die Leute auf den Feldern in einem Umkreis von einem halben Kilometer. Alvares: „Sie können sich bestimmt nicht vorstellen, wie stolz die Menschen sind, wieder einer Tätigkeit nachgehen zu können.“ Ungeduldig wartet Tecoluca nun auf den Strom. Oberst Rinaldo Golcher versichert: „Der kommt bald.“

Golcher (44), nach Einschätzung der amerikanischen Militärberater einer der fähigsten Offiziere der salvadorianischen Streitkräfte, kommandiert die „Operation Wohlergehen“, die am 10. Juni gestartet wurde. Der Oberst zieht während eines Interviews in der Kaserne von San Vicente dieses erste Fazit: „Wir sind zufrieden.“ Der Sproß jüdischer Einwanderer aus Polen schätzt, daß sich heute nur noch 400 Rebellen in San Vicente befinden, 800 weniger als Anfang Juni. Die meisten seien „in andere Gegenden geflüchtet“. Golcher gesteht zu: „Die Operation war zu sehr an die große Glocke gehängt worden.“ Einige Guerilla-Verbände wollten langsam wieder zurückkehren, „aber wir werden das zu verhindern wissen“.

Die „Operation Wohlergehen“ begann mit militärischen Aktionen, an denen sich mehr als 5000 Soldaten beteiligten. Die Stützpunkte der Partisanen wurden systematisch zerstört. Die Elite-Bataillone Atónal und Belloso, 2600 Mann, führten die ersten Nacht-Einsätze dieses Krieges durch. Golcher: „Nun sind die Guerilleros der Gefangenen.“ Oberst James Stringham, der neue Chef der US-Berater, atmet auf: „Endlich haben die Salvadorianer eingesehen, daß man einen Krieg von neun bis fünf nicht gewinnen kann.“ Bisher waren nämlich die salvadorianischen Truppen lediglich von 9 Uhr morgens bis 17 Uhr nachmittags im Einsatz und samstags und sonntags kaum. Die Nacht und die Wochenenden gehörten der Guerilla.

Der neue Wind weht seit Ende April, als der bisherige Verteidigungsminister General José Guillermo García einer Revolte des Offizierskorps weichen mußte und durch General Carlos Eugenio Vides Casanova ersetzt wurde, den ehemaligen Kommandeur der Nationalgarde. Vides ließ sich schnell von den Argumenten der Amerikaner überzeugen, daß dieser Krieg lediglich mit einer neuen Taktik gewonnen werden könne.

An der „Operation Wohlergehen“ beteiligten sich fünf Ministerien, die 800 Entwicklungshelfer stellen. Diese sollen „so lange wie notwendig bleiben“ (Golcher). Der Oberst berichtete, bisher seien 40 der 123 geschlossenen Schulen wieder geöffnet und in zehn der 13 Landkreise eine Zivilverteidigung organisiert worden. In den nächsten Monaten soll ein ähnliches Programm in Usulután folgen, der benachbarten Provinz, in der die Agrarmetropole Berán liegt, die im Januar kurz von Rebellen besetzt worden war.

Bonilla, ein Mann mit zerfurchtem Campesino-Gesicht, beurteilt die Zukunft mit diplomatischer Vorsicht. Die „Operation Wohlergehen“ sei „nicht schlecht“, meint er, „wenn alle Versprechungen eingehalten werden. Ich bin gespannt, wann wir Licht bekommen.“ Viele Flüchtlinge haben ihre Rückkehr von dieser Frage abhängig gemacht. (SAD)



Agathe Neufeld mit einem Foto ihrer Angehörigen in Frunse

## „Wir leben in permanenter Angst“

Noch fast zwei Millionen Deutsche leben nach der Volkszählung von 1979 in der Sowjetunion. 100 000 ungelöste Fälle von Familien-Zusammenführung sind dem Roten Kreuz bekannt. Doch die Zahl der Rußlanddeutschen, die ausreisen dürfen, wird immer kleiner.

Von E. NITSCHKE

Sie spricht das etwas umständliche Deutsch vergangener Zeiten, und „Obigkeit“ ist dabei ein Wort, bei dem man die Stimme senkt und die Älteren der Bänke, die dadurch anerkannt, daß man sich selbst im Sitzen ein wenig kleiner macht. Nach sieben Ausreise-Anträgen, die allesamt abgelehnt wurden, ist Agathe Neufeld aus Frunse in Kirgisien, rund 3500 km südlich von Moskau, hinter Bepark-Dala, der „Hungersteppe“, in Deutschland angekommen. Sie ist 73 Jahre alt und würde gerne weinen, wenn sie nicht zusammenzureißen. Denn es hat der sowjetischen „Obigkeit“ gefehlt, im letzten Moment die alte Frau allein in ein Flugzeug zu setzen, die fünfköpfige Familie des Sohnes aber, deren Namen auch auf dem Visum standen, zurückzubehalten.

Das Vergehen des 37-jährigen Boris Neufeld, das so bestraft wurde, war gewesen, daß er der Obigkeit von Frunse, des jahrelangen Papierkriegs überdrüssig, ankündigte, sein Anliegen notfalls in Moskau bei der obersten Instanz selbst vorzutragen. Was dann folgte, gibt seine Mutter mit dem andeutungsreichen Satz wieder: „Sie haben ihn vom Zug genommen.“ In ihrer Wohnung in Heimerheim nahe Bonn wartet Frau Neufeld jetzt auf ein klärendes Telefongespräch. Jedemal, wenn es klingelt, zuckt sie zusammen.

Für die Deutsche Sektion der „Internationalen Gesellschaft für Menschenrechte“ (IGFM) ist der Fall Neufeld ein klassisches Beispiel von Quärel und Behördenwillkür. Laut Volkszählung in der UdSSR von 1979 leben in der Sowjetunion fast zwei Millionen Deutsche, der überwiegende Teil ist in ehemaligen Deportationsgebieten angesiedelt. Die Zahl der genehmigten Ausreisefälle, die Mitte der siebziger Jahre bei etwa 10 000 jährlich lag, ist seither ständig rückläufig. Im Juni 1983 kamen nur noch 87 Personen, was für das erste Halbjahr 1983 eine Gesamtzahl von 625 Ausreisenden ergibt.

Der sowjetische Außenminister Gromyko hat Anfang des Jahres erklärt, daß dieser Rückgang „biologisch bedingt“ sei, da beinahe alle Fälle von Familienzusammenführung schon gelöst seien. Die IGFM bezweifelt diese Angaben unter Hinweis darauf, daß dem Deutschen Roten Kreuz in Hamburg 100 000 ungelöste Familien-Zusammenführungsfälle aus der UdSSR vorliegen, ständig gebe es Demonstrationen ausreisewilliger Deutscher in Moskau. Außerdem seien dem IGFM-Arbeitskreis „Deutsche in der UdSSR“ heute 45 Personen bekannt, die wegen ihrer Ausreisebemühungen oder wegen ihres Glaubens in der Sowjetunion zu langjährigen Haftstrafen verurteilt worden seien.

Den 28. August, Jahrestag des Stalinschen Dekretes von 1941, das alle Rußlanddeutschen wegen des Kriegsbeginns zu „inneren Feinden“ erklärte und die Massendeportationen dieses Volksstils einleitete, benutzt die Internationale Gesellschaft für Menschenrechte dazu, an die

„konkrete politische Vereinbarung zur Ausreisefrage“ zu erinnern, von der Bundeskanzler Helmut Kohl bei seinem Besuch in Moskau im Juli gegenüber dem sowjetischen Regierungschef Andropow gesprochen habe. Kernsatz eines Neuordnungs-Erlasses, den die IGFM jetzt in Bonn im Bundeskanzleramt und im Auswärtigen Amt selbst vorlegte, ist die Passage: „Jeder volljährige, ausreisewillige Deutsche in der UdSSR muß die Ausreise in die Bundesrepublik Deutschland beantragen können“ – ohne Vorlage von Genehmigungen etwa von Kolchosverwaltungen oder Straßen- und Hausbewohner-Komitees beim Paßamt, und vor allem, ohne sich damit Verfolgungen des sowjetischen Staatssicherheitsdienstes KGB aussetzen.

Schlecht geht es denen, die Notrufe nach Deutschland richten. Ein Appell ausreisewilliger Deutscher in Nowosibirsk an den Deutschen Bundestag, die Bundesregierung und an die Vorsitzenden der im Bundestag vertretenen Parteien vom Oktober 1982, hier erst im Frühjahr 1983 bekannt geworden, führte für die fünf Unterzeichner Viktor Art, Konstantin Assmus, Edward Becker, Wjatscheslaw Maier und Christian Ramchen zu Prozessen wegen „antisowjetischer Propaganda“ und „Verleumdung der sowjetischen Gesellschaftsordnung“. Die Strafen lauteten auf „zwei Jahre Straflager allgemeinen Regimes“, auf kürzere Gefängnisstrafen mit 20prozentiger Lohnabzug und auf ein Verbot, weitere Ausreisefälle zu stellen.

In dem Brief nach Bonn hatte es geheißen: „Wir leben in Zustand permanenter Angst, ständiger Bespitzelung, organisierter Schaueraktionen, Vorladungen in das Parteikomitee, den KGB und die Staatsanwaltschaft, der Zensur und der Beschlagnahme persönlicher Korrespondenz. Wir, unsere Frauen und unsere Bekannten werden seit vielen Monaten zu Verhören vorgeladen. Es ist nicht mehr möglich, unter den gegebenen Bedingungen zu leben. Nimm uns auf, Bundesrepublik Deutschland!“

In einer Dokumentation zum „Tag der Rußland-Deutschen“ stellt die IGFM fest, die Lage der Ausreisewilligen unter den zwei Millionen Deutschen habe sich verschlechtert und sei durch Verfolgung von Antragstellern und strafrechtliche Maßnahmen gegen bekennende Christen gekennzeichnet. Die Verquickung bei der Delikte wird anhand des Schicksals der Familie Hans Benner aus Dshangi-Dsher in der Kirgisischen Sowjetrepublik offenbar. Die Familie bemüht sich seit 1980 um Familien-Zusammenführung mit Angehörigen in der Bundesrepublik.

Als Hans Benner, ähnlich wie Frau Neufelds Sohn in Frunse, mit der Absicht drohte, sich an höhere sowjetische Instanzen zu wenden, als sein letztes Ausreisegesuch wieder abgelehnt worden war, wurde ihm gesagt, daß man in diesem Falle „einen entsprechenden Platz für ihn finden“ werde. Wenige Tage später wurde er mit seinem Lastkraft nachts angehalten, wobei ohne sein Wissen auf Fahrzeug gelegtes halbverwestes Hühnerfleisch „gefunden“ wurde. Im Rahmen eines Gerichtsverfahrens wegen „Diebstahls“ wurde in der Wohnung eine Bibel gefunden und beschlagnahmt. Benner wurde zum Hilfsarbeiter degradiert, sein Lohn wurde beträchtlich herabgesetzt. Der ganzen Familie wurde mit dem Urteil (500 Rubel Strafe) verboten, weitere Ausreisefälle zu stellen.

## WIE WAR DAS?

### Als Amerikas Schwarze ihre Stimmen erhoben

Von TH. KIELINGER

Die Stimme des Pastors aus Atlanta, des Baptistenobmanns aus dem schwarzen Süden der USA, halbe, von Lautsprechern getragene, über die grüne Mitte Washingtons, die Mall, „I have a dream“ – ich habe einen Traum, kam es von den Stufen des Lincoln Memorials herab, „daß eines Tages diese Nation sich erheben und getreulich den Sinn ihres Glaubensbekenntnisses verwirklichen wird, das da heißt: „Wir halten diese Wahrheiten für selbstverständlich – daß alle Menschen gleichgeschaffen sind...“ Ich habe einen Traum, daß eines Tages die Söhne früherer Sklaven mit den Söhnen früherer Sklavenhalter am Tisch der Brüderlichkeit zusammensetzen werden...“

Es war am Mittag des 28. August 1963, ein gläserner, drückend heißer Sommertag. 250 000 Demonstranten hatten sich zwischen dem Lincoln Memorial und dem Kongreß zusammengefunden zum „March auf Washington“, der größten Bürgerrechtsdemonstration in der Geschichte der Vereinigten Staaten. Die Stimme Martin Luther Kings klang in den Seelen seiner schwarzen Mitbrüder wider, als sei für sie die amerikanische Unabhängigkeit zum zweiten Mal ausgerufen worden. Sie träumten mit ihm den Traum eines Triumphes der Gerechtigkeit: der vollen Integration der Schwarzen in die Gesellschaft der Vereinigten Staaten.

### Vor 20 Jahren noch ein Land der Apartheid

Zwanzig Jahre später vergißt man leicht, welchen Weg der amerikanische Schwarze 1963 noch zu gehen hatte, welche Hürden auf dem Weg zur vollen Gleichberechtigung standen. Die USA waren im Sommer 1963 noch ein Land der Apartheid. Trennung von Schwarz und Weiß am Strand, in Restaurants, am Swimmingpool, auf öffentlichen Toiletten, ja, auch weiterhin in den Schulen, obwohl der Oberste Bundesgerichtshof in einem bahnbrechenden Urteil schon 1954 diese Praxis untersagt hatte. Langsam, für viele viel zu langsam, war es King und seinen Mitstreitern in der „Civil Rights Movement“ gelungen, wenigstens in den öffentlichen Verkehrsmitteln die Rassentrennung aufheben zu lassen.

Wenige Wochen vor dem „March auf Washington“, damals noch im Gefängnis von Birmingham, hatte King in einem berühmt gewordenen Brief seiner Ungeduld Luft gemacht: „Die Nationen Afrikas und Asiens bewegen sich mit Disgessgeschwindigkeit dem Ziel der politischen Unabhängigkeit zu. Wir kriechen mit Pferdekarren Tempo dem Recht entgegen, am Kartentisch abzukommen eine Tasse Kaffee zu bekommen.“

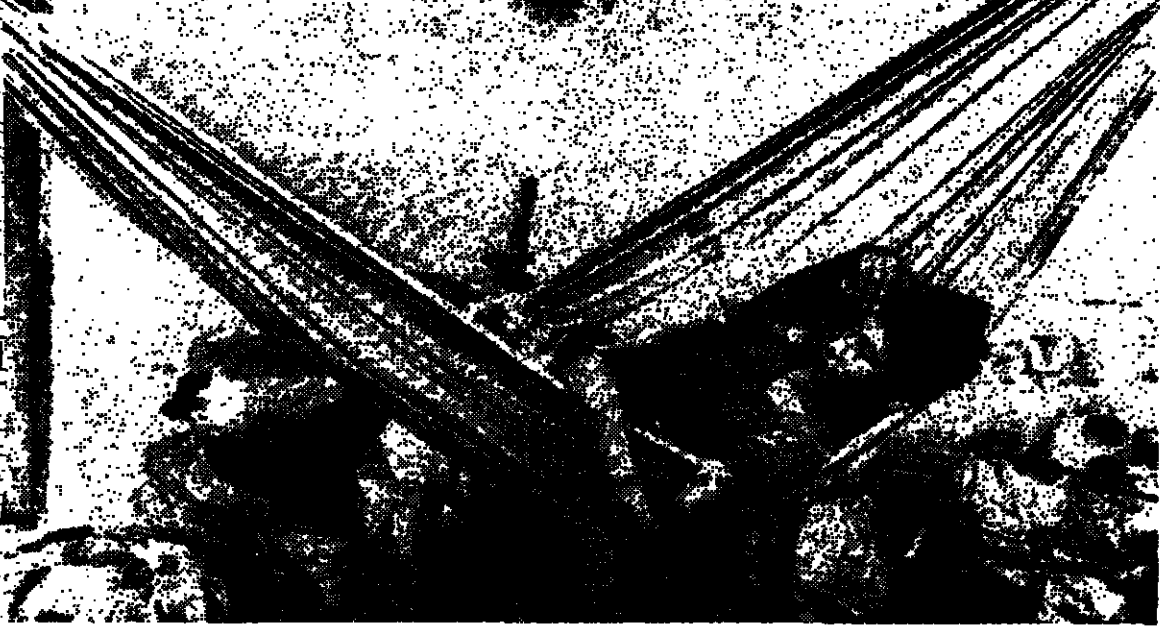
Aber der Süden der USA blieb bei seiner Ablehnung der Integration. Um die ganze Welt eilten die Bilder blutiger Zusammenstöße zwischen knirschschweigenden weißen Ordnungshütern und stoisch marschierenden farbigen Demonstranten, verstärkt um einige weiße Sympathisanten. Little Rock, Arkansas; Jackson, Mississippi; Birmingham, Alabama – die Namen standen wie Stationen eines politischen Kreuzwegs, aus einem Kreuzungsgegend, dem sich King und seine Gefolgsgenossen verschrieben hatten.

Der „March auf Washington“ vor zwanzig Jahren stellte ein unübersehbares Bild in die amerikanische Innenpolitik. Die Folgen waren dramatisch. Schon ein Jahr später verabschiedete der Kongreß jenes umfangreiche Paket von Bürgerrechtsgesetzen, das die Ende der Apartheid, das Verbot jeder vorstaatlichen Rassendiskriminierung einleitete. Ein Jahr später folgte der „Voting Rights Act“, der den Farbigen das volle Wahlrecht einräumte, unabhängig von Besitz und Bildung.

### Der Anschlag auf King galt der ganzen Bewegung

Martin Luther King, 1964 mit dem Friedensnobelpreis geehrt, mußte freilich bald nach dem Höhepunkt von 1963 erleben, wie die radikale Bewegung der „Black Power“ seinen Führungsanspruch und seinen Weg der Gewaltlosigkeit sabotierte. So geriet er zwischen den Haß schwarzer und weißer Extremisten. Das Attentat, dem er im April 1968 erlag, war mehr als ein Anschlag auf ihn, den charismatischen Führer. Es war ein Anschlag auf eine ganze Bewegung und ihre friedlichen Absichten.

Hat sich der Traum Martin Luther Kings erfüllt? Nicht ganz. Soziale Trübsal unter den Farbigen selbst und die Härten des amerikanischen Systems bilden für die Masse der Schwarzen weiterhin Hindernisse auf dem Weg zum Erfolg. Davon werden die Reden voll sein, wenn sich heute in Washington ein Gedenkmarsch vor Abraham Lincolns Tempel versammelt.



Wochenende in San Lorenzo: Ein Regierungssoldat erholt sich vom Krieg

FOTO: AP

## Aus dem Zirkuszelt Pläne für eine andere Welt

„Alternative Betriebe“ haben Hochkonjunktur. Die Mitarbeiter können keine 40-Stunden-Woche und fordern keine Arbeitszeitverkürzung. Zeichen für Tendenzen in der Jugend oder nur die Träume weniger?

Von D. GURATZSCH

IN der Welt der harten Tatsachen führen Träume eine Randexistenz. Aber Träume vom künftigen Leben, von einer idealen Welt können sehr erhellend für die Physiognomie, die seelische Prädisposition einer Gesellschaft sein. Mehr noch als die Träume der Älteren die der Jungen. Eine Probe davon gaben 400 Jugendliche, die sich in diesem Woche in einem Zirkuszelt bei Frankfurt trafen, um über „Die menschliche Gesellschaft, das unbekannte Wesen“, zu diskutieren. Kein Wort fiel dabei so oft wie „Traum“.

Schauplatz war die erste bundesweite „Projekte-Messe“ in der „Arbeitszeitverkürzung-Kreisbewegung“. Oberursel, das macht die Diskussionen und die Wortwahl doppelt interessant. Die Mehrzahl der Teilnehmer gehörte nämlich zum Einzugsbereich der „alternativen Betriebe“, von denen es in der Bundesrepublik Deutschland mittlerweile einige tausend gibt. Viele von ihnen sind aus Wohn-Kommunen hervorgegangen. Ihre ersten Äußerungen waren – so hat es ein Theoretiker der Szene beschrieben – biologischer Gartenbau, das Müßli und das selbstgebackene Vollkornbrot, Akupunktur und sanfte Medizin, Gesundheitslehren und Lachosen. Inzwischen gibt es Schreiner und Klempnerwerkstätten, Hausbauern und Schatzsucher, eine ganze alternative „Industrie“.

„Wir ersticken in Arbeit“, verkündeten die Aussteller von Oberursel in einer Presseerklärung – ein fast anstößiger Satz in Zeiten millionenfacher Arbeitslosigkeit. „Unsere Arbeitsplätze sind sicher, weil eine solche Situation Energien und Phantasie freisetzt, die uns in die Lage versetzen, mit jeder Schwierigkeit und

also auch mit wechselnden Wirtschaftslagen fertig zu werden.“ Von einer „Subventionierung des laufenden Betriebs“ halten sie nichts. Sie sei geradezu tödlich.

Nach solchen vollmundigen Erklärungen wartete man förmlich darauf, daß es im Oberurseler Zirkuszelt Demonstration und Proteste hageln würde. Aber es kam ganz anders. Die „neuen Selbständigen“, die mit ihren Jeans und Pulis, ihren langen Haaren und nackten Füßen, ihrem linken Vokabular und ihrer Unbeholfenheit am Mikrophon dem landläufigen Bild vom Unternehmer hohnsprechen, legten sich zu den eingeladenen Gewerkschaftern an.

Ein 25-jähriger Pfälzer mit schulterlangen Haar hatte gleich mit dem ersten „Traum“ das Konfliktthema des Abends angeregt: Statt der großen zentralen Einheiten in Wirtschaft und Verwaltung müsse wieder die „Dezentralität“ eingeführt werden. Die Dorfgemeinschaft solle wieder stimmen, Stadteile sollten zerlegt, überschaubare Formen des Wirtschaftens und Zusammenlebens geschaffen werden. Die Gewerkschaftler konterten: „Ich stelle mir eine Wunschgesellschaft unheimlich langweilig vor“, man solle lieber von „Realitäten“ reden, über gemeinsame Wege zur Veränderung der Verhältnisse nachdenken. Darauf ein junger Mann: „Wir haben schon lange genug Strukturen zu ändern versucht; ich glaube, jetzt ist mal wieder der Mensch dran.“

### Eine Absage an Gewerkschafts-Ziele

Karl Marx, Herbert Marcuse, die Träume der 68er Generation wurden in Oberursel nicht einmal mit einem Nebensatz gestreift. „Ihr habt den Kollegen schon so viele Perspektiven gezeigt, aber der „reale Sozialismus“ und all die anderen neuen gesellschaftlichen Vorstellungen sind restlos ruiniert“, sagte ein Blondschopf – da gestand Heinrich Oetjen, Leiter der Bundesjugendschule des DGB, ein: „Ich will zugeben, daß wir keinen Ausweg wissen aus der Lage, in der wir jetzt sind.“

Auch beim Thema Arbeitszeitverkürzung konnten die Gewerkschaftler keinen Stich machen. Die Alternativen, die keine 40-Stunden-Woche, geschweige eine 35-Stunden-Woche kennen, operierten mit einem völlig anderen Begriff von Arbeit. „Ich wünsche mir eine Arbeit“, sagte eine junge Frau, „die mich so befriedigt, daß ich fühle, daß ich lebe, und nicht nur abends und am Wochenende.“ Und ein Mädchen mit Punkerfrisur schob die Anklage nach: „Jede Arbeitszeitverkürzung, die du dir schaffst, ist irgendwoher geklaut von Leuten, die du ausbeutest, und von der Natur, die du ausbeutest, weil du es dir bequem machst mit Maschinen, die sie zerstören.“

In der offiziellen Presseerklärung der „Kreisbewegung“ hieß das so: „Arbeit verändert – so zumindest unser Anspruch – in unseren Gruppen ihren negativen Charakter, ist nicht mehr Zeit, die vom „eigenlichen“ Leben, von oft falsch verstandener Freizeit, abgezogen werden muß, sondern gewollter, akzentuierter Teil des Lebens.“

Die Gewerkschaftler halfen sich mit dem Appell an das soziale Gewissen. In den alternativen Betrieben sammeln sich offenbar „sehr starke Menschen“, meinte ein „oppositioneller“ Betriebsrat von der Hoechst AG, aber die „Starken“ sollten besser in den Großbetrieben bleiben und Beispiel für die Schwachen sein. Doch auch er mußte harte Konter einstecken: Tariffrunden, sagte ein „Selbsthilfer“ von der Kreisbewegung, dienen nicht unbedingt dazu, eine „Perspektive für die Arbeit zu finden“, und ein zweiter merkte lakonisch an: „Es gibt viele, die leben davon, daß andere schwach sind, aber es kann keiner zum Subjekt werden, wenn du ihn dauernd hilfst.“ Das wurde als Anspielung auf die Gewerkschaften empfunden und mit Beifall bedacht.

Dann schwenkte die Diskussion in der Manege auf den Ausgangspunkt zurück: Zentrales Problem sei die Zentralisierung. Keiner sei mehr „für nichts verantwortlich“, es gebe „keine Rückkopplung mehr zu den moralisch-ethischen Werten, wir waten in einem anonymen Sumpf“, argumentierte ein Junge, ein blaugestreifter Pulli erklärte: „Man muß zu Hause anfangen, was Konkretes zu schaffen“, einer in einer blauen Latzhose fügte hinzu: Von Arbeit sei viel, von Liebe gar nicht die Rede gewesen, das lasse sich aber nur mit einer kleinen Gruppe aufbauen.

tierte ein Junge, ein blaugestreifter Pulli erklärte: „Man muß zu Hause anfangen, was Konkretes zu schaffen“, einer in einer blauen Latzhose fügte hinzu: Von Arbeit sei viel, von Liebe gar nicht die Rede gewesen, das lasse sich aber nur mit einer kleinen Gruppe aufbauen.

### „Ein ganz kleines Stückchen Traum“

Da rümpfte nun auch die Abgesandte der Grünen die Nase: „Nester bauen, Nischen suchen – ich kann mich nicht wohl fühlen, wenn immer mehr Leute unter Druck arbeiten, um ihren Job nicht zu verlieren.“ Darauf ein Berliner unter Gelächter und Applaus: „Ich fühle mich hier zu Hause. Für mich ist ein ganz kleines Stückchen Traum in Erfüllung gegangen. Die strahlen alle eine Herzlichkeit aus, die man sich in den herkömmlichen Betrieben noch nicht mal vorstellen kann.“

Nach der Veranstaltung beschworigte Peter Tobiasch von der „Kreisbewegung“: „Der Konflikt mit den Gewerkschaften zerfällt in zwei Teile. Wir wollen kein Alibi zur Erweiterung der Sozialpolitik durch das Subsidiaritätsprinzip sein. Die Gewerkschaften sind für uns ein nicht ersetzbarer Faktor zur Verhinderung sozialer Not.“

Vergleicht man die Zeitdiskussion und ihre sicher auch relativierenden Zwischenfälle freilich mit der Shell-Studie „Jugend 83“ und den anschließenden Symposien darüber, so wird man den hier aufgetroffenen Konflikt für alles andere als zufällig oder etwa gruppenspezifisch ansehen. Schon damals wurde Skepsis gegen Arbeitszeitverkürzung laut. Die Frage der Entlohnung stand für die 1000 befragten Jugendlichen an letzter Stelle. Davor kamen Zusammenarbeit mit anderen, Selbstbestimmung ohne Hierarchie, Vielseitigkeit, Selbstverwirklichung in der Arbeit, keine Trennung von Arbeits- und Freizeit, Verantwortung und die Möglichkeit zur Persönlichkeitsentwicklung (WELT vom 28. 6. 1982). Was sich in Oberursel artikulierte, bettet sich also offenbar in eine breite Grundströmung ein.



## „Nachrüstung kein Fall für Karlsruhe“

AP, Bonn  
Entschieden hat sich der stellvertretende Vorsitzende der SPD-Bundestagsfraktion, Horst Ehmke, gegen die mögliche Stationierung neuer Mittelstreckenraketen in der Bundesrepublik Deutschland zu erheben. Gegenüber der Nachrichtenagentur AP sagte Ehmke gestern, er teile nicht die innerparteiliche Forderung, nach der über die NATO-Nachrüstung das Bundesverfassungsgericht entscheiden oder aber der Bundestag ihr mit der zu einer Verfassungsänderung erforderlichen Zweidrittel-Mehrheit zustimmen müsse.

Diese Forderung stelle eine „Überdehnung des Verfassungsrechts und eine Überforderung des Verfassungsorgans“ dar und laufe auf eine „apolitische Absage an den demokratischen Grundsatz hinaus, daß gerade über politisch-existentielle Fragen po-

## Israels Innenminister würdigt Kanzler-Besuch

Groß-Ausstellung über sein Land in Frankfurt eröffnet

der. Frankfurt  
Die umfassendste Ausstellung über Geschichte, Kultur, Wirtschaft und Lebensverhältnisse des Staates Israel, die in den USA oder Europa je gezeigt worden ist, wurde am Freitag in der sogenannten Airport Gallery des Frankfurter Flughafens eröffnet. Am Zustandekommen waren mehrere Ministerien und Institutionen beider Länder sowie israelische und deutsche Firmen (u.a. der Axel Springer Verlag) beteiligt.

„Wir Juden sind in diesem Raum keine Fremden“, sagte Israels Innenminister Joseph Peles als Ehrengast in seiner Festrede und zitierte Goethe: „Die Deutschen wie die Juden lassen sich wohl unterdrücken, aber nicht vertilgen.“

Der Minister bezeichnete den bevorstehenden Besuch von Bundeskanzler Kohl in Israel als „wichtigen Pfeiler am Brückenbau in die Zukunft“. Israel habe die Option des Friedens gewählt. Zwar habe das Land einen Friedensvertrag nur an seiner Südgrenze, aber von dort aus könne mit der Zeit ein dauerhafter Friede erwachsen. Den Süden Libanons bezeichnete er als „von der PLO regiert“, Israel erhebe „keinen Anspruch auf nur einen Zentimeter libanesischen Gebiets“. Es gebe zwischen den beiden Völkern auch keinerlei Haß, und es sei ein wenig paradox, wenn es jetzt mit gewissen westlichen Staaten Schwierigkeiten wegen des „Weggehens“ gebe, die zuvor Kritik daran geübt hätten, daß Israel „hingegeben“ sei.

In seiner Antwort wies der Staatsminister im Auswärtigen Amt, Alois Mertes, die engen, freundschaftlichen Beziehungen zwischen Israel und der Bundesrepublik - „trotz des Völkermords, der als düsteres Mahnzeichen zwischen uns bleiben wird“ - um den Frieden im Nahen Osten stehe es nicht zum besten. Brachliegende Friedensinitiativen müßten wiederbelebt werden. Das Libanon-Abkommen sei ein guter Schritt in die richtige Richtung.

Die Ausstellung, die unter der Schirmherrschaft der Deutsch-Israelischen Gesellschaft steht, ist bis zum 2. Oktober geöffnet.

## Beginn will Kohl zu Leo 2 befragen

Jerusalem zeigt Verständnis für die Bonner Position / Erwartungen und Hoffnungen

PETER M. RANKE, Jerusalem  
Israels Ministerpräsident Begin wird Bundeskanzler Kohl nächste Woche in Jerusalem auf das mögliche deutsche Panzergeschäft mit Saudi-Arabien ansprechen und die israelischen Sicherheitsbedenken vortragen. Das verleiht dem Geschäft in Jerusalem.

EG-Staaten sollen auf Syrien einwirken

Die Israelis haben allerdings Verständnis für den deutschen Wunsch, eine öffentliche Diskussion über eventuelle Panzerlieferungen an ein arabisches Land zur Zeit zu vermeiden. Daher hat sich Begin das Thema für sein vier-Augen-Gespräch mit Kohl bei dem englisch gesprochen wird und bei dem nur Dolmetscher dazwischen liegen, am nächsten Donnerstag aufgespart. Auch die Israelis wollen den Eindruck vermeiden, als wollten sie Bonn unter Druck setzen oder als müsse Bonn seine Entscheidungen nach israelischen Vorstellungen treffen.

Von offizieller Seite wird weiter darauf hingewiesen, daß die EG-Staaten auf Syrien einwirken sollten, Libanon zu räumen und die Souveränität dieses Landes zu respektieren. Ein offizieller Verhandlungspunkt mit Kohl ist das jedoch nicht.

Dagegen erwartet die israelische Regierung von Bundeskanzler eine eingehende Unterrichtung über die deutsche Einschätzung der Weltlage, während die israelischen Partner bereit sind, Kohl ausführlich über die Lage in Nahost und die israelischen Vorstellungen zu informieren.

Unterrichtete Kreise in Jerusalem versichern, daß Bonn für die israelischen Probleme und politischen Positionen viel Verständnis aufbringe. So sei die israelische Seite besonders erfreut, daß die Bundesregierung, im Gegensatz zu London und Paris, keine offiziellen Kontakte zur PLO pflege.

Vor allem wird in Jerusalem anerkannt, daß der Bundeskanzler als einer der einflussreichsten Staatsmänner des Westens so rasch nach seinem Regierungsantritt nach Israel kommt. Der letzte deutsche Regierungschef, der Israel besuchte, war Willy Brandt vor zehn Jahren. In gewelche Abkommen werden aber jetzt nicht unterzeichnet. Vielmehr

haben der Besuch für Israel und Deutsche in erster Linie symbolischen Charakter.

Einige Tage vor dem Eintreffen des Bundeskanzlers sind noch ein paar Programmpunkte offen. Kohl wird mit Palästinensern bei offiziellen Anlässen zusammentreffen; es ist aber kein Gespräch mit Vertretern der besetzten Gebiete eingeplant.

Keine Übernachtung im Kibbuz

Privat wird das Ehepaar Kohl die heiligen Stätten in der Jerusalemer Altstadt besuchen, aber ein Abstecher nach Norden zum Tiberias-See scheitert am jüdischen Sabbat. Denn ein Hubschrauber-Flug der Luftwaffe für Kohl am Freitagabend oder Samstag ist aus religiösen Gründen unmöglich. So bliebe nur eine vierstündige Wagenfahrt nach Tiberias, wobei die besetzten Gebiete aus politischen Gründen umfahren werden müßten. Die Übernachtung im Kibbuz Ginosser ist daher gestrichen worden, und die Kohls haben mit dem Samstag einen freien Tag gewonnen. (SAD)

## Gemeinsame Seeverteidigung Japan - USA

dpa, Tokio

Die japanische Regierung hat erstmals in einem offiziellen Dokument eine japanisch-amerikanische Aufgabenteilung bei der Seeverteidigung im Pazifik bekräftigt. In dem gestern vom Kabinett in Tokio verabschiedeten Verteidigungs-Weißbuch für 1983 warnte die Regierung erneut vor der sowjetischen Aufrüstung in Fernost und bekräftigte ihre Absicht, zur Sicherung des Friedens auch im militärischen Bereich eine größere Rolle im westlichen Bündnis zu übernehmen. Danach hat sich Japan bereit erklärt, in einem Umrkreis von 1000 Seemeilen selbständig die Verteidigung seiner Schifffahrtswegen zu übernehmen und im Krisenfall die drei Seefahrtsstraßen vom Japanischen Meer in den Pazifik zu blockieren. Als weiterer Schritt der Zusammenarbeit wird von dem Weißbuch die jüngste Beschluß-Tokios bezeichnet, die amerikanische Rüstungsindustrie mit technologischen Wissen zu versorgen sowie die Luftwaffenbasis Misawa durch die Stationierung amerikanischer F-16-Kampfflugzeuge zu einem strategischen Stützpunkt auszubauen.

conferm  
Umzugs-Partner  
Klingenberg  
Bonn 0228 / 661001  
Hamburg 040 / 5236061

## „Madonna von Stalingrad“ - eine Mahnung zum Frieden

htk, Berlin  
Als eine „Mahnung, den Frieden der Menschen und Völker zu suchen und zu halten“, bezeichnete gestern Erdwin Reuber, der Sohn des Schöpfers der „Madonna von Stalingrad“, das Bildnis seines Vaters. Es wurde in einer Feierstunde in der Obhut der Kaiser-Wilhelm-Gedächtniskirche in der Berliner Innenstadt gegeben. Die Kohlezeichnung des Pfarrers und Arztes Kurt Reuber entstand zur Kriegswinternacht 1942 im Kessel von Stalingrad und zeigt eine Mutter Gotte, die schützend ihr Kind in einem Tuch birgt.

Das Bild der „Stalingrad-Madonna“ trägt die Worte aus dem Johannes-Evangelium „Licht, Leben, Liebe“ und stellt ein anrührendes Dokument menschlicher Innigkeit und Liebe dar. Im Einvernehmen mit Bundespräsident Karl Carstens übergab von Kurt Reuber in Anwesenheit von Verleger Axel Springer und Prinz Louis Ferdinand, Chef des Hauses Hohenzollern, das Kunstwerk. Es findet seinen Platz in Deutschlands berühmtester Kirche, die selbst ein

Symbol der Überwindung von Not und Heimsuchung darstellt. Das Gemälde hängt neben einer Gedenktafel für die evangelischen Märtyrer der Jahre 1933 bis 1945 und wird von dem Bibelwort eingrahmt: „Unser Glaube ist der Sieg, der die Welt überwindet.“

In einer Ansprache, die anstelle des erkrankten WELT-Journalisten Manfred R. Beer von seiner Frau Grit verlesen wurde, kamen auch die Worte des Bundespräsidenten zur Sprache, die er an die Familie Reuber schrieb: „Ich sehe in dem Bild einen ergreifenden Ausdruck der Not, der die das Kriegsgeschehen des Pfarrers und Künstlers teilten.“ Und: „Es soll die Besucher zum Gedanken an die Opfer des Krieges einladen und an die Pflicht zur Bewahrung des Friedens erinnern.“

Kurt Reuber, der im religiösen Sozialismus Albert Schweitzers sein Vorbild sah, gab die Zeichnung im Januar 1943 einem schwerkranken Kameraden mit, der mit einer der letzten Transportmaschinen aus dem Kessel geflohen wurde. Er selbst kam in einem sowjetischen Lager um.

## SPD-Landeschef Lang wendet sich gegen Lafontaine

XING-HU KUO, Stuttgart

Ulrich Lang, Landes- und Fraktionschef der baden-württembergischen SPD, strampelt sich für seine Partei ab. Per pedes und auf dem Fahrrad ist er zwei Wochen lang in der von seinem Vorgänger Erhard Eppler so arg vernachlässigten Heimat unterwegs.

Aber neben dieser entdeckten Heimatliebe wurde Lang jetzt auch in der Nachrückstellungsdiskussion innerhalb der SPD deutlich. In scharfen Worten wendete sich Lang am vergangenen Wochenende gegen die kürzlich vom saarländischen SPD-Vorsitzenden Oskar Lafontaine erhobene Forderung nach einem „Generalstreik“ gegen die Stationierung von Mittelstreckenraketen in der Bundesrepublik.

Lang wies Lafontaine mit den Worten zurecht, es sei ausschließlich Sache der Gewerkschaften, in dieser Frage die „geeigneten Formen“ des Protestes zu finden. Die Gewerkschaften seien gegenwärtig dabei, darüber zu diskutieren, welchen Beitrag sie gegen die mögliche Stationierung von neuen Raketen leisten könnten und wie dieser Standpunkt in der parlamentarischen Demokratie „mehrheitsfähig“ gemacht werden könne.

„Verbaler Rigorismus“, so Lang weiter, könne diesen Diskussionsprozess lediglich erschweren. Er warnt die Exilanten in der SPD mit den Worten, wer jetzt eine „Alles-oder-nichts-Haltung“ einnehme, der lasse außer acht, daß SPD und Gewerkschaften auch nach der Stationierung der Raketen handlungsfähig bleiben müßten. Gerade dann brauche die Bundesrepublik „mehr denn je eine starke, handlungsfähige Einheitsgewerkschaft und eine politisch einflussreiche Sozialdemokratie“. Der Südwest-SPD-Vorsitzende warnt die Partei davor, sich „an einem Wettstreit darüber zu beteiligen, wer sich am radikalsten äußert und verhält“.

Während Lang jetzt moderate Empfehlungen an die Adresse Lafontaines und an andere radikale Nachrückstellungsgegner ausstellt, hat jedoch gerade der Landesvorstand der Südwest-SPD Ende Juni dieses Jahres als erster großer SPD-Landesverband sich entschieden gegen die Nachrüstung gewandt (nach den SPD-Verbinden Bremen und Mittelrhein). Dies zeigt, daß der Druck der Basis in dieser Frage auf starke Einflüsse der Nachrückstellungsgegner zurückgeht, die auch Lang nicht ignorieren kann und will.

## Weizsäckers Überlegungen für Bonn beeinträchtigt

Die Flucht des Bausenators verunsichert Berliner CDU

HANS-R. KARUTZ, Berlin

Die Flucht von Bausenator Ulrich Rastemborski aus Berlin - durch eine schwere persönliche Krise mit „Aussteiger“-Effekt ausgelöst - hat möglicherweise das politische Szenario in Bonn und Berlin über Nacht verändert. Der Vorgang berührt die Absichten des Regierenden Bürgermeisters Richard von Weizsäcker, sich für einen Ruf als Bundespräsident im Frühjahr 1984 bereitzustellen. Dazu gehörte aus Bonner Sicht jedoch die Übergabe eines wohlhabenden Hauses, das nicht für Wohlgefallen sorgt.

Ohne in irgendeiner Weise für den in der Nachkriegsgeschichte einmaligen „Fall Rastemborski“ persönlich verantwortlich zu sein, will von Weizsäcker jetzt einem drohenden Imageverlust des bislang so geräuschlos und überaus effizient arbeitenden Senats vorbeugen. Unmittelbar nach dem Eingang von Rastemborskis Abschiedsbrief, der mehrere Hinweise auf Konfliktsituationen im persönlich-intimen Bereich enthielt, begann im Laufe des Donnerstags die Suche nach einem Nachfolger. Weizsäcker steuerte das Unternehmen von Bonn aus, wo er an der bis gestern mittag dauernden Klausur des CDU-Präsidiums teilnahm.

Ulrich Rastemborski hatte in mehreren Schreiben an die Partei und den Parlamentspräsidenten nicht nur sämtliche Mandate, CDU-Ämter und Funktionen niedergelegt, sondern in einem frankierten Notatium auch persönliche Verfügungen getroffen. Darunter ist zu schließen, daß der CDU-Politiker sämtliche Brücken hinter sich abbrechen und - zumindest vorerst - nicht an die Spree zurückkehren will.

Der Regierende Bürgermeister und seine rechte Hand, CDU-Fraktionsführer Eberhard Diepgen, klärten bereits in parteipolitisch und gegenüber dem Koalitionspartner FDP einige Nachfolge-Kandidaten für Rastemborski ab. Dabei mußte von Weizsäcker auch auf den „Reformer“-Flügel innerhalb der Berliner Union Rücksicht nehmen, der zur Zeit interne Parteikämpfe mit der rechten CDU-Mehrheit austrägt. Die sachlich gut beschlagene Beauftragte Klaus Franke, Vize-Parlamentspräsident, oder der Bau-ausschub-Vorsitzende Heinz-Viktor Simon scheinen weder innerparteilich mehrheitsfähig zu sein, noch liegen sie auf von Weizsäckers „Wellenlänge“.

Diepgen schlug inzwischen in er-

sten Gesprächen dem „Regierenden“ einen erneuten Platzwechsel im Senat vor: Volker Hassener, wegen des FDP-Koalitionsbeitrags erst im März zum Kultursenator avanciert, sollte das problematische Bauwesen übernehmen. Als „fachliche Lösung“ kommt jedoch ebenso die Berufung des Senatsdirektors (Staatssekretär) im Ressort „Stadtplanung“, Georg Wittwer, in Betracht. Er arbeitet jetzt unter FDP-Senator Horst Vetter. „Wir sind gelassen und hören uns alle Namen in Ruhe an“, meinte FDP-Fraktionschef Walter Rasch zur WELT. Die Liberalen haben sich bis morgen zu einer seit langem verabredeten Klausur in den Harz zurückgezogen und sind selbst zu keinerlei Ressort-Rochaden bereit.

Um die Stimmung der Truppe wieder zu heben und keine Rückfälle in Defätismus zuzulassen, will von Weizsäcker mit unverzüglichem Zugriff neue Tatsachen schaffen. Damit das Kapitel Rastemborski geschlossen werden kann, soll bereits am kommenden Donnerstag ein neuer Bausenator gewählt und vereidigt werden. Damit die Fristen zu wahren sind, muß die Kandidaten-Entscheidung binnen Stunden fallen. Richard von Weizsäckers Regierungskunst - bislang relativ mühelos zu handhaben - muß sich in den nächsten Tagen, auch im Hinblick auf das Bonner und das bundesweite Echo, bewel-

Der Mann an der Spitze des Senats ist durch Rastemborskis unruhigen Abgang menschlich tief verletzt worden. Denn nach anfänglichem Zögern des „Regierenden“, den Fähigkeiten Rastemborskis zu vertrauen, hatten ihn Fleiß, Rastlosigkeit, Perfektionismus und zeitnahe Engagement Rastemborskis in der politisch heiklen Hausbesitzerfrage imponiert. Noch im Juni 1981, kurz vor der Senatswahl, schenkte er sich seines Kandidaten keineswegs sicher. Einen Tag vor dem Wahlsieg im Abgeordnetenhaus wählte der Jurist Rastemborski nicht, ob er der Erwählte sei. Weizsäcker hätte gern einen westdeutschen Experten den Vorzug gegeben.

Rastemborski, der praktizierende Katholik, ließ sich politisch nicht links, aber gewiß auch nicht rechts einsortieren. Die Nervenkraft zählte nicht zu den Stärken dieses sensiblen Politikers. Sein Aufstieg und Ausstieg würden einer schwierigen Stadt wie Berlin zusätzliche Probleme auf-

## Studie zur Schwarzarbeit

epd, Genf

Das Internationale Arbeitsamt in Genf hat eine Studie veröffentlicht, aus der hervorgeht, daß in einigen marktwirtschaftlich orientierten Industrieländern die Zahl der Schwarzarbeiter annähernd zehn Prozent ausmacht und den Prozentsatz der Arbeitslosen teilweise übertrifft. In der Bundesrepublik Deutschland beträgt der Anteil der Schwarzarbeiter zwischen acht und zwölf Prozent. Demgegenüber stehen 2,202 000 Arbeitslose, das sind 8,9 Prozent.

## „Japan ist für Kooperation“

dpa, Tokio

Bundesforschungsminister Heinz Riesenhuber hat bei Gesprächen mit der japanischen Regierung und der Kernkraftindustrie „sehr große Aufgeschlossenheit“ für eine engere Zusammenarbeit mit der Bundesrepublik Deutschland bei der Entwicklung der Schnellen-Brüter-Technologie festgestellt. Der Minister sagte gestern vor der Presse in Tokio, daß auch die Japaner überzeugt seien, daß vor allem wegen der hohen Investitionskosten für dieses Programm ein brauchbares Konzept nur durch internationale Kooperation zu erreichen sei.

## Studentenproteste in Manila

AFP, Manila

Vier Tage vor der Beisetzung des ermordeten philippinischen Oppositionsführers Benigno Aquino ist es gestern an der Universität von Manila zu einer regimengefeindlichen Kundgebung gekommen. Mehrere tausend Studenten forderten den Rücktritt der „faschistischen“ Regierung von Präsident Ferdinand Marcos. An der Demonstration nahmen auch Familienangehörige des Ermordeten teil. Die Regierung, die anlässlich der Bestattung Aquinos am Dienstag mit möglichen Unruhen rechnet, erklärte, daß in der Hauptstadt Truppen konzentriert worden seien, um „jede Unordnung“ zu verhindern.

Unterdessen hat die Opposition des Landes die von Marcos eingesetzte richterliche Untersuchungskommission abgelehnt, die den Mord Aquinos aufklären soll. Ein Sprecher der Oppositionskoalition UNIDO erklärte, der fünfköpfige Ausschuss sei partiell, da die bestellten Juristen mit einer Ausnahme Freunde des Präsidenten seien. Der Sprecher forderte die Einsetzung einer internationalen Untersuchungskommission.

## „Namibia-Frage von Kubanern trennen“

rtt, Windhoek

UN-Generalsekretär Pérez de Cuellar hat sich gestern für eine Trennung der Frage der Unabhängigkeit Namibias (Südwestafrika) und der Anwesenheit kubanischer Truppen in Angola ausgesprochen. Der südafrikanische Außenminister Roelof Botha hatte bei Gesprächen mit Pérez Anfang der Woche in Kapstadt darauf bestanden, daß vor einer Unabhängigkeit Namibias die schätzungsweise 20 000 bis 30 000 kubanischen Soldaten aus Angola abziehen müßten.

„Ich habe den Gedanken, die beiden Probleme miteinander zu verbinden“, sagte der Generalsekretär vor seinem Abflug nach Angola. Er flügte hinzu, es wäre unfair, die Unabhängigkeit Namibias der innenpolitischen Situation Angolas unterzuordnen. Die kubanische Präsenz in Angola ist nach den Gesprächen zwischen Pérez de Cuellar und der südafrikanischen Regierung offenbar das einzige größere Hindernis für die Entlassung Namibias in die Unabhängigkeit.

## Offensive von Geißler und die 10 000 Friedenstage der Union

WILM HERLYN, Gießenkirchen

Der Generalsekretär der CDU, Heinz Geißler, hat zum Auftakt der „10 000 Friedenstage“ seiner Partei die Marschroute für die kommende Diskussion um die Nachrüstung festgelegt. Bei der Eröffnung der Aktion „Gemeinsam für Frieden und Freiheit“, die alle Ortsvereine der Union belegen soll und als Gegengewicht zu Demonstrationen der Friedensbewegungen gedacht ist, stellte Geißler in der Stadthalle von Gießen fest: „Nur im Dialog kann es uns gelingen, den Frieden zu sichern.“ Dabei aber sei es notwendig, den Grundfragen der Verteidigungspolitik nicht auszuweichen oder sie nicht auszusparen, „wie es viele Teile der sogenannten Friedensbewegung tun“. Entsprechend versuchte Geißler, sachlich zu argumentieren, verzichtete auf eine aktuelle Stellungnahme zur Nachrüstungsdiskussion und auch auf eine Bewertung des Bahr-Besuchs in der „DDR“.

Die Verteidigungspolitik dürfe nicht beherrscht werden von gegenseitigen Abzählen der Waffen, sondern vom Verändern der Spannungsverhältnisse, die wir mit den Händen greifen können“, die in erster Linie begründet seien in der Unverletzlichkeit von Freiheit und Diktatur, sagte Geißler. Dabei warf er den Sozialdemokraten vor, sie seien „in einer so zentralen, nationalen Frage wie dieser zerstritten und durcheinander“. Das Profil der SPD sei „nicht mehr erkennbar, die SPD ist zum Anhängsel anderer Bewegungen geworden“.

In diesem Zusammenhang stellte Geißler klar: „Man kann sich nicht von der Notwendigkeit dispensieren, wenn man will oder es nach der eigenen Argumentation besser paßt, Gesetze zu befehlen.“ Genau dies aber täte ein großer Teil der Friedensbewegung mit seinen Aufrufen zum gewaltlosen Widerstand. Geißler: „Auch das Blockieren einer Straße ist Nötigung.“ Dabei stelle sich die Frage nach der Glaubwürdigkeit, denn man könne „auf der einen Seite nicht Gewaltverzicht propagieren, im selben Atemzuge aber Geld für Waffen für El Salvador sammeln“.

Leider sei die Parole „Frieden schaffen ohne Waffen“ eine tödliche Illusion. Geißler bekräftigte die These von Bundeskanzler Helmut Kohl: „Frieden schaffen mit immer weniger Waffen.“ Die wenigen Zwischenrufer in der Stadthalle verstummten, nach der die Sowjetunion seit 1978 jede Woche drei Raketen vom Typ SS 20 in europäischen Rußland aufstellt, während die USA nicht nur die allgemeine Wehrpflicht abgeschafft habe, sondern etwa 1000 nukleare Sprengsätze aus Europa abgezogen und auf B-2-Bombenflugzeuge verladen habe. Er erinnerte daran, daß der frühere Krenl-Chef Breschnew noch 1979 gegenüber dem damaligen Bundeskanzler Helmut Schmidt (SPD) betont hatte, Moskau habe nun 80 Mittelstreckenraketen vom Typ SS 20 aufgestellt - damit sei das Gleichgewicht hergestellt. Geißler forderte die Mitglieder seiner Partei auf, die Friedensbewegungen zu fragen, warum denn Moskau dennoch bis heute sein Potential auf insgesamt 340 SS-20-Raketen erhöht habe.

Die Sowjetunion aber habe die vierjährige Denkpause nicht genutzt. Für den Westen heiße es jetzt: „Zu unserem Volk zu stehen heißt, die Chancen für weitere Abrüstung zu verbessern. Wer die Rüstungsspirale beenden will, darf jetzt der Sowjet-

union nicht nachgeben, denn wenn Moskau sieht, daß einseitige Abrüstung bei uns keine Chance hat, wird es die Gespräche in Genf fortsetzen.“ Geißler erklärte aber auch, der Rat der SPD, den Stationierungstermin zu verschieben, diene nicht der Abrüstung, denn wer „diesen Termin aufgibt, gefährdet die vorhandenen Möglichkeiten eines Kompromisses in Genf“. Dabei müßten sich alle Beteiligten darüber im klaren sein, daß Moskau „nicht gegen unsere Waffen rüstet - es weiß genau, daß die NATO keinen Angriffskrieg führen kann - sondern gegen unser freies Denken“.

Der Westen aber könne nicht wollen, daß die Sowjetunion immer mächtiger werde und „wir damit immer erpressbarer“. Denn mit Wehrlosen wird nicht verhandelt.“

Des CDU-Präsidiums hatte - neben einer Veranstaltung in Bad Kreuznach - nicht von ungefähr den Auftakt ihrer 10 000 Friedenstage in Gießen geplant. Denn seit einem knappen Jahr ist die 22 000-Einwohner-Stadt NATO-Air-Base für Awacs-Luftaufklärer. Fünf Maschinen sind hier schon stationiert, bis 1985 kommen weitere sieben Flugzeuge dazu.

Insgesamt 18 Maschinen hat die NATO im europäischen Raum stationiert. Außerdem ist die Gegend angeblich als möglicher Stützpunkt für Pershing-2-Raketen vorgesehen, wenn nachgerüstet werden muß. Der SPD-Bezirk Mittelhessen hat in diesen Tagen bereits in einer Materialsammlung für ihre „Friedenswoche“ vom 15. bis 22. Oktober darauf hingewiesen und mit „Checklisten“ und „Argumentationshilfen“ wie mit einer Petition an den Deutschen Bundestag gegen die Stationierung zu Felde gezogen.

Geißler betonte unter Beifall der knapp 500 Zuhörer, die Bundesrepublik werde, wenn die Genfer Gespräche nicht zu dem gewünschten Ergebnis kämen - nämlich der Null-Lösung - ihren Beitrag zur Sicherung des Friedens in Europa leisten, wie es die NATO 1979 beschlossen habe - „daran gibt es keinen Zweifel“. In dieser Situation sei es moralisch erlaubt, atomare Waffen zu haben, um den Krieg zu verhindern. „Diese moralische Paradoxie hat aber nur dann einen Sinn, wenn wir alles tun, den Status quo abzubauen und Genf zu einem Erfolg zu führen.“

DIE WELT (Jahre 603-580) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the U.S.A. is US-Dollar 365.00 per annum. Second class postage is paid at Englewood, N.J. 07631 and at additional mailing offices. Postmaster: Send address changes to German Language Publications, Inc., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs N.J. 07632.



Gemeinsame  
Seeverteidigung  
Japan - USA

# Ernst Albrecht und seine zehn Thesen zum Problem der Arbeitslosigkeit

Im Auftrag des Bundeskanzlers hat der niedersächsische Ministerpräsident zehn Thesen zum Problem der Arbeitslosigkeit erstellt. Es mischen sich darin konkrete Forderungen und Anregungen für die zukünftige Politik. Ernst Albrecht sport auch nicht mit Kritik, denn die bisher ergriffenen Maßnahmen erscheinen ihm unzureichend, um das Problem der Arbeitslosigkeit wirklich in den Griff zu bekommen. Die WELT druckt Auszüge aus dem Thesen-Papier:

These 1:  
Mit den bisher eingeleiteten Maßnahmen allein ist weder ein nachhaltiger Wirtschaftsaufschwung noch ein Abbau der Arbeitslosigkeit zu erreichen...

These 2:  
Der durch den Regierungswechsel und den Wahlsieg der Union in der Wirtschaft ausgelöste psychologische Aufschwung erschöpft sich...

These 3:  
Das bedrohliche Anwachsen der Arbeitslosigkeit ist das Ergebnis eines Ursachenknäuels. Durchschlagende Erfolge in der Bekämpfung der Arbeitslosigkeit sind nur zu erzielen, wenn alle Ursachen gleichzeitig angegangen werden.

Welches sind diese Ursachen?  
a) Unzureichende Bruttoerträge der Wirtschaft. Volkswirtschaftlich ausgedrückt: Die Entlohnung des investierten Kapitals ist zu gering, die Entlohnung der Arbeit zu hoch. Das Anwachsen der Gesamtabgabenquote hat zusätzlich auch die Nettoerträge stark geschnitten...

b) Die wachsende Verkrustung unseres wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Systems. Die deutsche Wirtschaft hat die Fähigkeit eingebüßt, auf veränderte wirtschaftliche Bedingungen schnell und adäquat zu reagieren. Innovationen und Initiativen lohnen sich nicht mehr. Sie werden überdies allzuleicht in den unzähligen Kanälen unseres bürokratischen Systems.

Beispiele:  
Die Verpflichtung, Sozialpläne aufzustellen, führt dazu, daß die notwendige Schließung unrentabler Betriebsteile immer wieder hinausgeschoben wird, manchmal mit dem Ergebnis, daß die Unternehmen als ganze notleidend werden.

Die Kündigungsschutzbestimmungen führen dazu, daß die Betriebe bei besserer Konjunktur wenig Personal einstellen und lieber Überstunden fahren aus der Sorge heraus, das Personal bei rückläufiger Konjunktur nicht wieder loswerden zu können. Die Mißbestimmung bürokratisiert die Unternehmensentscheidungen. Auch sie wirkt überwiegend in Richtung Erhaltung des Bestehenden, nicht aber in Richtung Anpassung an das Zukünftige. Die Jugendbeschäftigung von Lehrstellen für junge Menschen.

Für die Neuanstellung eines größeren Unternehmens werden einige hundert behördlicher Genehmigungen vorgeschrieben. Die Zahl der zu beachtenden Baunormen beläuft sich auf etwa 1300.

Damit es keine Mißverständnisse gibt: Für die meisten dieser Vorschriften und Einrichtungen gibt es

gute sozialpolitische, gesellschaftspolitische, umweltpolitische und sonstige Gründe. Hier soll auch nicht schon die Forderung nach Abschaffung dieser oder jener Vorschrift erhoben werden. Aber die Summe der anpassungsbehindernden Vorschriften und Einrichtungen ist untragbar...

c) Der Faktor Arbeit ist zu teuer geworden: Dies gilt weniger für die direkten Löhne als für die Lohnnebenkosten einschließlich der Kosten, die durch Urlaub, Krankheit, sonstige Fehlzeiten, soziale betriebliche Einrichtungen u. a. m. ausgelöst werden...

d) Unser soziales System ist teuer und unwirtschaftlich. Es liegt wie eine Zentnerlast auf den Schultern der Wirtschaft. Als Bemessungsgrundlage für seine Finanzierung dient in der Regel der Faktor Arbeit. Dadurch wird das Problem der Arbeitslosigkeit verschärft.

e) Finanzkraft lohnt es sich nicht mehr, besondere Anstrengungen zu erbringen.

Beispiele:  
Es ist einfacher, das soziale Netz für eine Kur in Anspruch zu nehmen, als das Geld für eine entsprechende Fehlleistung zu verdienen.

Bei Bezug von Arbeitslosengeld bedarf es nur eines geringen zusätzlichen Aufwandes in Form von Schwarzarbeit, um sich besser zu stellen als bei Inanspruchnahme eines normalen Arbeitsplatzes.

Der angestellte Manager steht sich in der Regel unter Berücksichtigung des Risikofaktors besser als der selbstständige Unternehmer.

f) Das Zusammentreffen von mikroelektronischer Revolution, zunehmender Erwerbstätigkeit der Frauen und geburtenstarken Jahrgängen, die Arbeit suchen, während durch den Krieg dezimierter Jahrgänge in den Ruhestand treten, führt in den 80er Jahren zu einer zusätzlichen Belastung des Arbeitsmarktes.

These 4:  
Die Unternehmensbesteuerung muß spürbar, also etwa um 20 Prozent gesenkt werden...

These 5:  
Eine Reform des Einkommens- und Lohnsteuertarifs, wie sie von der Union seit langem gefordert wird, wäre hilfreich. Wenn jedoch die Verminderung der Unternehmensbesteuerung und die Tarifreform finanziell nicht gleichzeitig zu verknüpfen sind, muß erstere im Interesse des Abbaus der Arbeitslosigkeit den Vorrang haben.

These 6:  
Eine Verminderung des Gesamtsteueraufkommens ist in den nächsten vier Jahren nicht zu verknüpfen. Eine Senkung der Unternehmensbesteuerung wird deshalb eine Erhöhung der Personenbesteuerung (wo bei auch an die Mehrwertsteuer und gewisse Verbrauchsteuern gedacht werden kann) nach sich ziehen müssen...

These 7:  
Die Arbeitskosten müssen real gesenkt werden. Dies ist zweifellos eine politisch höchst brisante Feststellung. Es wird deshalb sehr darauf ankommen, den richtigen Weg zu finden. Dabei gibt es grundsätzlich drei Wege:

a) Die Eingrenzung der Fehlzeiten im weitesten Sinne des Wortes. Hier

sind die Gewerkschaften und Betriebsräte gefordert, möglicherweise aber auch der Gesetzgeber.

b) Die Senkung der Beitragssätze zur Sozialversicherung durch vorhergehende Senkung der Kosten vor allem im Gesundheitswesen. Eine wirksame Eindämmung der Kosten ist allerdings nur möglich, wenn diejenigen, die Leistungen in Anspruch nehmen, ein offensichtliches Eigeninteresse an sparsamer Mittelverwendung haben und wenn die Möglichkeit gegeben wird, bei Verzicht auf gewisse Leistungen auch weniger an Beiträgen abzuführen.

c) Die Änderung der Finanzierung von Teilen des sozialen Netzes. Es kann vermutet werden, daß die Ergebnisse zu a) und b) für sich allein das Problem nicht lösen. Es ist deshalb unausweichlich, die Finanzierung des sozialen Netzes so umzustellen, daß sie, soweit es irgend geht, nicht mehr lohnbezogen ist. Die Erhebung von Krankenversicherungsbeiträgen der Rentner ist ein Schritt in die richtige Richtung. In der nicht-industriellen Gesellschaft, in der ein großer Teil des Sozialprodukts ohne Einsatz von Handarbeit geschaffen wird, ist aber auch zu fragen, ob nicht ein Teil der Mehrwertsteuer hierfür einzusetzen ist. Die Mehrwertsteuererhöhung würde dann von einer Senkung der Beiträge der Arbeitnehmer und Arbeitgeber für die Arbeitslosenversicherung, Unfallversicherung und Krankenversicherung begleitet sein.

These 8:  
Unser soziales und gesellschaftliches System muß mit dem Ziel überprüft werden, die Initiativkraft, Reaktionsgeschwindigkeit und Beweglichkeit unserer Wirtschaft grundlegend zu verbessern...

These 9:  
Arbeit ist nicht gleichzusetzen mit der Annullierung eines hochbezahlten Arbeitsplatzes. Hausfrauenarbeit, Kindererziehung und -betreuung, Freizeitarbeit, ehrenamtliche Tätigkeit, all dies ist vollgültige Arbeit. Jeder hat ein Recht auf sinnvolle Arbeit. Nicht jeder kann einen hochbezahlten Arbeitsplatz haben. Ehrenamtliche Tätigkeit sollte ermutigt und vor allem auch Arbeitslosen angeboten werden. Eine großzügige, bewußte Aufwandsentschädigung sollte in bezug auf Steuern, Abgaben, Arbeitslosengeld etc. so behandelt werden, daß die Annahme ehrenamtlicher Arbeit auch zu einer tatsächlichen Verbesserung der Einkommenssicherung der Betroffenen führt.

These 10:  
Die Verteilungsmechanismen müssen ganz neu überdacht werden. Die gewaltige Wertschöpfung in den Fabriken muß gerecht auf die Menschen verteilt werden. Es ist fraglich, ob der Maßstab des betrieblichen Arbeitslohnes hierfür noch zureichend ist. Auf jeden Fall wird die Beteiligung zunächst der Arbeitnehmer, dann aber des ganzen Volkes am Produktivvermögen zu einer vorrangigen gesellschaftspolitischen Aufgabe. Wenn das ganze Volk angemessen am Produktivvermögen beteiligt ist, sind die durch den Strukturwandel bedingten Auswirkungen auf das Familieneinkommen der Menschen begrenzt.

derrücklich auf die Lösung dieses Problems verpflichtet", sagte Botha in seiner abschließenden Pressekonferenz. Sein Stellvertreter Barend du Plessis, erläuterte im Gespräch mit der WELT, daß der kubanische Einfluß jede Garantie freier und fairer Wahlen in Namibia illusorisch mache und nur den Sieg der Swapo garantiere. "Wir werden keine roten Fahnen über Winduk dulden", sagte du Plessis.

Den Südafrikanern ist freilich bewußt, daß Pérez kein Mandat hat, in dieser Angelegenheit zu vermitteln. Er reiste gestern sogar offiziell nur deshalb nach Angola weiter, um in Luanda Swapo-Chef Sam Nujoma zu sprechen, einen Mann, den er jederzeit in New York treffen kann. Pérez nannte die kubanische Frage eine "Realität", und Botha äußerte Verständnis für die Begrenzung von Pérez' Amt und Aufgabe. Beide erkannten an, daß sie in der Frage des kubanischen Truppenabzugs auf die Bemühungen der USA angewiesen sind. Botha äußerte vage, daß er "eine positive Rückkopplung" aus Washington habe und daß Hoffnung bestehe. Seit dem Februar haben jedoch keine bilateralen Gespräche mehr stattgefunden, weder zwischen den Amerikanern und Angolanern noch zwischen Südafrika und Angola. Eine Swapo-Offensive von Angola aus nach Südwestafrika hinein hatte die Gespräche zum Stillstand gebracht.

Der Sicherheitsrat hatte im Mai beschlossen, die guten Dienste des UNO-Generalsekretärs für die Lösung der Namibia-Frage anzuerkennen. Sein Bericht an den Rat ist am 31. August fällig. In der Resolution war ausdrücklich jedes "linkage" (Junktim) zwischen der Friedenslösung für das Territorium und die kubanische Präsenz abgelehnt worden. (SAD)

## Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

### Keine politischen Lemminge

SPD macht sich für Berlin (West) stark: WELT vom 24. August

Sehr geehrter Herr Karitz, zu Ihrem Bericht über die berlin- und deutschlandpolitische Diskussion des Berliner SPD-Landesvorstandes auf einer Klausurtagung in Bad Lauterberg (Harz) möchte ich zwei Anmerkungen machen, die Sie zugleich als Richtige betrachten können:

Es ist nicht richtig, daß die Berliner SPD nach einem Beschluß des Landesvorstandes künftig auf den Begriff "Berlin" verzichten und nur noch die einschränkende Formel "Berlin (West)" gebrauchen will.

Richtig ist vielmehr, daß der Landesvorstand ein Diskussionsprotokoll zur Berlin- und Deutschlandpolitik beschlossen hat, in dem um der Seriosität und Genauigkeit willen der Terminus "Berlin (West)" als analytische Kategorie gebraucht wird. Daß der hergebrachte Begriff "Berlin" samt seinen Implikationen im täglichen mündlichen und schriftlichen Gebrauch auch bei Sozialdemokraten erhalten bleibt, ist nicht nur aus politischen Erwägungen, sondern auch aus umgangssprachlichen Gründen eine bare Selbstverständlichkeit.

Die Berliner Sozialdemokraten sind keine politischen Lemminge. Völlig absurd ist deshalb die Behauptung der WELT bzw. ihres Informanten, bei den ausführlichen Debatten über eine neue Zukunftsperspektive Berlins seien auch Äußerungen gefallen, die auf eine denkbare Integration der Stadt in die DDR hinausläufe.

In der Diskussion, die man als deutsch- und berlinpolitisch "brain-storming" bezeichnen könnte, ist zwar viel Phantasie an den Tag gelegt worden - doch alle Überlegungen orientierten sich an einem gemeinsamen Ziel: die Stärkung der politischen und wirtschaftlichen Lebensfähigkeit des Westteils unserer Stadt.

Zum Abschluß erlaube ich mir noch folgende Bemerkung: Während die Regierungspartei dieser Stadt die existentiellen Fragen Berlins und seine Perspektiven links liegen läßt und sich statt dessen mit internen Hauskräften und Personaldiskussionen

über den Regierenden Bürgermeister herumschlägt, macht sich der SPD-Landesvorstand Gedanken über die Zukunft Berlins. Dies zu erkennen und anzuerkennen stände einem engagierten Blatt wie dem Ihren sicherlich gut an.

Mit freundlichen Grüßen  
Dr. Wilhelm Wiegrefe,  
Pressesprecher, SPD, Berlin

### Sinnvolle Hilfe

Jeder Bürger hört und liest von Nahrungsmittel-Überproduktion, von Wertvernichtung einerseits und Subventionen andererseits. Jüngst wurde über die bevorstehende Schließung eines Werkes für Kondensmilch berichtet. Sicher bedrängt nicht nur mich die Sorge, daß in unserer wirtschaftspolitischen Koordination etwas Grundlegendes nicht funktioniert.

Allein unsere Regierung gibt jährlich mehr als drei Milliarden DM für Entwicklungshilfe aus. Es brauchen nicht immer noch täglich 40 000 Kinder an Hunger zu sterben, wenn Lebensmittelüberschüsse systematisch konserviert und für deren Transport und Verteilung mehr Geld aus dem Entwicklungshilfe-Etat bereitgestellt würde.

Weiterhin sind 40 000 vollausgebildete deutsche Lehrer arbeitslos. Könnten sie nicht ebenfalls aus diesem Etat bezahlt und hinausgeschickt werden angesichts 29 Prozent Analphabeten in der Weltbevölkerung? Solche tätige Entwicklungshilfe, die auch auf die Wehrpflicht angerechnet werden könnte, bräuchte vielen jungen Menschen mehr Bildung und der Gesellschaft zudem eine Entlastung des Sozialstaats.

Mit freundlichen Grüßen  
Eckehard Scheren,  
Hamburg 63

### Wort des Tages

"Gott ist eine leere Tafel, auf der nichts weiter steht, als was du selbst darauf geschrieben."

Martin Luther, dt. Reformator (1483-1546)

### Gegenrechnung

In Ihrer Ausgabe vom 2. August veröffentlichte Sie eine Stellungnahme der Arbeitsgemeinschaft der Verbraucher (AgV), in der die AgV die Vorschläge der EG-Kommission kritisiert.

Bei Beginn des gemeinsamen Agrarmarktes vor 25 Jahren gab der Verbraucher 40 Prozent seines Einkommens für Lebensmittel aus. Heute sind es nur noch 19 Prozent, davon 3 Prozent in Gaststätten.

In welchem Land der Welt kann der Verbraucher mit weniger als 16 Prozent seines Einkommens gut leben? Wenn die Landwirte über die EG-Agrarpolitik unzufrieden sind, ist das wohl verständlich, denn ihre Zahl hat sich in den vergangenen 25 Jahren mehr als halbiert. Daß aber die Nutznießer dieser Politik sie auch noch verdrängen, ist mir unverständlich.

Gerhard Bärin,  
Aßlarbach

### Andere Logik

"Das Beispiel von Bonn zeigt ein Grundproblem": WELT vom 18. August

Sehr geehrter Herr Philipps, in Ihrem Artikel zu den Vorfällen im Allgemeinen Studentenausschuß (ASA) der Uni Bonn stellen Sie die verschiedenen Ereignisse richtig dar, kommen aber meiner Ansicht nach zu einem vollkommen falschen Ergebnis. Die Abschaffung der Verfaßten Studentenschaft würde zwar nach Meinung vieler einige Probleme lösen, aber auf der anderen Seite den Studenten ein wichtiges Mitsprachewort und die Selbstverwaltung studentischer Belange nehmen. Nur weil an den meisten Hochschulen in der Bundesrepublik "linke" Gruppen die ASten stellen, kann man nicht einfach die studentische Selbstverwaltung abschaffen. Gerade hier sind die demokratischen Hochschulgruppen gefordert, dieses eigentlich falsche Bild zu ändern.

Christian A. Barath,  
Chefredakteur SLH-Magazin  
und Mitglied des Sozialliberalen Hochschulverbandes (SLH) in Bonn

Die Redaktion behält sich das Recht vor, Leserbriefe sinntreuehaltend zu kürzen. Je kürzer die Zuschrift ist, desto größer ist die Möglichkeit der Veröffentlichung.

## Personalien

### EHRUNGEN

Hermann Höcherl, ehemaliger Bundesinnenminister, wird heute in Bayreuth mit dem Paul-Klinger-Preis 1983 der Bundesfachgruppe Bühne-Film-Fernsehen (BFF) in der Deutschen Angestellten-Gewerkschaft (DAG) ausgezeichnet. Höcherl, der Anfang der sechziger Jahre für die Filmförderung durch die Bundesregierung zuständig war, hat nach Ansicht der DAG entscheidend zur Förderung der damaligen Jungfilmer beigetragen.

Dr. Alfred H. Unger (81), Bühnenautor und Übersetzer sowie Kulturkorrespondent in London, wird am Dienstag, 30. August, in der Kölner Zentralbibliothek das Große Verdienstkreuz des Verdienstordens der Bundesrepublik Deutschland überreicht.

Die 1938 gestiftete Waldo-Wenzel-Plakette als Auszeichnung für ungewöhnliche persönliche Verdienste um die Gestaltung von Friedhöfen, Grabmal und Kriesopfermal sowie um die Förderung der Friedhofskultur wurde dem Bundestagsabgeordneten Rudi Walther, SPD, verliehen. Der Kommunalpolitiker und spätere MdB (seit 1972) hat sich um die Arbeitsgemeinschaft Friedhof und Denkmal e. V. sowie um den Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge verdient gemacht.

Dr. Amand Berteloot, Lektor für niederländische Sprache und Literatur am Institut für germanische Sprachwissenschaft der Universität Marburg, ist für seinen Beitrag zu einem Lautatlas des Mittelniederländischen im 13. Jahrhundert von der Königlich-Akademie für niederländische Sprach- und Literaturwissenschaften in Gent mit dem Akademie-Preis (25 000 belgische Franc) ausgezeichnet worden.

### GEBURTSTAG

Senator e. h. Dipl.-Ing. Anton Bachmann, bis 1967 Geschäftsführer der Technischen Vereinigung der Großkraftwerksbetreiber (VGB) e. V., Essen, feiert am 28. August seinen 85. Geburtstag. Der vielfach ausgezeichnete Kraftwerks-Experte hat neben der systematischen Ausbildung des Kraftwerkspersonals sich zu einem Zeitpunkt für die Reinhaltung der Luft eingesetzt, als in der Öffentlichkeit hiervon noch nicht gesprochen wurde.

Studie zur  
Schwarzarbeit

Japan ist für  
Kooperation

Studentenprotest  
in Manila

Namibia-Freiheit  
Kubanern freigegeben

## Die UNO nähert sich Pretoria

Haupthindernis für eine Lösung für Namibia bleibt die kubanische Präsenz in Angola

GITTA BAUER, Windhuk  
Wenn es nach den Artigkeiten allein gegangen wäre, die zwischen Südafrika und den Vereinten Nationen ausgetauscht wurden, könnte man an den Beginn einer neuen Ära glauben. Einen "Mann von Integrität" nannte der südafrikanische Außenminister Roelof (Pik) Botha den UNO-Generalsekretär Javier Pérez de Cuellar. Der Peruaner revanchierte sich, indem er von einer "sehr angenehmen Atmosphäre" sprach, in der die Gespräche um den seit sechs Jahren unverwirklichten UNO-Plan für Südwestafrika/Namibia und seine Unabhängigkeit verlaufen seien.

Das Ergebnis erlaubt es dem UNO-Generalsekretär, nicht mit leeren Händen nach New York zum Sicherheitsrat zurückzukehren, dessen Mandat ihn zum erstenmal in seiner Amtszeit nach Südafrika führte. Zwei ungelöste Probleme hatte Pérez de Cuellar genannt, die der Implementierung der Resolution 435 mit den vorgesehenen freien Wahlen in Namibia im Wege ständen: die Weigerung Südafrikas, sich für eins von zwei möglichen Wahlsystemen - Mehrheit oder Proporz - zu entscheiden, und seine Abneigung gegen die Einbeziehung eines finnischen Bataillons in die 7500 Mann umfassende UNO-Truppe, die den Waffenstillstand sichern und die Wahlen überwachen soll. In beiden Fragen kam die südafrikanische Regierung dem Generalsekretär entgegen. Sie wird das von ihr bevorzugte Wahlsystem so rechtzeitig benennen, daß Zeit für die entsprechenden Vorbereitungen bleibt. Und sie gab ihren Widerstand gegen die Finnen als Teil der UNO-Truppe auf.

Der seit 20 Monaten amtierende UNO-Generalsekretär gab ebenfalls in diesem Quid-pro-quo mehr als seine Vorgänger. Allein die Tatsache,

daß Südafrika, das seit 1920 ein Mandat über Südwest ausübt, seit 1974 von den Verhandlungen der Vollversammlung jedoch ausgeschlossen ist, für ihn Gesprächspartner ist, zeigt eine größere Unabhängigkeit als seinerzeit die von Kurt Waldheim. Dieser ließ sich seit dem ominösen UNO-Beschluß nicht mehr in Südafrika sehen.

In einem zweiten wesentlichen Punkt wich Pérez vom bisherigen UNO-Gebrauch ab: Er empfing in Windhuk, der Hauptstadt der ehemaligen deutschen Kolonie, am Donnerstag Vertreter der Parteien, die

### DIE ANALYSE

sich in den letzten Jahren in dem Territorium gebildet haben. Sie wurden bisher von der UNO ignoriert.

Zwar räumte der Generalsekretär den Parteivertretern nur wenige Minuten ein, weshalb Dirk Mudge, der Chef einer der größten namibischen Parteien, der Turnhallenallianz, die Einladung auch erst gar nicht annahm. Bei aller Skepsis aber scheint man in Pretoria jetzt der Meinung zu sein, daß die von ihr wohl mit Recht bezweifelte "Unparteilichkeit" der Vereinten Nationen bei diesem Generalsekretär in besseren Händen ist. So war es nicht überraschend, daß Außenminister Botha, als er den Generalsekretär zum Flughafen in Kapstadt brachte, der Presse sagte, die Gespräche seien "unerwartet gut" verlaufen. Pérez seinerseits meinte, er habe "alles erreicht", was er zu erreichen gehofft hatte.

Trotz dieser gegenseitigen Übereinstimmung bleibt das wesentliche Problem ungelöst. Es ist die Anwesenheit von mehr als 25 000 kubanischen Soldaten in Angola, dem nördlichen Nachbarn Namibias. Die Regierung von Südafrika hat sich unwillig

gegenüber auf die Lösung dieses Problems verpflichtet", sagte Botha in seiner abschließenden Pressekonferenz. Sein Stellvertreter Barend du Plessis, erläuterte im Gespräch mit der WELT, daß der kubanische Einfluß jede Garantie freier und fairer Wahlen in Namibia illusorisch mache und nur den Sieg der Swapo garantiere. "Wir werden keine roten Fahnen über Winduk dulden", sagte du Plessis.

Den Südafrikanern ist freilich bewußt, daß Pérez kein Mandat hat, in dieser Angelegenheit zu vermitteln. Er reiste gestern sogar offiziell nur deshalb nach Angola weiter, um in Luanda Swapo-Chef Sam Nujoma zu sprechen, einen Mann, den er jederzeit in New York treffen kann. Pérez nannte die kubanische Frage eine "Realität", und Botha äußerte Verständnis für die Begrenzung von Pérez' Amt und Aufgabe. Beide erkannten an, daß sie in der Frage des kubanischen Truppenabzugs auf die Bemühungen der USA angewiesen sind. Botha äußerte vage, daß er "eine positive Rückkopplung" aus Washington habe und daß Hoffnung bestehe. Seit dem Februar haben jedoch keine bilateralen Gespräche mehr stattgefunden, weder zwischen den Amerikanern und Angolanern noch zwischen Südafrika und Angola. Eine Swapo-Offensive von Angola aus nach Südwestafrika hinein hatte die Gespräche zum Stillstand gebracht.

Der Sicherheitsrat hatte im Mai beschlossen, die guten Dienste des UNO-Generalsekretärs für die Lösung der Namibia-Frage anzuerkennen. Sein Bericht an den Rat ist am 31. August fällig. In der Resolution war ausdrücklich jedes "linkage" (Junktim) zwischen der Friedenslösung für das Territorium und die kubanische Präsenz abgelehnt worden. (SAD)

## Unser Mann für Sicherheitspolitik



Rüdiger Monac, Berliner, geboren 1938, studierte nach sechs Jahren als Offizier auf Zeits bei der Bundeswehr politische Wissenschaften und kam nach Stationen bei der "Abendzeitung" (München) und der "FAZ" (Frankfurt und Bonn) 1976 zur WELT.

Über sich selbst:  
Die Sicherheitspolitik gehört heute zu den kompliziertesten Feldern der Politik überhaupt. Sie reicht von der Kenntnis der eigenen deutschen Streitkräfte über die der Armeen anderer Länder, deren Bündnisysteme und Militärstrategien bis hin zu den vielfältigen Bemühungen, die auf Abrüstung zielen. Seit sich die "Friedensbewegung" überdies noch zum einzig wahren Streiter für den Frieden ernannt hat, suchen sich Politiker wie Bürger je nachdem mit dem allein richtigen ethischen Anspruch darauf zu übertrumpfen - Sicherheitspolitik, so will es

scheinen, ohne Orientierung und Autorität? Mitnichten, meint der Redakteur. Das Maß für Frieden und Sicherheit wird in der Verwirrung der öffentlichen Debatte für West und Ost in verschieden langer Elle gemessen. Weshalb sonst "erlauben" viele hierzulande der Sowjetunion ihren Ausbau der Streitkräfte, übertönen die Unterdrückung der afghanischen Stämme und schreien andererseits empört auf, wenn die USA zieltreibig die Schwächen der Carter-Ära zu überwinden trachten? In dieser Unübersichtlichkeit dem Leser vor allem Tatsachen zu vermitteln und Geschehnisse aus der Erfahrung langjähriger Beschäftigung mit der Materie zu bewerten, muß die Aufgabe des sicherheitspolitischen Redakteurs sein.

200 redaktionelle Mitarbeiter berichten in der WELT täglich über das Wichtigste aus Politik, Wirtschaft und Kultur in Bonn, in den Bundesländern und an allen Brennpunkten des Weltgeschehens. Jeder von ihnen ist in seinem Bereich ein erfahrener Fachmann. Sie alle geben der WELT und ihren Lesern den entscheidenden Informationsvorsprung.

**DIE WELT**  
ist näher dran



RADSPORT / Bahn-Weltmeisterschaft in Zürich

Gold für Podlesch - im Alter von 38 Jahren

Er ist eher ein zurückhaltender Typ, einer, der mehr in sich gekehrt ist, als daß er Gefühle preisgibt. Wahrscheinlich liegt es daran, daß Rainer Podlesch schon 38 Jahre alt ist und seine Sturm-und-Drang-Zeit längst hinter sich hat. In diesem Alter gibt man sich abgeklärt, nüchtern und sachlich. Genauso bestreitet Rainer Podlesch auch seine Rennen, durchdacht und abgewogen. In Zürich ist er jetzt noch einmal Weltmeister der Amateure geworden. Seine hervorragende Leistung für einen Leistungssportler in diesem Alter. Der Berliner Rainer Podlesch kokettiert damit: „Habe ich jetzt nicht Rentenanspruch?“

Zum 14. Male seit 1970 erreichte er das Finale der Amateure - zwei Weltmeistertitel sowie jeweils drei Silber- und Bronzemedaillen hat er seitdem gewonnen. Nun ist er wieder Weltmeister. 38 Jahre und immer noch nicht müde?

Nein, vom Aufhören will er noch nichts wissen. Das Radfahren macht dem gelernten Elektriker immer noch Spaß. Zumal nach diesem Titelgewinn. Für den Berliner hat dieses Rennen ohnehin eine besondere Bedeutung. Bei einer Niederlage hätte er wohl nicht mehr so schnell Anschluss an die Spitze gefunden. Nun aber weiß er, daß er noch mithalten kann. Wohl nicht zuletzt deshalb gab sich der neue Weltmeister ungezwungen redselig nach seinem Sieg.

Er sei froh gewesen, als er den Italiener Dotti endlich überholt hatte, denn dessen Schrittmacher die Lillo habe ihm doch sehr zugezögert. Der Italiener fuhr mit seiner Maschine immer so versetzt vor ihm, daß er die Abgabe des Motors einatmen mußte. Dann sei er verwundert, aber auch froh gewesen, daß ihn die anderen acht Finalisten fast bis zum Schluss in Ruhe gelassen hätten. Erst in der Schlussphase kam Podlesch in Bedrängnis, als der Holländer Frank noch einmal angriff, aber nur Zweiter werden konnte. Da half auch die Unterstützung eines Landsmannes nichts mehr. Dieter Dürst, Schrittmacher von Podlesch, sagt: „Der Holländer

der Denys ließ sich zurückfallen und wollte mich auffahren lassen.“ Dürst ermahnte das Vorhaben der Holländer und kam nur durch ein gewagtes Manöver aus dieser bedrängten Situation. Podlesch rettete er damit den Titel, er selbst mußte 500 Schweizer Franken Strafe zahlen.

Bestenfalls mit einem dritten Platz hätte Rainer Podlesch gerechnet, der als Kindererzieher beim Senat beschäftigt ist. Doch schon nach 100 von 150 Runden war er sich sicher, daß er es schaffen könnte. Podlesch: „Zu diesem Zeitpunkt waren die vier Holländer bereits kaputt. Als ich zu Pronk auftrieb und zum Überholen ansetzen wollte, mußte ich einen nervlichen Knacks bekommen haben, von dem er sich nicht mehr erholt.“ Im Ziel lag Podlesch zehn Meter vor Pronk und fünfzig vor dem Schweizer Baumgartner.

Fast hätte es für die deutsche Mannschaft noch zur zweiten Goldmedaille an diesem Tag gereicht. Erst im Sprint-Finale der Frauen mußte sich Claudia Lommatsch aus Mühlheim-Dietheim der Amerikanerin Connie Paraskevin geschlagen geben. Ein Sturz im Halbfinale hatte schon vorher viele Hoffnungen zerstört. Im Halbfinale gegen die Französin Isabelle Gautheron war sie plötzlich von der Bahn gerutscht. Beim Sturz schlug die 19-jährige mit dem Kopf auf, es bestand Verdacht auf eine Gehirnerschütterung. Die rechte Körperseite war mit Abschürfungen übersät. Sie weinte bitterlich. Doch trotz starker Schmerzen trat sie zum Finale an. Den ersten Lauf entschied sie auch für sich. „Dieses Rennen hat zuviel Nerven gekostet“, meinte Claudia Lommatsch später, die dann den zweiten Lauf verlor und schließlich auch das Entscheidungsrennen.

Traurig war sie dennoch nicht: „Ich habe mein Glück probiert, aber... Immerhin: Claudia Lommatsch, die seit 1980 stets im Halbfinale hängen geblieben war, konnte ihr dreimal erlangtes Bronze endlich in Silber umwandeln. Da half auch die Unterstützung eines Landsmannes nichts mehr. Dieter Dürst, Schrittmacher von Podlesch, sagt: „Der Holländer



Weltmeisterin und jetzt auch Weltrekordlerin: Tamara Bykowa.

Ulrike Meyfarth verlor ihren Weltrekord an Tamara Bykowa

Vor der Kulisse eines Dorfsportplatzes (knapp 1000 Zuschauer) verlor Ulrike Meyfarth ihren gerade vier Tage alten Weltrekord. Tamara Bykowa, die sowjetische Weltmeisterin, flog in Pisa im ersten Versuch über 2,04 Meter. Vor über 50 000 Menschen soll morgen beim Internationalen Meeting des ASV Köln die Reaktion der Europameisterin folgen. ASV-Vizepräsident Klaus Ullrich hat auf den Weltrekord schon reagiert: „Ulrike springt mit Startnummer 205.“ Doch auf Bestellung kann die 27-jährige Leverkusenerin die Revanche sicherlich nicht folgen lassen. „Meine Form ist gut, ich habe mich intensiv auf das Kölner Sportfest vor-

bereitet. Aber man darf jetzt nicht erwarten, daß ich gleich wieder konkurrenz“, sagte Ulrike Meyfarth, die vom Weltrekord zwar etwas überrascht, aber dennoch nicht geschockt war. „Daß Tamara derzeit mehr als 2,05 m in den Beinen hat, habe ich ja gesehen. Aber auch mein letzter Versuch von London über 2,05 m war durchaus ermutigend - im Hinblick auf Köln.“ Vor dem Weltrekord nahm Tamara Bykowa ab 1,80 m alle sieben Steigerungshöhen mit einer Ausnahme im ersten Versuch. Nur zu 2,01 m benötigte sie zwei Anläufe. Zu diesem Zeitpunkt stand bereits fest, daß sie die stolze Serie der Hochsprung-

geschichte auf ihrem Konto hat. In drei Weltkämpfen hintereinander sprang sie höher als zwei Meter. 2,01 als Weltmeisterin in Helsinki, 2,03 bei ihrer Weltrekord-Einstellung in Londoner Europacup und nun vier Tage später sogar 2,04 m. Mit 1,78 m ist die blonde Tamara zehn Zentimeter kleiner als die Leverkusener Rivalin. Doch dieses Manko an Größe wird durch enorme Sprungkraft kompensiert. „Sie hat Pfeffer in den Beinen“, charakterisierte Ulrike Meyfarth einmal die Bykowa. Beim Weltcup 1981 in Rom und bei der Athener Europameisterschaft im Jahr danach konnte sie ihre zweieinhalb Jahre jüngere Konkur-

rentin noch in Schach halten, in Helsinki wendete sich dann das Blatt. Los Angeles 1984 wird zeigen, ob Ulrike Meyfarth noch einmal Gold gegen die neue Weltrekordlerin gewinnen kann.

Tamara Bykowa begann ihre Hochsprung-Laufbahn erst mit 16 Jahren. In einem Alter also, in dem Ulrike Meyfarth schon Olympiasiegerin war. Zuvor hatte sie eher den Crosslauf im Sinn. Doch dann geriet sie in die Hände von Wladimir Djatschkow, jenem Trainer, der Waleri Brumel in den fünfziger und sechziger Jahren in den Hochsprung-Himmel führte. Nun hat sie ihn selbst erreicht.

SCHWIMMEN / Der tiefe Sturz der Wasserballspieler bei der Europameisterschaft

Stars flüstern „aufhören“, der Bundestrainer schweigt, der Präsident spricht von Vertrauen

H. R. BEHN, Rom Die Krise macht sprachlos. „Von mir kein Wort mehr vor Ende des Turniers.“ Schroff und ohne Ausnahme verweigert Wasserball-Bundestrainer Nikolai Fjorow Antworten auf die vielen Fragen nach dem Versagen des Titelverteidigers bei der Europameisterschaft in Rom. Auch die Spieler verdrücken sich schnell und stumm auf ihre Zimmer. Das 7-8 gegen Spanien, das vierte Spiel hintereinander ohne Sieg, hat ihnen den Rest gegeben.

Die Stimmung ist so schlecht, daß sich Wasserballwart Bodo Hollemann genötigt sieht, die spät abends aus der über gelauteten Kulisse grumelnden Stichworte wie „Aufhören“ und „Auseinanderfallen“ beredt zu dementieren: „So was ist doch nicht ernst zu nehmen. Für Olympia sind alle wieder motiviert.“ Ein weiteres Zeichen, das den Ernst der Lage markiert, setzt der Präsident des Deutschen Schwimm-Verbandes (DSV), Hans Beyer, mit dem ganzen Gewicht seines Amtes selbst: „Wir stehen weiter zu unserem Bundestrainer. Er und die Spieler haben unser Vertrauen.“

Nicht nur bei Politikern sind derartige Vertrauensbeweise oft die Formeln für Störungen des Hausfriedens und die Verbote von Trennungen. Der Rumäne Nikolai Fjorow befindet sich in einer sehr schwierigen Situation. Ausgerechnet gegen Gastgeber Italien und Weltmeister UdSSR muß er nach vier Pleiten beweisen, daß er eine nervlich zerrüttete Mannschaft psychologisch aufrichten und wieder in ihrer sportlichen Leistung festigen kann. Gegen Spanien schaffte er das nicht. Die letzte Niederlage offenbart nicht nur die zerrütteten Nerven der entthronten Europameister, sondern auch spielerische und taktische Schwächen von großem Ausmaß.

Mindestens zwei der fünf Berliner vom Europacup-Sieger Wasserfreunde Spandau 04, Hagen Stamm und Roland Freund, spielen zu langsam. „Schlapp, schlapp, der Koll!“ stöhnte Hollemann ein ums andere Mal. Die Würde von Torgler Frank Otto landen oft an der Latte oder im Aufgangnetz hinter dem Tor. Das Team

sucht sein Heil zuviel im Defensiv- und offenen Rückraumspiel anstatt konsequent, wie bei den Siegeszügen von Split 1981, den Körper- und Klammernkontakt im unmittelbaren Schußraum vor dem Tor zu provozieren.

Jetzt rächt sich auch, daß Fjorow eigentlich nur sieben Spieler einsetzen kann. Sowjets und Ungarn haben so viel Vertrauen in alle 13 auf dem Papier aufzubewahrenden Spieler, daß sie, wenn es der Spielverlauf erlaubt, zur Kräfschöpfung das komplette erste Team aus dem Wasser holen können. Fjorow Stamm-Team ist dagegen 40 Minuten ohne Pause im Wasser. Was vielleicht bei der Randsportart Wasserball nicht jeder weiß: Das Becken ist natürlich so tief, daß auch ein Zwei-Meter-Mann nicht auf dem Grund stehen und sich ausruhen kann. Ein Wasserball-Spieler muß die Kondition eines Ruders oder Radfahrers besitzen.

Es scheint, als sei die deutsche Mannschaft von ihren eigenen Regeln ausgeliefert worden. Der Abschwung wurde einmal kommen. Auch Torwart Peter Röhl ist nicht, wie sonst, der Rückhalt mit sicheren Paraden. Keiner ist ausgenommen von dem Rückschlag. Aber es wäre schade, würde diese Mannschaft, die in Deutschland für die Popularität ihrer Sportart soviel erreicht hat, nicht gerade jetzt, mitten in der Krise, ihre früher so gern herausgestellten kameradschaftliche Stärke beweisen. Sie sollte auf ihren Präsidenten, den Alt-Wasserballspieler Beyer, hören: „Zur Panik haben wir keinen Grund, lieber jetzt eines auf das Dach als bei den Olympischen Spielen.“

Wladimir Salnikow, im Alter von 23 Jahren schon ein Stück Schwimm-sport-Geschichte, hat einen weißen Fleck in seiner Laufbahn getilgt: In Rom wurde er erstmals Europameister über 400 m Kraul. Er bleibt das Phänomen der langen Strecken. Er war Olympiasieger über 400 und 1500 m und auch Doppelweltmeister 1978 in Berlin und 1982 in Guyaquil. Europameister wurde er bisher nur über 1500 m - über diese Strecke ist er seit sieben Jahren unbesiegt.



Sie ist 19 Jahre alt, für die Schwimmerinnen aus der DDR schon fast eine Oase: Ute Geweniger, die in Rom Weltrekord schwamm.

Bronze im Kunstschwimmen

Kein Tag ohne Medaille für die Bundesrepublik Deutschland. Diesmal gab es in Rom Bronze in einer Disziplin, die hierzulande bisher kaum beachtet wird: Gudrun Hühnisch (19) aus St. Tönis bei Krefeld belegte im Solo-Wettbewerb der Kunstschwimmerinnen den dritten Platz. Noch nach der Pflicht war sie Zweite. Deutsche Meisterschaften in dieser Disziplin gibt es erst seit 1967, aber 1984 ist sie (im Duo) bereits olympisch.

Ergebnisse 200 m Brust: 1. Moorhouse (Großbritannien) 2:17,49, 2. Vornes (Ungarn) 2:18,27, 3. Schuppa (UdSSR) 2:18,72, 4. Kiz (UdSSR) 2:18,99, 5. Avagnone (Italien) 2:20,00, 6. Miken (Deutschland) 2:20,47.

400 m Freistil: 1. Salnikow (UdSSR) 3:49,80, 2. B. Petric (Jugoslawien) 3:51,86, 3. D. Petric (Jugoslawien) 3:52,00, 4. Palmer (USA) 3:52,29, 5. Pfeiffer (DDR) 3:53,35, 6. Liess (DDR) 3:54,01.

4 x 100 m Freistil: 1. UdSSR 3:20,38, 2. Schweden 3:22,02, 3. DDR 3:22,03, 4. Deutschland (Korthals, Schmitt, Schowitz, Groß) 3:23,51, 5. Italien 3:23,83, 6. Niederlande 3:25,80.

100 m Brust: 1. Geweniger (DDR) 1:40,51, 2. Gersch (DDR) 1:40,83, 3. Bogdanova (Bulgarien) 1:41,77, 4. van Staveren (Niederlande) 1:42,70, 5. Hakansson (Schweden) 1:42,70, 6. Selenkova (UdSSR) 1:41,38.

100 m Schmetterling: 1. Gelfer (DDR) 1:30,51, 2. Foltz (DDR) 1:30,82, 3. Sant-Sorapani (Italien) 1:31,37, 4. Ogerby (Großbritannien) 1:31,56, 5. van Bentum 1:31,56, 6. Versteppen (beide Niederlande) 1:32,82.

Synchronschwimmen, Solo-Wettbewerb: 1. Wilson (Großbritannien) 160,233-Punkte, 2. Hermine (Frankreich) 172,767, 3. Hühnisch (Deutschland) 173,800, 4. Wozich (Österreich) 188,217, 5. Engelen (Niederlande) 188,767, 6. Singer (Schweiz) 184,001.

Medaillenspiegel

	Gold	Silber	Bronze
1. DDR	11	12	4
2. UdSSR	4	4	5
3. BR Deutschland	3	1	1
4. Großbritannien	2	1	1
5. Schweden	1	1	1
6. Italien	1	1	2
7. Bulgarien	1	1	1
8. Ungarn	1	2	1

FUSSBALL Erste Runde im Pokal

Für zwei Fußball-Bundesligaklubs endet bereits heute der Weg ins Endspiel um den deutschen Vereinspokal. Denn zwei Bundesligaparafeen stehen auf dem Programm der ersten Runde, die mit 27 Spielen am Wochenende abgeschlossen wird. Der Hamburger SV erwartet Borussia Dortmund, Aufsteiger Waldhof Mannheim muß sich mit Bayer 04 Leverkusen auseinandersetzen.

Am Beispiel von Hessen Kassel gegen Bayern München wird der Ehrgeiz der Außenseiter deutlich. Weil die Bayern ohne Karl-Heinz Rummenigge und Dieter Hoenes antreten müssen, meint Kassel-Spielschluß-Vorsitzender Horst Flick: „Das ist unsere Chance, ins Rampenlicht der Fußball-Nation zu rücken.“

Im letzten Jahr gelang dieser Aufstieg dem Zweitligaklub Fortuna Köln. Mit Braunschweig, Mönchengladbach und Dortmund wurden gleich drei Bundesligaklubs ausgeschaltet. Präsident Jean Löring glaubt vor dem Spiel gegen Mönchengladbach nicht an eine Fortsetzung. „Diesmal sind wir nur Außenseiter.“ Nicht zuletzt deshalb, weil Dieter Schatzschneider nicht mehr bei der Kölner Fortuna spielt.

Heute spielen Lüdenscheid - Ulm, Bremen (Amateure) - Stuttgart Kickers (beide 15.00 Uhr), Hamburg - Dortmund, Mannheim - Leverkusen, Kassel - Bay. München, Fortuna Köln - Mönchengladbach, Duisburg - Kaiserslautern, Sandhausen - Uerdingen, Forst - 1. FC Köln, Pullendorf - Braunschweig, Essen - Hannover 96, Charlottenburg - Wittenberg, Freiburg - Solingen, Homburg - Hertha BSC, Herford - Karlsruhe (alle 15.30 Uhr), Bremen - Darmstadt (17.30 Uhr). Ausserdem finden noch sechs Begegnungen mit Amateurläufen statt.

Morgen spielen Hummelstättel - Offenbach (16.00 Uhr), FSV Frankfurt - Bielefeld (16.00 Uhr), Eintr. Frankfurt, Schöf Neuss - Lüttringhausen, Bingen - 1. FC Bocholt (alle 15.00 Uhr).

Bei der Internationalen Woche von Baden-Baden wird weiter um die Wettsteuer gestritten

KLAUS GÖNTZSCHE, Iffezheim 19,6 Millionen Mark sind im Vorjahr bei der Großen Rennwoche in Iffezheim bei Baden-Baden durch die Kassen der Wettsteuer geflossen. Das waren 3,5 Millionen weniger als im Jahre 1981. Das diesjährige Frühjahr-Meeting endete mit einer finanziellen Pleite, es regnete praktisch an jedem Rennstag. Gegenüber 1982 wurden 2,5 Millionen Mark weniger umgesetzt, für den Internationalen Club von Baden-Baden als Rennveranstalter bedeutete das einen Ertragsverlust von rund 570 000 Mark. Ob dieses Minus bei der gestern begonnenen Großen Rennwoche aufgehoben werden kann, bezweifelt auch Carl-Friedrich Fürtz zu Oettingen-Wallerstein, der Präsident des Klubs: „Ich hoffe auf einen Gesamtumsatz von 19 Millionen Mark. Aber realistisch ist es wohl, wenn man mit dem Vorjahresresultat von 16 Millionen rechnet.“

Der Internationale Club hat vor allem darunter zu leiden, daß die Landesregierung von Baden-Württemberg von den aufgetragenen Rennwett- und Lotteriesteuern die geringste Quote aller Bundesländer zurückzahlt: nur 80 Prozent. Es hat inzwischen unzählige Gespräche mit den verantwortlichen Politikern gegeben, Konkretes ist aber kaum geschienen. Karsten von Werner, der Manager des Klubs: „Wir werden jetzt alles daran setzen, daß kurzfristig eine Entscheidung fällt. Schließlich müssen wir für die Zukunft planen.“

Baden-Baden ist nicht der einzige Veranstalter, den Steuerprobleme plagen. Auch in Nordrhein-Westfalen ist die früher gewährte Rückzahlungsquote von 96 Prozent längst Vergangenheit, unter den Politikern gibt es unterschiedliche Auffassungen, wie es in Zukunft weitergehen soll. 88 Prozent werden momentan zurückgezahlt. Eine erträgliche Lösung hat man in Bayern gefunden.

Dort bekommen die kleineren Vereine mit geringeren Umsätzen 96 Prozent zurück, wer mehr als 25 Millionen Mark Jahresumsatz erreicht, muß auf weitere vier Prozent verzichten.

Zu fragen ist, warum man sich hinsichtlich der Steuerrückvergütung für die Rennvereine längst nicht zu einer bundeseinheitlichen Lösung durchringen kann.

Sportlicher Höhepunkt ist heute das den inländischen Pferden vorbehaltene Spreti-Rennen (Europa-Gruppe II), 90 000 Mark, 50 000 Mark dem Sieger, 2400 m. Neun Pferde gehen an den Start, dabei ist auch der vierjährige Hengst Anno aus dem Gestüt Schlenderhan mit Jockey Georg Bockai. Aus dem gesamten Derby-Jahrgang des Vorjahres ist er der einzige mit einigermaßen vertretbarem Niveau. Er versagte zwar im Derby, gewann anschließend aber immerhin das Fürstentum-Rennen und auch das klassische St. Leger. Zuletzt lief er aber wieder unter Normalform, vor allem enttäuschte er bei der Morastschlacht um den Großen Preis der Badischen Wirtschaft, dem Höhepunkt des Frühjahr-Meetings.

Auch im Grand Prix Prince Rose im belgischen Seebad Ostende lief Anno hinterher. Trainer Jentzsch meldete ihn vor dem Aral-Pokal kurzfristig ab, das Gelfuß war knochenhart, nicht für Anno geschaffen. Da ist anzuzweifeln, ob er heute bessere Bedingungen vorfindet, denn große Regenfälle sind nicht vorhergesagt. Favorit könnte ohnehin Belesprit (Peter Schade) werden, der dem Baden-Badener Gestüt Hofgut Fremersberg gehört. Belesprit belegte in größeren Rennen regelmäßig gute Plätze, den Jahresauftakt im Großen Preis von Gelsenkirchen gewann er,

in Iffezheim zeigte er oft seine Bestform. Die weiteren Starter: Tombos (Andreas Tylicki), Ludovico (Peter Remmert), Alex (Steve Eccles), Beholden (Manfred Hoyer), Katapult (Dave Richardson), Aarprinz (Erwin Schindler), Tulkan (Kevin Woodburn) und Wassavo (Lutz Mäder).

Im Grand Prix de Deauville startet am Sonntag Deutschlands Grand-Prix-Star Orofino mit Jockey Peter Alafi. Trainer Sven von Mitzlaff hat lange gezögert, ehe er sich endgültig entschloß, Orofino dorthin zu schicken. Die 2700-m-Prüfung der Europa-Gruppe II ist mit 90 000 Mark für den Sieger dotiert. Beim ersten Auslandsstart im Prix Dollar (Grp. II) von Paris-Longchamp belegte Orofino einen zweiten Platz hinter Welsh Terme. Captain Tim Rogers aus Irland, einer der führenden Experten der europäischen Vollblutwelt, derzeit mit Lord Killanin, dem früheren IOC-Präsidenten, auf Deutschland-Visite (der Lord spielt im irischen Rensport eine führende Rolle): „Orofino müßte in Deauville allererste Chancen haben.“

Einer der Stars der beiden Auktionen für Jährlinge im Rahmen der Großen Woche sollte der Hengst Nandino aus dem Gestüt Ebban, ein Bruder des Derby-Zweiten Nandino, werden. Er verunglückte aber auf der Koppel in Odenwald so schwer, daß er eingeschläfert werden mußte.

Bislang war Ferdinand Leisten aus Köln bei beiden Veranstaltungen als Versteigerer tätig, diesmal wird er nur bei der zweiten Veranstaltung am nächsten Samstag den Hammer schwingen. Am Donnerstag steht Uwe Heckmann aus Verden an der Auker erstmals in Iffezheim am Auktionspult.

SPORT-NACHRICHTEN

Weltmeister besiegt

Palma de Mallorca (sid) - Die Junioren des Deutschen Basketball-Bundes (DBB) steigen sich bei der Weltmeisterschaft in Palma de Mallorca von Spiel zu Spiel. Im vorletzten Endrundenspiel besiegten sie Weltmeister USA mit 88:87 und haben damit noch Chancen auf den Gewinn der Bronzemedaille.

Billige Fernsehrechte

New York (dpa) - Für nur drei Millionen Dollar (etwa 7,9 Millionen Mark) kann die UdSSR im nächsten Jahr insgesamt 250 Stunden von den Olympischen Spielen in Los Angeles im Fernsehen berichten. Dies berichtet die amerikanische Fernsehzeitschrift „TV Guide“ in ihrer neuesten Ausgabe. Zum Vergleich: Die amerikanische Fernsehgesellschaft ABC mußte für die Übertragungsrechte 225 Millionen Dollar (etwa 594 Millionen Mark) zahlen.

UdSSR-Sieg im Paarlauf

Oberstdorf (sid) - Die sowjetischen Eiskunstläufer Inna Bekker und Sergei Lichanski gewannen bei der Nebelhorn-Trophy in Oberstdorf das Paarlaufen. Die Dritten der Junioren-Europameisterschaft setzten sich gegen Katy Keely/Gary Kemp (USA) und Laurene Collin/David Hurwe (Kanada) durch.

Niederlage für Rosenheim

Tampere (sid) - Der Eishockey-Bundesligaklub SB Rosenheim unterlag im ersten Spiel der Finalrunde um den Europapokal gegen Pokalverteidiger ZSKA Moskau mit 1:5. Rosenheims Torhüter gegen den sowjetischen Rekordmeister war vor 453 Zuschauern in Tampere Ernst Höfner.

Benefizkonzert für Deckarm

Völklingen (sid) - Zugunsten des früheren Handballspielers Joachim Deckarm veranstaltet der Polizeisportverein Saar am 3. September in Völklingen ein großes Sportfest. Ins-

gesamt 21 Vereine haben bereits ihre Aussage gegeben. Die Einnahmen des Sportfestes werden auf den Sonderkonto von Deckarm überwiesen.

Boxen: Drei Medaillen

Bangkok (sid) - Die deutschen Teilnehmer gewannen in Bangkok nach ihren vier Silbermedaillen zum Abschluß der Militär-Weltmeisterschaften im Boxen noch drei Bronzemedallen. Abgewiesen wurde der Protest von Bundestrainer Helmut Ranze gegen die Abbruch-Niederlage von Künzler im Weltgewichts-Finale.

Delis gewann überlegen

Caracas (sid) - Der Kubaner Luis Delis, Zweiter bei der Leichtathletik-Weltmeisterschaft in Helsinki, sorgte am elften Tag der Panamerikanischen Spiele für das herausragende Ergebnis. Delis kam mit 67,32 Metern im Diskuswerfen zu einem überlegenen Sieg.

Tennis: Schwere Gegner

New York (sid) - Die beiden deutschen Tennisspieler Eva Pfaff (Frankfurt) und Michael Westphal (Hamburg) treffen gleich zu Beginn der 102. US-Meisterschaften in Flushing Meadows auf schwere Gegner. Pfaff muß gegen Helena Sukova (CSSR) spielen, und Westphal hat Shlomo Glickstein (Israel) zum Gegner.

ZAHLN

RADSPORT  
Rahm-WM in Zürich, Amateureinsprint: Mäner: 1. Henrich (DDR), 2. Kopylov (UdSSR), 20. Laufstige, um Platz drei: 3. Hubner, 4. Kuschy (beide DDR), 20. Laufstige, um Platz drei: 1. Parakevina (USA), 2. Lommatsch (Deutschland), 21. um Platz drei: 1. kampflös Nicoloso (Frankreich), 2. Amateureinsprint: 1. Podlesch (Deutschland), 2. Pronk (Niederlande) 30 m znr., 3. Baumgartner (Schweiz) 80 m znr., 4. Mimmoch (Niederlande) 110 m znr., 5. Dotti (Italien) 120 m znr., 6. Denys (Niederlande) 120 m znr.

STANDPUNKT

Porsche oder: Auch Turbos brauchen Zeit

Der Auftritt wirkte wie eine gut inszenierte Theater-Vorstellung. Dabei ging es um eine Maschine, nicht um Menschen. Kurz vor neun Uhr rollte ein rot-weißer Sattel-schlepper, der in der Nacht aus dem McLaren-Firmensitz Woking bei London angekommen war, im Eiltempo über die Rennstrecke von Zandvoort ins Fahrerlager. Um 9.07 Uhr hob sich dann hinter der hydraulisch abgesenkten Heckklappe des Lastwagens - Dutzende von Fotografen standen schußbereit - der Vorgang: Der Porsche-Turbo-Motor war da, morgen wird ihn Niki Lauda beim Weltmeisterschaftslauf der Formel 1 in Zandvoort erstmals einsetzen.

Lauda, der sich in den letzten Rennen meist mit dem Prädikat „bester Saugmotor-Fahrer“ zufriedengeben mußte, spielte mit bei der Premiere - in lockerer Form: „Das ist für mich wie ein Neubeginn meiner Karriere. Es sollte möglich sein, in diesem Jahr noch ein Rennen zu gewinnen, dann ich bin sicher, daß die Ingenieure bei Porsche ganze Arbeit geleistet haben.“

Das haben sie bestimmt, doch ob diese Tatsache den gewählten Optimismus rechtfertigt, ist fraglich. Mit dem Porsche-getriebenen Wagen soll für den englischen Rennstall McLaren die Erfolgskurve wieder ansteigen. „Ich bin froh, wenn ich den lahmen Hund endlich los bin“, hatte Niki Lauda immer wieder gesagt und dabei den alten Cosworth-Motor gezeichnet. Kommt also jetzt der große Aufschwung?

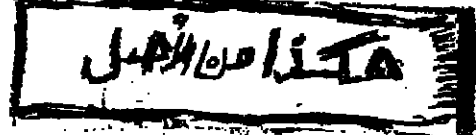
„Prost muß jetzt auch gegen Porsche kämpfen“, schrieb der Sport-Informationendienst (sid). Aber soweit wird es wohl beim Großen Preis von Holland in Zandvoort (noch) nicht kommen. Der Franzose Alain Prost, derzeit Spitzenreiter der Formel-1-Weltmeisterschaft 1983, wird das englische McLaren-Team mit dem nun erstmals eingesetzten Porsche-Turbomotor wohl noch nicht fürchten müssen.

Nichts gegen das 600-PS-Aggregat aus Weissach - es hat alle Prüfungen auf dem Teststand und auf der Versuchsstrecke hervorragend bestanden. Doch Ex-Weltmeister Niki Lauda, derzeit nur Neunter in der WM-Wertung, muß nun im Renngeheimnis mit dem neuen Motor zurechtkommen. Alle Statistiken sprechen dafür, daß es eine geraume Zeit braucht, bis ein Turbomotor auch ein Rennen siegreich durchsteht. Als das Haus Renault am 16. Juli 1977 in der Formel 1 mit einem Turbo debütierte, dauerte es 26 Rennen lang, bis man am 1. Juli 1979 in Dijon den ersten Sieg feiern konnte. Und selbst eine so renommerte Firma wie Ferrari kam mit einem Turbo-Motor, der mitunter sogar 800 PS entwickelte, langsam in Schwung. Am 14. September 1980 wurde der Ferrari-Turbo in Imola eingesetzt, nach neun Rennen gab es dann am 31. Mai 1981 in Monte Carlo den ersten Erfolg. Es gibt auch Rennställe, die trotz des 600 PS starken Turbos bis heute ohne Sieg sind: Tolman-Hart (bisher 37 Rennen), Alfa Romeo (eif Rennen) und Honda (drei Rennen).

Sicher, Niki Lauda steht unter Erfolgsdruck. Doch wenn er am Sonntag in Zandvoort das Ziel nicht erreicht, dann ist dies eigentlich nur branchenüblich. Bei Porsche, wo man große Turbo-Erfahrungen auf dem Sportwagen-Sektor besitzt, erhofft man sich für Laudas Turbo-Debüt einen Startplatz in den ersten sechs Reihen. Dies, so heißt es bei Porsche, wäre schon ein erster Erfolg.

Noch etwas: Der neue McLaren, passend zum neuen Motor, wurde unter großem Zeitdruck produziert. Ausgiebige Testfahrten waren deshalb bisher nicht möglich. Es hat sich ja am Anfang auch bei Brabham-BMW gezeigt, wie schwierig es war, die Fahrwerke des Autos auf den neuen Turbomotor abzustimmen.

Niki Lauda gilt als Meister der Abstimmung eines Formel-1-Rennwagens. Gerade er wird nichts überstürzen, sondern mittelfristig den Erfolg anstreben. Einen Erfolg, der auf solider Arbeit aufgebaut werden muß.













Samstag, 27. August 1983  
Nr. 199

## Kein Einzelfall

Mit - Der Ruf nach Subventionen für Exportkredit wird lauter. Das war jetzt während des Besuchs des nordrhein-westfälischen Ministerpräsidenten Johannes Rau in China aus Peking herüberschwappt, ist leider kein Einzelfall. Viele Unternehmen erklären, sie kämen mit Großprojekten nur noch ins Geschäft, wenn sie eine günstige Finanzierung mitliefern. Dabei seien sie im Nachteil, weil andere Staaten bereitwilliger Entwicklungshilfegelder zur Exportförderung einsetzen, Zinsen direkt subventionieren und ähnliches mehr.

In welchem Umfang tatsächlich deutschen Firmen dadurch Aufträge verlorengegangen sind, läßt sich bisher nicht sagen. Den Experten im Wirtschaftsministerium wird immer wieder der gleiche Fall aus Mexiko präsentiert. Bedeutendste dürfte sein, das zum Beispiel deutsche Anlagenbauer bei Großprojekten Teil aufträge ins Ausland vergeben, um von den dortigen Subventionen zu profitieren. Nur so können sie im harten Kampf um die wenigen gewordenen Aufträge mithalten.

Zweifelsfrei verleiht die Subvention die Handelsströme. Sie gilt nicht ohne Grund als eine der schlimmsten protektionistischen Erbsünden. Es wäre ein Trugschluß, wenn versucht werden sollte, das Problem dadurch zu heilen, daß man es den anderen gleich macht. Die Folge wäre doch nur ein noch schär-

## Waffenstillstand

ferer Subventionswettbewerb, von dem schließlich nur die Empfänger profitieren würden. Die Lösung kann nur darin liegen, auf allen internationalen Ebenen die Bemühungen zum Abbau von Subventionen zu unterstützen. Alles andere führt in die falsche Richtung.

## J. Sch. (Paris) - Im französischen Benzinpreiskrieg herrscht seit gestern Waffenruhe. Nach längeren werbetreibenden Gefechten entschloß sich Edouard Leclerc, an den Zapfsäulen seiner 450 Einkaufszentren das Benzin nur noch um 10 Centimes billiger als an den Markttankstellen zu verkaufen. Diesen durch Regierungsverordnung festgesetzten Höchstpreiz hatte er zuvor um das Doppelte überschritten, obwohl zwei seiner Tankstellen mit Geldstrafen belegt wurden. Aber sie blieben weit hinter den zusätzlichen Gewinnen zurück, die den Leclerc-Zentren der gewaltig gestiegene Umsatz brachte. Inzwischen kamen allerdings auch die beiden größten französischen Supermarktketten, Carrefour und Auchan, auf den Geschmack und verkauften ihr Benzin noch unter dem Leclerc-Preis. Vor allem aber drohte die Regierung Leclerc den Entzug seiner Benzinimportlizenz an. Da er von den französischen Raffinerien kein Benzin mehr bekam, hätte er also bald auf dem Trockenen gesessen. Nun soll der Europäische Gerichtshof entscheiden, ob die französische Rabattverordnung dem EG-Vertrag widerspricht, meint Leclerc.

## Hohe Realzinsen locken verstärkt die ausländischen Kapitalanleger ins Land

ANGELOCKT durch die hohen Zinsen haben Ausländer im vergangenen Jahr 87,9 Milliarden Dollar in die USA transferiert. Wertberichtigungen und Renditen eingeschlossen, erhöhten sich ihre Vermögenswerte um 105,1 auf 665,5 Milliarden Dollar. Die Verbindlichkeiten der US-Banken gegenüber Ausländern wuchsen um 64,3 auf 229,6 Milliarden Dollar, was die Attraktion der Dollar-Einlagen und der neuen US-Off-shore-Banken unterstreicht.

Wie das Handelsministerium in Washington weiter mitteilte, konzentrierten sich die Zuflüsse auf die erste Jahreshälfte. Sie ließen nach, als Mitte 1982 die US-Zinsen zurückgingen. Die folgende Hausse an den amerikanischen Renten- und Aktienmärkten erhöhte den Wert der ausländischen Portfolios (ohne Treasury-Papiere) um 17,9 Milliarden Dollar, wobei die Kursverbesserung bei Obligationen 30 und bei Aktien 13 Prozent ausmachte.

Welche Anziehungskraft die enormen amerikanischen Realzinsen entwickelten, demonstriert die Zunahme der ausländischen Vermögenswerte gegenüber 1981: Sie machte 41,4 Prozent aus; bei Bankdepositen allein betrug das Plus 45,2 Prozent. Die neuen Guthaben ausländischer Notenbanken in den USA stiegen von 4,9 auf 8,4, die Anlagen in amerikanischen Wertpapieren von 1,2 auf 17,9 und in Schatztiteln des Finanzministeriums von 2,4 auf 7,2 Milliarden Dollar. Die Direktinvestitionen ausländischer Firmen schrumpften dagegen von 22,1 auf 11,4 Milliarden Dollar - ein Beweis, daß monetäre Engagements viel lukrativer waren.

Ende Dezember verteilten sich die

ausländischen Anteile Finanzinstituten, die den Eurobond-Markt in Rekordhöhe anzapften. Es stiegen die US-Bestände an ausländischen Wertpapieren außerdem um 12,1 Milliarden Dollar, wobei die Nettokäufe 8,0 Milliarden Dollar ausmachten. Börsengewinne gleichen teilweise die Wechselkursverluste von 1,2 Milliarden Dollar aus.

Insgesamt stiegen die US-Vermögenswerte im Ausland 1982 um 16,7 Prozent. Das private Engagement wuchs um 17,5 Prozent auf 726,3 Milliarden Dollar. Ende Dezember schlugen die Bankforderungen mit 402,3 die Direktinvestitionen mit 221,3, der Besitz ausländischer Wertpapiere mit 75,3 und andere Forderungen mit 27,3 Milliarden Dollar zu Buch. Die offiziellen US-Reserven betrugen 34,0 und andere Regierungsguthaben 73,9 Milliarden Dollar. Die sogenannte internationale Netto-Investitionsposition der USA verbesserte sich im letzten Jahr um 12,2 auf 188,6 Milliarden Dollar. Es war die geringste Zunahme seit 1978; 1981 stieg sie um 35,8 Milliarden Dollar.

Mit nahezu 102 Milliarden Dollar sind die ausländischen privaten Direktinvestitionen in den USA noch nicht einmal halb so groß wie das Engagement der amerikanischen Konkurrenz in Übersee. Sie wuchsen 1982 zwar um 13 Prozent, lagen aber weit unter dem Vorjahresanstieg. Das ist auf die wegen der US-Rezession stark verschlechterte Ertragslage zurückzuführen.

Darauf deutet der Rückgang der amerikanischen Direktinvestitionen im Ausland um fünf (1981: plus elf) Milliarden Dollar hin. Das erste Minus seit 1945 kam dadurch zustande, daß US-Unternehmen auf den Nie-

## BÖRSENWOCHE

## An den Aktienmärkten herrscht die Unsicherheit

CLAUS DERTINGER, Frankfurt

Die Tendenz an den deutschen Effektenbörsen wird nach wie vor mitgeträgt vom nervösen Hin und Her der amerikanischen Zinsen, das nichts weiter als Ratlosigkeit der US-Experten über die längerfristige Zinsentwicklung in den USA verrät. Die Meinungen sind kontrovers, sie ändern sich häufig. Und das ist ein fruchtbarer Nährboden für die Spekulation am amerikanischen Markt, die mal dem einen „Zinsguru“ glaubt und mal dem anderen mit der natürlichen Folge, daß das Zinspendel gelegentlich von einem Tag auf den anderen umschlägt. Das spürt dann auch die New Yorker Aktienbörse und schließlich der Devisenmarkt mit einem Auf und Ab des Dollarkurses. Vorgestern gewannen in den USA wieder Befürchtungen eines leichten Zinsanstiegs Oberhand, nachdem die Notenbank die Liquiditätsversorgung der US-Banken etwas verknappt hatte.

Die leichte Flaute an New York Wall Street resultiert nach Meinung vieler Beobachter allerdings auch aus einer technisch bedingten Konsolidierungspause nach fast einjähriger Aktienhausse. Bis vorgestern hatte man noch Angst vor einem stärkeren Kursrückgang, falls der Dow-Jones-Index die Marke von 1180 Punkten nach unten durchbricht. Das geschah zwar auch ganz kurz, doch dann fing sich der Markt zur Freude vieler Profis wieder leicht oberhalb dieser „Widerstandsmarke“. Ob das wirklich

viel zu bedeuten hat, wird sich erst in den nächsten Tagen zeigen.

An den deutschen Börsen hat man den Eindruck, daß die Akteure vor allem mangels anderer klarer Orientierungsdaten so auf das wirre Spiel der US-Zinsen starren. Von der Konjunktur oder von Unternehmensnachrichten sind, so glaubt man auf dem Parkett, kurzfristig keine Impulse für den Aktienmarkt zu erwarten. Alles Gute ist bekannt, heißt es. Das läßt offenbar die Anlageberaterschaft. Und es mehren sich die Gewinnmitnahmen auch aus Kreisen derer, die kurz vor der Wahl eingestiegen waren und ihre Kursgewinne jetzt steuerfrei realisieren können. Auch im September könnte die Aktienbörse noch von solchen Abgängen tangiert werden.

Die Gesichter auf dem Börsenparkett werden jedenfalls immer länger, je mehr die Kurse abbrechen. Und mit Enttäuschung registriert man, daß die seit dem Frühjahr erzielten schönen Gewinne vieler Papiere langsam dahinschmelzen. Eine derartige, etwas mulschige Stimmung bietet aber auch nach aller Erfahrung oft gute Gelegenheiten zum Neugewinn.

In dieser Woche, in der sich der Aktienindex der WELT um 1,7 Prozent von 139,8 auf 137,4 Punkte erniedrigte, zählten vor allem einige Bankaktien (Commerzbank minus 7 DM und Hypobank minus 11 DM) zu den Verlierern. Die Großkiewerte haben ihre in der Vorwoche erzielten Gewinne wieder verloren.

## Ende der Feindseligkeit?

Von WILHELM FURLER, London

In Großbritannien hat sich in den letzten Wochen eine Strukturveränderung vollzogen, die nicht ohne Auswirkungen auf die Entwicklung des Landes bleiben dürfte. Nach vier Jahren bitterster Feindseligkeiten gegenüber der Regierung Margaret Thatcher haben führende Gewerkschaftsfunktionäre ganz offensichtlich einen Sinneswandel vollzogen: Sie haben eingesehen, daß der Dialog mit der Regierung über anstehende Gesetzesreformen oder über dringend notwendige Veränderungen im Ausbildungswesen fruchtbarer sein dürfte als das bislang vergebliche Bemühen, eine Massenopposition gegen die Reformpläne der Regierung bzw. gegen die konservative Regierung selbst auf die Beine zu stellen.

Ebenso unverbreitbar ist auf der anderen Seite das Bemühen der Thatcher-Regierung, diesen neuen Dialog lebendig zu erhalten. So hat Arbeitsminister Norman Tebbit, wegen seiner Gewerkschaftsfeindschaft Nummer eins, erhebliche Zugeständnisse gemacht. Während sich Premierministerin Thatcher und ihr Kabinett während der gesamten ersten Amtsperiode weigerten, Gewerkschaftsfunktionäre überhaupt nur vorsprechen zu lassen, hat Minister Tebbit jetzt gleich an zwei Tagen hintereinander einer hochkarätigen Gewerkschafts-Delegation die Tür geöffnet.

Mehr noch: Im Anschluß an die Gespräche über Jugendausbildung und bargeldlose Lohnzahlung ließ der Arbeitsminister seine Bereitschaft durchblicken, der Gewerkschaftsorganisation durchaus eine Rolle bei der Vorbereitung wichtiger arbeitsmarktpolitischer Entscheidungen einzuräumen. Zur Vorbereitung der gesetzlichen Grundlagen für die Einführung bargeldloser Lohn- und Gehaltszahlungen hat er bereits zugesagt, eine die Gewerkschaftsorganisation einschließende Kommission zu bilden.

Die Frage ist nun, wie lange dieser Klimawechsel anhält. Wenn der Generalsekretär des Gewerkschaftsdachverbandes TUC, Len Murray, im Anschluß an aller Öffentlichkeit erklärt hat, sie seien „sehr konstruktiv und fruchtbar“ gewesen, so sagt dies noch nichts über die Einstellung der gesamten Gewerkschaftsbewegung aus. Noch immer gilt grundsätzlich

der auf dem letzten Gewerkschaftskongreß im Frühjahr vergangenen Jahres gefaßte Beschluß, wonin Gespräche mit der Thatcher-Regierung allgemein als „völlig unangebracht“ und mit Arbeitsminister Tebbit im besonderen als „unzumutbar“ abgelehnt wurden.

In wenigen Tagen beginnt der diesjährige Gewerkschaftskongreß in Blackpool. Eines der Hauptdiskussionsthemen wird sich mit der Einstellung des TUC gegenüber dieser Regierung befassen. Dann wird sich entscheiden, ob das Eis halten wird, das die TUC-Spitze, wie sich Len Murray nach den Gesprächen mit Minister Tebbit ausdrückte, im Augenblick noch testet. Sicher ist nur, daß Zahl und Einfluß gemäßigter Gewerkschaftsfunktionäre seit der vergangenen Wahlperiode der Labour-Partei am 9. Juni deutlich gewachsen sind.

Eine wichtige positive Voraussetzung ist allerdings insoweit bereits gegeben, als es der TUC-Spitze gelungen ist, einflußreiche Funktionäre sowohl rechter als auch linker Gewerkschaften zu einem Kompromiß zu bewegen. Sie einigten sich auf einen Antrag, der auf dem TUC-Kongreß gestellt wird und demzufolge beschlossen werden soll, Diskussionen mit der Regierung zu führen, um sie zur „Vernunft“ zu bringen. Es kann nur im eigenen Interesse der Gewerkschaftsbewegung liegen, daß dieser Antrag in Blackpool mehrheitlich angenommen wird. Will der TUC mit seinen etwa 120 Mitgliedsgewerkschaften nicht noch mehr an Einfluß einbüßen, dann muß die Zeit des totalen Kollisionskurses und der ermüdenden, zu nichts führenden Rhetorik über landesweite Streik-Aktionstage der Vergangenheit angehören. Es gilt gerade in den gegenwärtig schwierigen Zeiten schwacher Wirtschaftstätigkeit und beängstigend hoher Arbeitslosigkeit genügend Bereiche, wo die konstruktive Mitarbeit der Gewerkschaftsorganisation gefordert ist. Solange die Gewerkschaften bereit sind, brauchbare Vorschläge zu unterbreiten, und solange die Regierung auch tatsächlich bereit ist, den Gewerkschaften zuzuhören, heißen sich längst überflüssige Reformen verwirklichen und Ergebnisse von Bestand erzielen, wie sie Großbritannien schon sehr lange nicht mehr erlebt hat.

## AUF EIN WORT



Der Gesetzgeber hat der betrieblichen Aktersversorgung durch die Anpassungsüberprüfung Bürgen für die Zukunft auferlegt, die weder mit dem wirtschaftlichen Umfeld noch mit dem Ertragspotential der einzelnen Gesellschaften in Beziehung stehen, sondern ausschließlich von den im System (beinahe) immanenten Inflationsraten einer Volkswirtschaft bzw. von der Wirtschaftspolitik der jeweiligen Regierung abhängig sind.

Dr. Bruno Blaschke, Vorstandmitglied der FWA Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG, Rastatt. FOTO: DIE WELT

## Teuerung in der EG nimmt wieder zu

Der Anstieg der Verbraucherpreise hat sich im Juli in den meisten Ländern der europäischen Gemeinschaft wieder beschleunigt. Der durchschnittliche Preissteigerungsindex erreichte 0,6 Prozent gegen 0,4 Prozent im Juni. Dies gab die Europäische Kommission in Brüssel bekannt. In den letzten zwölf Monaten bis einschließlich Juli erreichte die durchschnittliche Teuerung in der EG 8,4 Prozent.

## MITTELSTAND

## Förderung von Investitionen in Entwicklungsländern

HANS-J. MAHNKE, Bonn  
Für 1983 stehen noch gut 40 Millionen Mark aus dem Niederlassungsprogramm des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit zur Verfügung, mit denen Investitionen kleinerer und mittlerer Unternehmen aus der Bundesrepublik in den Staaten der Dritten Welt gefördert werden können. Anträge sind über ein Kreditinstitut an die Kreditanstalt für Wiederaufbau in Frankfurt zu richten.

Das „Programm zur Förderung von Niederlassungen deutscher Unternehmen in Entwicklungsländern“ - es hat das frühere ERP-Niederlassungsprogramm abgelöst - richtet sich an Unternehmen, die im Durchschnitt der letzten drei Kalenderjahre weniger als 200 Millionen Mark umgesetzt haben. Gefördert werden die Errichtung, Erweiterung oder der Erwerb von Unternehmen oder Beteiligungen mit Ausnahme von reinen Portfolio-Investitionen. Der Zinssatz für die Darlehen beträgt für die gesamte Laufzeit von maximal 15 Jahren 3,5 Prozent im Jahr, bei den 36 ärmsten Entwicklungsländern nur 2,5 Prozent bei einer Auszahlung von 100 Prozent. Bis zu fünf Jahre sind Tilgungsfrei. Die Darlehenshöchstsumme beträgt 2,5 Millionen Mark. Überschreitungen sind in Ausnahmefällen möglich.

Der jeweilige Darlehensnehmer muß sich entsprechend seiner Vermögenslage und Ertragskraft mit einem angemessenen Anteil an der Finanzierung beteiligen. Nach der Mitteilung des Ministeriums soll sein Anteil in der Regel 50 Prozent des Finanzierungsbedarfs nicht unterschreiten. Falls der Kreditbedarf höher ist, kann zusätzlich eine Finanzierung zu den Bedingungen anderer Programme der Kreditanstalt für Wiederaufbau beantragt werden.

## ARBEITSZEITVERKÜRZUNG

## Gewerkschafts-Institut: Entlastung bei Stückkosten

HARALD POSNY, Düsseldorf  
„Eine nach den Vorstellungen der Gewerkschaften durchgeführte Arbeitszeitverkürzung mit vollem Lohnausgleich bringt sogar eine Entlastung bei den Stückkosten mit sich.“ Mit dieser Feststellung tritt das Wirtschaftsinstitut des DGB (WSI) dem Ende Juni vom Wissenschaftlichen Beirat des Bundeswirtschaftsministeriums veröffentlichten Gutachten entgegen, das zu dem Schluß gekommen war, eine Arbeitszeitverkürzung - ob mit oder ohne Lohnausgleich - würde in jedem Fall zu Kostensteigerungen führen und das Arbeitslosigkeitsproblem auf Dauer verschärfen. Das WSI, das dem Beirat Wider-sprechlichkeit und die Abfederung einer einseitig orientierten, parteiischen Kampfschrift vorwirft, stellt fest, daß die Arbeitslosigkeit bei einer für die 80er Jahre nur mit 2,5

## WIRTSCHAFTS JOURNAL

### Japan will mit Krediten Importe fördern

Tokio (dpa/VWD) - Die japanische Regierung will mit zinsgünstigen Krediten und steuerlichen Entlastungen die Einfuhren fördern und damit den befürchteten weiteren Anstieg der hohen japanischen Handelsüberschüsse abbremsen. Wie das Handels- und Industrieministerium (MITI) bei der Vorstellung des Etatentwurfs für 1984/85 mitteilte, wird bei der japanischen Eximbank ein Sonderfonds von Krediten für Importeure von Fertigwaren und Grundstoffen in Höhe von über 400 Millionen Dollar (über eine Milliarde DM) eingerichtet. Außerdem sollen Importfirmen die Möglichkeiten erhalten, mehr steuerlich begünstigte Rücklagen zum Ausgleich von Geschäftsverlusten zu bilden.

### Nur Rahmen gesteckt

Düsseldorf (VWD) - Der Branchenverband der deutschen Stahlindustrie in Düsseldorf ist der Vorstellung entgegengetreten, daß aufgrund der jüngsten Brüsseler Beihilfeentscheidung die deutschen Werke neben den französischen Stahlzeugern bis 1985 mit den umfangreichsten Subventionen rechnen könnten. Ein Verbandssprecher stellte fest, daß die EG-Kommission lediglich einen Beihilferahmen gesteckt habe. Von der politischen Seite gebe es aber keinerlei Signale, daß dieser Rahmen auch ausgefüllt werde.

### Agrarpreise gesunken

Bonn (AP) - Gute Ernten haben im vergangenen Wirtschaftsjahr zu einem Rückgang der Erzeugerpreise für landwirtschaftliche Produkte um 0,8 Prozent geführt. Wie das Bundesernährungsministerium mitteilte, sind im Wirtschaftsjahr 1982/83, das von Juli 1982 bis Juni 1983 dauerte, besonders die Preise für Weizen (um 35,6 Prozent) und Obst (um 33,2 Prozent) gesunken. Eier wurden um 16, Schlachtschweine und Speisekartoffeln um 2,9 Prozent und Gemüse um 0,4 Prozent billiger. Dem standen Preiserhöhungen für Milch (7,6 Prozent), Zuckerrüben (6,1 Prozent), Getreide (3,6 Prozent) und Schlachtrinder (3,1 Prozent) gegenüber.

### Gespräch mit Stoltenberg

Bonn (dpa) - Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg (CDU) hat die Vorstände und Aufsichtsratsvorsitzenden der Unternehmen, an denen der Bund beteiligt ist, für den 29. und 30. August zum Jahrestreffen nach Berlin eingeladen. Wie das Ministerium mitteilte, wird Stoltenberg dabei auch über die Beteiligungspolitik der Bundesregierung sprechen. Der Finanzminister hatte kürzlich die Ansicht geäußert, daß in der Frage der Privatisierung von Staatsbeteiligungen geprüft werden müsse, wozu der Grundsatz „möglichst wenig Staat in der Wirtschaft“ verwirklicht lasse.

### Wie lang ist die Arbeitszeit?

Jahresarbeitsstunden* der Industriearbeiter 1982	
Japan	2101
Schweiz	2044
USA	1904
Italien	1848
Österreich	1844
Niederlande	1840
England	1833
Dänemark	1832
Schweden	1824
Frankreich	1801
Deutschland	1773
Belgien	1756

Japanische Industriearbeiter haben, Urlaub und Feiertage abgerechnet, eine jährliche Arbeitszeit von 2104 Stunden im Jahr. Ihre europäischen Kollegen leisten nach Zahlen der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände im Durchschnitt ein um 260 Stunden geringeres Jahrespensum. Deutsche und Belgier rangieren am unteren Ende der Arbeitszeit-Skala. QUELLE: GLOSUS

### Marokko will umschulden

LONDON (AFP) - Marokko hat eine erste offizielle Demarche für eine Umschuldung von Außenverbindlichkeiten unternommen und die wichtigsten Gläubigerbanken zu einer Konferenz am 9. September in Rabat eingeladen. Dies wurde aus Londoner Finanzkreisen bekannt. Rabat will 200 Millionen Dollar umschulden. Es wünscht ferner, daß die Banken die Kreditlinien für kurzfristige Anleihen in Gesamthöhe von rund 500 Millionen Dollar aufrechterhalten.

### Rekord bei Video-Export

Tokio (AFP) - Die japanischen Ausfuhren von Video-Geräten erreichten im Juli mit 1,8 Millionen Einheiten einen neuen Rekord. Die Exporte lagen um 47 Prozent über dem Ergebnis des Vergleichsmonats 1982. Dies wurde in Tokio vom Verband der elektronischen Industrie bekanntgegeben. Die Exporte in die Vereinigten Staaten stiegen um 135 Prozent auf 515 909 Einheiten an. In die Europäische Gemeinschaft wurden dagegen mit 377 241 Einheiten 14 Prozent weniger exportiert.

### Abkommen unterzeichnet

Moskau (AFP) - Die Sowjetunion und die USA haben in Moskau ein fünfjähriges Getreideabkommen unterzeichnet. Für die Sowjets unterzeichnete Außenhandelsminister Nikolai Patolschew und für die Amerikaner Landwirtschaftsminister John Block. Dem Abkommen zufolge, das am 1. Oktober in Kraft tritt, verpflichtet sich die UdSSR, jährlich mindestens neun Millionen Tonnen Getreide in den USA zu kaufen.

## OFFENBACHER LEDERWAREN MESSE

## Branche erwartet stabile Preise und Auftragsflut

dpa/VWD, Offenbach  
Die Preise für Lederwaren sollen stabil bleiben: „Keinen Spielraum für Preisgespräche“ sieht der Präsident der Offenbacher Messengesellschaft, Winfried Kralle, bei der heute in Offenbach beginnenden 75. Internationalen Lederwarenmesse. Vor Journalisten wies Kralle auf die „bekannten nicht sehr gute Lage der Lederwareindustrie“ hin. Angesichts der leeren Regale Einzelhandelsläger müsse aber während der Offenbacher Messetage „eigentlich eine Auftragsflut erwartet werden“, meinte der Präsident.

Auf der Lederwarenmesse, die Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff eröffnet, werden bis kommenden Dienstag 487 Aussteller aus 20 Ländern ihre aktuellen Taschen, Reisepäckchen, Kleinlederwaren und Geschenkartikelkollektionen für Herbst und Winter 1983/84 zeigen. Italien stellt mit 42 Ständen das größte ausländische Kontingent. Messeschäftsführer Klaus Diehl äußerte die Hoffnung, daß das Jahr 1983 der deutschen Lederwaren- und Kofferindustrie doch noch ein besseres Gesamtsergebnis bringt, als der Umsatz in den ersten fünf Monaten - minus 2,6 Prozent auf 760,7 Millionen Mark, preisbereinigt sogar minus fünf Prozent - vermuten läßt. Als „erste Ansätze für einen wirklichen Umschwung in den kommenden umsatzstärkeren Monaten des Jahres“ interpretierte Diehl den im Inland abgeschwächten Abwärtstrend und die anhaltend steigenden Exportzahlen der deutschen Hersteller.

Trotz der Stärke im Export, bei dem die Branche im 1. Halbjahr Zuwächse von elf Prozent erzielte, ging die Zahl der Betriebe um weitere zehn Prozent auf 284 zurück.

## UdSSR / „Prawda“ kritisiert fehlende Koordination zwischen Ministerien

## „Lohn an der Produktion orientieren“

AFP, Moskau

Die sowjetische Regierung, die nach Mitteln und Wegen zur Wirtschaftsanhebung sucht, hat sich offensichtlich entschlossen, vorerst auf „übertriebene“ Zentralisierungsmaßnahmen zu verzichten. Nachdem Partei- und Staatschef Jurij Andropow vergangene Woche Andropow in der Planung der Verwaltung und dem Wirtschaftsmechanismus gefordert, dabei jedoch große Vorsicht empfohlen hatte, präziserte kurz darauf der Präsident des Gosplan, Nikolai Baibakov, es gehe nicht darum, die zentrale Leitung zu schwächen, sondern sie zu verbessern. Sowjetische Kreise legen diese Erklärung als ein Zeichen gewisser Bedenken gegenüber einer eventuellen „zu starken Liberalisierung“ der Wirtschaft aus.

Das Zentralorgan der sowjetischen KP, die „Prawda“, behandelte jetzt ebenfalls die „Schwachstellen“ der

Wirtschaft. Sie forderte in einem Leitartikel „tiefgehende Änderungen“ beim Ausbau der Infrastrukturen des Landes, ohne das Wort „Dezentralisierung“ zu benutzen. Die Zeitung kritisierte neben mehreren Ministerien zahlreiche Betriebe und Kollektive, die ihre Verpflichtungen nicht erfüllen, die Produktivität vernachlässigen und mit Verlusten arbeiten. Dies sei die Folge einer schlechten Planung und mangelnder Arbeitsorganisation auf den Baustellen. Die Tatsache, daß zahlreiche Kollektive gleicher Branchen nicht „miteinander, sondern nebeneinander“ arbeiteten, wirke sich ebenfalls nachteilig aus.

Auch die fehlende Koordination zwischen den Ministerien für die Stahlindustrie und für Spezialbauten wird an den Pranger gestellt. Dies habe dazu geführt, daß der Bau von Kokereien im Rückstand sei und das chronische Koksdefizit anhalte, wo-

## Investieren Sie jetzt...

**Bauherrenmodelle der Sonderklasse**

**Hamburg-Wedel**  
Sonderortstraße mit 22 Wohnungen  
u. 47,1-55,5 m² garantiert gute Mieten  
u. beste Wiederverkauflichkeit

**Hamburg-Hochkamp**  
Kleine Bauherrengemeinschaft in der  
Langelstraße mit nur 9 Wohnungen  
von 23,1 - 30,5 m²

Telefon (04103) 8 40 67  
Auskunft/Beirat: Isgl. 9-19 Uhr, Sa. 10-13 Uhr  
Bildschirmtext: \*1903 \* (Düsseldorf)

Wilk, Kuhl, Bouregie GmbH & Co. KG  
Kronskamp 106 · 2000 Wedel



# Neues aus der Industrie

„Alles für die Schule“

Auskunft + Beratung: Margret Scheibel, Kettwig, 0 20 54 / 10 15 80



## Mein Schulfreund Pelikano

Seit mehr als zwei Jahrzehnten verlassen sich Millionen von Schreibern auf diesen „unverwundlichen“ Freund, der ihnen das Schreiben leichter macht. Form, Größe, Griffprofil und Feder sind speziell auf die noch nicht voll entwickelte Kinderhand abgestimmt. Der Pelikano ist das pädagogisch richtige, anatomisch und technisch perfekte Schreibgerät. Das ausgeprägte Griffprofil fördert die richtige Schreibhaltung von Anfang an und unterstützt die allmähliche Entfaltung der individuellen Handschrift des Kindes. Gleichmäßiges, leichtes Schreiben, selbst bei fast leeregeschriebener Patrone oder bei extremen Temperaturschwankungen, zeichnen diesen Schulfreund aus. Damit die Feder nicht eintrocknet, hat der Pelikano eine Luftdichtkappe aus Edelstahl. Oben: Schreibanfänger beginnen mit der A-Feder (Anfänger) – für Linkshänder gibt es das Spezialmodell Pelikano mit L-Feder. Die Federn sind druckstabil, gewidriest und optimal für schnelle, leichte Schwingen und Schreiben. Der Pelikano ist in den Farben Hellblau und Hellrot erhältlich.

## Selikan

## Ein Kugelkleeber, mit dem man klebt, wie man schreibt



steht 3M mit dem Scotch-Pen Kugelkleeber vor. Er ist einfach in der Handhabung, sauber und sparsam, weil man mit ihm präzise und genau den klebrigen Klebstoff auftragen kann. Es gibt kein Eintrocknen mehr. Scotch-Pen ist bis zum letzten Tropfen gebrauchsfähig. Durch seine besondere Ausführung kann er auch im Schulturm mitgeführt werden. Ein Auslaufen ist ausgeschlossen. Scotch-Pen ist ein Kugelschreiber in grünem formstabilen Styling. 3M Deutschland GmbH, Hausbau- u. Freizeitprodukte, Carl-Schurz-Str. 1, 4040 Neuss 1.

## Lineal mit Rechner und Uhr

bringt MBO mit diesem Lineal auf den Markt: Es ist 30 cm lang und hat eine Bestelleigenschaft. LCD-Anzeige, Prozentautomatik, Konstantenautomatik sowie einen soliden Vollspeicher. Es handelt sich hier um ein stabiles Kunststoff-Lineal mit Maßbeinhalten in Zentimeter und Zoll sowie den wichtigsten Umrechnungsfaktoren. Im Fachhandel und in den Warenhäusern erhältlich. MBO International, 8024 Dalsenhausen/München.

## Sauberes und sicheres Malen



verspricht Pelikan mit dem praktischen Set „Deckfarbkasten“ mit „Wasser-Box“. Der 12-Deckfarbkasten nach DIN 5021 hat sich über viele Schulklassen hinweg bewährt. Achten Sie beim Kauf unbedingt auf diese Normbezeichnung, so können Sie sicher sein, daß Farbaqualitäts-, -lebens- und -menge genau dem Schulstandard entsprechen. Eine sehr praktische Ergänzung ist die rote Wasser-Box aus Kunststoff. Sie wird einfach auf den Rand des Deckfarbkastens aufgesteckt. So gibt es weder zu Hause noch in der Schule ungeliebte Wasserflecken, aus denen farbige „Brühe“ läuft.

## Pelikan



## Für den Lernerfolg im neuen Schuljahr

Ihr Kind muß im neuen Schuljahr noch mehr leisten. Sie können ihm dabei helfen, wenn Sie zu Hause beste Lernbedingungen bieten: mit dem Hülfs-Mittel „Stabilo Boss“. Dieses Hülfs-Mittel hilft bei der Arbeit für jedes Alter und ist individuell stufenlos einstellbar in Höhe und Schrägstellung. Seine Bedienung ist äußerst einfach, und die robuste Konstruktion (62 g) verleiht ihm eine hohe Standsicherheit. GS-Zeichen für geprüfte Sicherheit. DIN-Norm gerecht. Als einziger von 19 getesteten Schreibern mit der Note „sehr gut“ (Test-Heft 7/82). Im Design passend zu drei Hülfs-Programmen – wichtig als pädagogisches Umfeld. Eine Anschaffung fürs halbe Leben. Hülfs-Postfach 12 12, 4024 Stadthaus.

## Milch-Schnitte

## „Milch-Schnitte“ – ein Pausenbrot, das Kinder wirklich essen

Eine Untersuchung von etwa 5000 Schulkindern in den vergangenen 3 Jahren in verschiedenen Städten hat ergeben, daß über 90% der Schulkinder ein Pausenbrot wünschen. Andererseits ist es erschreckend, wie viele Pausenbrote in den Pausenbrotkassen wandern, weil die nicht gegessen werden. Milch-Schnitte ist ein Pausenbrot, das Kinder wirklich essen, weil es aus gesundem Getreide und einer kühlen Creme aus Milch und Honig besteht und sehr gut schmeckt. FERRERO, FRANKFURT



## „Geometric“

ein Leichttranz mit dem neuen Trend von Wuhl. Modisches Design (kartiertes und gestreiftes Nylongewebe) waren Trumpf bei der Entwicklung dieses Schulrulers der Extra-Klasse. Er ist superleicht, nur ca. 950 g, und zeichnet sich durch enorme Haltbarkeit sowie perfekte Handhabung (Blitzgurt) aus. Brandaktuell ist auch der „Schulmaler“ von Wuhl, der durch die laufende Formveränderung „Die Schülmerle“ zu großer Bekanntheit „schlupft“. Zu erhalten ist er, neben Etuis, Tumben und Zeichenblockchen im gleichen Design, für ca. DM 85,- im Fachhandel und Kaufhäusern. Wuhl & Meermann, 4670 Lisse.



## Goldfaber-Farbstifte

Generatoren von Schülern haben mit Hilfe von Produkten des Hauses Faber-Castell die entscheidenden Schritte auf dem Weg ins Leben erfolgreich geschafft. In ständiger Kontakt mit Pädagogen und Schülern verbessert Faber-Castell laufend die Qualität der so entscheidend wichtigen Schulartikel, z.B. Goldfaber-Farbstifte. Die Dünnschreiftifte sind in den verschiedensten Farben erhältlich und farblich sehr beständig und farbstabil. Durch die spezielle Minusmengenmessung sind sie außerdem wasserwiderstandsfähig. Das SV-Verfahren (Seitverfahren) sorgt für extreme Bruchstabilität. Die Mine wird fest mit dem Holzrücken verbunden.

Faber-Castell, D-8504 Stein/Nürnberg, W.-Germany

## Millionenfach bewährt: STAEDTLER marmomatic 700

der blaue Tuschezeichner, mit dem Schüler und Studenten gern arbeiten, weil er immer so zuverlässig ist. Durch sein ausgeglichenes Tuschesystem ist er auslaufsicher und schüttelfest. Der marmomatic 700 ist hochwertig ausgestattet und solide verarbeitet, deshalb funktioniert er störungsfrei bei langer Lebensdauer. Außerdem ist der marmomatic 700 im Gebrauch. Er kann preiswert und problemlos aus dem Tuschefächchen nachgefüllt werden. Patronen kann man natürlich auch einsetzen. Ein Reihengriff vor dem Nachfüllen ist nicht erforderlich. Besonders praktisch: STAEDTLER marmomatic Arbeitskassette mit 3 oder 4 Tuscheschildern.

STAEDTLER, Postfach 4042, 86 Nürnberg 1



## Für Schüler ein ideales Hilfsmittel

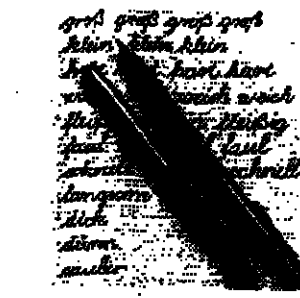
ist STABILO BOSS, er hebt wichtige Informationen leuchtend hervor (6 Leuchtfarben). Einfach, leicht und schnell zu bedienen. STABILO BOSS überstreichen, schon fällt es auf und man gewinnt eine bessere Übersicht. Der STABILO BOSS für copy paper – für Time hat eine Spezialfille, die mit Füllhalter-Geschrieben beim Überstreichen nicht löscht. Beides zusammen ein ideales Paar, das dem Schüler hilft, Fakten zu merken und Zeit zu sparen. Im Fachhandel erhältlich.

Schwann-STABILO, Maxfeldstr. 3, 8500 Nürnberg

## Story zu Magic

Mit Haushaltsklebmitteln werden die unterschiedlichsten Dinge, erwidert. Kurzerhand verschoben, Geschenke verpackt, Bastelarbeiten mit Papier, Reparatur von zerfallenen Seiten usw. Die Anforderungen, die man heute an ein Klebmittel stellt, sind mit denen von vor 10 Jahren nicht mehr zu vergleichen, aber in vielen Fällen sind es noch dieselben Klebmittel, die angeboten werden. Sie sind gelblich, sehen unsauber aus, besonders bei Bastelarbeiten und bei verpackten Geschenken. Sie sind zäh und vielfach nur schwer abzutrennen. Sie verformen sich leicht und verbleiben. Immer wieder gibt es doppelte Arbeit. Scotch Magic ist aufgelegt unsichtbar. Auf Papier ist es nicht zu sehen, und man kann es leicht beschreiben. Scotch Magic 155 ist leicht verarbeitbar. Es ist geschmeidig. Es klebt glatt. Es sieht immer gut aus. Scotch Magic ist in praktischen Handrollern. Es ist leicht abzuheben und leicht zu trennen. SCOTCH MAGIC: MAN SIEHT DEN UNTERSCHIED, WEIL MAN NICHTS SIEHT.

3M Deutschland GmbH, Hausbau- u. Freizeitprodukte, Carl-Schurz-Str. 1, 4040 Neuss 1



## Schöler, die gut schreiben, lassen in der ganzen Schatzkammer

Mit dem perfekten Schöler von Gehl lernt jeder Schüler, von Anfang an sauber und gleichmäßig zu schreiben. Verantwortungsbewusste Eltern wissen, wie wichtig gute Schreibgeräte auch schon für den ABC-Schritt sind. Die speziellen Vorteile dieses Schölers: der Schölergriff mit Griffnoppen, die Schölerfeder für schönes Schreiben, ein Synchronisiergerät für gleichmäßigen Tintenfluß. Kein Kleckern mehr! Als einziger besitzt er einen Reserver für seltenen Wertschreibenden. Er ist der richtige Füller für den Stolz zu guten Leistungen. Das Schölerpfeil für einen Füller.

## Geha

## NEU: Erster Einweg-Federhalter der Welt. Die absolute Spitze...

... vom bekannten Schreibgerätehersteller Gehl. Kein umständliches Tintenrückenfüllen bzw. Patronenaussuchen. Der PEN FILLER PEN JMD 20 STYLO schafft das völlig neue Schreibgefühl. Federleicht liegt er in der Hand, kleckert nicht, schneidet nicht. Seine Stichekraft ist beliebig verstellbar. Der PEN JMD 20 gibt es in 4 Schreibfarben: Schwarz, Rot, Blau, Grün. Man muß schon ein fließender Schreiber sein, bis man mit ihm auf dem Papier einen Strich zieht. Der Tintenarm ist enorm. Händlernachweis durch:

Gehl, Postf. 65 66 26, 2000 Hamburg 65



## Der beliebte Bastelkleber mit noch mehr Vorteilen

Rechtzeitig zum Schulbeginn gibt's jetzt die UHU flinke Flasche neu. Die verbesserte Verstrichbarkeit macht das Punkt- und Flächenkleben ganz einfach. Die weiche Flasche erleichtert das Anbringen des Klebstoffes. Außerdem ist UHU flinke Flasche auswaschbar. Damit ist er der ideale Bastelkleber, wie ihn jeder Schüler braucht. Er gibt sie über- all im Handel. Dazu kostenlos den Bastelbogen für den lustigen Stundenplan-Übersicht.

UHU Vertrieb GmbH



## Kameras für jede Gelegenheit

und Geldbeutel bietet Polaroid mit seiner 400-Serie an. Der Preis liegt zwischen 79,- und 500,- DM. Dafür, daß der bedeutende Augenblick des Schuljahres festgehalten wird, bietet sich die 430-Sofortbildkamera an. Für den Snob – der für ein bißchen mehr – bietet in die Tasche greift, gibt es z.B. die SLR 680 Autofocus. Sie verfügt über ein integriertes Elektronenblitzgerät, dessen Blitzreflektor sich je nach der gemessenen Entfernung automatisch schwenkt. Bei Nahaufnahmen bis 26 cm schwenkt der Reflektor nach unten, bei Aufnahmen zur Blitzaufhellung nach oben, wobei harte Kontraste ausgeglichen und Schatten aufgehoben werden. Die Polaroid SLR 680 Autofocus ist eine feine Spiegelreflexkamera, die leicht zu transportieren ist. Die Bilderergebnisse sind selbst bei Schnappschüssen gestochen scharf. Polaroid GmbH, Spemannstr. 10, 6053 Offenbach/Main 4



## Mit Zeichenplatten von Marabu

die es für DIN-A3- und DIN-A4-Papierformate gibt, lassen sich alle Zeichnungen schnell, genau und sauber anfertigen. In der Rundum-Nutzung gleitet die zur Zeichenplatte gehörende Zeichenschere. Das Zeichenpapier wird automatisch rechtwinklig durch eine Klemmleiste eingespannt. Rutschfeste Gummipolster auf der Rückseite lassen die Zeichenplatte fest aufliegen. Erhältlich im Fachhandel.

Marabowerke, Erwin Manz GmbH & Co., Asperger Str. 4, 7146 Tamm

ASIATISCHE ENTWICKLUNGSBANK / Trotz Rezession Position gestärkt

## Kreditvolumen wieder ausgeweitet

KAREN SÖHLER, Bonn

Die Position zu stärken und die ohnehin wachsende Bedeutung als Entwicklungsinstrument im asiatisch-pazifischen Raum weiter auszubauen, sei trotz der weltweiten Rezession gelungen, heißt es in dem Geschäftsbericht 1982 der Asian Development Bank (ADB) mit Sitz in der philippinischen Hauptstadt Manila. Zwar könne die Ausweitung des Kreditvolumens um 3,2 Prozent gegenüber dem Vorjahr auf 1,73 Milliarden Dollar, für 58 Projekte in 13 Mitgliedsentwicklungsländern, den Zuwachsraten der vorausgegangenen vier Jahre – durchschnittlich 14,3 Prozent – kein Paroli bieten. Dies sei aber lediglich auf außergewöhnliche Umstände wie Wechselkursänderungen, Beschränkung in der Mittelverfügung und Kürzungen der Entwicklungsausgaben in den Empfängerländern zurückzuführen.

Das vergangene Jahr ließ hauptsächlich in drei Bereichen: Landwirtschaft und Agrarindustrie, 35,9 Prozent, Energie, 29,7 Prozent sowie Transport- und Nachrichtenwesen, 14,9 Prozent – eine Verdrängung gegenüber dem Vorjahr.

Daß die wirtschaftlichen Probleme im asiatisch-pazifischen Raum sich noch im Rahmen halten, zumindest

im Vergleich zu Lateinamerika, unterstützt die von der ADB verbreitete Zufriedenheit. Weder kämpfen die asiatischen Entwicklungsländer mit akuten Verschuldungsproblemen, noch blicken sie auf dreistellige Inflationsraten. Nach 15,7 Prozent in 1980 und 13,1 Prozent in 1981 ging die durchschnittliche Preissteigerung im vergangenen Jahr sogar auf acht Prozent zurück. Das Bruttoinlandsprodukt stieg im Durchschnitt um 3,8 Prozent; 1982 lag die Zuwachsrate allerdings noch bei 6,4 Prozent. In diesem Jahr mag sich das Ergebnis angesichts der wirtschaftlichen Erholung im Westen wieder bessern.

Hoffnungen in den allgemeinen Aufwärtstrend setzt das 1986 gegründete asiatische Schwesterinstitut der Interamerikanischen Entwicklungsbank auch deshalb, weil der eigenen Verschuldungspolitik Grenzen gesetzt sind, jedoch private Unternehmerrisikopraxis und Gemeinschaftsfinanzierungen helfen könnten, die Summe der Entwicklungsleistungen dennoch zu erhöhen. Ziel der ADB ist es daher, Geschäftsbanken und Exportkreditagenturen in die Finanzierung der von der asiatischen Entwicklungsbank technisch und administrativ betreuten Projekte einzubeziehen. Im vergangenen Jahr beteilig-

ten sich Kofinanziers mit 627 Millionen Dollar an 25 Projekten, an denen die ADB mit 878 Millionen Dollar beteiligt ist.

Ohne eine kurzfristige Kapitalerhöhung wäre das Entwicklungsinstitut, dem 31 Länder des asiatisch-pazifischen Raumes, 12 westeuropäische Staaten sowie Kanada und die USA angehören, schon Mitte dieses Jahres in die Schranken seines Verschuldungsrahmens gewesen worden. Mit der Erhöhung des gezeichneten Aktienkapitals um 105 Prozent auf 15,8 Milliarden Dollar hat die Bank wieder Zeit zum Luftholen gewonnen. Auch wenn nur fünf Prozent des Kapitals eingezahlt sind, bietet es doch neue Sicherheiten und die Möglichkeit, sich speziell an den japanischen und deutschen Kapitalmärkten die notwendigen Mittel zu beschaffen.

Der ADB stehen darüber hinaus noch zwei Sonderfonds zur Verfügung. Der Asian Development Fund, ein 1974 eröffneter Schalter für „weiche“ Kredite an die ärmsten Länder der Region, der über drei Milliarden Dollar verwaltet und der Technical Assistance Special Fund, der über 52 Millionen Dollar verfügt, die zur Finanzierung von technischen Hilfen eingesetzt werden können.

## Rizzoli-Vermögen wurde beschlagnahmt

in Mailand

Die mit der Untersuchung des spektakulären Zusammenbruchs der größten italienischen Privatbank, Banco Ambrosiano, befaßten Justizbehörden haben nach eigenen Angaben 50,2 Prozent der Aktien der Verlagsgesellschaft Rizzoli Editore SpA beschlagnahmt. Wie die Behörden mitteilen, sind die Aktien sowie nicht näher bezeichnete Vermögen der Gesellschaft beschlagnahmt worden. Um Mittel sicherzustellen, mit denen Schulden im Zusammenhang mit dem Zusammenbruch des Banco Ambrosiano und eventuelle Schadenersatzzahlungen zumindest teilweise abgedeckt werden können. Die Beschlagnahme der im Besitz von drei Rechtsanwältinnen befindlichen Aktien sei von Untersuchungsrichter Renato Brichetti angeordnet worden.

Ein Anteil von 40 Prozent des sichergestellten Rizzoli-Aktienkapitals gehört dem Verwaltungsratsvorsitzenden Angelo Rizzoli, der seit Juni wegen des Verdachts illegaler Kapitalverkehrs in Haft ist. Die restlichen beschlagnahmten Aktien gehören dem geschäftsführenden Direktor Bruno Tassan Din.

Tassan Din war zur gleichen Zeit wie Rizzoli wegen des Verdachts auf Verwicklung in einen betrügerischen Konkurs beim Banco Ambrosiano verhaftet worden.

## Engelhard lobt Erfindergeist

AP, Bonn

Eine Spitzenstellung im internationalen Vergleich nimmt die deutsche Erfindertätigkeit nach Auffassung von Bundesjustizminister Hans Engelhard (FDP) ein. Unter Hinweis auf die jüngsten Berichte des Deutschen und des Europäischen Patentamts in München bezeichnete Engelhard die Befürchtung als unbegründet, wonach die Bundesrepublik auf dem Gebiet neuer Technologien besonders gegenüber den Japanern ins Hintertreffen gerate. Schwerpunkte der deutschen Erfindungen seien die Maschinenbau, die Elektrotechnik und die Chemie. Besonders bei der Entwicklung von Kernkraftwerken, im Anlagen- und im Maschinenbau, sei die deutsche Industrie führend. Insgesamt seien im letzten Jahr von deutschen Unternehmen und Einzelernfindern fast 37 000 Patente angemeldet worden. 6247 Anmeldungen davon seien an das Europäische Patentamt gegangen, womit der deutsche Anteil an europäischen Patentanmeldungen bei rund einem Viertel liege.

## ATOMENERGIE-ORGANISATION / Jahresbericht

## Kernkraftwerke sind sicher

APF, Wien

Die weltweit installierte nukleare Kapazität hat während des Jahres 1982 insgesamt um 11,7 Prozent zugenommen und Ende des Jahres 173 Gigawatt Stromerzeugungskapazität (GWe) erreicht. Auf Kernkraftwerke entfielen rund 10 Prozent der gesamten Elektrizitätsproduktion. Dies wurde im Jahresbericht der Internationalen Atomenergie-Organisation (IAEO) für 1982 in Wien bekanntgegeben. 21 neue Kernkraftwerke wurden in das Verbundnetz von zwölf Ländern eingeschaltete, heißt es in dem Bericht. Außerdem standen Ende 1982 insgesamt 283 Kernkraftwerke in 24 Mitgliedstaaten der IAEO, darunter neun Entwicklungsländern, in Betrieb, betont die IAEO.

Infolge der derzeitigen wirtschaftlichen Rezession war die Nachfrage nach Energie im vergangenen Jahr geringer als vorhergesagt, stellt die IAEO fest. Trotzdem rechnet sie damit, daß der Elektrizitätsbedarf auf lange Sicht in nahezu allen Ländern schneller zunehmen wird als der Bedarf an Primärenergie. In den Entwicklungsländern könnte der Anteil der Elektrizität am Gesamtenergieverbrauch von 16 Prozent im Jahre 1982 bis zum Ende unseres Jahrhunderts auf 28 Prozent ansteigen.

Der Bericht weist darauf hin, daß die IAEO im September 1982 eine Konferenz über Erfahrungen mit der Kernenergie veranstaltet hat, vor allem um ein zusammenfassendes Bild von den technischen und wirtschaftlichen Erfahrungen zu geben, die beim Betrieb von Kernkraftwerken in mehr als 2800 Reaktorjahren gewonnen wurden.

Die Stromerzeugungskosten lagen, wie sich herausstellte, bei Kernkraftwerken zwischen 50 und 90 Prozent der Kosten bei Anlagen mit Kohlefeuerung. Trotz der gegenwärtigen Unsicherheitsfaktoren rechnet die IAEO für das Jahr 2000 mit einer Weltkapazität von 720 bis 950 GWe, das sind 23 Prozent der gesamten Stromerzeugungskapazität. Um diesen Wert zu erreichen, müßten innerhalb der nächsten zehn Jahre weitere Kernanlagen mit einer Kapazität von 400 GWe in Auftrag gegeben und insgesamt rund 800 Milliarden US-Dollar für Investitionen bereitgestellt werden.

Nach einer Zusammenfassung der jüngsten Forschungen und Entwicklungsarbeiten der IAEO auf den Gebieten Betriebssicherheit von Kernanlagen, des nuklearen Brennstoffkreislaufs und der Entsorgung gelangt das Sekretariat der IAEO zu dem Schluß, daß „auch 1982 keine Unregelmäßigkeiten“ von ihr entdeckt wurden.

## FRANKREICH / Franco-Abwertung wirkt sich aus

## Weniger Importprodukte

JOACHIM SCHAUFFUSS, Paris

Die von der französischen Regierung proklamierte „Rückeroberung des Inlandsmarktes“ liegt zwar noch in weiter Ferne, jedoch wurde zwischen dem Vordringen ausländischer Produkte Einhalt geboten. Im zweiten Quartal dieses Jahres ging deren Marktanteil sogar erstmals zurück. Nach Angaben des Nationalinstituts für Statistik erreichte er 21,7 Prozent gegenüber 22,4 Prozent im Quartalsdurchschnitt des letzten Jahres. Das Institut erklärte dies damit, daß die Importeure wegen der Franco-Abwertung von Ende März unter der durch die Austeritätspolitik herbeigeführten Nachfrageabschwächung stärker zu leiden hatten als die französischen Produzenten. Während die Gesamtmarktnachfrage im zweiten Quartal um 0,8 Prozent schrumpfte, gingen die Importe um real 5 Prozent zurück. Demgegenüber nahm der französische Export um real 2,4 Prozent zu,

nachdem er im ersten Quartal um 4,9 Prozent gefallen war. Auch hier zeigt sich unter umgekehrten Vorzeichen die Wirkung der Abwertung. Gleichwohl konnte bei stagnierender Industrieproduktion das französische Bruttoinlandsprodukt um 0,2 Prozent gesteigert werden. Dieser bescheidene Zuwachs war aber ausschließlich der Expansion des Dienstleistungssektors zu verdanken.

Das erklärt sich aus dem weiteren starken Anstieg der privaten Nachfrage nach Dienstleistungen (plus 2,2 Prozent). Dagegen ermäßigte sich die Nachfrage nach industriellen Erzeugnissen um 1,5 Prozent nach einem Minus von 3,1 Prozent im ersten Quartal. Der saldo stieg der Verbrauch der privaten Haushalte um 0,3 Prozent.

Dagegen setzte sich die seit Mitte 1981 zu beobachtende rückläufige Entwicklung der privaten Investitionstätigkeit (Wohnungsbau) fort.

## GROSSBRITANNIEN / Regierung startet neues Programm zur Berufsausbildung

## Die Jugendlichen sind noch skeptisch

WILHELM FURLER, London

Am 1. September wird in Großbritannien ein neues Programm zur Ausbildung Jugendlicher gestartet. Doch Kritik, Differenzen und Zweifel sind noch immer nicht beseitigt. Das sogenannte Youth Training Scheme soll das bislang völlig unzureichende und unterentwickelte Ausbildungssystem in Großbritannien ablösen.

Opposition gegenüber dem neuen Programm besteht in erster Linie im Lager der Gewerkschaften. Viele befürchten, daß die jugendlichen Schulabgänger von den Arbeitgebern als billige Arbeitskräfte mißbraucht werden, wodurch reguläre Arbeitskräfte verdrängt würden. Es gibt deutliche Anzeichen dafür, daß einzelne Gewerkschaften das neue System grundsätzlich boykottieren könnten – so etwa im Bereich der Beamten- und Staatsangestellten. Grund: Die Forderung der Beamtengewerkschaft CPSA nach „Einstellung zusätzlicher Mitarbeiter zur Überwachung“ des neuen Youth Training Scheme wird nicht erfüllt.

Zweifel am durchschlagenden Erfolg des Programms sind jetzt wieder erneuert worden, als Zahlen für

das in Nordirland bereits seit knapp einem Jahr laufende entsprechende Ausbildungssystem bekanntgegeben wurden. Bisher hat das Programm dort mit seinen insgesamt 14 000 zur Verfügung gestellten Ausbildungsplätzen ganze 4000 Jugendliche angezogen. Die meisten jugendlichen Schulabgänger bezweifeln ganz offensichtlich, daß eine einjährige Ausbildung die Aussichten auf einen Arbeitsplatz verbessern wird.

Dieser fehlende Enthusiasmus unter den 18- und 17-jährigen ist nicht unverständlich, wenn man den extrem hohen Anteil der Arbeitslosigkeit Jugendlicher an der allgemeinen Arbeitslosigkeit betrachtet. Doch die Regierung Thatcher argumentiert mit Hinweis vor allem auf die Bundesrepublik, wo die Jugendarbeitslosigkeit wegen des weit besser entwickelten Ausbildungssystems gleichwohl deutlich niedriger ist als in Großbritannien, daß ein höherer Ausbildungsstand nicht nur Jugendliche für Arbeitgeber attraktiver macht, sondern daß grundsätzlich die Volkswirtschaft eines Landes davon erheblich profitiert.

Die Frage ist nun, wie viele der von 1. September an zur Verfügung stehenden 460 000 Ausbildungsplätze tatsächlich ausgefüllt werden. Angesprochen sind alle 16-jährigen Schulabgänger sowie alle 17-jährigen, die keinen Arbeitsplatz gefunden haben.

Für das Programm stellt die Regierung in London mehr als vier Milliarden Mark bereit. So erhalten die Unternehmen für jeden Auszubildenden, den sie aufnehmen, immerhin 1850 Pfund oder umgerechnet 7400 Mark. Den Jugendlichen werden pro Woche 25 Pfund (100 Mark) gezahlt. Die Gewerkschaften fordern eine Erhöhung dieser Zahlung um 1,50 Pfund, einige sogar um deutlich mehr. Die britische Industrie dagegen macht deutlich, daß ethische Unternehmen diese Zusatzbelastung mit einer reduzierten Zahl von Ausbildungsplätzen beantworten würden.

Auch das erste Gespräch seit 18 Monaten zwischen führenden Gewerkschaftsfunktionären und Arbeitsminister Tebbit über diesen Streitpunkt hat jetzt offensichtlich keine Annäherung gebracht.



## OLB / Stipendien für mittelständische Wirtschaft

### Verhaltenes Wachstum

**DOMINIK SCHMIDT, Zwischenahn**  
Die Oldenburgische Landesbank AG (OLB), die 1982 überaus erfolgreich gearbeitet hatte, rechnet für 1983 zwar mit geringeren Zuwachsraten. Dennoch gibt es nach den Worten des OLB-Vorstandsvorsitzenden Groß keinen Anlaß zur Unzufriedenheit. Die geringfügig verschlechterte Zinsspanne habe im ersten Halbjahr dazu geführt, daß Rohtrag und Bruttogewinn nicht ganz die Hälfte des Jahresergebnisses 1982 erreichten, obwohl die Erträge aus dem Dienstleistungsgeschäft um 10 Prozent erhöht werden konnten. Die Bank werde aber in der Lage sein, die Risikoversorge weiter zu verstärken. Zur Dividende wollte Groß sich noch nicht konkret äußern. Für 1982 hatte die OLB 14 Prozent Dividende und einen Bonus von 2 Prozent gezahlt.

Im Berichtszeitraum wurde die Bilanzsumme nur noch um 1,9 Prozent auf 4,314 Mrd. DM ausgeweitet. Das gesamte Kundenkreditvolumen erhöhte sich um 2,6 Prozent auf 3,145 Mrd. DM, während die Forderungen um 3,2 Prozent auf 2,798 Mrd. DM zunahmen. Erfolgreich verlief die Entwicklung bei Wohnungsbaukrediten und Zwischenfinanzierungen.

Auch Existenzgründungsdarlehen und Kredite für die Landwirtschaft wurden vermehrt herausgelegt. Eine regere Nachfrage beobachtet die OLB auch bei Investitionskrediten.

Auf der Einlagenseite wirkte sich der Anstieg der Konsumentenkredite bei den Spar- und Termineinlagen aus. So wuchsen die Spareinlagen um 4,2 Prozent deutlich schwächer als in den vorangegangenen Halbjahren. Bei den Termineinlagen ergab sich ein Minus von 2,5 Prozent auf 689 Mrd. DM. Die gesamten Kundeneinlagen erhöhten sich im Berichtszeitraum um 2 Prozent auf 3,183 Mrd. DM. Wesentlichen Anteil daran hatten die längerfristigen Schuldverschreibungen, die um 9,4 Prozent auf 430 Mrd. DM zunahmen.

Um der mittelständischen Wirtschaft der Weser-Ems-Region zu helfen, hat die OLB ein Stipendienprogramm aufgelegt, mit dessen Hilfe Nachwuchs-Führungskräfte in den USA Auslandserfahrungen sammeln können. Insgesamt stellt die Bank 100 000 DM zur Verfügung. Ein Teil davon, 15 000 DM, gilt einem weiteren Programm, das auf Lehrer an allgemeinbildenden Schulen abgestellt ist.

## AVA / Auf Verbraucherverhalten flexibel reagiert

### Markt weiter ausgedehnt

**H. HILDEBRANDT, Bielefeld**  
Das Geschäftsjahr 1982, für den deutschen Einzelhandel eines der schwierigsten Jahre der jüngsten Vergangenheit, hat der AVA Allgemeine Handelsgesellschaft der Verbraucher AG, Bielefeld, wiederum durchweg positive Ergebnisse beschert. In der inzwischen weit über das Kerngebiet Ostwestfalen nach Niedersachsen hinein ausgedehnten Marktkette konnte der Umsatz um nominell 13,6 Prozent auf 1,22 (1,07) Mrd. DM gesteigert werden, wozu die 18 großflächigen Marktkauf-SB-Warenhäuser mit 806 (693) DM den Löwenanteil beisteuerten.

Auch preis- und flächenbereinigt stieg der Gesamtumsatz immerhin noch um 5,8 Prozent, eine Zuwachsrate, die in der ansonsten weitgehend stagnierenden Branche besonders positiv zu werten ist. Der mit 3,9 (3,5) Mill. DM zugewiesene Bilanzgewinn läßt somit wie in den beiden Vorjahren wieder eine Dividende von 16 Prozent plus 8 Prozent Bonus auf das von 23 000 Kleinaktionären gehaltene 12,2-Mill.-DM-Grundkapital zu.

Auch 1983 hat sich für das Unternehmen bisher durchaus erfreulich angelernt. In den ersten sieben Mo-

naten des Jahres stieg der Umsatz, verglichen mit dem entsprechenden Vorjahreszeitraum, nochmals nominell um 11,8 Prozent, real um 5,3 Prozent. Vorstandssprecher Wilfried Stein glaubt jedoch, daß auch für sein Unternehmen die Zeit zweistelliger Zuwachsraten ausläuft und warnt daher vor übertriebener Euphorie. „Der Handel muß mit einem heißen Herbst rechnen, denn der Verbraucher kauft kritischer, und der Wettbewerb über den Preis und zu Lasten der Rendite nimmt beängstigende Formen an.“

Die AVA versucht sich diesem neuen Verbraucherverhalten sowohl im Sortiment als auch in der Vertriebsstruktur anzupassen. Das Angebot an preisgünstigen, „weißen“ Produkten soll weiter ausgedehnt und eine neue Vertriebskette unter dem Namen „preisgut“ geschaffen werden. Deren Konzept sieht Lebensmittel-Nachbarschaftsmärkte mit 600 bis 800 Quadratmeter Verkaufsfläche vor, in denen ein auf etwa 1800 Artikel begrenztes Sortiment, Frischwaren eingeschlossen, in Selbstbedienung und zu Discountpreisen angeboten wird. Der erste dieser neuen Märkte steht kurz vor der Eröffnung.

## BUNDESBahn / 30 Millionen Mark für Werbung

### Schwerpunkt bei Printmedien

**PETER ZERBE, Hamburg**  
Die Deutsche Bundesbahn setzt nach wie vor auf die Printmedien. Das versichert Heinz-Dieter Wagner, Leiter des Werbeamtes der Bahn bei einem Vortrag in Hamburg. Von den 30 Mill. DM, die der Bundesbahn in diesem Jahr zu Verfügung stehen, fließen 80 Prozent oder 24 Mill. DM in Anzeigen- und Imagekampagnen bei den Zeitschriften und Zeitungen. Die restlichen 6 Mill. DM verteilen sich auf Rundfunk, Fernsehen und Plakatkampagnen.

„Gegenüber der Automobilbranche, die in diesem Jahr etwa 650 Mill. DM für ihre Produkte einsetzt, haben wir nur bescheidene Mittel zur Verfügung. Und die müssen wir gleichgültig einsetzen, um so wenig Verluste wie möglich zu haben“, betonte Wagner.

Als Hauptaufgabe sieht der höchste Bahn-Werber es an, „die Verluste von Marktanteilen einzudämmen“. Auch soll so die Wettbewerbsfähigkeit des Sondervermögens des Bundes verbessert werden. In den Städten mit IC und dem neuen FD-Angebot wird abgefragt, die Bundesbahn eine „Bahnpräsenz“ aufzubauen als Verbindungsglied zwischen Kunden und Unternehmen.

Auch die Zusammenarbeit mit den Reisebüros will die Bahn stärken. „Wir wollen doch unseren wichtigsten Partner nicht verlieren“, sagte der Werbeamtsleiter. „Sie helfen uns, unsere Angebote zu einem Markennetzwerk zu machen.“ Allein im vergangenen Jahr hat die Bahn durch den privaten Reiseverkehr Einnahmen von fast 1,6 Mrd. DM erzielen können. Im Reiseverkehr betrug diese Einnahme 753 Mill. DM, im Dienst- und Geschäftsreiseverkehr 542 Mill. DM und bei den Seniorenreisen 245 Mill. DM. „Zwar gibt es geringe Überschneidungen“, meinte Wagner, „aber diese Sparten bringen uns den größten Brocken der Einnahmen beim Personenverkehr.“

Die zahlreichen Sonderangebote der Bundesbahn „haben unsere Erwartungen übertroffen“. Auch im nächsten Jahr will das Unternehmen daher wieder gezielt Marktlücken ausfüllen und dann freie Kapazitäten und Nachfragerfüllen. Einzelheiten nannte Wagner nicht, deutete aber die Sektionen Autoreise und Familienfahrten an.

## FOOD-FROM-BRITAIN / Marketing-Organisation für britische Lebensmittel

### Exportförderung hat Priorität

**H. HILDEBRANDT, Bielefeld**  
Agrarprodukte im Wert von rund 4 Mrd. Pfund (16 Mrd. DM) wurden 1982 von den Briten eingeführt, ausländische Märkte nahmen dagegen nur für 2,2 Mrd. Pfund entsprechende britische Erzeugnisse auf. Besonders kraß drückt sich dieses Mißverhältnis in den deutsch-britischen Handelsbeziehungen aus. Den deutschen Nahrungs- und Genussmitteln im Wert von fast 3,6 Mrd. DM, die im Vorjahr auf dem britischen Markt abgesetzt wurden, stand nur ein Export von 800 Mill. DM gegenüber, also knapp ein Viertel. Der deutschen Exportoffensive, vorbereitet und unterstützt von der CMA, der Marketingorganisation der deutschen Agrarwirtschaft, hatten die Briten bisher wenig entgegenzusetzen.

Das soll jetzt anders werden. Vor wenigen Monaten gründete das britische Landwirtschaftsministerium eine Organisation unter dem Namen „Food from Britain“, die die Vermarktung britischer Lebensmittel sowohl auf dem heimischen Markt als auch auf ausländischen Märkten in-

tensivieren soll. Die Verkaufsförderungsaktivitäten der deutschen CMA und der französischen Sopexa wurden dabei ausdrücklich als Vorbild genannt. Für das laufende Jahr stellt das Ministerium der neuen Organisation einen Betrag von 10 Mill. Pfund für die Finanzierung der Exportförderung zur Verfügung, eine Summe, die auch für die nächsten vier Jahre zugesagt wurde, aber durch Beiträge der Exporteure selbst aufgestockt werden soll. Erste Aktivitäten laufen bereits an, konzentriert auf vier Schwerpunktmärkte: USA, Frankreich, Benelux und Bundesrepublik.

Dabei sind sich die Briten der spezifischen Schwierigkeiten des deutschen Marktes bewußt, der erhebliche regionale Unterschiede aufweist, über keine zentrale Basis verfügt und über den außerdem noch zu wenig detaillierte Erfahrungen vorliegen. An erster Stelle der geplanten Aktivitäten wird daher eine gründliche Marktforschung stehen.

Ihre erste Testaktion führt die „Food from Britain“-Organisation derzeit in Bielefeld durch, und zwar in vier Marktkauf-SB-Warenhäusern

## MANNESMANN / Schwächen beim Röhrengeschäft, Handel und in Brasilien

### Ergebnis deutlich verschlechtert

**HARALD POSNY, Düsseldorf**

Das Mannesmann-Konzernergebnis hat im 1. Halbjahr 1983 infolge wesentlich niedrigeren Umsatzes deutlich unter dem des Vorjahres gelegen. In einem Aktionärsbericht wird hervorgehoben, daß sich vor allem die Ertragslage der Röhrenwerke verschlechtert hat und konjunkturelle und strukturelle Probleme das Ergebnis der Demag belasteten. Darüber hinaus hat die weltweit anhaltende Rezession zu rückläufigen Ergebnissen der Unternehmensgruppen Brasilien und Handel geführt. Gute Ergebnisse erzielten jedoch die Gruppen Anlagenbau, Rexroth (Getriebetechnik, Hydraulik) und Hartmann & Braun (Kraftwerkstechnik). Die Konsolidierung der Kienzle-Gruppe (Datentechnik) bewege sich im Zielrahmen.

Vorstandsvorsitzender Franz Josef Weisweiler bemerkt, daß der erwartete wirtschaftliche Aufschwung in der Bundesrepublik bislang nur wenig

an Kraft gewonnen hat. Dafür seien vor allem die schwachen Auslandsmärkte verantwortlich, die das Investitionsgütergeschäft belasteten. Besonders enttäuschend wird der Geschäftsverlauf bei einigen Stahlrohrerzeugnissen bezeichnet.

Der Fremdsatz des Konzerns ging in den ersten sechs Monaten 1983 um 20 Prozent auf 6,25 Mrd. DM zurück, im Inland allein um 18 Prozent auf rund 5,27 Mrd. DM. Der überdurchschnittlich stark zurückgegangene Export (minus 29 Prozent) und der Umsatz ausländischer Mannesmann-Unternehmen (minus 40 Prozent) ließen den Anteil des Exports am Außensatz auf 52 (61) Prozent, den Anteil des gesamten Auslandsgeschäfts am Außensatz auf 60 (68) Prozent schrumpfen.

Die Rohrproduktion lag im ersten Halbjahr 1983 mit 1,48 Mill. t um 17 Prozent unter dem Vorjahr, bei nahezu losen Rohren sogar um 33 Prozent. Gut beschäftigt durch Aufträge aus

der UdSSR und aus der Volksrepublik China ist der Großrohrbereich. Die Erzeugung stieg hier um 11 Prozent auf 568 000 t. Insgesamt sank der Umsatz der Röhrengruppe wegen rückläufiger Verkaufspreise stärker als die Versandmenge.

Der Bereich Maschinen- und Anlagenbau verzeichnete einen Umsatzrückgang um 5 Prozent auf 3,37 Mrd. DM. Parallel zum verschärften Wettbewerb hat sich allein bei der Demag der Auftragseingang um 20 Prozent verringert, da auch die Auslandsbestellungen bei Serienerzeugnissen abnahmen. Die Maßnahmen zur Strukturumgestaltung an die zu erwartende Beschäftigung in den Bereichen Hüttenindustrie, Verdichten und Drucklufttechnik wurden fortgeführt. Die Sachanlage-Investitionen lagen mit 270 Mill. DM, davon 234 Mill. DM im Inland, wenig unter dem Vorjahr. Beschäftigt werden zur Zeit 1 000 Mitarbeiter, sechs Prozent weniger als im Jahr zuvor.

## KERAMAG / Für 1983 ist Gewinn in Sicht

### Erfolgreiche Konzentration

**HARALD POSNY, Düsseldorf**

Die Keramag Keramische Werke AG, Ratingen, sieht nach Jahren der Konjunkturlaute und eines bewußt in Kauf genommenen Konzentrations- und Schumpungsprozesses mit einer von 1978 bis Ende 1983 auf 680 Mitarbeiter halbierten Belegschaft wieder „Land“. Nach einer Umsatzsteigerung in den ersten sieben Monaten um zehn Prozent auf fast 60 Mill. DM – mit der Handelsmarke Allia der gleichnamigen französischen Schwesterfirma – war es sogar 14 Prozent – und einem für das Gesamtjahr geschätzten Wachstum in etwa der gleichen Größenordnung erwartet Vorstandsvorsitzender Rolf Berg für 1983 endlich auch wieder einen Gewinn. Er soll auf jeden Fall den Verlustvortrag von 3,3 Mill. DM tilgen. Ob nach zwei dividendenlosen Jahren auch wieder eine Ausschüttung erfolgt, läßt Berg einstweilen offen. Zuletzt waren für 1980 8 DM plus 2,50 DM Bonus je 50-DM-Aktie gezahlt worden.

Immobilienverkäufe sollen die Reserven stärken. Der Verlust an Substanz hat nach den Worten Bergs trotz des Sozialplans – für 540 Mitarbeiter bis Ende letzten Jahres auf 12 Mill. DM dotiert – nur 3 bis 4 Mill. DM betragen. Immerhin, Bankkredite werden auch trotz ungenutzter noch hoher Investitionsmöglichkeiten im laufenden Jahr während der Sanierungsschloß nicht beantragt.

Die Hauptinvestition dieses Jahres ist ein neuer Freizeitanlage im Ratingen Berg, wußt als modernster Club der Sanitärbranche an. Ende 1982 wies die Keramag mit einem Eigenkapitalanteil von fast 50 Prozent eine überaus gesunde Finanzstruktur auf. Das ermöglichte die Fremdfinanzierung auf nur 1 Mill. DM zurückgeführt, während im Vorjahr ein Grundkapital der Keramag von 18 Mill. DM ist die Stammsumme. Die Gruppe mit 87 Prozent beteiligt.

## NAMEN

**Hugo Mann, Begründer der Selbstbedienungs-Warenhäuser in Deutschland und der Mann-Unternehmen, wurde gestern 70 Jahre alt.**

**Carl Albert Schiffer, Mitinhaber des Kaufhauses K&M & Co. Neuss, und Vorsitzender des Einzelhandelsverbandes Nordrhein, ist für den aus Altersgründen zurückgetretenen Edgar Pfersdorf zum neuen Vizepräsidenten der Industrie- und Handelskammer Mittlerer Niederrhein, Krefeld-Mönchengladbach-Neuss, gewählt worden.**

**Dr. Gerhard Dittmar, seit 1972 Mitglied des Vorstandes der Bayer AG und Sprecher der Sparte Organische Chemikalien, vollendet am 29. August sein 60. Lebensjahr.**

**Werner Hindersin, Verkaufsleiter im Unternehmensbereich der PEB Weserhütte AG, Köln, wurde zum Präsidenten der International Association of Ropeway Manufacturers (IRAM) des internationalen Firmenverbandes von Seilbahnherstellern mit Sitz in London gewählt.**

## KONKURSE

**Konkurs eröffnet: Aachen: Buse Bau Ges. mbH, Eschweiler; Berlin-Charlottenburg: Alfred Humann; Paderborn: Werner Kling Markt Erlbach; Bielefeld: GSB Ges. z. schlüsselfertigen Erstellung von Bauten mbH, Laatz; Neumünster: „Löwen-Verpackung GmbH, Stützpunkt: Nachl. d. Rolf-Eberhard-Schmidt, Wallinggen. Anschließkonkurs eröffnet: Wittenhausen: Mühlhoff GmbH & Co. KG, Metallverarbeitung; Mühlhoff GmbH.**

## Krause scheidet bei Olympia aus

**dos. Wilhelmshaven**  
Heinz Werner Krause, der erst vor drei Jahren den Vorstandsvorsitz bei der krefeldischen AEG-Tochter Olympia Werke AG, Wilhelmshaven, übernommen hatte, wird das Unternehmen mit Wirkung zum 31. Dezember dieses Jahres wieder verlassen. Dies bestätigte die AEG im Anschluß an eine kurzfristig einberufene außerordentliche Aufsichtsratsitzung in Frankfurt. Krause habe „aus persönlichen Gründen“ darum gebeten, ihn vorzeitig von seinem Vertrag zu entbinden. Zu seinem Nachfolger hat der Aufsichtsrat Krauses Stellvertreter, Olympia-Finanzchef Gerhard Lofink, bestellt. Gleichzeitig wurden die bisherigen stellvertretenden Vorstandsmitglieder Ludwig Pfeiffer und Fritz Meyerhoff als ordentliche Mitglieder in den Vorstand berufen.

Krauses Rücktritt kommt überraschend. Sowohl auf der Produktseite als auch auf betriebswirtschaftlicher Seite sind unter seiner Leitung beachtliche Erfolge erzielt worden. Offenbar bewegen Krause unbefriedigbare Differenzen zwischen ihm und den Anteilseignern über den weiteren Weg von Olympia zur vorzeitigen Vertragsauflösung.

## UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

### Korf-Ausverkauf in USA

**New York (dpa/VWD)** – Die Korf Industries Inc., amerikanischer Zweig der in wirtschaftliche Schwierigkeiten geratenen Korf-Gruppe, ist sich mit den Käufern des Mini-Stahlwerks der Georgetown Steel Corp., Texas, und der Midrex-Tochterfirma handelseinig. Wie das Wall Street Journal berichtet, will die US-Firma Cargill Inc. 78 Mill. Dollar für das Stahlwerk zahlen, während die japanische Kobe Steel Ltd. 22 Mill. Dollar für die Midrex bietet.

### Konkurs bei Mersch-Design

**Meinertshagen (dpa/VWD)** – Konkurs hat die Bilderrahmenhersteller die Firma Uwe Mersch-Design in Meinertshagen angemeldet, die mit einem Jahresumsatz von über 50 Mill. DM zu den führenden Produzenten in Europa zählte. Von dem Zusammenbruch des Unternehmens sind 300 Mitarbeiter betroffen.

### Kaffee wird teurer

**Bremen (dpa/VWD)** – Kaffee wird im September teurer werden. Wie von der Großrösterei Jacobs, Bremen, zu erfahren ist, wird sie ihre Fabrikabgabepreise für Röstkaffee im Durchschnitt um 30 bis 40 Pfennig je 500 g beziehungsweise 400 g am 12. September

anheben. Zum gleichen Zeitpunkt führt Jacobs ein neues Kurzzeitrösterverfahren ein, durch das die bisherige 500-Gramm-Packung in Zukunft auf 400 Gramm herabgesetzt wird. Für den Verbraucher soll jedoch die „Ausbeute“ – trotz des geringeren Gewichts – unverändert bleiben.

### Juristisches Nachspiel

**Frankfurt (rtt)** – Die turbulente Hauptversammlung des Frankfurter Chemiekonzerns Hoechst AG, in deren Verlauf der Aktionär und Grüne Stadtverordnete Walter Oswald gewaltsam vom Rednerpult entfernt worden war, hat ein juristisches Nachspiel. Oswald teilte am Mittwoch mit, er habe bei der Staatsanwaltschaft Strafantrag gegen den Vorsitzenden des Hoechst-Aufsichtsrates, Otto Ranf, sowie mehrere Polizeibeamte wegen des Verdachts der Körperverletzung, der Nötigung und der Freiheitsberaubung gestellt.

### Winterreisen billiger

**Hamburg (dpa/VWD)** – Mehrere Winterreiseziele werden bei Jahr Reisen (München) in der Saison 83/84 billiger. Das Unternehmen, das jetzt zur LTU-Gruppe gehört, ermäßigte teilweise die Preise bis zu 8 Prozent. Leichte Anhebungen gibt es allerdings bei Reisen nach Marokko, Madeira sowie den Karibikzielen Jamaika und Bahamas. In der Karibik wirkt sich vor allem der gestiegene Dollarkurs aus. Bei Flug und Kreuzfahrt wird mit einem Gesamtumsatz von etwa 60 Mill. DM gerechnet.

### Positive Entwicklung

**Frankfurt (dpa/VWD)** – Die Bundesbahn hat im ersten Halbjahr 1983 im Personen-, Gepäck- und Expressgutverkehr 2,84 Mrd. DM eingenommen, 1,2 Prozent mehr als im gleichen Vorjahreszeitraum. Dieses Ergebnis resultiert im wesentlichen aus den positiven Entwicklungen im S-Bahn- (plus 8,4 Prozent), Bus- (plus 19,7 Prozent) und Schiffsverkehr (plus 17,3 Prozent), heißt es. Die Einnahmen aus dem Schienenverkehr (ohne S-Bahn) gingen dagegen um 3,2 Prozent auf 2,037 Mrd. DM zurück.

### Verluste abgebaut

**Frankfurt (dpa/VWD)** – Der Hoechst-Konzern ist zuversichtlich, die 1982 in der Kunststoff-Sparte weltweit auf gut 230 Mill. DM angewachsenen Verluste in diesem Jahr halbieren zu können. Wie der Leiter des Kunststoff-Verkaufs, Dieter Cron, berichtete, hätten sich Absatz und Ertrag im 1. Halbjahr 1983 verbessert.

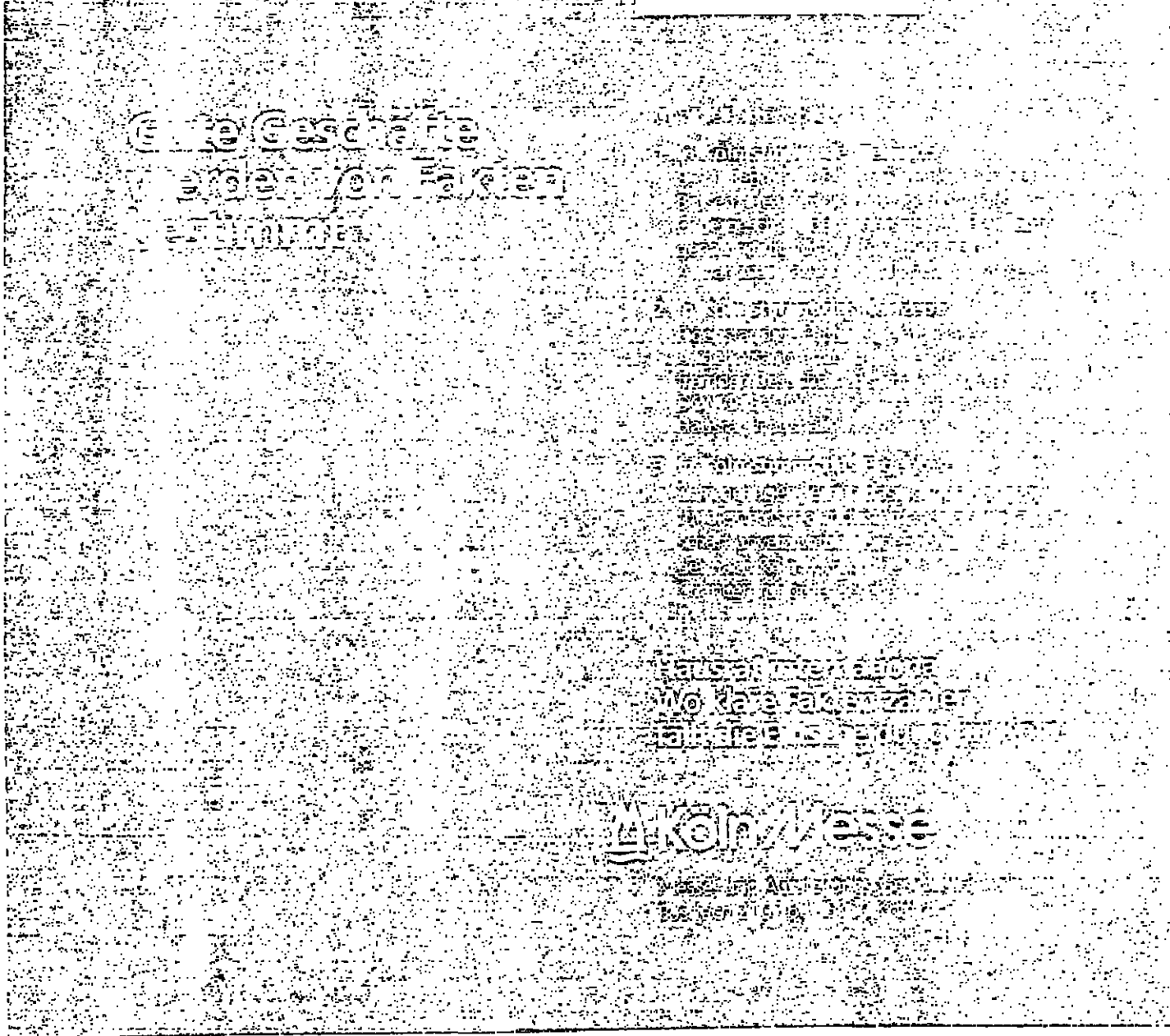
## Goodyear: Hartes Reifengeschäft

**Frankfurt (dpa/VWD)** – Das Reifengeschäft in der Bundesrepublik hat nach dem Rückgang der deutschen Goodyear GmbH AG, noch an Hartheit gewonnen. In der Branche seien, Haupt- und Nebenmarkt im Gang mit der Folge einer allgemeinen Mangelverflechtung, sagte Goodyear-Chef Helmut Gieseler am 1. Juni. Für 1983 wird insgesamt mit einem Plus von 25 Prozentigen Gewinnentwicklung gerechnet.

Der Umsatz soll demnach für das Unternehmen, das seinen Marktanteil in zwei Jahren auf zehn Prozent (von 8 Prozent) erhöhen will, um sechs bis acht Prozent auf rund 500 Mill. DM wachsen. Im 1. Halbjahr stand bei Goodyear einem Rückgang im Ersatzgeschäft ein sprunghaftes Wachstum im Ersatzgeschäft gegenüber. Der „Einbruch“ in der Ersatzausstattung, der im 2. Halbjahr wieder wettgemacht werden soll, war laut Gieseler hauptsächlich auf den Ausfall des Lkw-Exportgeschäfts mit dem Mittleren Osten zurückzuführen. Insgesamt verzeichnete Goodyear in den ersten sechs Monaten einen Umsatz von 239,4 Millionen DM, plus zwei Prozent gegenüber dem Vorjahreszeitraum.

# Internationale Hausratennesse Köln 1984

8. bis 11. Februar





## Lustloses Wochenendgeschäft

**DW.** — Die Anleger haben sich auch durch den Verzicht des Zentralbankrates auf zinssteigernde Maßnahmen nicht aus ihrem Attentat zurückbringen lassen. Als Begründung für ihre Schlachtfelder werden wiederanziehenden Dollarkursen angeführt.

Die Berichte über den unerwartet kräftigen Auto-Baum in der Bundesrepublik führten die Kurse der Autokonzernaktien ebenfalls am Rande, weil, wie es heißt, schon vieles vorweggenommen haben. Der VW-Kurs lag sogar um 3 DM nach Fremdländer duggen Daimler mit 587 DM (plus 5 DM) zum Schluss. Das hat das Ausgabig ke Gewinne bei VW und die Dollarkurs manche, Lebhafter Handel wieder in Veba-Aktien, wo der Kurs wegen des Dividendenabschlages um 13 DM auf 169,50 DM zurückgefallen war. In beiden Unternehmen wurden ist Versuche, ihn zu gewinnen, aber oben zu bringen, scheiterten an dem dann zur Verfügung stehenden reichlichen Angebot. Fortsetzung der spekulativen Käufe bei Aachen-Münchener Beteiligung, wo der Kurs jetzt bei 165 DM (plus 18 DM) gebracht wurde, aber deutlich niedriger schloß.

**Düsseldorf:** Der Markt sich um 5 DM und Zehn verlor. Der DM auf 370 DM und der Reichsmark auf 2,11.50 DM. Der DM-Rheing verlor 5 DM auf 370 DM und um 2,60 DM auf Bilfinger sanken 211,50 DM.

**Frankfurt:** Der Markt vom Freitag Kurzwertigkeit, darunter bten bis ausmachte. Eisenbahn AEG mit 76 angeblich weg. Fortschritte in der Großindustrie schen Austritt Panzers, Krauss auf ähnlichen pelhus auf 2500 Mark und Cornelsen auf 77 DM, nur

**Kurs, aber auch die Liquidität des Rentenmarktes. Unverkennbar ist indes, daß die Aktienmärkte durch die ungeklärte Schuldensituation Brasiliens mit ihren unabschätzlichen Folgen für das internationale Kreditgewerbe in Mitleidenschaft gezogen werden.**

**Hamburg:** NWK VZ waren mit 164,50 DM unverändert, HEW verminderten sich um 9,80 DM auf 99 DM. Von je drei Wertpapieren sind zwei im Markt eingetroffen und Phoenix-Kontinental-Buderus gingen nach Plaus-ankündigung zu 450 DM plus 30 DM aus dem Markt. Für Malbak wurde die 156 DM minus 4 DM bezahlt.

**München:** Agros A St. fielen um 4 DM auf 361 DM, Decker AG verminderten sich um 1 DM auf 270 DM, Barmag-Singelut und Phlox-Kontinental stiegen um 4 DM auf 210 DM. Diamant AG erhöhten sich um 6 DM auf 139 DM, Leonie-sche Draht verbesserten sich um 3 DM auf 317 DM.

**Berlin:** Berthold zogen um 9 DM auf 107 DM, Hertz 7 DM an. Her-litz Vorzüge konnten sich um 5 DM und Beula um 1,30 DM verbessern. Hertzlit Stämme lagen um 9 DM und Orestein um 0,50 DM geringfügig niedriger.

**Nürnberg:** Lustlos

AEG  
Bayer  
BSF  
Hoffmann  
Krupp  
Rohr  
Siemens  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union  
Ullrich  
Ludwig  
Schmidt  
Mannesmann  
Telefunken  
Metallgesellschaft  
Siegfried  
Karl  
Pöhl  
Guthrie  
Thyssen  
Thyssen  
Thyssen  
VAG  
Vesterg  
Werkzeug  
Zeiss  
Zweigert  
Daimler  
Deutsche  
Lloyd  
Maschinen-W  
Union

[illegible][illegible]

565	Ad-Adm	34.60	23.98	23.91
566	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
567	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
568	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
569	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
570	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
571	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
572	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
573	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
574	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
575	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
576	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
577	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
578	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
579	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
580	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
581	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
582	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
583	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
584	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
585	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
586	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
587	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
588	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
589	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
590	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
591	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
592	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
593	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
594	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
595	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
596	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
597	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
598	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
599	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91
600	Ad-Inv	34.60	23.98	23.91

		24. R.		25. R.		26. R.		27. R.		28. R.		29. R.		30. R.		31. R.		32. R.		33. R.		34. R.		35. R.		36. R.		37. R.		38. R.		39. R.		40. R.		41. R.		42. R.		43. R.		44. R.		45. R.		46. R.		47. R.		48. R.		49. R.		50. R.		51. R.		52. R.		53. R.		54. R.		55. R.		56. R.		57. R.		58. R.		59. R.		60. R.		61. R.		62. R.		63. R.		64. R.		65. R.		66. R.		67. R.		68. R.		69. R.		70. R.		71. R.		72. R.		73. R.		74. R.		75. R.		76. R.		77. R.		78. R.		79. R.		80. R.		81. R.		82. R.		83. R.		84. R.		85. R.		86. R.		87. R.		88. R.		89. R.		90. R.		91. R.		92. R.		93. R.		94. R.		95. R.		96. R.		97. R.		98. R.		99. R.		100. R.		101. R.		102. R.		103. R.		104. R.		105. R.		106. R.		107. R.		108. R.		109. R.		110. R.		111. R.		112. R.		113. R.		114. R.		115. R.		116. R.		117. R.		118. R.		119. R.		120. R.		121. R.		122. R.		123. R.		124. R.		125. R.		126. R.		127. R.		128. R.		129. R.		130. R.		131. R.		132. R.		133. R.		134. R.		135. R.		136. R.		137. R.		138. R.		139. R.		140. R.		141. R.		142. R.		143. R.		144. R.		145. R.		146. R.		147. R.		148. R.		149. R.		150. R.		151. R.		152. R.		153. R.		154. R.		155. R.		156. R.		157. R.		158. R.		159. R.		160. R.		161. R.		162. R.		163. R.		164. R.		165. R.		166. R.		167. R.		168. R.		169. R.		170. R.	
--	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--	---------	--

[illegible][illegible][illegible]







## Warenpreise - Termine

Sowohl die Gold- und Silber- als auch die Kupfernotierungen schlossen am Donnerstag an der New Yorker Comex schwächer. Kakao gelangte fester zur Notiz, während Kaffee ebenfalls schwächer aus dem Markt ging.

## Getreide und Getreideprodukte

Wheat Chicago (cash)	25. 8.	New York (3/8)	24. 8.
Sept.	387,75	248,00	2500
Oct.	387,00	248,00	2110
Nov.	407,50	248,00	2130
Dez.	422,50	248,00	2063
Jan.		248,00	2069
Wheat Winnipeg (can. 5/8)		Zucker	
Wheat Can. 5/8	25. 8.	New York (cash)	
St. Lawrence 1 CW	245,59	Kontrakt Nr. 11 Sept.	10,05
August Duesen	240,34	10,64	10,10
		11,55	10,18
		12,11	10,59
		12,25	12,51
		11,67	11,92
		10,28	10,23
		10,06	10,28



## Indignierte Veteranen

et - Albert Shepherd war ein tapferer Soldat aus Royston in Yorkshire. Im Ersten Weltkrieg machte er zwei feindliche Maschinengewehre unschuldig und bekam dafür den hohen Orden, das "Victory Cross". Er konnte sich dieser Ehre freuen bis in ein statisches Alter: Er starb 1966.

Soldaten, die kühne Taten überlebten, sind gewiss geschätzte Leute, doch verdient sich mit den Jahrzehnten zumeist ein wenig der Glanz. Nicht so bei Albert Shepherd. Ihm zum Gedächtnis errichtete der Veteranenverein "British Legion" ein hohes hölzernes Tor mit Inschrift. Der Veteranensekretär von Royston sagt mit schöner Offenheit, Shepherd sei nun mal in zweiter Umgebung der einzige Mann gewesen mit so viel Auszeichnung.

Das Tor markiert mittlerweile den Zugang zum Wohnsitz des Pastors John Hudson. Es war wohl Mrs. H., die da nicht aufgepaßt hat. Eines Morgens flatterte das Pastor

gewaschene Unterwäsche von einer Leine, deren eines Ende am Haus verankert war, das andere aber ans Gedenkmal gebunden.

Die Veteranen von Royston sind empört und sprechen von schwerer Beleidigung des verstorbenen Helden. Pastor Hudson hält das für Unsinn und hat der "British Legion" erklärt, seine Wäscheleine ginge niemanden etwas an. Die Veteranen haben ihre Empörung dem Londoner Hauptquartier übermitteln lassen.

Das wird eine schwierige Entscheidung werden, und der Schreiber dieses weiß auch nicht, auf wessen Seite er sich schlagen soll. An Gedenkmal soll man keine Wäscheleine hängen. So viel ist gewiß. Jedoch nicht eines gefallenen Helden wird hier gedacht, sondern eines betagten Veteranen, der im ersten Lebensjahrzehnt eine tapferere Tat getan hat. Nun haben ja viele Menschen einmal im Leben tapferere Taten getan, dafür muß nicht unbedingt Krieg sein. Also? - Nichts also. Wir sind noch genauso weit vom Anfang. Mit Autorität zur Wäscheleine des Pastors sich äußern: das könnte nur Mr. Shepherd selbst.

## Mitsprache verboten: AutorenEdition sucht Mäzen

### Nur eine Ramsch-Aktion?

Sie wollten frei von der Bevormundung durch die "kommerziellen Interessen" der Verleger sein. Also taten sich eine Handvoll Schriftsteller zusammen und gründeten die Autoren-Edition. Der Bertschmann Verlag, unter dessen Fittiche sie sich 1972 begaben, sollte nur für Werbung, Verwaltung und Vertrieb zuständig sein, ohne ein Mitspracherecht beim Programm zu haben. Allerdings wurde ihm auch größtmöglich das Recht gewährt, das allfällige Defizit auszugleichen. Das ging nicht lange gut. 1978 wechselte die Autoren-Edition von Bertschmann zu Athenäum. Da sie damit wiederum an den falschen Partner geraten war, zeigte sich spätestens, als es Streitigkeiten um die Dauer des Kooperationsvertrages gab und darüber hinaus Athenäum in materielle Schwierigkeiten geriet.

Gegenwärtig besorgt der Frankfurter Buch- und Schallplattenverleger der 2001 die Auslieferung von insgesamt 13 Titeln aus dem Programm der Autoren-Edition, und es sollen noch einige mehr hinzukommen. Um dem Preisniveau des Frankfurter Billigmarktes zu entsprechen, muß man die Bücher allerdings zu einem erheblich niedrigeren Preis anbieten, als er zuvor im normalen Buchhandel gefordert wurde. Niemand sagt es offiziell, aber das Angebot über 2001 ist nichts anderes als eine Ramsch-Aktion.

Von 2001 verläutet indessen, daß

die Autoren-Edition spätestens im Juli 1984 wieder in den normalen Buchhandel zurückkehren wird unter der Voraussetzung, daß bis dahin ein neuer Geldgeber gefunden wird. Als möglicher Kandidat war 1982 der Hamburger Senat auf den Plan getreten. In seinem letztjährigen Kulturbericht war die Absicht geäußert worden, die Autoren-Edition nach Hamburg zu holen und finanziell zu unterstützen. Allerdings ist es bis heute nur bei diesem Gedankenspiel geblieben. (Von der pikanten Frage, was eine öffentliche Verwaltung zum Literaturverleger befähigt, ganz abgesehen.) Aber auch andere Mäzene sind nicht in Sicht. So wird sich das Gespann 2001 und Autoren-Edition wohl als dauerhafter Partner etablieren, man dies beabsichtigt. Damit entwickelt sich 2001 zu einem Sammelbecken für Verlage, die sich in Schwierigkeiten befinden und im speziellen Kundenkreis der Frankfurter den angemessenen Nährboden zur Gesundung oder zumindest zum Überleben sehen: Rogner & Bernhard vertriebt seit November 1982 seine Programme ausschließlich über 2001, und mit dem Haffmans Verlag besteht eine Kooperation, der sich wahrscheinlich auch Eichhorn anschließen wird.

Wohlgemerkt: der traditionelle Buchhandel ob dieser neuen Praktiken der Verlage ist bislang noch nicht vernommen worden.

KARL P. APONER

## München: 49. Internationaler Bibliothekerkongreß

### Zukunft ohne Papier

Der Hauch jener Spitzweg-Idele, der das Bibliothekswesen jahrhundertlang umwehte, ist längst verfliegen. Die Technik hat vor den Portalen der Bibliotheken nicht halbmacht. Neben den gedruckten Büchern hielten inzwischen längst die audiovisuellen Medien, Magnetbänder, Datenbänke triumphalen Einzug in diesen Bereich, der bisher eher münchische Züge aufwies. Die Bibliothekare müssen deshalb umlernen. Das wurde auf dem 49. Kongreß der International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA) in München deutlich, der unter dem Motto "Bibliotheken in einer technisierten Welt" stand.

Sechs Tage lang diskutierten die mehr als 1500 Teilnehmer aus Ost und West in 250 Arbeitssitzungen die fachlichen Probleme, die die modernen Technologien mit sich bringen. In ihrer Eröffnungsrede wies die Präsidentin der IFLA, Else Granheim aus Oslo, darauf hin, daß die neuen Kopiertechniken sowie der automatisierte Zugang zu verschiedenen Arten von Daten dem Benutzer zwar ungeheure neue Möglichkeiten eröffnen, dabei jedoch erhebliche Urheberrechtsprobleme aufwerfen. Es müsse deshalb eine Lösung gefunden werden, die einerseits die Rechte des Urhebers wahre, andererseits aber auch den Ansprüchen der Benutzer gerecht würde. Zum anderen wies Else Granheim auf die Gefahr hin, daß die Informationsversorgung zu sehr "kommerzialisiert" werde, so daß die Klüfte zwischen denjenigen, die Informationen bräuchten, sie aber nicht bezahlen könnten, und denjenigen, die keine finanziellen Hürden fürchten, immer größer würde.

In München wurde deutlich, daß neben der wissenschaftlich gebildeten Bibliothekare inzwischen die "Spezialisten für Informationswissenschaft" getreten sind. So schloß sich Denis Varoot, Direktor im französischen Innenministerium, mit dem Satz: "Es ist an der Zeit, sich unsere Gesellschaft ohne Papier vorzustellen." Die neuen Technologien würden den Informationskreis verkürzen, indem sie eine unmittelbare Kommunikation zwischen Produzent und Benutzer ermöglichen. Ge-

drucktes würde deshalb zu einem in der Regel nur vorübergehend gültigen Nebenprodukt der komplexen elektronischen Systeme degenerieren. Der französische Professor rief pathetisch seine Kollegen auf, sich von ihrer Prägung als "Schatzkammer" freizumachen.

Gegen solch Zukunfts-Panathos wandte sich Professor Werner Knopp, Berlin. Er reduzierte die Technologie-Euphorie auf ein realistisches Maß. Er verkennt keineswegs, daß die neuen Techniken Raum und Personal sparen und in viel höherem Maße auch eine bibliothekarische Nutzung erlauben, ihre Einführung also Ausdruck sachlicher Zwänge war. Aber er übersieht auch nicht die Gefahren dieser totalen Technisierung mit der Tendenz zum Verzicht auf das Buch, weil diese Bibliothekssysteme "in viel höherem Maße" als das traditionelle System "stülfällig" sind. Technische Störungen können so bei der elektronischen Literaturvermittlung nur zu leicht auf die Qualität des Angebots durchschlagen, ohne daß der Benutzer dies sofort bemerkt. Bei technischen Störungen oder gar Stromausfällen wäre eine Versorgung mit gespeicherten Texten nicht mehr möglich. Und der Textverlust durch kriminelle Eingriffe eröffne die neue Speichertechnik bisher unbekannte Möglichkeiten.

Vor allem wies Professor Knopp auf einen für die Bildung der einzelnen bedeutsamen Aspekt hin. Eine neue Wissenschaftsgeneration, die zunehmend der Suggestivkraft der Listen erliege, die ihnen die neuen Techniken bieten, neige dazu, diesen Computerausput als vollständig und erschöpfend zu nehmen, weil sie die Fertigkeit des eigenen Suchens und Auswählens zunehmend verliere. Knoppes Fazit lautete deshalb: Man solle versuchen, die Vorzüge der traditionellen Literaturvermittlung dort, wo es ohne Schaden möglich ist, entschlossen zu bewahren. "Denn was nutzt uns die Zeit und Ort überwindende, perfekte Literaturerschließung, wenn wertvolle wissenschaftliche Fertigkeiten dabei absterben, und wenn die Seele vieler Schriftwerke dabei auf der Strecke bleibt?"

ROSE-MARIE BORGASSER

## Radioaktivität: Desinformation oder Dummheit

### Meidet den Whisky und das Wasser!

In der Lokalpresse rund um die geplante Wiederaufarbeitungsanlage Draguhn, z. B. in der Elbe-Jeetz-Zeitung, erschienen jüngst von Ärzten unterschriebene Anzeigen, die mit dramatischen Worten vor den angeblich katastrophalen Folgen des Projektes warnen. Wie ernst sind die dort aufgestellten Behauptungen zu nehmen? Die Offensichtliche "Aktionsgemeinschaft für Energieversorgung und Kerntechnik e.V." überreichte die Anzeige einem der führenden Fachleute für Kernenergie, Prof. Petr Beckmann von der Universität Colorado, und bat um eine Stellungnahme. Prof. Beckmann schickte folgende Antwort.

Wenn ich auf jeden der mir zugesandten Artikel und auf jede Anzeige antworten wollte, müßte ich ein dickes Buch schreiben. Es ist eine bekannte Tatsache, daß die meisten Panikmache, in zehn Sekunden so viel Unfug zu behaupten, daß es mindestens eine halbe Stunde dauern würde, alles ordentlich zu widerlegen. So will ich mich auf wenige Beispiele beschränken; die übrigen sind aber von gleicher Qualität.

Da steht etwa geschrieben: "Wir wissen, daß radioaktive Strahlung Krebs erzeugt, und wir wissen, daß es dort (in Draguhn) radioaktive Strahlung gibt." Das ist das gleiche, als wenn ich behauptete: "Ich weiß, daß Dr. med. I. Born (Unterschrift in einer der Anzeigen) ein bestimmtes Material in ihrer Praxis benutzt, und ich weiß, daß es bereits genug hat, um sämtliche Kinder Europas umzubringen." Das Material: Luft. Die - wenn kleinsten Mengen in die Lunge eingeatmet werden - tödliche Wirkung hat.

Warum nehmen diese Ärzte, die da Anzeigen unterschreiben, Gesundheitsstatistiken aus einem Artikel der "Atlanta Journal" und nicht vom amerikanischen Gesundheitsamt? Verliert sich Dr. Reiner auf den "Spiegel" oder auf medizinische Fachzeitschriften, wenn ein Patient reif ist für die Chirurgie? Und wer läßt denn da, auf fehlerhafte Art und Weise Fakten über Strahlung ausbreiten? Dr. med. Everts aus Dammberg, der nichts riskiert, oder die Mitarbeiter der Nuklearindustrie, die als erste wohl Krebs bekommen und ihre Gene zerstören würden?

Wenn Niedrigstrahlung so gefährlich ist, was alles hat Dr. med. Lucas aus Löhrow getan, um sie durch fortschreitende Substitution von Kohlekraftwerken durch Kernkraftwerke zu vermeiden? Kohlekraftwerke geben nämlich bis zu fünfmal mehr Radioaktivität in die Umwelt ab als Kernkraftwerke. Und wenn Niedrigstrahlung so gefährlich ist, was hat Dr. med. Reiner aus Cleeve getan, um die Menschen vor dem Radon in energienegativ abgedichteten, also "ökologischen" Häusern zu schützen? Dieses Radon strahlt tausendmal stärker als die Wiederaufarbeitungsanlage, die Reiner verdammt.

Aber nun zu einer speziellen Anzeige, die von dem "American atomic corporation reactor" in Tucson (Arizona) erzählt. Demnach wurde in Tucson erhöhte Radioaktivität im Urin eines Einwohners, in einem Schulschwimmbad und in einem Schokoladenkuchen einer Bäckerei, die Schulkinder versorgt, gefunden. Das "Tucson-Tritium-Gerichtsver-

fahren" wurde seinerzeit in der Zeitschrift "Reason" von Marshall Bruch (aus Tucson, Arizona) im März 1980 veröffentlicht: eine Hexenjagd, die an gewisse Vorgänge im Mittelalter erinnert. Tritium wird in Uhrzifferblättern benutzt, weil es sicherer (und weniger radioaktiv) ist als das früher benutzte Radium. Ein Mensch müßte von diesen Zifferblättern mindestens eine Trillion verschlucken, um Leukämie zu bekommen.

Ja, einiges Tritium wurde tatsächlich am 10. Juni 1978 von einem Mitarbeiter des Kernreaktors in Tucson verschüttet. Sein Urin wurde daraufhin untersucht und 600 Mikrocurie Strahlung darin festgestellt (die niedrigste Dosis, die gesundheitliche Auswirkungen hat, wird bei Mäusen mit 70 000 Mikrocurie angegeben, wenn diese Mäuse ihr ganzes Leben lang Wasser aus dem Reaktor trinken). Im Schwimmbad der nahen Schule wurde 58 000 Pico-curie gefunden. Whisky hat überall auf der Welt 4900 pro Liter und Salatöl 6000. Baden die Ärzte in Urin in Whisky oder trinken sie aus einem Schwimmbad? Und da gab es auch noch das schöne Stück Schokoladenkuchen. Sein Gesamtgewicht ist mir nicht bekannt, aber seine Gesamtradioaktivität betrug 56 000 Pico-curie - ein bißchen weniger als in den Urin eines Lädenverkäufers Salats!

Das sind die Tatsachen, die Gouverneur Bruce Babbitt aus Arizona (später Mitglied der vom Präsidenten eingesetzten Kommission, die die Betriebsstörung im Reaktor untersucht) veranlaßte, die Nationalgarde zu mobilisieren und in einem Kongreßhearing davon zu sprechen, daß "Tritium: die ganze Umgebung verunreinigt" habe. Gouverneur Babbitt ist ein Politiker, dessen höchstes Lebensziel es ist, wiedergewählt zu werden, und zu diesem Zweck mußte er nicht alle Fachleute beeindrucken, sondern nur viele potentielle Wähler wie möglich. Im Gegensatz zu den Uelzener Ärzten ist er nicht an den Eid des Hippokrates gebunden.

Und was hat das alles mit der Presse zu tun? Nun, es war natürlich die Presse, die die Hysterie einer Hexenjagd heftiger schürte als die Klatschweiber von Salem (Mass.) im Jahr 1692. Die Untersuchungen der Fachleute, die Babbitt dann wohl oder übel nach Tucson holen mußte, ergaben, daß jedes Exemplar einer Tucsoner Tageszeitung 1,25 Curie ausstrahlte - nicht Tritium, sondern Radium, das 10 000mal wirksamer ist, wegen der gleichzeitigen Wirkung von Nebenprodukten, die das Radium in den energiegeladen Häusern abgibt! Wer verschweigt denn hier etwas?

Die deutsche Presse ist ja nicht so unvorbereitet wie unsere amerikanische, das wahrte Gott! Letztens gab es hinterherdrehende Räder Ausgaben einer deutschen Tageszeitung, die man hier lesen konnte, ohne gleich wegen ihrer offenkundigen Ignoranz in die Luft zu gehen. Aber die Radioaktivität der deutschen Zeitungen ist wahrscheinlich der der amerikanischen vergleichbar. Deshalb sollten auch diese Zeitungen, bevor sie gesundheitsschädlichen Aberglauben drucken (geschrieben oder unterschrieben von rein politisch motivierten, inkompetenten Ärzten), lieber kompetente Wissenschaftler bitten, die Mikrocurie pro Kolumne ausmessen zu lassen. Ignoranz und Aberglaube sind international.

PETR BECKMANN

## Carinthischer Sommer in Ossiach: Europa-Debüt des Sowjet-Emigrantenorchesters aus New York

### Solo zu Ehren des Großvaters mit Dmitrij II.

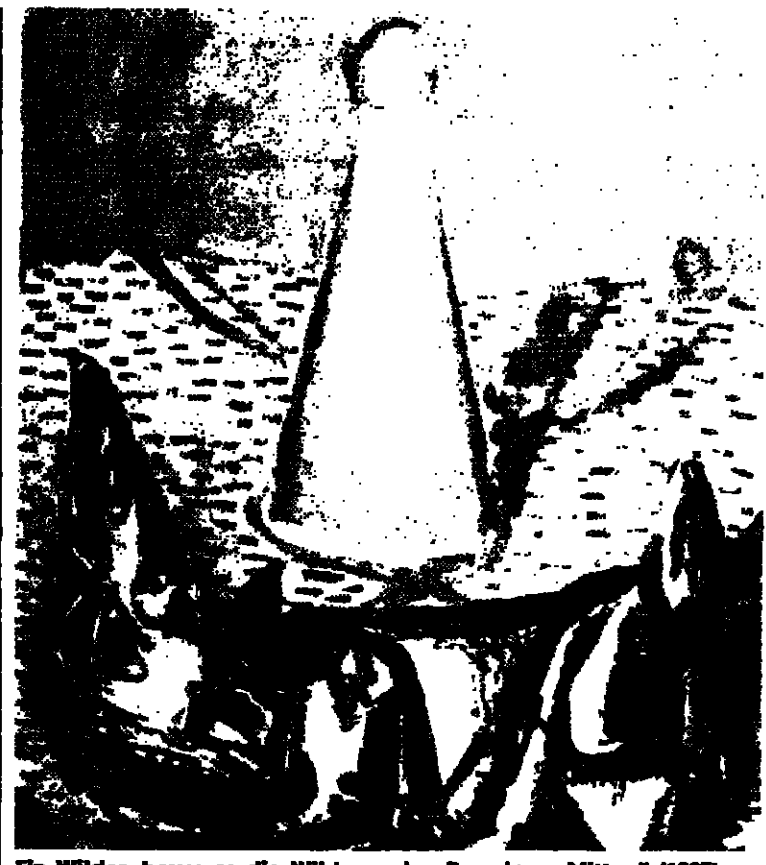


Nach New York, weil in Leningrad das Querschnitts-Orchester fehlte: Lektor Gosman

Sie haben etwas, worum sich die Luxusmaschinen unter den Kammerorchestern angestrengt bemühen: bei Schostakowitsch den unwürdigen, gleichsam "unverdorbenen" Charme (nimmt man das einmal als Gegensatz zum Kitsch). Und sie haben noch - oder schon wieder - bei Schostakowitsch die innere, unmittelbare Kraft, die ein Konzept der scheinbaren Brüche als wildes, unzertrennliches Ganzes zum Vorschein bringt. So im Vorbeigehen wird unser gemächliches Schostakowitsch-Verständnis auf den Kopf gestellt und eines Besseren belehrt.

Das und viel mehr noch für ihr Selbstverständnis haben sie nun mit ihrem Europadebüt beim Carinthischen Sommer erreicht: die amerikanischen Russen oder die russischen Amerikaner, die sich in einer traditionellen Sechzehner-Streichergemeinschaft hinter dem Prestigietitel "Sowjet Emigre Orchestra" verbergen.

Amerikanisch deshalb, weil die Vereinigten Staaten schließlich für das Gros der unzähligen während der vergangenen zehn Jahre emigrierten russischen Musiker die besten Möglichkeiten bieten. Vor allem für einen, der einmal einer der oberen Zehntausend von Leningrad und einer der profiliertesten Köpfe der musikalischen Newa-Stadt war: Lazar Gosman. Er war Konzertmeister bei den Philharmonikern, Gründer und Leiter des Leningrader Kammerorchesters, sogar mit der Erlaubnis für viele Schallplattenaufnahmen, und schließlich auch Professor am Konservatorium.



Ein Wilder, bevor es die Wilden gab: "Bewohner: Mitto" (1983) von Markus Lüpertz, aus der Ausstellung in der Kestner-Gesellschaft

## Hannover zeigt Arbeiten von Markus Lüpertz

### Die Anmut des Häßlichen

Die jüngste deutsche Malerei hat in ihrer Brutalität und Häßlichkeit oft etwas Erschreckendes. Aber sie steht in einer deutschen Kunsttradition und gewinnt ihre Bedeutung dadurch, daß sie zum ersten Mal seit den dreißiger Jahren wieder zu einem eigenen nationalen Ausdruck gelangt ist, so wie diese Identität in der Literatur zum ersten Mal bei Günter Grass und im Film bei Fassbinder zum Ausdruck kam.

Diese Kunst entspricht der Selbstdarstellung der Deutschen, die im Ausland, zumal in den katholisch-lateinischen Ländern, so rätselhaft erscheint und Furcht einflößt: diese andauernde Exzentrik und Erregtheit, diese Atomangst, Kriegsangst und Krebsangst, diese Anbetung der eigenen Gesundheit und Idole der Kinder, diese andauernde Suche nach einem selbst schlechten Gewissen im reichsten Land der Erde mit seinen kleinsten Mikrophobien. Das alles weist auf etwas, was gerade die jüngste Kunst zum Ausdruck bringt: die eingewurzelte und unbewegbare Angst vor dem Tode. Es lohnt sich darum, im Luthergesetz der Frage nach dem Zusammenhang von Todesfurcht mit dem Protestantismus zu stellen, weil in den katholischen Ländern der Tod zum Leben gehört, ein Teil von ihm ist und daher fatalistisch hingenommen und akzeptiert wird.

Markus Lüpertz, von dem die Kestner-Gesellschaft in Hannover gegenwärtig eine Retrospektive aus den letzten 13 Jahren zeigt, gehört nicht eigentlich zu dieser neuen Generation, er ist ein "Wilder" avant la lettre; aber das Grundphänomen einer Todesangst, der Brutalität im Ausdruck, eines Selbstbezugs, der sich in eine Malerei reich an Traditionen, aber sie weist nicht auf den deutschen Expressionismus zurück, sondern ist aus der europäischen Malerei des 20. Jahrhunderts zu verstehen. Seine Malerei ist weniger spontan als die der Jungdeutschen, ist wesentlich intellektueller. Lüpertz ist auch Schriftsteller, und er begründet sein Vorhaben durch ein Manifest, das auf seine Beschäftigung mit

Nietzsche hinweist. Seine jüngsten Bilder bieten keine Überraschungen, aber sie bergen Geheimnisse. Lüpertz will rein malerisch eine innere Revolution nach außen kehren und Mythen schaffen. Das hier mit konventionellen Mitteln zum Ausdruck gebrachte Unterbewußte könnte nicht Gegenstand der Psychoanalyse sein, die - so erklärte er gegenüber Oswald Wiener ("Die Verbesserung von Mitteleuropa") - in eine soziale Bewusstseinsabgesunken sei und nur noch gegenseitiger Sozialhilfe diene.

Die vom Intellekt wohl genau gelenkte Malerei provoziert durch Monumentalität und gewollte Stille. Diese Konfrontation und die Farbrhythmen, die er "dithyrambisch" nennt, sollen Emotionen erzeugen. So steht das Abstoßende neben Kitschigen, bekannte Motive neben historischen Zitierten, das Zarte neben "Geschmacklosem". Wird der anfängliche Schock überwunden, gelangt der Betrachter durch innere Anteilnahme zu dem, was sich Lüpertz zum Ziel gesetzt hat: "die Anmut des 20. Jahrhunderts sichtbar zu machen."

Wie der Maler (für den der Bildtitel "Melancholie durch Heiterkeit belästigt" bezeichnend ist) und der Betrachter dahin gelangt sind, wie diese "Anmut" sichtbar wird in dieser Welt des Grauens und des Todes, der Ängste und der Verzweiflung, bleibt das unerklärliche Geheimnis seiner Malerei, für das es nur das Wort "Poesie" gibt, und das schließlich nichts zu tun hat mit Geschmacksanpassung oder Wohlbehagen. Indem Lüpertz seine eigene Malerei, die schließlich dem Establishment der Gegenwartskunst angehört, immer wieder in Frage stellt, hat er seinen Hang zur Manie überwinden können. Und wenn wir schließlich zur Überzeugung gelangen, wir hätten verstanden, was er sagen will, wird er bereits wieder einen Schritt weiter sein. Es geht um hier so wie Achilles mit der Schildkröte: er war zwar schneller, aber holte die Schildkröte nie ein. (Bis 3. Oktober. Katalog 28 Mark)

CHRISTOPH GRAF SCHWERIN

## JOURNAL

### US-Verleger boykottieren Moskauer Buchmesse

Der Verband amerikanischer Buchverleger hat den Boykott der diesjährigen 4. Moskauer Buchmesse, die am 6. September beginnt, aus politischen Gründen beschlossen. In einem offenen Brief der Verleger an die Adresse der Ausrichter wurde die Maßnahme als Protest gegen die "Leiden verfolgter Schriftsteller in der Sowjetunion" begründet. Dem Dokument ist im Anhang eine Liste mit den Namen von 17 inhaftierten oder verbannten Schriftstellern sowie von 78 weiteren, die im ausländischen Exil leben, beigelegt.

### Zum Louis-Spohr-Jahr "Zemire und Azor"

Aus Anlaß des bevorstehenden Louis-Spohr-Jahres 1984 wird die Stadt Lippstadt, in Zusammenarbeit mit dem Westdeutschen Rundfunk Köln, Spohrs Oper "Zemire und Azor" herausbringen. Das Gesangsensemble wird aus Studierenden von deutschen Musikhochschulen zusammengestellt. Interessenten können sich beim Musikverein Lippstadt, Lange Str. 15, 4780 Lippstadt, bewerben.

### Tibetanische Klöster wieder aufgebaut

In der autonomen tibetischen Präpektur Garze sind dreizehn Klöster, die in der Zeit der sogenannten Kulturrevolution von den Roten Garden zerstört wurden, aufgebaut worden. Sie wurden den Gläubigen wieder zu religiösen Veranstaltungen übergeben. Weitere 28 Klöster werden noch restauriert und sollen nach der Beendigung der Arbeiten ebenfalls als religiöse Stätten benutzt werden. In Lhasa sowie Peking haben in diesen Tagen auch Ausbildungskurse für junge Lamas ihre Tätigkeit wieder aufgenommen.

### Zum vierten Mal: Erlanger Poetenfest

Zwei Gruppen Autoren und Musikanten aus der Bundesrepublik wurden zum 4. Erlanger Poetenfest eingeladen, das heute beginnt. An den Lesungen und Diskussionen unter freiem Himmel werden unter anderem Anna Rheinisch, Hanneliese Tschau, Erich Loest, Bodo Morshäuser und Max von der Grün teilnehmen. Die Literatur der Gastarbeiter vertreten Franco Biondi (Italien), Sinaski Dikmen (Türkei) und Rafik Schami (Syrien). Am Musikprogramm beteiligen sich das Michael Sell Quartett (Frankfurt) und die Dortmunder Jazz-Rock-Gruppe Ceddo.

### Neugründung eines Stummfilmorchesters

Unter der Leitung des Dirigenten Andreas Weiss stellt sich am 29. August das neugegründete "Salon-Orchester des deutschen Filmmuseums" im Mozart-Saal der Alten Oper Frankfurt vor. Die 21 Musiker spielen die von Max Deutsch komponierte Musik zu G. W. Pabsts Film "Der Schatz" aus dem Jahre 1923. Am 1. September wird die rekonstruierte Originalmusik zu Murnaus "Der letzte Mann" zu hören sein, die Giuseppe Becce in einer Besetzung für Geige und Klavier komponierte.

### Ein Hoher Rat für Frankophonie

Ein "Hoher Rat für Frankophonie", dem die Förderung des französischen Kulturguts in der Welt obliegt, ist jetzt von der Regierung in Paris eingesetzt worden. Der Rat wird von Staatspräsident François Mitterrand geleitet. Ihn gehören zehn französische und ausländische Persönlichkeiten an. Vizepräsident des Rats wurde der ehemalige senegalesische Staatspräsident und führende Schriftsteller der "Negritude", Leopold Sedar Senghor. Zugleich wurde das zur Sprachpflege existierende "Hohe Komitee für die französische Sprache" abgeschafft und durch zwei dem Premierminister unterstehende Organe ersetzt, denen künftig die Förderung des Französischen und dessen Verbreitung und korrekter Gebrauch zukommt.

### Alexander Tschakowsky erhält Leninorden

Dem sowjetischen Schriftsteller und Chefredakteur der literarischen Fachzeitschrift "Literaturnaja Gazeta", Alexander Tschakowsky, ist die höchste Auszeichnung seines Landes, der Leninorden, für seine "großen Verdienste um die zeitgenössische sowjetische Literatur" an seinem 70. Geburtstag verliehen worden. Tschakowsky leitet seit zwei Jahrzehnten die Geschicke von "Literaturnaja Gazeta". Er ist Mitglied des Zentralkomitees der KPdSU und Abgeordneter im Obersten Sowjet. Das jüngste Werk Tschakowskys, "Unvollendetes Porträt", ist eine Biographie des amerikanischen Präsidenten Franklin D. Roosevelt.

WALTER GÜRTLSCHMIED







## „Was nutzt mir denn das viele Geld in Bielefeld?“

Jenseits von Grinzing: Wien, die östlichste Hauptstadt des Westens, die westlichste des Ostens / Von CARL GUSTAF STRÖHM

Wenn der polnische Papst in wenigen Tagen nach Wien kommen wird, um hier den 300. Jahrestag der Befreiung von der Türkenbelagerung 1683 zu feiern und auch des Anfalls der Polen unter König Johann Sobieski an diesem schicksalhaften Datum zu gedenken – dann wird diese Stadt wieder etwas von ihrem früheren Glanz ausstrahlen: als Metropole eines Reiches, das längst nicht mehr besteht und das dennoch auf geheimnisvolle Weise weit über die heutigen staatlichen Grenzen und über die kleine Republik Österreich fortzuwirken scheint.

Etwas von diesem Geheimnis atmen selbst jene neuzeitlichen Touristen, die von Geschichte wenig oder gar nichts wissen. Gewiß, es gibt das sorgsam gepflegte und erfolgreich vermarktete Wien-Klischee mit Lipizzanern, Sacher-Torte, Grinzing, Schönbrunn und dem Wiener Walzer. Da wird dann für den flüchtigen Betrachter eine Idylle hingekurbelt, die in Wirklichkeit so nicht existiert und nicht existieren könnte. Neben der vermeintlichen Leichtigkeit und Leichtgläubigkeit Wiens wird das zweite, andere Gesicht zugeklippt – ein Gesicht, das man sich erst erschließt, wenn man bemerkt: Es gibt kein Gebiet deutscher Zunge, in dessen Volksliedern so oft vom Tod, vom Sterben und von der letzten Vergeltung alles menschlichen Tuns gesungen und rezitiert wird, wie im populären Wiener Lied. „Es wird ein Wein sein, und wir werden immer sein“ oder: „Wenn der Herrgott net will, nutzt es gar nix“ – das sind urwiesensche Erkenntnisse, die jedem vordergründigen Erfolgsstreben gewisse Grenzen setzen. Alle alten Städte tragen irgendwie an der Last ihrer Vergangenheit, aber auf Wien trifft das in besonderem Maße zu. Das kaiserliche, imperiale Wien, das einst von Tirol

Das „deutsche Problem“ – die Wendung von der weitverbreiteten Anschlußbegeisterung vor dem Zweiten Weltkrieg über tiefe Enttäuschung zu einer gehörigen Deutschenfeindlichkeit nach dem Zweiten Weltkrieg – ist heute in jeder Beziehung gelöst und entkrampft. Die Deutschen aus der Bundesrepublik werden nicht mehr abgelehnt, sie werden aber auch nicht mehr wie einst bewundert und beneidet. Die Unterschiede im Lebensstandard (die vor dem Zweiten Weltkrieg erheblich waren) haben sich eingeebnet. Viele Wiener sind heute überzeugt, daß sie letztlich besser und gemüthlicher leben als die tüchtigen Deutschen „draußen“ (früher sagte man: im Reich). Vor Jahren schrieb einmal ein hiesiger Kabarettist das Lied von einem Wiener, der sich in der Bundesrepublik eine Arbeit sucht und nun erzählt, wie gut es ihm da oben im Norden gehe. Doch der Refrain lautet: „Was nutzt mir denn das viele Geld, in Bielefeld, in Bielefeld...“

Was ist das Geheimnis dieser Wiener Lebensqualität? Die Stadt hat die gleichen Verwundungen erlitten wie die deutschen Großstädte: Luftangriffe im Zweiten Weltkrieg, Eroberung durch eine nicht gerade rückwärtschneidende Armee, Besatzung, Zerstörung. Der eigentliche Widerstand verzögerte sich und kam erst richtig nach 1945 zum Zuge, als die Alliierten (und vor allem die Sowjets) das Land und die Stadt verließen. Hier freilich zeigte sich, daß die Schwäche dialektisch zur Stärke werden kann. Weil alles so viel langsamer ging, vermied man viele Fehler, die etwa in der Bundesrepublik in der Phase des hektischen Aufbaus begangen wurden.

Sicher, auch in Wien gibt es inzwischen einige Beispiele von Maßlosigkeit und architektonischer Gigantomanie. Im ganzen aber hat die Stadt ihr Gesicht und damit ihre Identität bewahrt. Das mag auch der Grund sein, warum politisches Extremismus und Radikalismus hier bisher nicht Fuß fassen konnten. Szenen wie in West-Berlin, Frankfurt oder auch Zürich hat es hier bisher kaum gegeben. Noch immer gilt Wien als eine der sichersten Millionenstädte der Welt und die Polizei als vergleichsweise „sanft“ im Auftreten, aber effizient in ihren Methoden.

Dabei gehört zur Geschichte Wiens, daß diese Stadt vor knapp 50 Jahren Schauplatz eines blutigen Bürgerkrieges zwischen Sozialdemokraten und Christlich-Sozialen – zwischen dem republikanischen Schutzbund und der Heimwehr – war. Wie Festungen wurden damals, im Jahr 1934, die Wohnblöcke der „roten“ (sozialistischen) Arbeiterviertel gegen Heimwehr und Bundeswehr verteidigt. Wenige Jahre später fanden sich die Kontrahenten jener Kämpfe gemeinsam in den Konzentrationslagern des Dritten Reiches wieder. Die Erfahrung, das Trauma des Bürgerkrieges erlebten, das auf beiden Seiten lastete, hat zumindest in der mittleren und älteren Generation beider Seiten eine tiefe Scheu hinterlassen, politische und weltanschauliche Gegensätze zu sehr auf die Spitze zu treiben.

### Antikommunismus gerade in den roten Vierteln

Dieses Klima hat im großen und ganzen bis zum Ende der Ära Kreisky vorgehalten. Daß es den kommenden oder bereits einsetzenden Generationensprung in allen politischen Lagern übersteht, bleibt zu hoffen. Jedenfalls scheint eines sich zu bestätigen: Nur große materielle Not könnte, so wie in der Vergangenheit, den Wiener Menschen schlag radikalisierten. Solange es irgend geht, lebt man hier lieber und läßt leben.

Ein Blick ins Wiener Telefonbuch zeigt, daß diese Stadt ein Schmelztiegel der ganzen alten Monarchie gewesen ist: Die größte tschechische Stadt, wie man einst anhand der vielen tschechischen Namen zu sagen pflegte. Heute sind die einstigen Tschechen und Slowaken, Ungarn, Kroaten und Slowenen längst „eingedeutscht“. Nun hängen sie ihrerseits mit einem gewissen Mißbehagen auf neu gekommenen jugoslawische und türkische Gastarbeiter. Aber eine wirkliche Fremdenfeindlichkeit läßt sich in Wien kaum ausmachen. Ägypter und Indier verkaufen an den Straßenecken Zeitungen, Türken und Jugoslawen betreiben die Gemüse- und Obststände. Die polnischen Flüchtlinge, die nach 1982 die Stadt bevölkerten, sind inzwischen weitergezogen, doch immer wieder kommt Flüchtlingsnachschub aus dem Osten. Viele wandern weiter – nach den USA oder Australien. Aber manche, besonders aus der österreichischen Nachbarschaft, etwa Tschechen oder Ungarn, sind hiergeblieben, weil sie sich in Wien fast wie zu Hause fühlen: so ähnlich ist die Lebensweise und die Mentalität.

So zeigt sich hier, wie jahrhundertalte Verbindungen und Gemeinsamkeiten weiterwirken – auch über den Eisernen Vorhang hinweg. Geht man an klaren Herbsttagen auf den Höhen des Wiener Waldes spazieren, liegen einem nicht nur Wien und die Donau zu Füßen. Am anderen Ufer des Stromes sieht man, dem Kahlenberg und Leopoldsdorf gegenüber, den Bismberg, von dem gesagt wird, er sei eigentlich die erste Erhebung der Karpaten. Fern am Horizont vermag man dann die Berge der Tschechoslowakei zu erkennen. Wien, das in seinem äußeren Bild so sehr westlich und lebendig wirkt, liegt nach drei Seiten – Norden, Osten und Süden – kaum eine Autostunde vom Eisernen Vorhang entfernt. Die

se Nähe zum Osten hat eine gewisse Sensibilität zur Folge: Weil der Osten hier sichtbar ist als in der Bundesrepublik und leichter zugänglich als in dem von Mauern umgebenen West-Berlin, ist hier auch das Interesse für die dortigen Ereignisse größer als sonst irgendwo in Westeuropa, die Bundesrepublik nicht ausgenommen.

Die Vorgänge in Polen und in der Tschechoslowakei, der Anfall Ungarns aus der Katastrophe von 1956 zu relativem Wohlstand: Das alles wird nicht nur von Politikern und Publizisten, sondern vom einfachen Wiener registriert und, wenn es sein muß, drastisch kommentiert. So entsteht ein auf den ersten Blick paradoxes Bild: Wien ist eine nach Osten hin offene Stadt – man betrachtet die Menschen „draußen“ als Nachbarn, mit denen man jahrhundertlang gemeinsam gelebt hat (wobei es in der Popularität der betreffenden Nationen Abstufungen gibt: Die Ungarn sind fast immer wohlgehten, gegen die Tschechen hört man manchmal gewisse Vorbehalte).

Zugleich ist Wien aber auch, was die gegenwärtigen Regime dieser östlichen Länder betrifft, eine durchaus antikommunistische Stadt – was übrigens keinen Widerspruch zur Tatsache darstellt, daß Wien in seiner überwältigenden Mehrheit immer noch „rot“, d. h., sozialistisch ist. Doch gerade in den roten Wiener Arbeitervierteln steckt zum Teil noch als Überlieferung aus der sowjetischen Besatzungszeit eine tiefe Abneigung gegen Kommunismus und sowjetische Militär in den Menschen. Das ist überhaupt eine der überraschendsten Erfahrungen, die man in Österreich machen kann: Je näher man geographisch dem Eisernen Vorhang kommt, desto größer wird die offene zur Schau gestellte Ablehnung der Menschen gegen das östliche System. Das mag auch der Grund sein, warum hierzulande sogar linke Sozialisten nicht ohne gewisse antikommunistische Bekennnisse auskommen und warum es in Wien immer noch keinen nennenswerten Anti-Amerikanismus gibt.

Als neulich die Bluthaus-Szene aus dem Wiesbadener Landtag bekannt wurde, gab es allgemeines Kopfschütteln: So etwas könne hierzulande nicht passieren – und dann hörte man über seltene Bemerkungen, warum denn die sonst so tüchtigen Deutschen mit all dieser Unordnung bei sich nicht besser fertigwerden.

Gewiß steckt da auch etwas von der Scheidung der kleineren gegenüber dem großstädtischen, reichen Bruder und Vetter in solchen Argumenten. Bei den Deutschen wiederum scheint sich dies deshalb einer so ungetrübten und zunehmenden Beliebtheit zu erfreuen, weil sie hier etwas finden, was sie sonst entbehren müßten – eine Art Hauptstadt-Erlebnis. Bonn ist zwar Regierungssitz, kann aber im geistigen oder geschichtlichen Sinne nicht Hauptstadt sein. Berlin ist durch Teilung und Mauer nicht in der Lage, diese Aufgabe zu erfüllen. Also gehen die Bundesdeutschen nach Wien – der einzigen deutschsprachigen Hauptstadt mit imperialer geschichtlicher Dimension, in der es dazu ein Musik- und Theaterleben von Welt gibt. Und da der Mensch unserer Tage sich zwischen Glas, Beton und Technik unbehaust vorkommt, da die Effizienz und die kristalline Kälte des modernen Lebens ihn bedrücken, taucht er gern in eine Stadtlandschaft ein, in der alles noch ein wenig menschlicher, um nicht zu sagen gemüthlicher, lockerer und vielleicht auch ein wenig altmodischer vorstünde.

Damit altmodisch sich die Last der Geschichte, unter der Wien leben muß, in einen fast unsichtbaren Gewinn, in ein kostbares Gut, das diese Stadt an ihre Bewohner ebenso weiterzugeben vermag wie an ihre Besucher. Da sitzt man an klaren Herbsttagen in irgendeinem kleinen Garten beim „Heurigen“ – dem Wein, der unter den Hängen des Wienerwaldes wächst – und läßt vielleicht einem Musikanten zu, der eines der eingangs zitierten Lieder über Vergänglichkeit, Vergeltung und Tod anstimmt. Und dennoch sind die Leute ringsum nicht



Das bürgerliche Wien: Sommerliches Behagen am „Graben“ in der Innenstadt FOTO: KLAUS AAS

traurig, sondern von einer freundlichen Heiterkeit. Je kleiner das Heurigen-Lokal ist, je weiter es abseits vom Massentourismus bleibt, desto besser ist die Stimmung und desto „wienerischer“ die Atmosphäre.

Es müssen also nicht die großen Ereignisse und Erlebnisse sein, die den Charakter einer Stadt und ihrer Bewohner ausmachen. Auch wer Wien schon Jahre und Jahrzehnte zu kennen glaubt, wird in den Gassen der Altstadt wie in den Vororten immer Neues entdecken, verwiterte Adelspaläste von einst, deren Portale noch vom Glanz der Barockzeit Zeugnis geben – oder auch ein Kirchlein, das früher inmitten von Acker und Wald stand und nun von modernen Großstadtbeuten eingeholt worden ist. Wenige Schritte von der lebensspühenden Kärntner Straße mit ihren Geschäften und Caféhäusern findet man die Kapuzinergruft, in der die Sarkophage der Habsburger ruhen: Maria Theresia, Joseph II. und auch – Kaiser Franz Joseph, der in dieser Stadt, die heute sichtbar alles andere als monarchistisch ist, auf eigenartige Weise gegenwärtig geblieben ist: bis hin zu den Postkarten mit seinem Bilde, die man an fast allen Kiosken verkauft.

### Heimlich regiert der „Alte Kaiser“ immer noch

Diese Kaiser-Nostalgie, auch das Interesse an der Geschichte seiner Regierungszeit, die ja weit über ein halbes Jahrhundert – von 1848 bis 1916 – dauerte, hat nichts mit vordergründigen politischen Absichten zu tun. Auch in Wien – und gerade hier – weiß man, daß sich die Zeit weder anhalten noch zurückdrehen läßt. Auch hier entgeht man natürlich nicht der Versuchung, die Vergangenheit zu verklären. Das ist im Leben der Städte, Reiche und Nationen nicht anders als im Leben des einzelnen Menschen. Dennoch bleibt da ein unerklärlicher Rest zurück. Gewiß, der „Alte Kaiser“ regierte nicht nur gültig und gerecht – zu seiner Zeit begann auch die Industrialisierung mit dem Massenelend in den Mietskasernen der Arbeiterviertel.

Das soziale Problem entstand in Wien ebenso wie in den anderen Großstädten Europas. Dennoch erscheint Franz Joseph gerade dem einfachen Volk heute in einem fast verklärten Licht – vielleicht, weil er der letzte war, der dieses Reich zusammenzuhalten vermochte und vielleicht auch, weil er selber ein bedauerlicher Mensch war: ein einsamer alter Mann, der ahnte, daß er nur noch bewahren und nichts mehr gestalten konnte. Seine Zeitgenossen in den anderen europäischen Staaten sind längst dem Bewußtsein entschwunden. Wer käme heute auf den Gedanken, in einer deutschen Großstadt Postkarten mit den Bildnissen Kaiser Wilhelms oder selbst Bismarcks anzubringen? In Wien aber stapeln sich die Franz-

Joseph-Ansichtskarten mitsamt dem Text der Kaiser-Hymne – nach der Melodie von Haydn – nicht nur auf deutsch, sondern auf tschechisch und ungarisch, auf kroatisch und polnisch, in allen Sprachen der alten Monarchie. Als ich einen Kiosk-Besitzer fragte, wer denn um Himmels willen so etwas kaufe, sagte er mir: „Sie ahnen nicht, wie gut diese Karten gehen. Eben war eine Autobusladung voller Kroaten da – die haben 50 Stück mitgenommen, ich muß gleich nachbestellen.“

Wir Österreicher haben bereits lernen müssen, was auch Reichsdeutschen noch bevorsteht: nämlich, was es heißt, keine große Macht mehr zu sein“, hatte mir vor Jahren ein Wiener Freund gesagt. Geschichtsbewußtsein bedeutet ja keineswegs Verklärung der Vergangenheit. Der Schmerz über alles Verglebliche über verloren und verspielte Möglichkeiten gehört fast noch mehr dazu als der Stolz auf das angeblich oder wirklich Erreichte. Hier wird dann auch die Distanz des Österreichischen zum Preußisch-Kleindeutschen sichtbar, wie sie Hofmannsthal einst so trefflicher skizzierte. Sogar in der weit über Wien hinaus bekannten Witzfigur des Grafen Bubus wird davon spürbar: Daß derjenige, dem scheinbar etwas Dummes sagt, vielleicht gar nicht dumm ist, sondern sich nur gerade, allem geschickt dahinzureden.

Im Heeresgeschichtlichen Museum Wiens ist in einer Glasvitrine der blutbefleckte, zerschossene Waffenrock des Thronfolgers Franz Ferdinand ausgestellt – eine Erinnerung an den Mord von Sarajevo am 28. Juni 1914, der den Ersten und indirekt auch wohl den Zweiten Weltkrieg auslöste. Vielleicht mußte der Erzherzog deshalb sterben, weil er der einzige Habsburger war, der das Mittel zur Rettung des internationalen Reiches gegenüber der Brandung des Nationalismus gefunden zu haben glaubte: die gleichberechtigte Beteiligung der slawischen Völker neben Deutschen und Ungarn an der Führung des Staates.

Während man die Ausstellungshallen durchschreitet – da hängen preußische Fahnen aus der Zeit Friedrichs des Großen. Beutestücke der preußisch-österreichischen Kriege – hegt man seltsame Gedanken: Hätte der Preußenkönig Schlesien nicht erobert, wäre Breslau dann heute auch Wrocław – oder eine österreichische Stadt? Und hätten die Preußen die Schlacht von Königgrätz 1866 verloren – wäre dann Wien nicht an Stelle Berlins geistiger und politischer Mittelpunkt der Deutschen geworden? Hätten wir heute dann an Stelle des grausamen geteilten Kontinents vielleicht jenes internationale Mitteleuropa, von dem sogar ein Sozialdemokrat wie Otto Bauer träumte?

Müßige Fragen in einer ganz anders gestarteten Welt. Und doch überkommen sie einen in dieser Stadt, die dem Betrachter manchmal als die östlichste Stadt des Westens, dann wieder als die westlichste Stadt des Ostens erscheint. Dabei ist, um jedes Mißverständnis auszuräumen, unter Osten nicht

die gegenwärtig dort herrschende politische Ideologie zu verstehen, sondern etwas viel Älteres und Bedeutsameres: Die Lebensweise, die „Grundbefindlichkeit“ der menschlichen Existenz. So kann es einem geschehen, daß man die Stadt manchmal als ungemein deutsch empfindet – viel deutscher als das heutige Deutschland im Westen.

Dann aber wieder spürt man die Luft des Ostens, einen slawischen Hauch oder eine ungarische Seelenmelodie – und merkt, daß die Schwesterstädte Wiens immer noch Budapest und Prag, Freiburg und Agram, Krakau und Laibach, Lemberg und Triest heißen.

Zwei so unterschiedliche Persönlichkeiten wie der tschechische Historiker des 19. Jahrhunderts, Palacky, und der Reichsgründer und langjährige Wien- und Österreich-Feind Bismarck haben – obwohl keineswegs kritische Bewunderer des Habsburger Reiches – beide dem Sinne nach gesagt, man müßte Österreich, wenn es nicht bereits existierte, erfinden. Palacky hatte hinzugefügt, nur der österreichische Kaiserstaat verhindere die Herrschaft Rußlands über den Kontinent: ein prophetisches Wort, vor fast anderthalb Jahrhunderten ausgesprochen.

Bei Spaziergängen im Wienerwald stößt man zuweilen auf zugewachsene Gräben und Stellungen. Manche sagen, sie seien 1915 gebaut worden, als die russische Armee durch die Karpatenfront durchbrechen drohte. Andere behaupten, das seien Schanzarbeiten des Jahres 1945, als die Russen unter dem Roten Stern tatsächlich jenes Wien eroberten, das jahrhundertlang der eigentliche Gegenpol zur russischen Macht in Mittel- und Südosteuropa war.

Und heute? Wien verkörpert keinerlei materielle Macht mehr, und dennoch übt es verblüffende Anziehungskraft auf die Völker und Menschen, manchmal sogar auf die Regierungen im Osten aus. Ist es gar trotz seines historischen Falles zur heimlichen Hauptstadt Osteuropas geworden?

### Melancholie vor den Hoch- und Deutschmeistern

Die Steine, aus der eine Stadt gebaut wurde, geben etwas vom Geist, vom Glanz und auch vom Elend vorheriger Generationen an die Nachfahren weiter. Manchmal sieht es in unserer Welt so aus, als sei diese geschichtliche Kontinuität abgerissen, als seien alle die alten Bauten ebenso überholt und „sinnlos“ geworden wie die Traditionen vergangener Zeiten. Vielleicht, so denkt man dann, ist es der ganzen Menschheit beschieden, in einer einzigen elektronischen und technischen Zivilisation auf- und unterzugehen in einer Ordnung, in der sich die Grenzen von Gegenwart, Vergangenheit und Zukunft verwischen. Wenn das so wäre, hätte auch das alte, kaiserliche Wien ausgespielt.

Doch im Augenblick sieht es eher so aus, als habe die Enthistorisierung und Nivellierung, die wir alle in den letzten Jahrzehnten durchlebten, plötzlich Gegenkräfte in den Menschen geweckt; als seien viele auf der Suche nach einem festen Punkt, von dem aus sich überschauen läßt, woher wir kommen und wohin wir gehen. Wien scheint ein solcher Punkt zu sein – vielleicht, weil es seit Jahrhunderten an der Grenze von Westen und Kulturen liegt, zwischen Abendland und dem östlichen Raum, zwischen Germanen, Slawen und Magyaren.

Als ich an einem warmen Frühsommertag mit dem serbischen Schriftsteller Dobrica Cosic über den Wiener Stephansplatz ging, sagte mir der jugoslawische Gast angesichts der Hoch- und Deutschmeister-Kapelle, die da in ihren traditionellen kaiserlichen Uniformen ein Platzkonzert gab: „Die große Lüge, der wir alle in unseren jungen Jahren zum Opfer fielen – ich selberzeit als Kommunist – war der Mythos von der Zukunft, mit dem man uns gefüttert hat. In Wirklichkeit ist eine Zukunft ohne Vergangenheit sinnlos, weil niemand etwas Genaues über diese Zukunft weiß. Aber die Vergangenheit, die kann uns niemand nehmen, weder dem einzelnen Menschen, noch den Nationen. Die Vergangenheit ist unser Besitz, und sie bestimmt unsere ganze Existenz.“

Wenn man diese Aussage richtig versteht, war es die höchste Anerkennung, die man Wien und seinen Bewohnern zollen kann.



Das imperiale Wien: Der Franzenshof vor der Hofburg, der alten Habsburger-Residenz FOTO: PETER HASSMANN

Das klerikale Wien: Blick auf die gotische Kirche Maria am Gestade aus dem 12. Jahrhundert FOTO: PETER HASSMANN

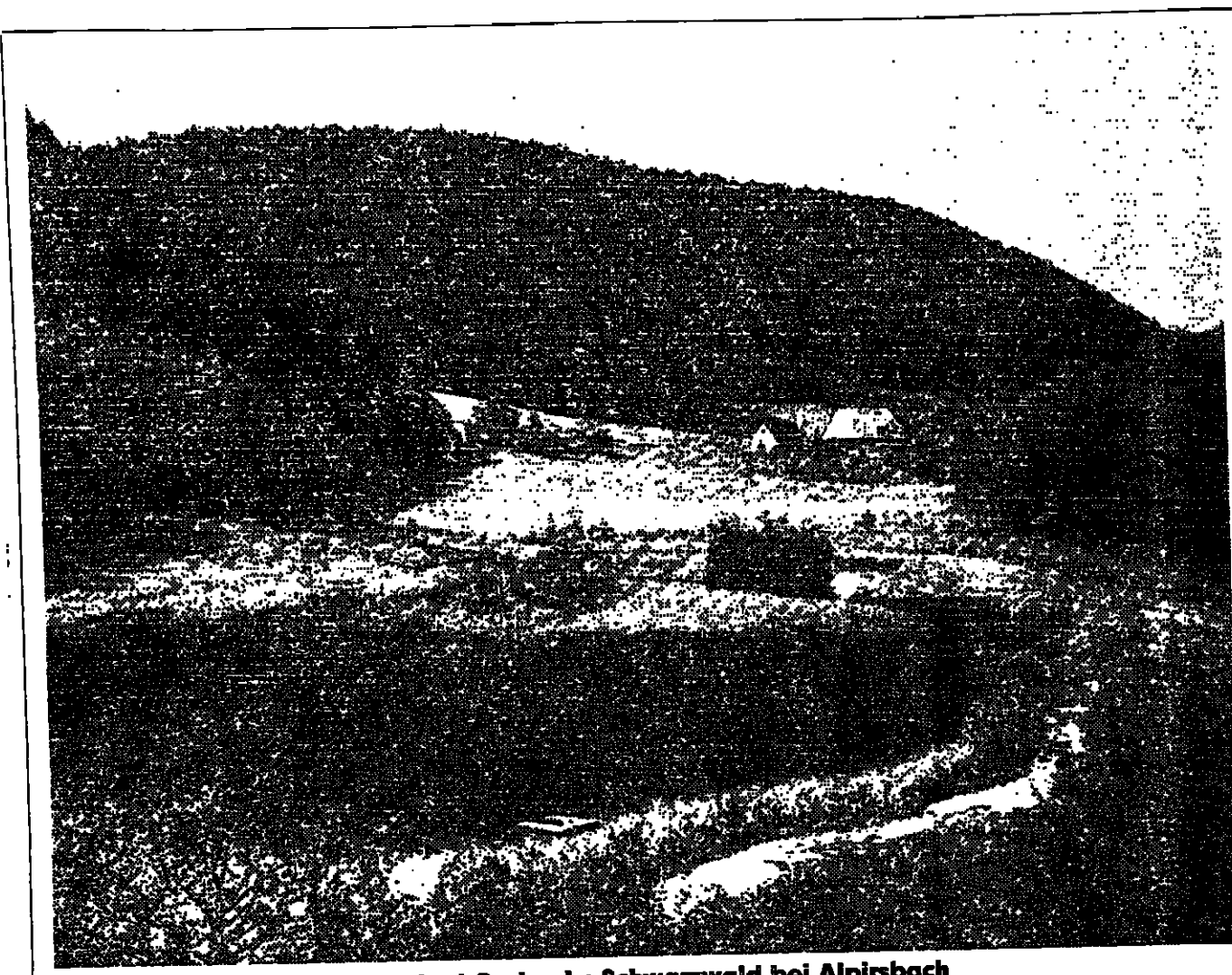
aus Belgrad und von Böhmen bis Dalmatien herrschte – noch im 19. Jahrhundert nannten es bedeutende Zeitgenossen auch die „Hauptstadt der Deutschen“ – scheint als Mittelpunkt eines kleinen Landes viel zu groß geraten. Auf dem Heldenplatz, vor der Hofburg mit ihrem imposanten kaiserlichen Doppeltürmchen und den Reiterstatuen des Prinzen Eugen und des Erzherzogs Karl, meint man, das alles könne doch nicht nur Kulisse für ein Drama sein, das längst ausgespielt wurde.

Unvollendet wie dieser Platz blieb das Reich der Habsburger – „der Rest ist Österreich“, sagte der französische Ministerpräsident Clemenceau 1919, als das Kaiserreich zerfiel, die Nationalstaaten des Erbes des Vielvölker-Imperiums antraten und nicht nur der Kaiser, sondern auch seine Hauptstadt entthront wurden. Es war dann ein gebürtiger Österreicher namens Hitler, der vom Balkon der Hofburg den „Anschluß“ in das Deutsche Reich verkündete – bejault von Hunderttausenden. Aber diese Episode brachte die zweite Entthronung Wiens: Hitler ließ den Namen Österreichs überhaupt verbieten, Wien durfte nur noch eine untergeordnete Rolle spielen und keinesfalls eine zweite Hauptstadt des Großdeutschen Reiches sein.

Das alles endete mit der Eroberung der Stadt durch die sowjetische Armee und mit ihrer Renaissance des österreichischen Bewußtseins, das sich zunächst in einer heftigen Ablehnung gegen alles Deutsche zeigte. Daß die Sowjets Wien und das östliche Österreich räumten, daß sie nicht auf der Bildung einer Volksdemokratie in ihrer Besatzungszone bestanden, gehört zu den großen geschichtlichen Glücksfällen. Sicher spielte dabei auch gute Diplomatie, eine angeborene Wiener und österreichische Fähigkeit, sich in andere hineinzuversetzen und gerade der slawischen (in diesem Falle russischen) Mentalität entgegenzukommen, eine gewisse Rolle. Dennoch überfällt einen beim Anblick des sowjetischen Denkmals am Schwarzenbergplatz (das durch einen Springbrunnen geschickt kaschiert wird und dem der ehemalige Fürst Schwarzenberg zu Pferde die Hinterpartie zulehrt) immer wieder der Gedanke: Was wäre, wenn die Russen damals, 1955, nicht gegangen wären? Wie sähe es dann in dieser Stadt aus? Wäre es eine Wiener Mauer, so wie im unglücklichen, geteilten Berlin?



DW  
vor  
Bör  
den  
für  
güt  
tag  
dei  
  
A  
zeit  
stuf  
daß  
der  
sch  
wei  
net  
che  
bei  
mit  
che  
wa  
nu  
gar  
bei  
gu  
auf  
Gr  
Ma



Manfred Grohe: Im Schwarzwald bei Alpirsbach

# Schönheit wird sich nie umverteilen lassen

Von GERD-KLAUS KALTENBRUNNER

Wer Augen hat, kann in diesem sonnigen Sommer 1983 allenthalben Schönheit entdecken. Ob wir das Spiel der Meereswellen betrachten oder dem Summen der Bienen lauschen oder uns an den unzähligen Blumen und Kräutern freuen, die so poetisch, manchmal auch lustig klingende Namen haben wie Kuckuckslichtnelke, Tüpfeljohnniskraut, Ackerschwabenblume, Fuchskreuzkraut, Natternkopf, Taubenkropfkraut, Storchenschnebel, Frauenmantel, Bärenklau, Beinwell, Nelkenwurz und Waldgeißbart – die Dinge und Wesen scheinen in dieser hohen Jahreszeit zu ihrer schönsten Fülle heranzureifen. Es gibt gewisse Nachmittage, verbracht in einem kleinen Garten oder in einem Wald, die so rund und vollendet sind wie eine duftende Frucht.

Das Glück ist sichtbar wie Baum, Strauch, Blume. Es huscht über Moos und Steine wie eine funkelnde Eidechse. Das Paradies ist diesseitig: es beginnt in diesem Augenblick; dort, wo wir stehen, ist seine Pforte, die nie versperrt war. Nur unsere Augen waren so stumpf, sie nicht zu sehen. Die Welt enthielt ihr strahlendes Antlitz, und wir fühlten, daß sein geheimster Name „Schönheit“ heißt.

So haben Jahrtausende gefühlt, gedacht und gesungen. Völker und Generationen, deren Leben mühselig, unbequem, gefährlicher und kürzer war als unseres. Schon im ersten Kapitel der Bibel heißt es: „Gott sah alles an, was er geschaffen hatte: Es war sehr gut.“ Doch bereits in der ältesten griechischen Übersetzung heißt es: „Es war sehr schön.“ Der 50. Psalm jubelt: „Von Zion her, der Schönheit Krone, strahlt Gott auf.“ Eine uralte indische Brahmanenweisheit lautet: „Als Gott die Morgenröte schuf, erschrak er, sie so schön zu finden.“ Das erinnert an das Wort des Dichters Rilke: „... Denn das Schöne ist nichts als des Schrecklichen Anfang, den wir gerade noch ertragen.“ Rilke erinnert daran, daß Schönheit mehr ist als bloßer Schmuck oder Zierat. In ihren höchsten Erscheinungsweisen ist sie eine Offenbarung, gewissermaßen ein Fenster in eine uns sonst unzugängliche Wirklichkeit. Mehr noch als das Wahre und Gute, mit dem es seit Platon oft in einem Atemzug genannt wird, eignet dem Schönen ein magischer, ja sogar numinöser Zug. Es verzaubert, entzückt und vermag zu berauschen: „Es sei, wie es wolle, es war doch so schön“, um es mit den Worten des Türmers Lynkeus im zweiten Teil von Goethes „Faust“ zu sagen.

Platon war es auch, der Schönheit und Liebe – Ästhetik und Erotik – für immer zusammenfügte, und der heilige Augustinus ist ihm hierin gefolgt: „Wir können nichts anderes lieben als was schön ist.“ Und schon Jahrhunderte vor Platon und Augustinus sang die erste uns bekannte Dichterin Europas, Sappho:

Die einen sagen: eine Truppe von Reitern,  
andere wieder: Fußvolk oder eine Flotte  
von Schiffen  
sei auf der dunklen Erde das Schönste.  
Ich aber sage:  
das, was ein jeder lieb hat.

Schönheit als Geheimnis, als Abglanz der Gottheit, als Zeichen einer innersten Harmonie, Wohlgelassenheit und Gelassenheit der Schöpfung, als Ursprung und Ziel der Liebe, als „Versprechen von Glück“, wie Stendhal sagt – wie kommt es, daß solche Aussagen, die doch jahrausjahrelang für die größten Dichter und Denker einleuchtend, ja unbestreitbar waren, heute für viele so befremdlich wirken? Sie wirken nicht nur befremdlich, sondern lösen bei manchen Zeitgenossen eine gera-

dezu feindselige und höhnische Abwehr aus. Es ist hier nicht der Platz, sämtlichen Wurzeln dieses neuen Lebensgefühls nachzugehen. Nur stichwortartig seien einige Gründe genannt, die das Phänomen moderner Schönheitsunfähigkeit, ja bis zur Wut gesteigerten Antischönheitsverhaltens machen.

Da ist einmal die Tatsache, daß die noch zur Zeit der Klassik als selbstverständlich betrachtete Einheit von Schönheit und Kunst zerbrochen ist. Hinzu kommt die zunehmende Vorherrschschaft von Maßstäben wie Nützlichkeit, Erfolg, Schlagkraft, technische Verfügbarkeit und Machbarkeit. Damit soll nicht gesagt sein, daß Technik notwendigerweise häßlich sein müsse. Eine Autobahn, eine Fabrik, ein Schiff, ja sogar ein Kernkraftwerk oder ein Staudamm kann sehr schön sein. Dennoch gibt es zu denken, daß die Städte, zu denen in unseren Tagen Millionen Touristen pilgern, durchweg in vorindustriellen Zeiten errichtet wurden. Unwahrscheinlich ist es, daß derneinst spätere Generationen die Betonwüsten und Werkstättenlandschaften des zwanzigsten Jahrhunderts mit den Gefühlen aufsuchen werden, die in uns beim Betreten Venedigs, Prags, Siennas, Granadas oder Krakaus aufsteigen.

Es gibt darüber hinaus so etwas wie ein „demokratisches“ Ressentiment gegen die Schönheit, sofern sie – mit guten Gründen – als etwas „Elitäres“ angesehen wird. Schönheit ist nun einmal in hohem Maße ein „Privileg“, eine aristokratische Qualität, die sich, anders als Geld und materieller Besitz, auch nicht umverteilen läßt. Und deshalb ist sie für die fanatischen Apostel sozialer Gleichheit ein Skandal. Kaum ein Vorwurf wirkt heute so herabsetzend wie derjenige des „Ästhetizismus“. Er ist fast so ehrenrührig wie der des „Faschismus“, und nicht von ungefähr haben ja auch linke Denker beides in polemischer Absicht assoziiert: Faschismus als Politisierung des Ästhetischen, als militanter Schönheitskult. Zumindest gilt Freude an schönen oder auch nur anmutigen Dingen als „reaktionäres“ Überbleibsel aus vordemokratisch-feudalen Zeiten, als Ablenkung von revolutionärer Weltveränderung und progressiv-emanzipatorischer Nivellierung. „Meiner Ansicht nach sollten Männer und Frauen mit sehr schönen Gesichtern nicht zugelassen werden“ – nicht zugelassen zu der revolutionär herzustellenden Zukunftsgesellschaft –, läßt Dostojewski eine seiner Romangestalten sagen.

Das Schöne wird nicht nur gelöhnt oder gemieden, wie dies in vergangenen Zeiten auch schon einzelne Asketen getan haben. Es wird darüber hinaus aktiv bekämpft, herabgesetzt, scheelstichtig und zerstörerisch verfolgt. Durch die Geschichte der neuzeitlichen Revolutionen zieht sich ein extremer Drang, der mit wahrhaft diabolischer Raserei gegen alles tobt, was Ordnung, Harmonie, Gestalt und Antlitz ist. Daß sich gewisse Randgruppen der Protestbewegung als „Chaoten“ bezeichnen, ist in diesem Zusammenhang ebenso aufschlußreich wie die immer wiederkehrenden Bilderstürme und kunstfeindlichen Vernichtungsorgien in revolutionären Situationen. Die Ikonoklasten zu sein, das ist ein Zeichen für die radikale Zerstörung der Welt. Die Ikonoklasten zu sein, das ist ein Zeichen für die radikale Zerstörung der Welt.

Auffällig ist auch die überwiegende, sogar demonstrativ herausgestellte Häßlichkeit, das reine Behagen an der Unkultur, zumindest Gleichgültigkeit gegenüber der eigenen Gestalt bei jenen Jugendlichen,

die sonst so lautstark gegen die ästhetisch abstoßenden Seiten des „Kapitalismus“ protestieren. Dostojewskis Spruch: „Nur die Schönheit wird euch erlösen“ würde ihnen so obszön klingen wie einer viktorianischen Betschwester ein galantes Kompliment aus den Tagen des Rokoko.

Schon vor Jahrzehnten bemerkte der russische Philosoph Nikolai Berdjajew, daß „die Gnade der Schönheit“ dem Kommunismus versagt geblieben sei. Häßlichkeit und Gnadenlosigkeit erscheinen als zwei Züge derselben Sache. Berdjajew sagt wörtlich: „Die Kommunisten tragen in sich das Ressentiment: Sie sind gereizt, weil sie den von ihnen ausgeübten Eindruck der Häßlichkeit kennen und peinlich empfinden. Alles hat sich im Kommunismus als häßlich erwiesen: der Gesichtsausdruck, die Gebärden, die unedle seelische Haltung, die kommunistischen Sitten und der kommunistische Alltag.“ Das in Wahrheit verkörperte, zu sich selbst gelangte, gnadenfüllte Sein sei immer Schönheit. Massive Häßlichkeit sei stets „das Zeichen einer ontologischen Gefährdung“. Soweit Berdjajew, ein heute leider viel zuwenig gelesener Interpret des russischen Kommunismus.

Wenn diese Deutung der kommunistischen Wirklichkeit zu spekulativ vorkommt, kann ähnliche Vorgänge einer bewußten Verhäßlichung und Formfeindschaft auch in nächster Nähe sehen, wenn er sie sehen will. Man denke etwa an das Erscheinungsbild des einst so prächtigen katholischen Gottesdienstes seit dem Zweiten Vatikanischen Konzil. Schönheit des Irdischen als Analogie der göttlichen Schönheit, das Erlebnis des Schönen als möglicher Weg zum Heil, die uralte Lehre von der „Herrlichkeit“ Gottes, von der ästhetischen Dimension des Religiösen – dies alles ist dem eifernden Neopuritanismus einer modernistisch-modischen Theologie völlig abhandeln gekommen.

Dem alten Goethe liefen Tränen über die Wangen, als ihm ein Freund erzählte, Haydn habe auf die Frage, weshalb seine Messen so fröhlich seien, die heiter-fromme Antwort gegeben: „Weil, wenn ich dem lieben Gott danke, ich immer so unbeschreiblich froh werde.“ Man stelle sich vor, wie unsere griesgrämigen Polit-Theologen auf so ein Bekenntnis reagieren würden! Lieber halten sie's mit der Parole eines bekannten Bänkelsängers der Bundesrepublik: „Schöne Künste sind bloß Krampf im Klassenkampf.“

Das gesamte Universum ist auf das Hervorbringen von Schönheit ausgerichtet, sagte Alfred North Whitehead, der alles andere als ein Schwärmer war, sondern ein überragender Mathematiker und, mit Bertrand Russell, einer der Gründerväter der modernen Logik.

Es geht, wenn von Schönheit die Rede ist, keineswegs bloß um ästhetisches Genießen und Feinschmeckertum. Vielleicht fällt es uns in diesem schönen Sommer leichter als sonst, für die kosmische Dimension des Schönen empfänglich zu sein. Die Welt ist gewiß nicht im mosaikhaften Sinne gut und gerecht. Doch sie enthält uns, wenn wir nur die Augen wie Gott am siebten Tage öffnen, ihre tiefe, überreiche, verschwenderische Schönheit. Wir ahnen, was die vor vierzig Jahren, am 24. August 1943, verstorbene jüdisch-französische Schriftstellerin Simone Weil mit den rätselhaften Worten ausdrücken wollte: „Es gibt gleichsam eine Art Inkarnation Gottes in der Welt, deren Merkmal die Schönheit ist.“ Das Schöne umfaßt, unter anderen Vereinigungen der Gegensätze, die Augenblicklichen mit dem Ewigen. – Die Schönheit verführt das Fleisch, um die Erlaubnis zu erhalten, in die Seele einzudringen.“

# Wenn Samsik Saxophon spielt, trinkt niemand Kwas

Erzählung von WASSILIJ AXJONOW

Es war schon nach zehn, als Samson Apollinarijewitsch Sabler zum „Blauen Vogel“ kam. Am Eingang drängten sich die Jazzfans. Das Café war zum Bersten voll, aus den halbgeöffneten Fenstern drang ein entsetzliches Geheule: Das war Silvester, der auf seinem Bariton-Sax spielte. Er überlötete alles und übertraf sogar den Applaus. Sabler blieb ein wenig stehen, hörte dem Spiel seines Freundes zu und beobachtete, wie die Fans am Eingang mit den „Jugendfreunden“ der freiwilligen Milizen rauften.

Endlich war Silvester mit seinem Solo fertig. Durch das Klaviergeldimper hörte man Rufe: „Warum machen sie nicht auf, die Ekel? Dort kann man noch stehen!“ – „Kommt, wir drücken nach!“ – „Es heißt, Samsik wird spielen!“ – „Was Sie nicht sagen! Samsik ist gerade im Fernen Osten in Nachodka, er erwartet ein Paket aus Japan!“ – „Hört doch auf! Da steht Samsik!“ – „Grüß dich, Samsik! Seit wann bist du zurück?“ – „Ich komme direkt aus dem Flugzeug. Mir sausen noch die Ohren.“ Er sah die unterwürfigen Augen jenes Menschen, dem er mehr als allen anderen daran gelegen war, als sein naher Freund zu gelten, als Eingeweihter, einer mit Swing und streckte ihm die Hand hin. „Hello, Alter!“ – „Samsik!“ stöhnte der vor Glück auf. „Hast du das Päckchen aus Japan bekommen?“ – „Ja, hab ich. Dieses Saxophon habe ich bekommen.“ – „Von Sadao Watanabe?“ – „Genau, von Sadao.“

Samsik, das sieht aber ganz wie dein altes aus“, meinte jemand in seinem Rücken. „Es ist neu“, entgegnete Samsik. „Aber es ist genau wie mein altes. Ein ganz spezielles. Das alte hat mir Elka in Wilna abgenommen.“ – „Ich hab's doch gesagt“, schrie der „Nahe Freund“ auf. „Ich hab's gesagt, daß ihm Elka das alte in Wilna abgenommen hat.“ – „Ja, so war's, sie hat mir's abgenommen“, nickte Samsik und drängte sich endlich ins Café.

Durch Rauchschwaden wurde auf dem Podium ein Quartett sichtbar – Silvester, Alik Fridman, Pruschikin und Ryss. Samsik winkte ihnen zu, sie erblickten ihn, unterbrachen ihr Gedudel und spielten zu Ehren des Neuankommenden den Anfang von „Take the A-Train“.

Im „Vogel“ wird nur Wein serviert, aber für Samsik fand sich bei Rimma, der Buffetdame, eine Flasche Pliski. Als Silvester an die Theke trat, stellte Rimma ein Glas Fruchtsaft vor ihn hin. „Kannst du ohne das nicht mehr?“ Silvester zeigte vorwurfsvoll auf den Cognac. „Im Gegenteil!“, antwortete Samsik, „mit dem kann ich schon wieder.“

Silvester sieht wie ein westlicher Intellektueller aus. Er verfolgt immer die Mode und folgt ihr. Jetzt hat er lange Haare, und der Schnurrbart hängt ihm bis zum Knie herunter, aber Samsik kann sich noch gut erinnern, wie er mit einer Igelfrisur im Stil der fünfziger Jahre herumgelaufen war. Wenn er in sein krummes Horn bläst, glaubt man, er sei Satan höchstpersönlich, keinesfalls der Vegetarier Silvester. Er hat alle Versuchungen aus seinem Leben verbannt: Steaks würdigt er keines Blickes, am Cognac schnuppert er nicht einmal, den Weinern macht er nur Komplimente.

Aber gekommen bist du doch“, sagte Silvester liebevoll zu Samsik. „Und sogar mit dem Instrument. Wir haben gar nicht mehr mit dir gerechnet.“ – „Heute war ein blöder Tag, deshalb bin ich gekommen“, sagte Samsik. „Trübe Erinnerungen haben mich überwältigt.“ Samsik nahm die Flasche und ging mit ihr aufs Podium. Im Saal hörte man Pfiffe. Solange sie an der Theke lehnten, waren die Besucher genötigt damit beschäftigt, auf „Greenwich Village“ zu machen, jetzt lechzten sie schon nach einer neuen Anregung. Samsik und Silvester zusammen – oh! – daraus kann etwas werden ...

Samsik, der alte Sams, schaute auf das

Publikum im Saal. Die Mädchen trugen alle Jeans und T-Shirts, eine besonders Rassige kam in einem altmodischen Kleid aus Großmutterns Zeiten mit bodenlanger Schleppe daher und setzte sich absichtlich nicht, um mehr aufzufallen, eine andere mit Stupsnase und Schlitzaugen war ganz vergoldet: Ohrringe, Armbänder, Halskette – woher dieser Reichtum?

Von den Burschen rauchten einige Pfeife, trugen die Haare struppig, gaben sich als pessimistische Intellektuelle, andere waren im Blazer mit Goldknöpfen und führten sich dementsprechend als Playboys auf, es gab auch Hippies, aber natürlich in gemäßigterer, für die Moskauer Polizei erträglicherer Form als ihre Londoner Artgenossen. Samsik blickte eine, zwei Minuten in die Runde, zwinkerte seinen Bekannten zu, verbeugte sich vor den Mädchen, dann winkte er der versammelten Mannschaft zu – los geht's. Pruschikin fing wie immer mit seinem Lieblingsstück „Take five“ an, der Saal applaudierte. Samsik blies ein wenig in seine Röhre und schloß auf einmal die Augen – er erinnerte sich deutlich und klar, wie in einem Film, an sein Debüt.

Das war im November 1956 auf einem Abend des Bergbauinstituts in Leningrad im Orchester des ersten Leningrader Jazzmans Kostja Rogow. Damals standen jugendliche Schulter an Schulter im Tanzsaal, eine ärmliche und gierige Jugend, berauscht von den Tauwetterlüften, die unverhofft in unseren Winkel bliesen. Die armen, vom ganzen Volk verachteten „Teddyboys“ gaben sich ungeheure Mühe, den Kollegen vom Broadway zu ähneln – sie schnitten die Kragen der Hemden aus den staatlichen Warenhäusern zurecht, klebten Gummiflexen an die dünnen Sohlen, verpaßten sich gegenseitig Igelhaarschnitte ...

Kostja Rogow zog seinen Rock aus und stand da in seinem berühmten Military-Hemd mit Schulterstücken und dem rätselhaften Zeichen SW-007 über der linken Brusttasche. „Freunde, heute fangen wir mit der „Sentimental journey“ an!“ sagte er. „Übrigens, hier sind welche aus dem Petrograd-Konsomolkomitee“, warnte der vorsichtige Schlagzeuger. „Egal!“ Rogow stülpte die Ärmel zurück, als bereite er sich für eine Rauferei vor und nicht auf Klavier spielen. „Wir bringen die „Sentimental journey“, dann „Lady be good“, danach kommt der „Holzhackerball“ dran, und los geht's! Sams, wir fangen an!“

Er zog mich am Ärmel zur Rampe vor und schrie in den Saal: „Still! Allen Freunden unseres Orchesters stelle ich den neuen Alt Saxophonisten vor. Samson Sabler! Schaut nicht auf seine weiten Hosenbeine – er ist ein guter Kerl! Nennt ihn einfach Sams!“ Der Saal applaudierte. Ich blieb allein stehen und preßte mein Saxophon an mich. Mir rann schon der Schweiß herunter, mein Gesicht bedeckte sich mit roten Flecken, die Knie zitterten. Nein, nie werde ich die „Sentimental journey“ spielen, ich fälle gleich um, ich versinke in den Boden ... Ich muß verduften, bevor es zu spät ist, in irgendeiner ruhigen Ecke etwas trinken, ich kann doch nicht so allein dastehen, wenn mich so viele Mädchen zugleich anschauen.

Ich geriet ins Schwanken, als sei ich einer Ohnmacht nahe, da erblickte ich plötzlich einige Meter vor mir, in der Menge, lange blonde Locken, die auf freche Brüste herabfielen, und schmale Augen und einen halbgeöffneten Mund. – Das war sie – die „Hexe“, Marina Vlady, und plötzlich spannten sich alle meine Muskeln an vor lauter Mut, und unerwartet für mich selbst begann ich zu spielen.

Oh, Marina Vlady, du Mädchen des Jahres 1956, du Mädchen, das uns Mut machte. Oh, Marina, Marina, wie sie in einem Boot steht und auf einem skandinavischen See vor dem Abendhimmel dahingleitet! Oh, Marina, du erste Schwalbe aus dem Westen, die vom Tauwetter angelockt, in unseren Winkel flog.

Ich spielte, und sogleich setzte Kostja ein und nach ihm die gesamte Mannschaft, das blonde Mädchen sprang in die Luft vor Freude und klatschte in die Hände – alle vergötterten damals die „Sentimental journey“.

„Bei uns in Rußland trinkt man Kwas ...“ bei uns in Rußland trinkt man Kwas ...“ brüllte in einer Ecke der besoffene Haufen unserer Gastgeber – künftige Bergbaueingenieure. Jetzt war uns klar – um einen Skandal kamen wir nicht herum. Damals war es der Jugend noch verboten, bourgeoise Tänze zu tanzen, nur Volkstänze waren erlaubt, schöne, geschmackvolle, patriotische Ecosais, Menuette, Pas de Patineurs, Walzer-Gavotten. Welches öde Gehirn diese Tänze ersonnen hatte, ist schwer zu sagen. Stalin hat sie sich doch nicht selber ausgedacht? Aber vielleicht doch. Ganz sicher war er's. Stalin hat sich doch um alles selbst gekümmert, dieser Hundsott.

Aber, o weh, in der letzten Zeit haben die fauligen Tauwetterlüfte das eiserne Parkett der Komsomolzenbälle etwas beschädigt, und dem Schmelzwasser entstieg der bourgeoise Typ mit dem Saxophon, das heißt der pickelige Samsik, kahlgeschoren wie ein Sträfling, in komisch verengten Hosen und einem schmierigen Rubel in der Tasche, zwanzigjährig, halb Clown, halb Rowdy, der schöne Samsik in eigener Person.

Der Geist der Rebellion, die Idee der Freiheit flogen wie ein nasses Huhn von Wand zu Wand, und alle begannen zu tanzen, die Lüster schaukelten, und die Plüschvorhänge rutschten von den Fenstern, schief wie Altweiberbüsche – das waren die Draufgänger, die nachdrängten. Bebop konnten wir damals noch kaum, hatten gerade von Parker und Gillespie gehört, wir improvisierten fast gar nicht, dafür swingten wir, was das Zeug hielt.

Auf einmal sah ich, daß Marina Vlady mit einem Freier in langem kariertem Sakko tanzte, und ich zitterte vor Eifersucht und Scham, und mein Saxophon heute plötzlich so bitterlich, so verzweifelt auf, daß viele im Saal von ihren Sitzen aufsprangen. Das war das erste Mal, daß mein Saxophon so frei und wild losheulte. Kostja Rogow sagte mir später, daß bei diesem Ton alles in seinem Inneren zusammengebrochen sei, alle seine Organe flogen in einen Abgrund, nur eins füllte sich mit Blut und machte sich bemerkbar, und damals erkannte Kostja, daß ein neuer Jazz geboren war, aber vielleicht war das gar kein Jazz, sondern irgendein mächtiger Geist, der über die Ozeane hinweg in mein Rohr blies.

Ich bekam es damals mit der Angst zu tun, die Kräfte verließen mich, und plötzlich, als die allerletzten Luftbläschen durch mein Saxophon röchelten, merkte ich, daß niemand im Saal mehr tanzte, sondern alle auf mich blickten: Marina Vlady, ihr Freier im karierten Sakko, alle besoffenen Bergleute, und alle schwiegen, aus der Tiefe des Saales aber rollte mit erschreckender Lautstärke wie auf Panzerketten der Ruf: „Schluß mit der Provokation!“

Vor meinen Augen war alles in sprühende Funken getaucht, ein durchscheinender Staklitt und ein schwarzer Fleck von Erinnerungen tauchten auf, ich schwankte, aber Kostja Rogow hielt mich umarmt und schrie: „Komm, komm, komm, komm, komm!“

Und so spielten wir. Aber ging es denn wirklich nur um Jazz? Wir wollten am Leben der Welt teilnehmen, jener „freiheitsliebenden Menschheit“, an deren Seite unsere älteren Brüder bis vor kurzem gekämpft hatten. Wir konnten einfach nicht mehr weiterleben in dieser vom Leichnam des „obersten Samsik“ vergifteten Atmosphäre – die Parteimitglieder nicht, die Volkskünstler nicht, die Geheimdienstler nicht, die hochdekorierten Bergleute nicht, niemand, außer irgendwelchen Maulwürfen in dunklen Winkeln.

Und so spielten wir.

# Im Traum

Von WOLFGANG SCHIFFER

Im Traum stellen mir Ärzte die Diagnose: Du wirst nicht alt. Ich sage: Ja, weiß ich.

Eines Morgens werde ich einfach liegen bleiben. Autos werden fahren. An meinem Fenster gehen Leute vorbei. Einige werden zu mir hineinschauen und sich lustig machen über meine Mutlosigkeit.

Andere werden vergessen, daß ich jemals hinter diesem Fenster war. Ämter werden wissen wollen, wie sie mich zu registrieren haben.

Freunde werden fragen wollen, wo ich bin. Ich werde Briefe nicht öffnen und Telefonate nicht annehmen. Ich werde einfach liegen bleiben und warten.



ZEICHNUNG: EVA SCHWIMMER

WOLFGANG SCHIFFER



# Im Kreuzverhör brach der Dandy zusammen

Der überhebliche Ästhet - Die Wahrheit über den Prozeß Oscar Wilde  
Von ENNO von LOEWENSTERN

Wenn Schreiber ins Gefängnis kommen, werden andere Schreiber sentimental. Terroristen wie Ulfke Meinhof oder Peter Paul Zahl wurden, obwohl als Autoren unbeachtlich, in vielen Feuilletons bis nach Göttingen hinaufstilisiert. Und erst die richtigen Dichter! Von François Villon bis Oscar Wilde begleitet sie ein Mitgefühl hinter die Gitter, das keinem König in der Feudalzeit und keinem Bettelmann in der Proletenepoche je auf dem Schafott zuteil ward.

Nie haben diese Aufwallungen sich krasser geäußert als im Fall Oscar Wilde. Dem sicher wichtigsten, aber wahrlich nicht trübsamsten aller Iren, wird bis zum heutigen Tag von Bewunderern bestätigt, daß die englischen Barbaren ihn wegen seines Schönheitswunsches oder der englischen Oberklassenmachthaber wegen seines Sozialismus-Essays haben und vernichten. Zwei wieder aufgelegte Bücher bescheinigen uns das unverdient. Man wird nun, wo dieser verschollene Essay wieder ans Licht kommt, verstehen, warum die englische Gesellschaft diesen genialen Mann, der einst ihr verführerischer Liebling war, solange seine schönheitsumgürtete Seele mit ihr zu spielen schien, später so tödlich haßte und so infam ins Elend stieß. Die Rache der Skizzen ist schrecklich, aber die Rancune der Herren ist unerträglich. (Gustav Landauer in seinem Vorwort zu „Oscar Wilde: Der Sozialismus und die Seele des Menschen“, deutsch von Gustav Landauer und Hedwig Landmann, jetzt erschienen als Diogenes-Klassiker, Diogenes Verlag, Zürich). Und, diese Aussage aufgreifend: „Die britische Justiz scheint an Oscar Wilde tatsächlich die Rache genommen zu haben, welche im Rahmen des Gesellschaftsgefühls gutgeheißen wurde.“ (Rolf Iltis, „Der Fall Oscar Wilde“, neu erschienen bei der Eremiten-Presse, Düsseldorf).

So verzichtet denn auch kein Wilde-Schwärmer darauf, Macaulays berühmten Wutausbruch über die Hexenjagd gegen Byron auch auf den gefallenen Helden des Fin de siècle anzuwenden: „Alle sechs oder sieben Jahre wird unsere Kultur zügellos. Wir können es dann nicht mehr ertragen, daß die

aller Bewunderung nicht leugnet. Aber ernsthaft stürzt sich kein Mensch absichtlich in den Schmutz. Ganz offensichtlich speulerte Wilde darauf, daß keine Jury ehrbarer Londoner Bürger ihn jemals aufgrund von Aussagen aus den „lower classes“ verurteilen würde.

Er hatte nicht die geringste Furcht vor „der“ englischen Gesellschaft, denn die betete seine Posen und Ästhetizismen an oder tolerierte sie zumindest; seinen kurzen Ausflug in die Menschenseele unter dem Sozialismus hat sie ihm keinen Augenblick übel genommen. Erstens hat wohl kaum einer diesen Schwulst gelesen; zweitens fand der Leser, falls er sich bis zum Ende durchkämpfte, darin sehr wenig über den Sozialismus und dafür sehr viel über den Künstlers Seele; und drittens kannte jedermann Wilde als Snob, der die Gesellschaft von Herzoginnen jedem Kreis von Gelehrten vorzog - geschweige denn, daß er sich jemals mit Arbeitern abgeben hätte. Auch seinen Umgang mit den jungen Dienstboten aus Taylors Stall versuchte er nur mit Ästhetizismen zu erklären - er konnte erst gar nicht die Behauptung versuchen, daß er ihre Gesellschaft aus sozialem Interesse gesucht habe.

Überdies hielt Wilde sich für klüger als Carson, den er von Oxford her kannte. Doch irt Iltis, da er mit seiner Spekulation, daß Carson sich durch seine Teilnahme am Prozeß für die Geringfügigkeit rächen wollte. Carson hat das Mandat nur schweren Herzens angenommen, weil selbst ein so roher Patron wie der Box-Spezialist Queensberry (von ihm stammt das berühmte Regelwerk) ein Recht auf kompetente Verteidigung hat. Und Carson war kompetent. Nach zwei Tagen Kreuzverhör verplante Wilde die Rache. Der Ästhet war als Lügner und Jugendverderber überführt.

Freilich gibt Queensberry, so widerwärtig er auch war, für den Wilde-Kult nicht die schwarze Folie zu Oscars Lichtgestalt ab. Diese Rolle fiel dem Richter Wills zu, der, nachdem Wilde seither als Angeklagter worden war, über ihn das Urteil sprach und die Höchststrafe von zwei Jahren schneidend begründete: „Menschen, die so etwas getan haben, müssen jedes Schamgefühl bei sich haben, man kann nicht hoffen, irgendeine Wirkung auf sie auszuüben... Daß Sie, Wilde, der Mittelpunkt eines Krasses von Korruption der abweichendsten Art unter jungen Männern waren, ist gleichfalls unmöglich zu bezweifeln. Unter diesen Umständen kann man erwarten, daß ich die strengste Strafe verhängen, die das Gesetz zuläßt.“

So kam Wilde für zwei Jahre ins Zuchthaus, wo er unter für einen verwöhnten Menschen natürlich besonders qualvollen Umständen lebte und wo er sich das Ohr verlor, als er am 2. November 1900 in einem Pariser Hotel starb. Und so ging Richter Wills in die Literaturgeschichte als der angebliche Vollstrecker des Hasses der Bourgeoisie auf die Schönheit ein. War er das? Ein englischer High-Court-Richter wird aus den erfolgreichsten Vertretern des Anwaltsstandes, den King's (oder Queen's) Councils, von seinen Kollegen ausgewählt, die naturgemäß an weisen und erfahrenen Richtern interessiert sind; ganz sicher war Wills profunder gebildet als Wilde, dessen Oberflächlichkeit bei aller geistvollen Pointenseterei auch von seinen Bewunderern nicht bestritten wird. Und Wills' Empörung ist nicht unverstehlich. Wilde, der sich im Gerichtssaal als edler Fremder der Jugend und ihrer Schönheit aufspielte und der den jugendlichen Schmeicheleien und Entzückungen gegeben hatte, wurde im Endgültigen überführt, die Not arbeitloser Diener und Stallburken mit Geld zu Handlungen ausgebeutet zu haben, die wenig ästhetisch wirk-



Sein Vater verbot ihm den Umgang mit Wilde: Lord Alfred Douglas

Religions- und Sittengesetze verweigert werden. Wir müssen eine entscheidende Stellung gegenüber der Sünde beziehen. Wir müssen Libertins lehren, daß das englische Volk die Familienbande hoch schätzt. Und so greift man sich irgendeinen unglücklichen Mann...“

In Wahrheit griff niemand sich Wilde. Vielmehr griff er sich den Marquis von Queensberry und brachte ihn vor Gericht. Queensberry hatte Wilde freilich zu einem Prozeß zu provozieren versucht. So hatte er nach verschiedenen fehlgeschlagenen Konfrontationsversuchen seine Karte offen in „An Oscar Wilde, der als Sodomiter posiert.“ Aber Queensberry handelte keineswegs im Auftrag „der Gesellschaft“, sondern weil ihm der Umgang seines Sohnes Lord Alfred Douglas mit Wilde nicht paßte.

Daß Wilde die Herausforderung annahm und Queensberry mit einem Strafprozeß überzog (was damals noch wegen einer Belästigungssache für den Marquis; er wurde erst einmal verhaftet und sah für den Fall eines Schuldspruchs einer Gefängnisstrafe entgegen. Wilde selbst bestreitet als Zeuge unter Eid jede homosexuelle Beziehung, auch zu den zwei Dutzend jungen Männern, deren Namen Queensberrys Anwalt Edward Carson ihm vorhielt und die ihm der Zuhälter Alfred Taylor zugeführt hatte. Er habe sie nur zu Plaudereien in Hotels und Restaurants eingeladen, weil er die Jugend, ihre Schönheit und Frische liebe; zu gesetzwidrigen Intimitäten sei es nie gekommen. Und solange Wilde mit seinem Aperçu glänzte (Carson: „Wußten Sie, daß dieser Junge ein Zeitungsbote war?“ Wilde: „Nein, dies ist ein erster Hinweis darauf, daß er mit Literatur zu tun hatte“), jubelte ihm das Publikum zu.

Wilde war vor Beginn des Prozesses von mehreren Freunden davor gewarnt worden, sich auf das Risiko eines Kreuzverhörs einzulassen. Aber er hatte alle Warnungen in den Wind geschlagen. Manche Bewunderer spekulieren, daß er eine Art Christus-Komplex gehabt und in dem Gefühl gelebt habe, nach all dem Hosianna bedürfe er zur Abrechnung seines Schicksals einer Kreuzigung. Etwas davon steckt sicher in Wilde, dessen manchmal recht kindliche Züge auch sein Biograph Hesketh Pearson bei

ten, und die sie ohne Not vielleicht nicht begangen hätten.

Inzwischen ist die Homosexualität zwischen Erwachsenen in Großbritannien wie in der Bundesrepublik Deutschland nicht mehr strafbar (Wilde verging sich allerdings auch an Jugendlichen und nutzte gelegentlich auch seine Macht gegenüber Angestellten seiner Verleger aus), aber es muß festgehalten werden, daß deutsche Gerichte noch viele Jahre nach Wildes Tod viel schärfere Strafen in weitaus geringfügigeren Fällen solcher Art über Angeklagte verhängten, die keine Literaten waren, sondern einfache Bürger. Diese deutschen Gerichte waren auch in der Beweisführung viel härter als Wills, der von zwei Dutzend Fällen nach kritischer Prüfung nur vier als erwiesen zuließ. Und was das Gesetz betrifft, nach dem Wilde verurteilt wurde: es war zehn Jahre früher, 1885, vom Parlament beschlossen worden, aber ohne jeden Gedanken, daß es speziell Schriftsteller treffen könnte - es erging vielmehr auf Antrag eines Schriftstellers, des Abgeordneten Labouchere.

Richtig ist freilich, daß die Zeitungen damals gegen ihr Idol tobten, als es unter den Hammerschlägen Carsons zerbrach. Nach seinem Tode wiederum tobten sie sozusagen gegen sich selbst, sei es, weil sie sich ihrer Exzesse schämten, sei es, weil die Erinnerung an Wildes Taten verbläute und die Wirkung seiner Theaterstücke und Bücher blieb; sei es auch, weil viele mit Wilde sich selbst verteidigten. Exzess war die Hexenjagd ebenso wie die Apologie. Aber nehmen wir einmal an, Wilde hätte sich durchgesetzt und Queensberry wäre am Ende der Verurteilung gewesen - was hätten die Kritiker dann wohl, angesichts der Beweise in Carsons Akten, über die blinde britische Justiz geurteilt? Und haben wir fest, daß nicht nur das englische Volk manchmal auf Libertins losgeht, sondern daß auch andere Länder Skandalaffären kennen. Die Jagd einer geistreichen Journalistin und einer feigen Justiz auf den unglücklichen Fürsten Philipp Eulenburg etwa war unvergleichlich viel schändlicher, denn die Beweislage war in seinem Fall, anders als bei Wilde, höchst zweifelhaft. Und er hat sich auch menschlich nie so schuldig gezeigt wie Wilde.

Die Freunde Wildes haben hervor, daß er gutmütig und hilfsbereit gewesen sei, und das war zweifellos eine Seite seines Charakters. Die andere Seite wird erkennbar nicht nur an seiner Ausbeutung junger Arbeiter. Es blieb Robert Ross vorbehalten, der mit seinem großen Einfluß auf die britische Literaturwelt viel zur Rehabilitation seines Freundes Oscar Wilde beigetragen hat, Wildes häßlichsten Nachlaß zu vollstrecken: die Veröffentlichung des Essays „De profundis“ nach Wildes Tod. Für die Wilde-Bewunderer ist er die bewegende Klage eines edlen Dilettanten; für den Normalleser ist er ein Exkurs in die Welt der Drogen. Douglas hatte Douglas manche unangenehme Eigenschaften Queensberrys geerbt, vornehmlich dessen Unbeherrschtheit. Aber wenn man jemandem schon deswegen Vorhaltungen machen will, so ist es einfach von ihm zu trennen, dann macht man sie unter vier Augen, nicht öffentlich und obendrein posthum; wer kann sich schon gegen die Anschuldigungen eines Toten wehren? Wilde hatte diese Zeitbombe längst bei Ross deponiert, als er sich noch mit Douglas traf und sogar von diesem Geschenke annahm. Spielte da feige Bosheit eine Rolle, oder brauchte der Pseudo-Christus einen Judas als Alibi für die Nachwelt?

Wie auch immer, das alles ändert nichts daran, daß Wilde ein brillanter Schriftsteller und ein tragisch gescheiterter Mensch war - aber was Rancune betrifft, brauchte er keine Nachhilfestunden seitens irgendwelcher Herren.

Unter den Angeklagten finden sich denn auch meist Arbeiter und kleine Angestellte, seltener Akademiker, ganz selten ein Pflanz. In den Begründungen der Anklage wird das zitierte Märchen manchmal bis zur Groteske abgewandelt. Die Kennzeichnung der Beschuldigten als „Putschisten“ ist noch vergleichsweise zahm. Gleich am 19. Juni 1983 verurteilte das Bezirksgericht Dresden gegen einen Mann namens Johannes Stephan und vier Mitangeklagte aus Chemnitz (im SED-Sprachgebrauch Karl-Marx-Stadt) Anklage: Überredung sowjetischer Soldaten zur Flucht. Urteil: insgesamt 33 Jahre Arbeitslager. Am 28. September 1983 befahl sich das oberste Gericht in Ost-Berlin gegen Gruppen von drei bis maximal sechzehn Beschuldigten ständförmig. Sorgsam vermied man einen Riesen-Schauprozess mit angeblichen „Hintermännern“ oder „Rädelsführern“.

Im Gegensatz zu Militärtribunalen des „sowjetischen Brudervolkes“ vermeiden sowjetische Gerichte oft Höchststrafen, Lebenslänglich oder Tod; Folge wohl der

inneren Unsicherheit im Justizapparat. Zentren der Prozesse waren Groß- und Mittelstädte, weil sie Zentren der Volkserhebung gewesen waren. Hier eben waren die Produktionsnormen nach oben geschraubt worden, während infolge der schematischen Planwirtschaft die Versorgung der „Werkstätten“ oft bis auf ein Existenzminimum sank.

Unter den Angeklagten finden sich denn auch meist Arbeiter und kleine Angestellte, seltener Akademiker, ganz selten ein Pflanz. In den Begründungen der Anklage wird das zitierte Märchen manchmal bis zur Groteske abgewandelt. Die Kennzeichnung der Beschuldigten als „Putschisten“ ist noch vergleichsweise zahm. Gleich am 19. Juni 1983 verurteilte das Bezirksgericht Dresden gegen einen Mann namens Johannes Stephan und vier Mitangeklagte aus Chemnitz (im SED-Sprachgebrauch Karl-Marx-Stadt) Anklage: Überredung sowjetischer Soldaten zur Flucht. Urteil: insgesamt 33 Jahre Arbeitslager. Am 28. September 1983 befahl sich das oberste Gericht in Ost-Berlin gegen Gruppen von drei bis maximal sechzehn Beschuldigten ständförmig. Sorgsam vermied man einen Riesen-Schauprozess mit angeblichen „Hintermännern“ oder „Rädelsführern“.

Im Gegensatz zu Militärtribunalen des „sowjetischen Brudervolkes“ vermeiden sowjetische Gerichte oft Höchststrafen, Lebenslänglich oder Tod; Folge wohl der



Warten auf Kundschaft: Markt in der Provinz

FOTO BREITHAUPT/ANTHONY

## Der Peso auf dem Fisch

Einblicke in die Mestizenseele Mexicos / Von HANS-JÜRGEN HEISE

Auf der Plaza Garibaldi wird Mexiko identisch mit dem Klischee von Mexiko. Die Mariachi-Musikanten tragen silberbestickte Hosen und mit Silber bestückte Riesen-Sombreros. Die Instrumente: Geigen, Gitarren, Trompeten. Die Berufskrankheit der Mariachi: Krampfadern; dagegen hilft auch nicht das Organisieren in der Mariachi-Gewerkschaft, das längst obligatorisch geworden ist.

Die Mariachis stehen herum, bis ein Kunde herantritt, ihnen Geld gibt und seinen Wunsch sagt. Dann stellen sie sich im Halbkreis auf und spielen zwei, drei Lieder. Mitunter sind die Klienten Militärführer, die an den Bordstein herankutschieren, ihr Fenster herunterkurbeln und sich eine Melodie anhören, oder Mexikaner, der sich selber in Position stellt und sich stimmlich an seinen Lieblingslied erprobt. Junge Männer lassen ihren Freundinnen Ständchen darbringen, aber auch Betrunkene taucht - u. ihre traurige, mexikanische Seele in das Gesundheitsfolklitische Weisen, die schwankend angeht, und grübelnd zertrübt werden.

Mariachi kommt von französischem „mariage“, Hochzeit; und in der Tat ist etwas Hochzeitlich-Kommunikatives in dieser Musik. Spanisch-kreolisch-indianisches Ur-sprache, die das Einsamkeitsgefühl aufzuheben versucht inmitten der verkehrsmisbräuteten Plaza, auf der eben auch ein junger Soldat steht: ein Bursche mit den hohen Backenknochen der Indios, der eine Plastik-tüte in der Hand hält und andächtig die Melodie seines Herzens lauscht, die fast untergeht im Lärm der anderen Kapellen.

Der Mexikaner vergißt niemals, daß er sterben muß. Darum liebt er Gebäck und Zuckerwerk, das den Tod darstellt. So rächt er sich am Tod: er ißt ihn auf. Solange ihm das gelingt, kann der Tod sich noch nicht daran machen, ihn zu verschlingen. Außerdem ist der Tod bei Lebzeiten mitunter ein durchaus gutes Geschäft: für die Erben... und natürlich für die Sarghändler.

In einem Laden, nahe der Plaza Garibaldi, türmen sich die hölzernen Kästen, von denen die meisten übermäßig mit Silber oder Gold beschlagen sind.

Doch wenn der Tod auch das einzige Sichere im Dasein ist, so läßt er doch erfreulicherweise meist auf sich warten. Deshalb sitzt der Verkäufer einstellend vor der Tür und bietet Schiffschen und Planschenten an, die er in einer Plastikschißel schwimmen läßt.

Chinconcac ist ein kleiner Ort, dessen Bevölkerung sich völlig auf Handarbeiten spezialisiert hat. Gestrickte und gehäkelte Kleider, Sarapes, die deckenähnlichen Umhänge der Männer, und Rebolos, lange farbige Baumwolltücher, die von den Frauen über Kopf und Schulter getragen werden.

Das Städtchen ist ein einziger riesiger Verkaufstand - mit einem enormen Angebot, doch fast ganz ohne Kundschaft. Die Männer, die hinter ihren Tischen sitzen, stricken oder häkeln: Mützen, Westen, Taschen, Stolen, Tücher.

Ein Indio-Bursche kauft seiner Mutter vorm Weggehen ehrerbietig die Hand. Die Frau breitet neue knusprige Fische auf den Holzgestellen aus, und obenauf tut ein Käufer einen schmutzigen Pesolappen.

Vor einer Bar liegt ein Junge auf dem Bauch und linst, an die Fliesen gepreßt, unter der Filzhaube hindurch. Er will mitbekommen, was vor sich geht drinnen, in der Welt der Männer, wo über dem Tresen mit der breiten umlaufenden Spuckrinne ein Ventilator kreist.

Der Bus hält unweit einer weiß leuchtenden Kirche in einer Villengasse. Plötzlich drängt ein junger Mann herein. Er spricht schreiend, maschinengewehrartig schnell.

Ein Überfall? Nein. Eine politische Ansprache. Der Versuch, den Insassen die korrupte Herrschaft der PRI, der Partido Revolucionario Institucional, der Institutionalisierten Revolutionspartei, vor Augen zu führen.

Doch gibt es keinerlei Reaktion. Die Indios verharren auf ihren Sitzen, sie rauchen, starren vor sich hin.

Ihr, die Landbevölkerung, seid aufgerufen zum Kampf gegen die Reichen, die alles, was ihnen gehört, euch weggenommen haben.

Niemand blickt hoch, obwohl der Agitator laut spricht, als das Mariachi-Orchester im Radio des Busfahrers schluchzt.

Sie allein schicken ihre Söhne auf die guten Schulen. Diese Zustände müssen aufhören. Darum, Genossen Landarbeiter, dürft ihr nicht wieder eine Regierung zulassen, die nicht das Volk repräsentiert. Ich hoffe, Genossen, ihr unterstützt uns in dem Kampf, den wir führen - für euch!

Ein schüchternes Mädchen mit einer Sammelbüchse kommt durch den Gang, keine Hand regt sich; und als sich der Bus wieder in Bewegung setzt, springen die beiden jungen Leute vom Trittbrett - zwei politische Schemen in einer Welt, die nichts von Wahl und Wahlkampf wissen will, sondern die das wenige, was es mit dem Schicksal auszuhandeln gibt, lieber im Gespräch mit der schwarzen Madonna von Guadalupe regelt, deren Bild über dem Fahrer baumelt.

Das Indio liebt das Besäufnis wie keine zweite Menschenrasse der Erde. Das war Henri Michaux schon in den zwanziger Jahren in Ecuador aufgefallen. Der Mestizo, der Ladino, hat vom Indio die Neigung zur Trunksucht übernommen, aber er verbindet sie mit dem Machismo des Spaniers. Unter beiträgenen Sombreros verschaffen sich die Männer wenigstens auf den quirligen Fiestas den Platz, der ihnen sonst im Leben nicht gewährt wird.

Das ländliche und kleinstädtische Mexiko ist konservativ. Die Frauen stehen unter der Fuchtel eines strengen Katholizismus, dessen Normen sie selbst an ihre Kinder weitergeben: an Töchter, die wie sie Kirchenfrömm erzogen werden, und an Söhne, die eines Tages ganze Kerle sein sollen.

Die Langeweile auf dem Lande begünstigt die ritualisierten Männerfeste, zum Beispiel den Aufzug der Charros, der mexikanischen Cowboys. Hierbei finden auch die Reichen Gelegenheit, ihre Prachtprüge und Reiterkunststücke vorzuführen.

Das Publikum, das sich austobt wie bei der Corrida, sieht jedoch zu, wie die Bur-schen vom Stattel aus Stiere am Schwanz packen, sie rückwärts durch den Sand schleifen und schließlich niederwerfen. Hier wird den Weibern gezeigt, daß ein richtiges Mannsbild mehr Mumm hat als das kräftigste Urvielh, das mitunter allerdings nur eine zahme Kuh ist.

Villahermosa, schöne Stadt, heißt die Hauptstadt des Staates Tabasco. Hier, in diesem tropischen Teil Mexicos, hat früher die Malaria grassiert, jetzt kommen nur noch wenige Fälle vor, und die Stadt schweigt in einem Fortschrittstau. Seit man überall in der Umgebung Öl gefunden hat: in so riesigen Mengen, daß man Mexiko schon jetzt zu den bedeutendsten zukünftigen Förderländern der ganzen Welt rechnet.

Rings um Villahermosa stehen die Bohrtürme. Und die Barrios, die häßlichen Vorstädte, umklammern den Ort, in dessen vornehmstem Café abends die rechte Geschäftsleute und die linken Intellektuellen in harmonischer Zwitterheit die Lage diskutieren: politisch, ökonomisch, moralisch, im Hinblick auf Cuba, auf die USA, auf Mexico selbst.

Villahermosa hat seine neue Rolle noch nicht begriffen. Und wenn man den Fluß, den Rio Grijalva, der seinen Namen dem spanischen Entdecker Juan de Grijalva verdankt, überquert, kann man nach wie vor zu Zeiten tropischer Regensgüsse, am anderen Ufer keinen einzigen Schritt tun, ohne knietief im Schlamm der Dorfstraße zu versinken.

Die schöne Stadt Villahermosa ist für die Fremden dreierlei: ein Grund, ins Ölgeschäft einzusteigen, zu den im Urwald gelegenen Ruinen von Palenque aufzubrechen oder aber La Venta zu besuchen, das nahe, von dem Dichter Carlos Pellicer geschaffene Park-Museum, in dem ein in einem Becken gehaltenes Krokodil den Naturschlaf der Jahrtausende vollendet. Hier sind geheimnisvolle Skulpturen zu besichtigen. Darunter jener riesige Olmekenkopf, der so auffällig negroid Merkmale trägt, daß eine der Theorien über die Herkunft der präcolumbianischen Völker besagt, nicht über die Beringsstraße, sondern über die Wasserweiten des Atlantiks seien die Schöpfer der ältesten amerikanischen Kultur gekommen. Aber während sich die Historiker weiter uneins sind, fliegen internationale Kunstschleier von Yucatan aus in kleinen, nicht zu kontrollierenden Sportflugzeugen die archaischen Kostbarkeiten außer Landes.

Im La-Venta-Park stehen Altäre, Jagurköpfe, Negerhäupter und schwermetallsterner Priester unter hohen Tropenbäumen, doch der Besucher, wenn er sich genug an seinen grausigen Vorstellungen ergötzt hat, wendet sich ab von den Geheimnissen, die so greifbar unwirklich sind, und er blickt durch einen Drahtzaun auf ein nasses, von Booten überdecktes Gewässer, das den bezeichnenden Namen „See der Illusionen“ trägt.

## GRIF IN DIE GESCHICHTE

# Hilde Benjamin landete ihren größten Coup

Vor 30 Jahren nahm die SED Rache für den durch Sowjetpanzer niedergewalzten Volksaufstand vom 17. Juni 1953

Der Volksaufstand vom 17. Juni 1953 gegen den „ersten Arbeiter- und Bauern-Staat“ in Deutschland hatte die Funktionäre der herrschenden SED in Furcht und Unsicherheit versetzt. Ohne das Einschreiten der Roten Armee wären sie an einem einzigen Tag hinweggefegt worden. Das Märchen, das die Parteiführung unter Ulbricht den „Bürgern“ aufstischte, handelte von einer gräßlichen Verschwörung des „amerikanischen imperialistischen“ gegen die „Deutsche Demokratische Republik“. Vor 30 Jahren gaben SED-Stellen bekannt: Seit dem 17. Juni seien 17 Todesurteile gefällt und 164 Angeklagte zu insgesamt 800 Jahren Zuchthaus verurteilt worden.

Diese Verurteilung vom 27. August 1953, zwei Monate und zehn Tage nach der mit Gewalt verhinderten Pleite der SED, stimmte der Zahl nach nicht und markierte auch keineswegs das Ende der Rachekampagne. Bei den Prozessen fällt auf, daß sie nur vor Bezirksgerichten, Stadtgerichten oder dem obersten Gericht des SED-Regimes in Ost-Berlin gegen Gruppen von drei bis maximal sechzehn Beschuldigten stattfanden. Sorgsam vermied man einen Riesen-Schauprozess mit angeblichen „Hintermännern“ oder „Rädelsführern“.

Im Gegensatz zu Militärtribunalen des „sowjetischen Brudervolkes“ vermeiden sowjetische Gerichte oft Höchststrafen, Lebenslänglich oder Tod; Folge wohl der

inneren Unsicherheit im Justizapparat. Zentren der Prozesse waren Groß- und Mittelstädte, weil sie Zentren der Volkserhebung gewesen waren. Hier eben waren die Produktionsnormen nach oben geschraubt worden, während infolge der schematischen Planwirtschaft die Versorgung der „Werkstätten“ oft bis auf ein Existenzminimum sank.

Unter den Angeklagten finden sich denn auch meist Arbeiter und kleine Angestellte, seltener Akademiker, ganz selten ein Pflanz. In den Begründungen der Anklage wird das zitierte Märchen manchmal bis zur Groteske abgewandelt. Die Kennzeichnung der Beschuldigten als „Putschisten“ ist noch vergleichsweise zahm. Gleich am 19. Juni 1983 verurteilte das Bezirksgericht Dresden gegen einen Mann namens Johannes Stephan und vier Mitangeklagte aus Chemnitz (im SED-Sprachgebrauch Karl-Marx-Stadt) Anklage: Überredung sowjetischer Soldaten zur Flucht. Urteil: insgesamt 33 Jahre Arbeitslager. Am 28. September 1983 befahl sich das oberste Gericht in Ost-Berlin gegen Gruppen von drei bis maximal sechzehn Beschuldigten ständförmig. Sorgsam vermied man einen Riesen-Schauprozess mit angeblichen „Hintermännern“ oder „Rädelsführern“.

Im Gegensatz zu Militärtribunalen des „sowjetischen Brudervolkes“ vermeiden sowjetische Gerichte oft Höchststrafen, Lebenslänglich oder Tod; Folge wohl der

Am 31. März 1954 veröffentlichte die West-Berliner Presse eine neuerliche Zwischenbilanz aus SED-Kreisen: Ihr zufolge verhängten sowjetische Militärtribunale seit dem 17. Juni 1953 23 Todesurteile, sowjetische Gerichte deren drei. Sowjetische Gerichte erkannten 2mal auf „Lebenslänglich“ und in 299 Fällen auf Zuchthausstrafen von zusammen 1977 Jahren und neun Monaten, in 105 Fällen auf Gefängnis

von zusammen 165 Jahren, neun Monaten. Auch dies war nicht das Ende. Am 26. Mai 1954 verurteilte das Ostberliner Stadtgericht vier Bauarbeiter zu insgesamt 30 Jahren Zuchthaus.

Um nun endlich „Hintermänner“ und „Rädelsführer“ vor Gericht zu präsentieren, landete die Justizministerin Hilde Benjamin ihren, wie sie meinte, größten Coup. Am 14. Juni 1954 verurteilte das Ostberliner höchste Gericht Dr. Werner Silgrat von der Forschungsstelle für Fragen der Wiedervereinigung und drei Mitangeklagte. Die Beweisführung der Anklagevertretung blieb dürftig. Strafmaß: insgesamt 45 Jahre Zuchthaus.

Zum 10. Jahrestag des Aufstandes lagen dem Gesamtdeutschen Ministerium in Bonn folgende Zahlen vor: 267 Demonstranten fielen im Feuer der Sowjetarmee. 116 SED-Funktionäre und 18 Sowjetsoldaten kamen ums Leben. 92 Aufständische wurden von der Sowjetarmee standrechtlich erschossen. 14 Menschen wurden auf Grund sowjetischer Urteile hingerichtet. Etwa 1100 bis 1200 angebliche oder tatsächliche Teilnehmer am Aufstand wurden zu rund 6000 Jahren Arbeitslager, Gefängnis oder Zuchthaus verurteilt. Verwundet wurden 1067 Demonstranten, 615 SED-Funktionäre oder Volkspolizisten und 126 sowjetische Soldaten - Zahlen, die heute kaum einer mehr kennen will.



Suchte nach den „Hintermännern“ Hilde Benjamin, Justizministerin der Zone

FOTO: TARANTÉ-PRESS

von zusammen 165 Jahren, neun Monaten. Auch dies war nicht das Ende. Am 26. Mai 1954 verurteilte das Ostberliner Stadtgericht vier Bauarbeiter zu insgesamt 30 Jahren Zuchthaus.

Um nun endlich „Hintermänner“ und „Rädelsführer“ vor Gericht zu präsentieren, landete die Justizministerin Hilde Benjamin ihren, wie sie meinte, größten Coup. Am 14. Juni 1954 verurteilte das Ostberliner höchste Gericht Dr. Werner Silgrat von der Forschungsstelle für Fragen der Wiedervereinigung und drei Mitangeklagte. Die Beweisführung der Anklagevertretung blieb dürftig. Strafmaß: insgesamt 45 Jahre Zuchthaus.

Zum 10. Jahrestag des Aufstandes lagen dem Gesamtdeutschen Ministerium in Bonn folgende Zahlen vor: 267 Demonstranten fielen im Feuer der Sowjetarmee. 116 SED-Funktionäre und 18 Sowjetsoldaten kamen ums Leben. 92 Aufständische wurden von der Sowjetarmee standrechtlich erschossen. 14 Menschen wurden auf Grund sowjetischer Urteile hingerichtet. Etwa 1100 bis 1200 angebliche oder tatsächliche Teilnehmer am Aufstand wurden zu rund 6000 Jahren Arbeitslager, Gefängnis oder Zuchthaus verurteilt. Verwundet wurden 1067 Demonstranten, 615 SED-Funktionäre oder Volkspolizisten und 126 sowjetische Soldaten - Zahlen, die heute kaum einer mehr kennen will.



## Baldrian wirkt doch, sehr gut sogar, aber ganz anders

Was unsere Großmütter über den Baldrian nicht sicher wußten und deshalb nur glauben konnten, gilt heute tatsächlich: Er wirkt doch – sehr gut sogar, aber ganz anders, als man früher dachte, wie die „Medical Tribune“ berichtet. Eine ausreichend beruhigende Wirkung entfaltet der seit dem 16. Jahrhundert als „Nervenberuhigungsmittel“ geltende Baldrian nämlich nur bei höherer Dosierung. Zehn oder zwanzig Tropfen Baldrian zu geben sei hingegen weitgehend zwecklos, ein danach verspürter Effekt größtenteils eingebildet. Die beruhigenden Wirkstoffe im Baldrian sind die sogenannten Valerpotriate. Aber gerade diese sind, weil fettlöslich, in den traditionellen Baldriantinkturen überhaupt nicht enthalten. Professor Josef Hölzl, Institut für Pharmazeutische Biologie der Universität Marburg, hat die Wirkung dieser Valerpotriate nun an Mäusen getestet. Dabei zeigte sich, daß die Valerpotriat-Reinsubstanzen Isovaltrat, Dihydrovaltrat und Acetovaltrat sich in sehr geringer Dosis die Spontanaktivität der Tiere deutlich verringern, zugleich aber ihre Leistungsbereitschaft und ihr Reaktionsvermögen deutlich zunehmen lassen. Insgesamt zieht Hölzl für die therapeutische Praxis den Schluß, daß Baldrian in ausreichender Dosierung beziehungsweise dann, wenn das Präparat Valerpotriate enthält, nicht nur die Nerven beruhigt, ohne die Wachheit zu dämpfen, sondern zugleich auch das Konzentrationsvermögen und die Leistungsfähigkeit steigert. Am deutlichsten seien diese Effekte jedoch nicht für die einzelnen Reinsubstanzen, sondern für ihr natürliches Mischungsverhältnis in der Baldrianwurzel nachweisbar. Die Baldrianwurzel wurde übrigens im Mittelalter dazu verwendet, Wohrräumen, Kleidern und Wäsche einen besseren Geruch zu geben, aber auch zum „Ausräuchern“ des Teufels und dervom Teufel Besessenen.

## Künstliche Niere aus Glas wird getestet

Ein Bündel feiner Glasfaser mit winzigen Löchern in den Glaswänden kann demnach als Kernstück in einer künstlichen Niere an Kranken erprobt werden. Entwickelt wurde das Filtersystem von Physikochemiker der Schott Glaswerke in Mainz, wie das Ingenieurmagazin „idee“ berichtet. Zusammen mit einem wäßrigen Kochsalzstrom wird die Nierenfunktionsleistung durch das Glasfaser-System gesteuert. Kleine Teilchen wie Wasser, Salz und vor allem Stoffwechselprodukte schlüpfen durch die Löcher im Glas ins Freie, während die viel dickeren Blutkörperchen zurückbleiben und in den menschlichen Körper zurückfließen. Gegenüber herkömmlichen Kunststoff-Filtern besitzt die Neuentwicklung aus Glas zwei Vorteile: Sie hält höhere Temperaturen und stärkere Drücke aus. Das neue Filtersystem scheint darüber hinaus geeignet zu sein, Wasser und Eiweiß zu reinigen, Farbstoffe und sogar Gase abzutrennen.

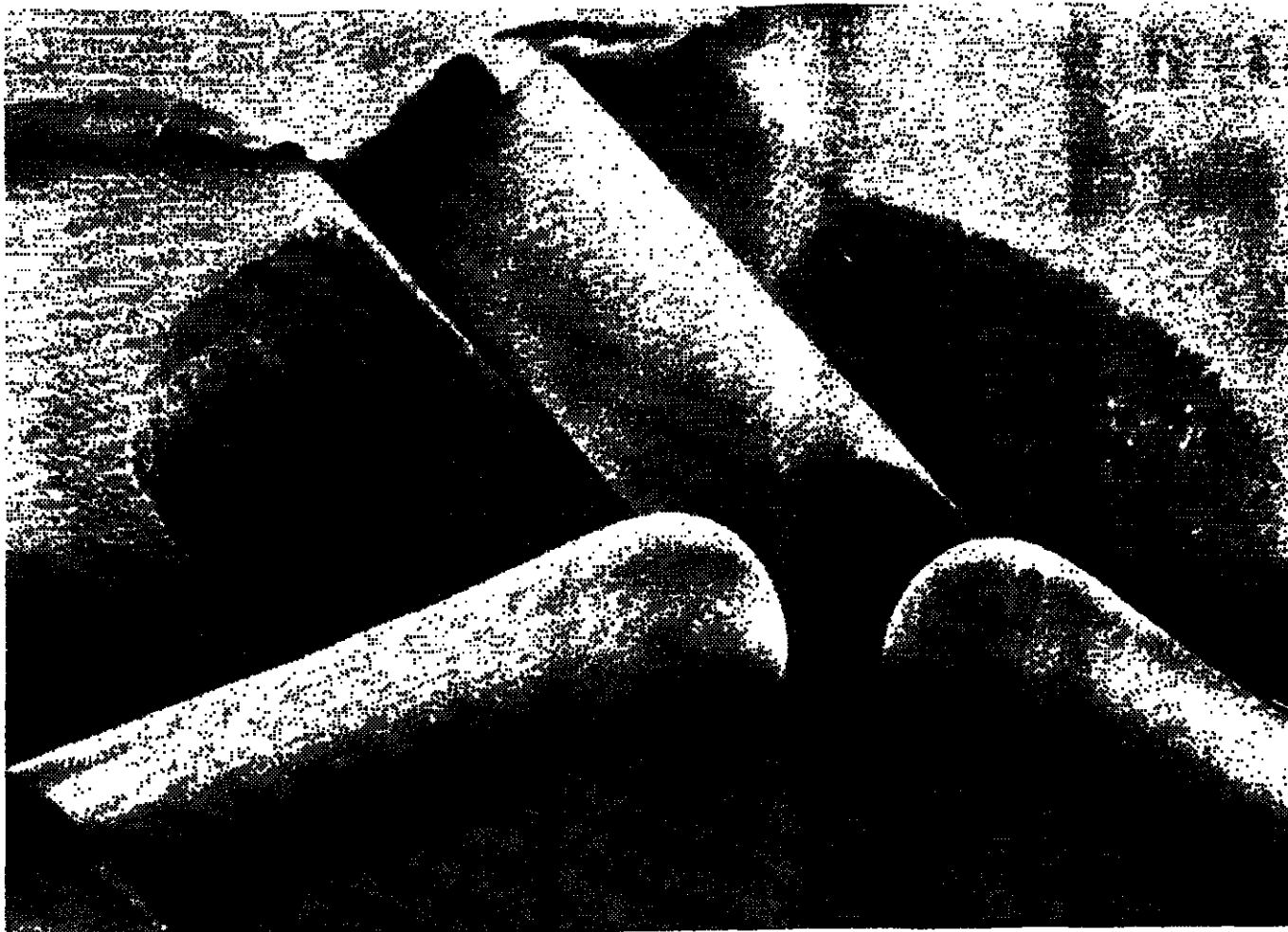
## Geotextilien als Teile für Brückenbauten?

Geotextilien sind in erster Linie Kunstfasern, deren Alkalibeständigkeit so hoch ist, daß sie als Bewehrung in der Bautechnik eingesetzt werden. Dazu zählen beispielsweise Polyacrylfasern, die sich zudem wegen ihrer Oberflächenbeschaffenheit gut mit Zement verbinden. So lassen sich in der Bautechnik Komponenten produzieren, für die man früher Asbestfasern einsetzte. Wegen der gesundheitlichen Risiken wird jedoch zunehmend auf Asbest verzichtet. So schätzt das amerikanische Forschungslabor „Battelle Memorial“ auf Absatzzunahmen bei textilen Fasern für die Bautechnik, die gegenüber heute bei 700 Prozent im Jahre 1985 liegen könnten.

## Schon zu Anfang der Öl-Bohrung ein Weltrekord

Im Westatlantik bohrt, rund 180 Kilometer von der Küste der USA entfernt, das Bohrerschiff „Discoverer Seven Seas“. Schon mit dem Eindringen des Bohrmeißels in den Meeresboden hat es einen neuen Weltrekord erzielt. Die Erdöl-Bohrung wurde mit rund 1900 Metern in der bisher größten Wassertiefe angesetzt. Der bisherige Tiefwasserrekord (für kommerzielle Bohrungen) stand auf 1700 Meter. Er wurde vor sieben Monaten von demselben Schiff im französischen Sektor des Mittelmeeres erzielt.

Die „Discoverer Seven Seas“ ist auf Tiefwasser-Weltrekorde gleichsam abonniert. Seit ihrem ersten Einsatz 1977 hat sie sich jetzt schon viermal überboten. Den absoluten Rekord hält freilich das wissenschaftliche Tiefseeborerschiff „Glamor Challenger“, das schon 6000 Meter Wassertiefe „durchbohrt“ hat – freilich unter ganz anderen, leichteren Bedingungen: Die „Glamor Challenger“ arbeitet als reines Forschungsschiff ohne gas-flüssigkeitsdichte Verbindung mit dem Meeresboden, während die kommerziellen Explorationsbohrungen sehr aufwendig durch ein druckfestes Rohr (Riser), in dem sich das Bohrgestänge bewegt, gegen den Meeresboden und das umgebende Wasser abgedichtet sind. Die Entwicklung von „Riser-Rohren“ für große Wassertiefen ist das Kernproblem der Erdölsuche in der Tiefsee.



Bisher einzigartig: Glasfaser-Weiche der Firma ANT-Nachrichtentechnik in Becknang

FOTO: WALTER BAIER

## Glas für die Kommunikation – so durchsichtig, als wäre es Luft

Die moderne Lichtleitfaser übertrifft alle bisherigen Erwartungen

Als Theodore Maiman 1960 in einem New Yorker Hotel den ersten funktionierenden Laser der Presse vorstellte, wurde er gefragt, wozu seine Erfindung gut sei. Maiman nannte eine Reihe möglicher Anwendungen. Doch er übersah eine: die Verwendung des Lasers als Sender zu Nachrichtenübertragungen. Just das dürfte die bedeutsamste künftige Anwendung des Lasers sein.

Die entscheidende Idee hatte wenig später der deutsche Nachrichtentechniker Manfred Börner im Ulmer Forschungsinstitut von AEG-Telefunken. Börner, heute Professor in München, ließ sich das Verfahren patentieren. Licht durch Glasfasern zu senden und ihm Signale aufzuprägen, die am anderen Ende empfangen und ausgewertet würden, Börner dachte nicht unbedingt an Laser. Darin war er sich mit der Bundespost einig. Als die erste Glasfaser-Verstärkungsanlage in Berlin auslief, verlangte sie als Übertragungsgeschwindigkeit 34 Millionen Informationsbits (bit) je Sekunde. Das ließ sich mit Lichtleitfasern realisieren. Die Glasfasern lieferten der Laser-LED-Sender. Denn Laser arbeiten weitaus schneller. Übertragungsgeschwindigkeiten von mehr als einer Million bit je Sekunde sind heute Stand der Technik.

Auch bei den Glasfasern hat seit Börners erster Idee eine atemberaubende Entwicklung stattgefunden. Modernen Fasern sieht man nicht an, ob in ihnen Nachrichten übertragen werden. Sie „leuchten“ nicht. Denn Licht, das austritt, so daß es sichtbar wird, bedeutet Verlust. Die Transparenz der Glasfasern wurde enorm gesteigert. Wie wenig durchsichtig normales Fensterglas ist, läßt sich beim Einblick von der Seite erkennen. Fensterglas ist etwa so transparent wie dicker Nebel mit Sichtweiten von wenigen Metern. Glasfasern haben die Durchsichtigkeit klarer Luft.

Allein das macht sie den Koaxial-Leitungen heutiger Kabelfernsehtele überlegen. Dort sind die Signale schon nach einigen hundert Metern so geschwächt, daß sie verstärkt werden müssen. Im ersten deutschen Glasfaser-Fernsehtest, das Grundig auf dem Frankfurter Flughafen für innerbetriebliche Zwecke installiert hat, muß erst nach neun Kilometer Faserlänge verstärkt werden. Verstärkerabstände von etwa 30 bis 50 Kilometer sind absehbar. Das bedeutet eine große Ersparnis. Entwicklungen neuer Gläser, die anstelle des heutigen Quarzes aus Fluor-Verbindungen hergestellt werden, sind u. a. in Frankreich im Gange. Sie könnten den Verstärkerabstand nochmals steigern lassen.

Die Durchlässigkeit solcher Gläser ist nicht für alle Lichtfarben gleich. Am höchsten ist sie bei der Wellenlänge 850 Nanometer (nm, millionstel Millimeter), die im Bereich des unsichtbaren Infrarot liegt. Hohe Durchlässigkeit besteht auch für den Wellenlängenbereich von 1300 nm. Vorhanden arbeiten alle Glasfaser-Vorhaben mit der Wellenlänge 850 nm. Durch die Hinzunahme der Wellenlänge 1300 nm verdoppelt sich die Übertragungskapazität der Glasfasern.

Die möglichen Abstände zwischen zwei Verstärkern hängen auch von der Faser selbst ab. Heute noch häufig verwendet werden sogenannte Gradientenfasern, die im Vergleich mit Lichtwellenlängen relativ dick sind und in denen die Brechzahl des Glases von innen nach außen sinkt. In diesen Fasern legt das Licht wellenförmige Wege zurück, die nicht immer gleich lang sind. Dadurch werden die Signale nach und nach „verschmiert“. Die Reichweite wird also begrenzt, weil die Signale am Ende noch erkennbar sein müssen.

In Zukunft wird deshalb die sogenannte Monomode-Faser Bedeutung gewinnen, die das Licht in einen so engen Kern leitet, daß es praktisch genau entlang der Faserachse geführt wird. Für die Monomode-Faser eignet sich die Übertragung digitaler Signale am besten. Zu ihren praktischen Vorzügen gehört, daß sie nicht im üblichen Sinne verstärkt, sondern vielmehr regeneriert werden. Während beim Verstärken auch das Rauschen und andere Störungen lauter werden, verstärkt das Regenerieren nur die Nutzsignale. Daß die Wiedergabequalität am Ende einer Verstärkerei immer geringer wird, gilt für digitale Signale somit nicht. Welche enormen Wiedergabequalitäten aber mit digitalen Verfahren möglich sind, zeigen moderne Laser-Schallplatten (Compact Disc) am besten.

Die Bundespost hat inzwischen unter der Bezeichnung BIGFON Versuchsnetze mit Glasfasern eingerichtet, in denen alle klassischen Fernmeldedienste wie Fernsprechen, schreiben oder -kopieren, aber auch Bildschirmtext, Hörfunk und Fernsehen übertragen werden. Die Einzelfaser zu einem Teilnehmer ist damit nicht ausgelastet. BIGFON macht auch das Fernsehtelefon möglich, das im Prinzip nichts anderes ist als eine Fernsehübertragung in beide Richtungen. Der Postanschluß wird auf diese Weise für den Verbraucher zur allgemeinen Kommunikations-Steckdose, die ihm noch genügend Reserven für spätere Dienste oder eine Ausweitung des Fernsehangebots bietet. Ein dazumachendes Bündel von Glasfasern, so erläuterte SEL-Forschungschef Horst Ohmsorge, kann alle Kommunikationswünsche der Bundesbürger befriedigen, die heute absehbar sind.

Damit nicht genug: Im Unterschied zu allen gewöhnlichen Kabeln und Richtfunkstrahlen sind Glasfaserkabel so gut wie unbefriedbar. Im Unterschied zu Kupferleitungen ziehen sie keine Blitze an. Selbst Blitzschläge oder Polarlichter können die übertragenen Signale nicht stören. Der von manchen so gefürchtete elektromagnetische Impuls (EMI) bei der Explosion einer Atomwaffe über der Atmosphäre ist für Kommunikation über Glasfasern wirkungslos. Neugierige aller Schattierungen haben keine Möglichkeit, Gespräche abzuhören, die über Glasfasern geführt werden. Das macht die Glasfaser zu einem unverzichtbaren Übertragungsmedium.

Für die Post mag es eine Rolle spielen, daß im Vergleich von Koaxial-Kabel und Glasfaser ein Gramm Glas zehn Kilogramm Kupfer ersetzt. Das heutige Fernsprechnetze wird so zu einem riesigen Kupferbergwerk. So bald dürfte es indes nicht abgebaut werden, da der Wert, der im Fernmeldenetze steckt, nicht einfach weggeworfen werden kann.

Die Industrie bleibt voran bei der Projekt der Bundespost angewiesen, die wie BIGFON die Ortsnetze betreffen. Dem Verbilligen, die die Glasfaser finanziell mit dem Koaxial-Kabel konkurrenzfähig machen, sind erst ab einer jährlichen Herstellung von 100 000 Faserkilometern möglich. Weil die Bundespost in absehbarer Zukunft nicht jedem einzelnen Anbieter so viel abnehmen kann, haben ihre Zulieferfirmen ein gemeinsames Unternehmen gegründet, das in Berlin zentral für alle Glasfasern herstellen soll.

WALTER BAIER

## Neuer Gelbsucht-Impfstoff aus schlichter Backhefe?

Biosynthetisch hergestellte Hepatitis-Antigene getestet

Die Herstellung eines sicheren und billigen Impfstoffs zur Bekämpfung der infektiösen Gelbsucht ist in absehbarer Zeit zu erwarten. Dies teilte Kenneth Murray, Professor am Molekularbiologischen Institut der Universität Edinburgh, und Hüb Schellekens vom Primaten-Zentrum in Rijswijk, Holland, kürzlich auf einem Kongreß in den USA mit. Darüber berichtete kürzlich die Zeitschrift „New Scientist“. Nachdem frühere Versuche, einen Hepatitisimpfstoff in gentechnisch manipulierten Darmbakterien (E. coli) herzustellen, gescheitert waren, ist es Professor Murray jetzt gelungen, die Erbsubstanz für das Oberflächen-Antigen des Hepatitis Virus B (HBV) in Backhefe (Saccharomyces cerevisiae) einzuschleusen. Die Hefezellen produzierten daraufhin das Virus-eigene „Gest“-Eiweiß zusammen mit zelleigenen Proteinen.

Heutzutage ist eine solche Manipulation nichts Außergewöhnliches mehr. Es ist bekannt, daß mindestens drei Biotechnologiekonzerne in den USA ähnliche Versuche im letzten Jahr erfolgreich abgeschlossen haben. Von diesen Firmen liegen jedoch bisher keinerlei Informationen vor, ob solche in Hefen klonierten Antigene in der Lage sind, eine ausreichend hohe und dauerhafte Immunität zu erzielen. Genau dies konnte jedoch inzwischen für das von Professor Murray hergestellte Präparat nachgewiesen werden. Bei Tierversuchen mit Schimpansen, bei denen die Virusinfektion einen ähnlichen Verlauf wie beim Menschen nimmt, konnte das niederländische Forschungsteam nachweisen, daß der neue, im biotechnologischen Verfahren hergestellte Impfstoff die Affen erfolgreich gegen eine Infektion mit HBV zu schützen vermag. Dies ist daher das erste Anzeichen, daß durch Genmanipulation eine Vakzine hergestellt werden kann, die Primaten erfolgreich immunisiert.

Die vom Hepatitis-B-Virus hervorgerufene Krankheit ist eine der drei bekanntesten Formen der schweren Gelbsucht. Die Inkubationszeit dauert 60 – 120 Tage, der Krankheitsbeginn ist schleichend und durch allgemeines Unwohlsein sowie Magen- und Darmsymptome charakterisiert. Bei perakutem Verlauf entsteht häufig das Bild der akuten gelben Leberatrophie, die meist tödlich verläuft. Häufig ist auch der Übergang ins chronische Stadium, der durch schwere menschliche Degenerationserscheinungen gekennzeichnet ist. Aber auch relativ mild verlaufende Infektionen können lebensgefährlich werden, wenn eine Integration der Virus-DNS in den Leberzellkern

führt häufig zur Entwicklung von primärem Leberkrebs.

Statistiken der Weltgesundheitsorganisation (WHO) zeigen, daß über 200 Millionen Menschen mit HBV infiziert sind. Die Krankheit fordert jedes Jahr Millionen von Opfern in der Dritten Welt. Aber auch in den westlichen Industrieländern ist die Krankheit im Anstieg begriffen. Besonders gefährdet sind Ärzte und medizinisches Hilspersonal. Bei ihnen ist die in der Bundesrepublik meldepflichtige Infektion als Berufskrankheit anerkannt.

Eine Immunisierung in begrenztem Maße bei dieser besonders gefährdeten Berufsgruppe war bisher durch die von dem amerikanischen Pharmaziekonzern Merck, Sharp und Dohme vertriebenen Vakzine möglich. Dieser Impfstoff wird aus dem Blut von mit HBV infizierten Blutspendern hergestellt. Das zur Immunisierung geeignete Antigen besteht aus einem Teil der Eiweißhülle des Virus. Eine Infektion kann durch dieses sogenannte HBV-Oberflächenantigen nicht hervorgerufen werden, denn der infektiöse Prozeß ist abhängig von der Virus-DNS, die leicht eliminiert werden kann. Im letzten Jahr sind jedoch immer wieder Zweifel daran geäußert worden, ob das Risiko der Übertragung von anderen gefährlichen Krankheiten wie z. B. des Erregers des AIDS-Syndroms (Acquired Immune Deficiency Syndrome) nicht zu groß sei.

Merck, Sharp und Dohme testen zwar jede neue Serie von Impfstoffen durch Immunisierung von Schimpansen, wodurch die Gefahr einer Impfstoffinfektion sicherlich sehr vermindert wird. Die dadurch entstehenden hohen Kosten von 100 Dollar pro Injektion, die dreimal wiederholt werden muß und fünf Jahre vorhält, verhindern eine Massenimmunisierung in den meisten Ländern der Dritten Welt, in denen die Krankheit auftritt.

Bei dem von Professor Murray aus Hefezellen gewonnenen Impfstoff besteht keine Gefahr einer Übertragung von Infektionskrankheiten. Außerdem können in Hefezellen in kurzer Zeit und relativ billig, große Mengen von Antigen hergestellt werden. Die Wissenschaftler sind daher optimistisch, daß man erstmals genügend Impfstoff bereitstellen werden kann, der die Immunisierung großer Bevölkerungsgruppen besonders in der Dritten Welt schon in naher Zukunft ermöglichen wird.

Ein Sprecher der Weltgesundheitsorganisation sagte begeistert: „Durch die Gewinnung dieses Impfstoffs aus Hefen eröffnet sich uns zum ersten Mal die Möglichkeit, Menschen gegen Krebs zu immunisieren.“

BIRGIT HELM

## Gummi gegen Schlangengift

Blockierung des Lymphflusses wichtiger als Abbinden

Daß Menschen von einer Giftschlange gebissen werden ist in unseren Breiten göttlich selten. Sollte das Ungeheimliche doch einmal geschehen, so gilt als dringende Maßnahme, die Blutzirkulation im betroffenen Glied durch Abbinden der Arterie zu stoppen.

Eine andere und offenbar bessere Methode ist nun in Australien erprobt worden. Sie geht auf 40 Jahre alte chemische Untersuchungen von Schlangengiften an der englischen Universität Oxford zurück. Dabei erwies sich die Moleküle dieser Gifte als so groß, daß sie theoretisch eher mit der Lymphe, der Körperflüssigkeit, von der Hinfestigkeit transportiert werden müßten als im Blut. Wenn das tatsächlich zuträfe, läge auch auf der Hand, wie die Ausbreitung des Schlangengifts im Körper wirksamer verhindert werden könnte als mit einer Arterienbinde. Das betroffene Glied mit einer Bandage vollständig und fest umwickeln und ruhigstellen – denn dadurch wird die Bewegung der Gefäßmuskeln weitgehend eingeschränkt, deren rhythmische Spiel den Abfluß der Lymphe bewirkt.

Erst Mitte der siebziger Jahre griff das staatliche Serum-Laboratorium im australischen Melbourne die Oxford-Erkenntnisse wieder auf. Und in jahrelangen Versuchen, die sich jedoch auf Affen beschränkten, fand die Theorie ihre Bestätigung: Beim Anlegen fester Kompressen bleibt das Gift tatsächlich an der Bistelle.

Eine erste Gelegenheit, die Wirksamkeit der Methode auch am Menschen zu prüfen, ergab sich kürzlich in Brisbane. Wie die Zeitschrift „Scientific Australian“ berichtet, wurde ein Reptilienforscher von einer Brown Snake, einer hochgiftigen Schlange aus der Familie der Kobras, in den Arm gebissen. Der Wissenschaftler legte augenblicklich eine Gummi-Kompresse an und schickte den Arm mit einem Stock. Dann ließ er sich ins Krankenhaus bringen.

Dort stellte man zwei Stunden nach dem Biß, aber bei immer noch angeregter Kompression, zweifelsfrei fest: Zum einen zeigte der Patient keinerlei typische Vergiftungs-Symptome. Zum anderen ließ sich im Blut nicht die Spur von Schlangengift nachweisen. Nachdem jedoch die Kompresse entfernt worden war, stellten sich innerhalb von zehn Minuten die typischen Vergiftungserscheinungen ein, und weitere fünf Minuten später fand sich bereits reichlich Gift im Blut.

Bald nach dem Vorfall in Brisbane war die Bandagierung auch bei einem Bißopfer nahe Melbourne erfolgreich. Die australischen Wissenschaftler und Ärzte, die sich mit dieser Methode befassen haben, halten sie für die Arterien-Abbindung für weit überlegen. Wichtig ist jedoch, Glib und Patient ruhig zu lagern, bis medizinische Hilfe mit dem geeigneten Serum eintrifft oder erreicht wird.

RUOLF WEEBER

## Kein Zweifel: Der altertümliche Quastenflosser legte Eier

Die altertümlichen Quastenflosser im Mazon-Creek-Gebiet von Illinois lebten vor etwa 285 Millionen Jahren vermutlich mehr im küstennahen, marinen Bereich und hatten eine „eierlegende Vermehrung“ (sie waren also ovipare, wie der Fachmann sagt). Dies nimmt Professor H.-P. Schultze vom Museum of Natural History der Universität von Kansas an. Die Oviparie (innere Befruchtung, Embryonen entwickeln sich vom Ei bis zum fertigen Jungfisch innerhalb des Eileiters) entstand und werden dann fertig geboren) entstand nach Ansicht des Wissenschaftlers erst mit dem Übergang zu einem ausschließlich marinen Leben.

Noch vor wenigen Jahren hatten einige Wissenschaftler für alle Coelacanthiden eine ovipare Entwicklung angenommen, nachdem mit der Entdeckung von ausgewachsenen Jungfischen im Eileiter eines Weibchens von Latimeria (rezente oder heute lebende Form) der eindeutige Nachweis innerer Befruchtung gelungen war. Latimeria ist ein Vertreter einer Gruppe der Quastenflosser, der Coelacanthiden, deren systematische Stellung immer wieder umstritten ist. Die Coelacanthiden sind nur entfernt mit den rhipidistinen Quastenflossern verwandt, aus denen sich die Vierfüßer (Tetrapoda) entwickelt haben. Die Rhipidistia sind die stammesgeschichtlich ursprüngliche Gruppe unter den Quastenflossern. Sie werden oft als Vorfahren der Landwirbeltiere angesehen.

Bis zum Fund der heute lebenden Latimeria im Jahre 1938 wurde angenommen,

die Quastenflosser seien in der Kreidezeit ausgestorben. Den Höhepunkt ihrer Entwicklung hatten diese Knochentiere mit fleischigen Loben an den Flossenbasen im Erdaltertum und im frühen Erdmittelalter.

Vieles über die Anatomie der Coelacanthiden war von versteinten Überresten bereits bekannt, ehe die Anatomie des rezenten Vertreters 1938 und 1965 von Millot & Anthony in zwei umfangreichen Bänden ausführlich dargestellt wurde. Ähnlich war es mit dem Wissen über die Fortpflanzung der Coelacanthiden. Obwohl seit 1952 mehrere Exemplare von Latimeria chalumnae gefangen wurden, war über die Fortpflanzung des heutigen Vertreters wenig

bekannt, während aus der Fossilüberlieferung zwei allerdings widersprüchliche Auffassungen belegt waren.

1927 hatte Watson ein Exemplar des Coelacanthiden Holophagus aus den 140 Millionen Jahre alten Plattenkalken des oberen Jura von Solnhofen in Bayern abgebildet, das zwei Jungfische in der Nähe der Beckenflosse beherbergt. Er interpretierte den Fund als Hinweis auf lebend gebärende (vivipare) Fortpflanzung des Coelacanthiden. Baird zweifelte 1970 diese Interpretation an, da er im Unterleib von fossilen Coelacanthiden Fische verschiedener Gruppen in der gleichen Lage gefunden hatte und vermutete Kannibalismus.

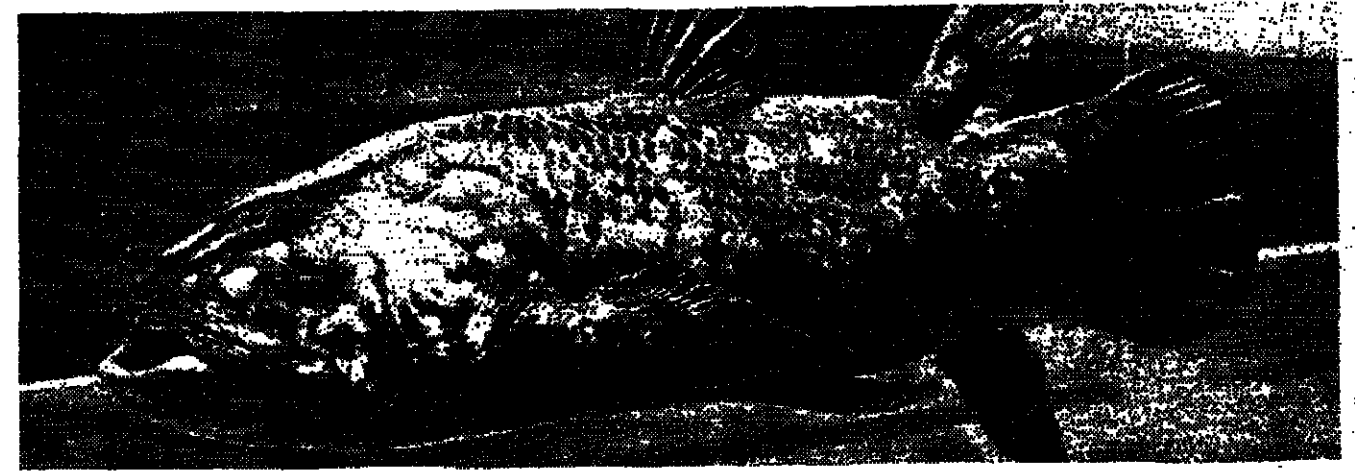
Schultze beschrieb 1972 Jungfische mit Dottersack des Coelacanthiden Rhabdoderma exiguum aus dem Oberkarbon von Illinois. Er deutete die Befunde als Hinweis auf eierlegende (ovipare) Vermehrung der Coelacanthiden, wobei Bairds Deutung als eine Art Kannibalismus für Holophagus akzeptiert wurde. Da bestand Übereinstimmung mit Millot & Anthony, die für die rezente Latimeria eine ovipare Vermehrung postulierten, da keine betrachteten Eier im Eileiter gefunden worden waren.

Weil Latimeria mit 85 bis 90 Millimeter Durchmesser die größten Eier eines Knochentieres hat, folgten Griffith & Thompson 1973, daß innere Befruchtung

vorliegen müsse und daß die Embryonen sich vom Ei bis zum fertigen Jungfisch innerhalb des Eileiters entwickeln und voll entwickelt geboren werden. Der eindeutige Nachweis innerer Befruchtung kam aber erst mit der Entdeckung von ausgewachsenen Jungfischen im Eileiter eines Weibchens von Latimeria.

Verschiedene Autoren nahmen nun ovipare Entwicklung für alle Coelacanthiden an und erklärten die Jungfische mit Dottersack des oberkarbonischen Coelacanthiden Rhabdoderma exiguum als Ergebnis einer Frühgeburt eines unter Streß stehenden Weibchens. Die Überprüfung von zahlreichen fossil überlieferten Jungfischen von Rhabdoderma exiguum aus den Ablagerungen des Oberkarbon von Illinois ergab jedoch, daß mit einer Ausnahme alle Jungtiere mit 35 bis 40 Millimeter Gesamtlänge aus Eiern geschlüpft sind. Zudem wurde anhand von Fossilien aus dieser Fundstelle die gesamte Entwicklung vom Ei über nicht geschlüpfte Embryonen, Jungfische mit Dottersack und solche mit Dottersack in Resorption bis zu Jungfischen ohne Dottersack nachgewiesen. Nach Auffassung von Professor Schultze müßte schon eine Reihe von Weibchen mit verschieden weit entwickelten Embryonen unter Streß kommen, um alle Stadien der Entwicklung fossil zu überliefern. Da ist die Annahme einer Entwicklung von Rhabdoderma exiguum außerhalb des Weibchens, also ovipare Entwicklung, viel wahrscheinlicher.

ERNST PROBST



Heute noch lebende Quastenflosser (unser Foto zeigt ein Präparat) bringen lebende Junge zur Welt. Ihre Vorfahren – dafür sprechen jetzt viele Indizien – legten Eier.

FOTO: JOSE L. CAMERO



Impfstoff  
ckhefe?

## Einer quengelt am Busen der Natur

„Das Windrad“, der neue Roman von Peter Härtling

Ein Mann verläßt Familie, Beruf, Freunde - kurz das, was sein bisheriges Leben ausgemacht hat. Diese Ausgangssituation, die auch Peter Härtlings neuem Roman „Das Windrad“ zugrunde liegt, ist nicht neu in der Literatur. Vergleich man aber Härtlings Buch einmal mit seinen Vorbildern, zum Beispiel mit Ricarda Huch's vorsichtigem und eher skeptischem Emanzipationsroman „Michael Unger“, so fällt doch auf, wie sehr sich die Zeiten und Ansprüche gewandelt haben.

Der Vergleich zwischen Ricarda Huch und Peter Härtling ist aufschlußreich. In beiden Romanen kommen die „Helden“ aus einem gehobenen bürgerlichen Milieu. Beide verlassen auch eine ganz ähnlich gelagerte familiäre Situation. Aber schon das Grundgefühl, das sie zum Ausstieg veranlaßt, zeigt gewaltige Temperaturschwünge. Ricarda Huch's Roman beginnt gleichsam mit einem donnernden Crescendo: „War das das Leben, Michael Unger? War das das Lied, das dir die Glückseligkeit sang...“ Michael Unger hat Angst, „auf dem Futterwege“ zu altern, wie ein Esel, der „die Sacke voll Arbeit täglich zur Pflichtschuld“ schleppet. Und welche Sehnsucht bestimmen sein künftiges Handeln? Er weiß, was er will: Lebensfreude, geistige Bereicherung, Teilnahme an den Bewegungen der Zeit.

Peter Härtlings „Held“ weiß von all dem wenig. Der Druckerei- und Verlags- und langjährige Familienverwalter ordnet erst einmal die Bankkonten, bevor er das Haus verläßt. Er geht erst, als sein Leben eigentlich bereits

Peter Härtling:  
Das Windrad  
Roman. Luchterhand Verlag, Neuwied, 224 S., 28 Mark.

gelaufen ist. Er ist nicht einmal in der Lage, seiner Frau richtig zu erklären, warum er sie verläßt. Es ist ihm im Grunde selbst unklar, ein dumpfes Gefühl des Verdrusses vielleicht, eine sprachlose Resignation. Und er bricht auch nicht etwa auf zu den Zentren, in denen das Leben pulsiert oder der Geist sich bewegt. Er sucht Zuflucht auf der Schwäbischen Alb in einem schäbigen Kneipenzimmer, in dem er sich vor der Welt versteckt.

Aussteiger Georg Landerer ist ein Ermatteter, kein Aufbegehrender. Und dieser Ansatz macht das Buch von der ersten bis zur letzten Zeile so schwer erträglich. Ihm wohnt ein Lebensgefühl inne, das weder richtige Schmerzen noch richtige Freuden kennt. Landerer schaut in den Spiegel und sieht „einen großen und schweren Mann, der ihm unordentlich vorkommt, aus den Fugen geraten“.

Wenn nun wenigstens die Alternative von anderem Kaliber wäre! Aber weit gefehlt. Härtling fällt dann auch nur ein paar abgedroschene Klischees, klappige Symbole und sonstige Piktogramme ein: ein schmuddeliger, rackiger Drachentier, ein erschwerter Landarzt, ein autistisches Kind und ein alternativer Bildhauer, der mit seinen riesigen Phallustulen sozusagen am Busen der Natur hängt - das ist die neue Welt des Aussteigers Georg Landerer.

Natürlich muß auch noch eine autoritäre Umweltfeindlichkeit Verwaltung her, in deren Geleitz eine prägende Polizei Demonstration niederkniet. Als zentrales Symbol des Buches ist die nämlich noch das titelgebende Windrad zu erwähnen, dessen Bau die Aussteiger-Gruppe in eine glücklichere Zukunft weisen soll. Der Bau wird natürlich trotz Massendemonstration à la

Brokdorf vom bösen Staat verhindert. Und der arme Georg Landerer, zu einer Art Gandhi von der Schwäbischen Alb aufgestiegen, muß erfahren, was es heißt, ein rechter Alternativer zu sein.

Doch es scheitert nicht nur der Bau des Windrades. Die alten und jungen Alternativen geraten untereinander in noch tragischere Konflikte. Die jugendlichen Verbündeten beschmieren nämlich die Skulpturen des Bildhauers mit Farbe, worauf sich dieser das Leben nimmt. Das Ende der tristen Aussteigerromane: Der frühere Druckereibesitzer Landerer kehrt wieder zu seinem Beruf zurück - nun freilich nicht mehr als kapitalistischer Unternehmer, sondern als Mitglied einer ordentlichen Genossenschaft.

Die Sprache dieses Buches paßt zu dem trübseligen Inhalt. Immer wieder reißt Härtling eine Vielzahl gleichartiger Satzketten aneinander, so, als wolle er alles zusammenfassen, zusammenfassen. Das nimmt dem Geschehen jede Spannung, Steigerung, Abfall, Höhe- und Tiefpunkte gibt es kaum. Es entsteht ein launiges Einseitiges. Verstärkt wird das noch dadurch, daß Härtling oft auf die direkte Rede verzichtet. Dadurch werden dauernd konjunktivistische Wendungen nötig, die jede Aktivität brechen. Man kann das nur schwer über längere Strecken ertragen, zumal der Autor sich zwischen durch keineswegs schaut, gewollt Ordinaires mit albernem Lyriken zu kreuzen. Die frische, frische Alternative, mit der Aussteiger Landerer eine Nacht verbringt, riecht zum Beispiel einerseits nach saurer Milch und ungeputzten Zähnen, ist aber andererseits ein „sphinxähnliches Wesen, eine Frau mit dem Leib einer Löwin“.

Peter Härtling versucht damit, den Eindruck von Distanz zu erzeugen. Man steigt aus, aber doch nicht so gründlich. Man begreift die Alternativen, aber man möchte doch nicht so ganz mitmachen. Man läßt sich gar zum Führer bestimmen, aber man empfindet sich dabei als selbstverfälscht. Ein Leben zwischen Hül und Höl. Ein deutscher Intellektueller unter Anpassungszwängen.

Und hier genau liegt die Bruchstelle des Romans. Härtling fällt einfach nichts ein, womit er seiner inneren Unzufriedenheit zuleibe rücken könnte. Der Ausstieg seines Helden ist im Grunde nur eine neue Anpassung, eine Anpassung an Modische, das unter dem Namen „Alternativ“ segelt. Die Vokabeln stehen alle im Handbuch der deutschen Intellektuellen von 1983: Staatsverdrossenheit, grüne Naturpolitik, Frieden, Sprachlosigkeit.

Aber Härtlings Seele ist gespalten. Er weiß offenbar nicht, worin jene innere Unzufriedenheit begründet ist, zu der man sich hiner als Schriftsteller zu bekennen hat - zumindest wenn man etwas gelten möchte. Und er weiß schon gar nicht, was man besagter „Unzufriedenheit“ entgegenzusetzen sollte.

Unter solchen Aspekten wird man „Das Windrad“ durchaus als zeitypisch ansehen dürfen. Im Gegensatz zu den Tagen der Ricarda Huch stehen heute Verdruss statt Empörung, schlechte Laune statt tiefgreifender Zweifel, zager Genuß statt Lebenslust, Beliebigkeit statt Verantwortung auf der intellektuellen Tagesordnung. Auch für den Helden bei Ricarda Huch reißten die Blütenräume nicht, aber er hat sie wenigstens mit aller Inbrunst geträumt. Michael Unger kehrt zurück in die Verantwortung. Georg Landerer wählt einen halbherzigen Ausweg, der ihm manche Ausreden offenläßt.

LOTHAR SCHMIDT-MÜHLISCH



Auch im Tod gelassen: Der linke Sterbende am Ostgiebel des Aphaia-Tempels

## Den Krieg in parischen Marmor gemeißelt

Der erste Band über die Skulpturen des Tempels der Aphaia auf Agina liegt vor

Agina ist eine waldfreie Berginsel im Saronischen Golf von etwa anderthalb Quadratkilometer Fläche. Eine ihrer Anhöhen schaut zur Athener Akropolis hinüber. Die Dorer, die sich während des 6. Jahrhunderts v. Chr. der Insel bemächtigten, erstellten dort im Laufe des 5. Jahrhunderts, wie zum Trotz, einen ihrer schönsten Tempel. So wurde die Insel unter den Doreern zum bedeutendsten Entwicklungszentrum griechischer Kunst und zugleich ein Machtzentrum gegen Athen. Die Konfliktstunde endete 455 v. Chr. mit der gewaltsamen Einverleibung in den Athener Staatsbereich.

Die Aegineten, heute ein Begriff der hellenischen Kulturentwicklung, hatten auch als erste unter den Griechen das Münzwesen eingeführt und es um schönste Prägungen bereichert. Als Meisterstück gilt ihr Bergtempel. Er war der Aphaia geweiht, einer Fruchtbarkeitsgöttin aus vorchristlicher Zeit, in deren Name der Begriff „die Verschwundene“ mit anklingt. Seine herrlich beherrschten Giebelwerke danken sich dem Bildhauer und Bildner Phidias, dessen Kunst später der gesamten griechischen Welt zugeführt wurde. Seine aus parischen Marmor gemeißelten Figuren waren überlebensgroß und vollkörperlich ausgearbeitet.

Ausschließlich Kriegshandlungen, in Mythos und Sage verkleidet, werden in dramatischen Szenen vorgestellt: Griechen gegen Griechen, Göttin Athene als strenge Herrin sondernd und richtend inmitten. So entsprach es dem Glauben der Doreer, in welchem Kämpfen und Siegen, als zur Alchimie der bedingenden Schöpfungskräfte gehörig, gefordert waren. Die merkwürdig gelassene Mimik der Krieger, ob siegend oder stehend, spricht dafür.

Seltene Begebenheiten spinnen um diese Stätte. Der deutsche Dichter und Hellas-

Passionist Theodor Däubler hatte dort in unseren zwanziger Jahren mit dem Österreicher Franz Spunda eine nächtliche Besichtigung der Aphaia mit allen Mitteln der okkulten Praxis versucht und damit eine Lichterscheinung provoziert, die aber durch Störung vorzeitig verschwand. Däubler blieb indes überzeugt, mit der Gottheit Kontakt gespürt zu haben.

Auch den heutigen Eingeborenen war der Tempelort lange Zeit nicht geheuer. Jetzt ist natürlich mit dem Touristenbetrieb jede „Scheu“ erloschen. Wissenschaftler, Kunstsammler und Händler waren schon von 1811 an um Ausgrabungen und „Entführungen“ der Funde bemüht, so daß heute, um eine

Thema illustrativ verhalten, sind mit Fotos gegenwärtig.

Was hier wie überall an griechischen Fundstätten und in Ortsmuseen auffällt, sind die Schäden, die religiös bedingte Feindschaft durch die Jahrhunderte der Okkupation Griechenlands durch islamische und andere Mächte anrichtete. Die „Entwürfungen“ antiker Kultfiguren und andere absichtliche Verstümmelungen gehen in die Tausende. Antike Reliefs an heute noch bestehenden Stadtmauern wurden und werden immer noch, bei Gelegenheit von christlichen Felderpropositionen, gesteinigt, ohne daß die Behörden einschreiten oder Sicherheitsmaßnahmen treffen.

Dieter Ohly:  
Die Aegineten  
Die Marmorskulpturen des Tempels der Aphaia auf Agina. Bd. I: Die Ostgiebelgruppe. Verlag C. H. Beck, München. 116 S., 166 Abb., 190 Mark.

Gesamterfassung herzustellen, viele Sammlungen und Museen in England und Deutschland einbezogen werden müssen.

Eine vollständige, wissenschaftlich einwandfreie Rekonstruktion der Tempelanlage bietet der Verlag C. H. Beck, München. Der erste des auf mehrere Großbände veranschlagten Unternehmens, der „Die Ostgiebelgruppe“ behandelt, liegt mit herrlichen Groß- und Detailaufnahmen vor. Der Gegenstand, schier unerschöpflich scheint er uns, wird von allen Seiten eingekreist, genau beschrieben und gedeutet. Autor und Herausgeber Dieter Ohly hat so ziemlich alles in seine Arbeit geholt, was bis dato zum Rätsel dieser Weltstätte höchsten Ranges und zum Erzählthema der plastischen und architektonischen Gegebenheiten beiträgt. Maßstäbliches, Simultärendes, Arbeitstechnisches wird mit äußerster Gewissenhaftigkeit eingebracht. Vasenbilder, die sich zum

Geführte Zeugen einer großen Vergangenheit bezeugen ins Buch zu retten ist eine herausragende Mühe. Die hohe Erstaunlichkeit der Aeginetenkunst wird uns durch Dieter Ohly's Publikation nahezu gegenstandslos gemacht. Von besonderem Reiz ist dabei die sozusagen anatomische Aufmerksamkeit, die den Trimmerstücken von Füßen, einzelnen Zehen, Händen und Fingern gewidmet wird. Eine Art Physiopsychologie tut sich kund, welche die Ganzheitsauffassung des menschlichen Körpers durch die dazumal bildenden Künstler erweist. Eine Ganzheit, die kulturell bedingt war: der Körper als maßgebender Ausdruck des Universums.

Diese so überaus verantwortungsbewußt gestaltete Publikation ständig griffbereit im Bücherbord zu haben bedeutet fast so etwas, wie einen Schatz zu besitzen, dessen Einzelnes man immer wieder nachlesen und betrachten kann. Das Werk, als großformatige Mappe mit lauter einzelnen Blättern angelegt, verlangt geradezu, daß man besonders ansprechende Abbildungen heraussticht und sie in seine Sicht stellt.

WERNER HELWIG

## Von Brentano zum Schelm in der Prärie

Exotische Magie der Jagd: Ein Buch macht Geschmack auf Indianermärchen

Der unter Deutschlands Dichtern in vieler Hinsicht erste Märchenkenner Clemens Brentano resümiert in einem seiner letzten poetischen Texte, dem „Tagebuch der Ahnfrau“, und so erzählen sie sich Menschenkindermärchen, die waren kristallisiert in Formen der Wahrheit und rufen von Mund zu Mund im Strom der Rede zu uns nieder, bis sie rund und bunt waren gleich Kieselsteinen, mit denen auch wir spielen.

Es sind hier alle Probleme der seitherigen Märchenforschung in nuce ausgesprochen, von der Plakatsfrage „Was ist Wahrheit?“ bis hin zur Konstatierung des Umerzählens in mündlicher Tradition und der letztlich so ungreifbaren wie eigenartig schönen Kunstfigur (rund und bunt) „Märchen“. Mit dem Erstbegriff „Menschenkindermärchen“ scheint sogar auf Aspekte weltweiter Produktion und Rezeption dieses geheimnisvollen Erzählguts abgehoben.

Genau an diesem Punkt setzt eine neue Untersuchung ein, die in der Reihe „probleme“, ihren rechten Platz hat, denn hier sollen „akute Probleme und Interessen frei von Fachgrenzen verhandelt werden“. Unter dem glücklich gewählten Buchtitel sind denn auch verschiedene Methoden versammelt: In der recht willkürlich angehängten Abhandlung über angebliche Märchengrausamkeit wird teils empirisch, teils theoretisch psychologisch verfahren, die einleitenden Untersuchungen zum Wunschcharakter der Märchen und zu Motiven der Tiere und -verwandlung sind eher anthropologisch bestimmt.

Als Untersuchungsgrundlage dienen erfreulich weitgestreute Materialien aus verschiedensten amerikanischen Indianerstämmen, deren ethnische und soziale Konditionen in einem nützlichen Anhang skizziert werden. Die Autoren erzählen die hierzulande wenig bekannten Geschichten anschaulich und

ausführlich nach und gewinnen daraus ihre mit spürbarer Sympathie und allgemein pädagogischem Engagement vorgestellten Schlüsse. Zu Recht und überzeugend werden, z. B. die dichte Sinnlichkeit sowie die Nähe zu archaischen Märchen noch gut erkennbar. Sitz im Leben, herausgestellt.

Das heißt die Texte deutlich von einer gewissen Sublimiertheit der europäischen Märchenwünsche ab, die eher auf Gold, abstrakte Königreiche und ähnlich blasse Ehepartner abgestellt sind. Vor allem aber

während es die Indianermärchen allenthalben vorführen, so kann das nicht als gravierender Unterschied gewertet werden - es gibt neben und vor Grimm europäische Volksliteratur in Fülle, die dies als Motiv bietet. Auch die „Verrichtung der Notdurft“ als selbstverständliches Funktionsmerkmal, das hier nicht ganz bei Grimm, wie hier behauptet wird, bleibt aber auf bestimmte Textsorten beschränkt.

Mit anderen Worten: Der Vergleich zwischen den in jeder Hinsicht urtümlich aufgefäßen Indianermärchen und dem deutschen Buchmärchen aus der ersten Hälfte des 19. Jahrhunderts hinkt. Man kann ja durchaus hier und da einen archaischen Kern aus den Grimmschen Texten herausfiltern, und die Verfasser tun das auch zuweilen; dann müßte man dieses Prinzip jedoch konsequent anwenden. In der Regel sind ihnen aber die Erstfassungen der „Kinder- und Hausmärchen“ von 1812/15 kanonisch, wobei sie auch ohne Skrupel schon einmal zur Fassung letzter Hand wechseln, wenn da der Text passender scheint.

Mit solchen Einwänden sollen indes weder der vor allem hinsichtlich der indianischen Erzählintentionen und -traditionen erhellende Wert der Untersuchung noch das ausgesprochene Lesevergnügen, das sie dank ihres eingängigen Stils und der unverstellten Art des Argumentierens bereitet, grundsätzlich geschmälert sein. Zu wünschen bleibt, daß die hier vorgestellten Materialien den interessierten Leser auf die originalen Indianermärchen neugierig machen, wie sie etwa in den Diederichschen Märchen der Weltliteratur oder in der Reihe des Rith-Verlags leicht zugänglich sind, und daß die hier vorgetragenen Analysen die europäische Märchenforschung zu Verifizierungen und entsprechender Koordinierung anregt.

HEINZ RÖLLEKE

## Mannequin und Orangenbaum

Über zwanzig Jahre ist es her, daß Astrid Gehlhoft-Claes mit ihren frühen Gedichtbänden „Der Mannequin“ und „Meine Stimme mein Schiff“ Aufmerksamkeit erregte. Nun läßt sich die Lyrikerin wieder vernehmen mit „Gegen Abend ein Orangenbaum“ (Erb Verlag, Düsseldorf, 72 S., 16 Mark). Inzwischen hat sie als Übersetzerin gearbeitet, 1980 den Erzählungsband „Erdbereits“ veröffentlicht und im vergangenen Jahr eine Anthologie mit Texten schreibender Gefangener herausgegeben.

Der neue Band enthält auch einige frühe Gedichte aus den längst vergessenen ersten Bänden und spiegelt so die verschiedenen Phasen eines Werks - das jedoch nicht in chronologischer Reihenfolge, sondern in quasi musikalischer Motivverknüpfung. Die Entwicklungslinien verlaufen weg vom Hermetischen, von der verknäuelten Bildwelt, wie sie den „Mannequin“ umgibt; weg von der kostbaren Schwermut, wie sie - von fern an Rühke erinnernd - aus den Zeilen des „Herodes“ leuchtet; weg vom Reim und vom durchlaufenden Metrum.

Immer reduzierter ist die Diktion der Gedichte geworden, immer näher ist Astrid Gehlhoft-Claes mit ihrer lyrischen Sprache an das Ausgangsmaterial, die Sprache unseres Alltags, gegangen. Im Idealfall, in den besten Gedichten, wird

daraus eine „zweite Natur“, die Unmittelbarkeit und Authentizität vollkommen herstellt: ein flüchtiger Gedanke auf den gültigen Begriff gebracht.

Dieser formale Wandlungsprozeß berührt kaum die Themen, die sich zwar deutlich ausprägen, aber beharrlich um die ästhetischen Grundgedanken kreisen: das Schreiben selbst als Gegenstand der lyrischen Reflexion, Mitmenslichkeit, die Hinwendung zum anderen, die erst den Sinn einer Existenz konstituiert, das „Zurückkehren“ zu den Gestrachelten, Verlassenen, das als Leitmotiv schon dem „Mannequin“ durchzieht. „In den Blick fassen uns und die anderen“, heißt es in einem der jüngsten Gedichte, und es deutet das zentrale Thema, die Botschaft dieser Autorin an: In einer Sinn verweigernden Welt authentisch leben und überleben durch menschliche Solidarität.

Gelegentlich, und das wäre kritisch anzumerken, überschreiten die Konkretisierungen dieser Botschaft die Grenzen der Kunst. Daß man „gegen Raketen und Marschflugkörper rocken und singen“ muß, daß einer „nicht gegen die Sicherheitsforderung verstößt“, das sind Forderungen, die sich poetisch verdichteter Sprache entziehen. Hier fehlt eine Tiefendimension, an der es sonst in der Metaphorik der Astrid Gehlhoft-Claes nicht mangelt.

ULRIKE GONDORF

neu bei  
**Reclam**  
Fremdsprachentexte

Charles Dickens: A Christmas Carol. Hrg. H. Geisen. 9150 [2] ISBN 3-15-009150-0

Katherine Mansfield: The Garden-Party. Five Short Stories. Hrg. K. Friedmann. 9152 ISBN 3-15-009152-7

Jules Romains: Knock ou Le triomphe de la Médecine. Hrg. Th. Baldischwieler. 9154 [2] ISBN 3-15-009154-3

Guy de Maupassant: Contes. Hrg. I. Rauthe-Welsch. 9153 ISBN 3-15-009153-5

Doris Lessing: To Room Nineteen. Hrg. G. Jarfe. 9151 ISBN 3-15-009151-9

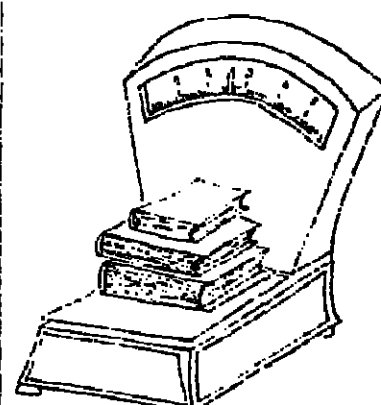
Science Fiction Stories I. Asimov - Dick - Bester - Ballard - De Graw. Hrg. D. Wessels. 9158 [2] ISBN 3-15-009158-X

Jacques Prévert: Poèmes et Chansons. Hrg. M. Beutter und H.-D. Schwarzmann. 9155 ISBN 3-15-009155-1

Mark Twain: Western Stories. Hrg. W. Walker. 9158 ISBN 3-15-009158-6

Robert Louis Stevenson: The Bottle Imp. Hrg. D. Hamblock. 9157 ISBN 3-15-009157-8

Zu beziehen bei ihrem Buchhändler je Einheit DM 2,20



### Höhere Töchter

Der Münchner Verlag Droemer Knaur preist dieses Werk als „Das Handbuch für das Kennenlernen sogenannter ‚Traumfrauen‘, ohne dabei eine Bruchlandung zu riskieren“. Gewiß, Florian Steins „Landerlebnis“ (224 S., 19,80 Mark) liest sich streckenweise amüsant. Aber mehr nicht. Es war wohl witzig gemeint: „Wer mit einer höheren Tochter anheiratet, muß vorher das Allerwichtigste lernen: Kaschmir ist kein Land, sondern eine Wollsorte.“ Es soll wohl die Lachmuskeln reizen: „Horoskope waren in Deutschland schon ein beliebtes Gesprächsthema, bevor die radebrechende Strumpflosenwerbung Elisabeth T. mit ihrer TV-Show das Land in eine Bananen-Republik verwandelte.“ Es sei schlechterdings unmöglich, heißt es im Waschzettel, „von diesem Buch nicht fasziniert zu sein“. Irrt ist menschlich.

### Geschäfte-Macher

Ein Rechtsanwalt plaudert aus der Praxis, unter Pseudonym natürlich. Das Ergebnis ist mehr als eine Skizze möglicher Verwicklungen im Gerichtssaal, es ist eine bemerkenswerte geistvolle Schilderung seltsamer Typen der Geschäfte-

Anzeige  
**die Kunst**  
und das schöne Heim  
Monatschrift für Malerei, Plastik, Graphik, Architektur und Wohnkultur  
In der September-Ausgabe enthält:  
Antiquarische Kunst als Brief  
Lebenskunst  
Der Schimmer von Romantik  
Ravenna zwischen Osten und neuem Moskau  
Nicolas Tardieu  
Gedächtnisbilder Regensburg  
Wohnhaus im Tal  
Versuche auf Ausstellungen und Aktionen  
Gegen Einwirkung dieser Anzeige erhalten Sie kostenlos zwei Probeausgaben.  
Karl Thiemig AG,  
Postfach 90 0748, 8000 München 90

Machern, der ein teures Gemälde kauft, der tüchtigen und liebesüchtigen Apothekerin, der kaufmännisch hochbegabten Seelenverbesserer und mancher anderer. Das Pseudonym deutet auf den schwäbischen Sprachraum hin - Thomas Kemmer, „Der Netheller oder Die Kreuz- und Quer-Züge des Rechtsanwalts Stammann“ (Verlag Rainer Wunderlich, Stuttgart, 300 S., 33 Mark). Es lohnt, seinen Kreuz- und Quer-Zügnachzügen. vi

### Verschlungene Pfade

Vier Mädchen lernen sich auf dem Hof einer Bonner Mädchenschule kennen und werden zu unzertrennlichen Freundinnen. Als sie sich das erste Mal sehen, schreibt man das Jahr 1947, und Bonn liegt, wie ganz Deutschland, in Trümmern. Getrieben werden diese Kinder von einem einzigen Wunsch: „Einmal noch nach Hause.“ Damit ist mehr gemeint als nur das Gebäude, das der Krieg vernichtet hat. Es bedeutet ein eigenes Heim, Geborgenheit, Familie. Alexandra Cordes verfolgt in ihrem Roman „Einmal noch nach Hause“ (Schneekluth Verlag, München, 383 S., 34 Mark), die nicht immer sehr geraden Lebenspfade des „vierblättrigen

Anzeige  
\*\*\*\*\*  
**10000 Taschenbücher**  
Systematisch nach Sachgebieten geordnet in 112 Seiten Katalog mit allen TB-Neuerscheinungen. Die Übersicht über den Taschenbuchmarkt. Katalog kommt kostenlos in alle Welt. Karte gratis.  
MAIL ORDER KASIER Buchhandlung  
Postfach 40 12 09/W - 8000 München 40  
\*\*\*\*\*

Kleeblattes“, wie sich die Mädchen nennen. Mag auch vieles hier erfunden sein, manches geht unter die Haut in diesem Buch, das die Träume einer verwundeten Generation widerzuspiegeln versucht.

### Hinweis

„Wenn Samaki Saxophon spielt, trinkt niemand Kwas“ von Wassilij Arjnow auf Seite II dieser GEISTIGEN WELT ist dem Band „Gebrannt“ entnommen, der Mitte September beim Ulstein Verlag in Berlin herauskommt. „Das Gedicht „Im Traum“ von Wolfgang Schiffer, ebenfalls auf Seite II, wird in der Sammlung „Kalt steht die Sonne“ enthalten sein, die Anfang Oktober beim Classen Verlag in Düsseldorf erscheinen wird.







1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----



# Bonnifaz

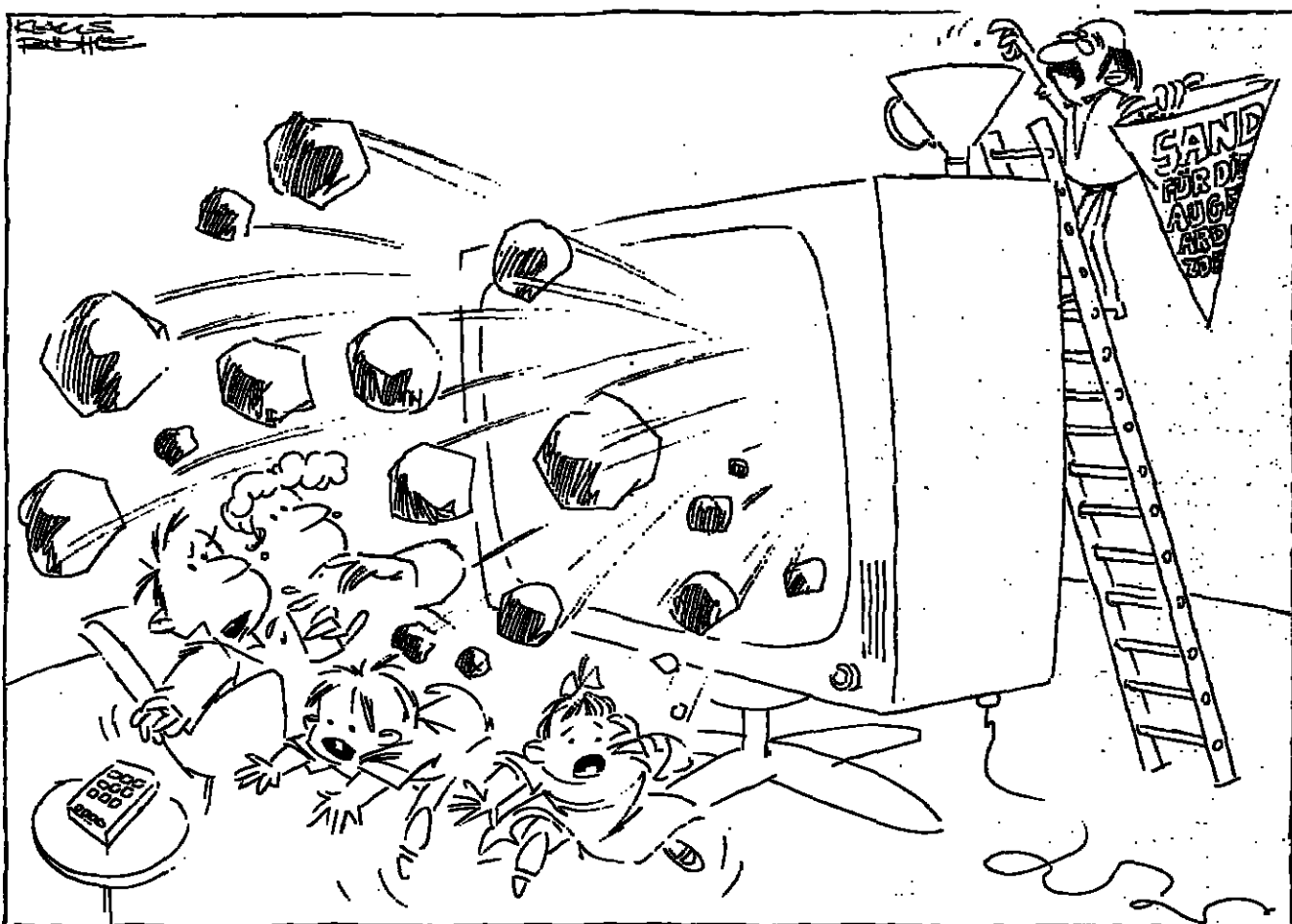
Wieder streiten die Gelehrten um den rechten und verkehrten Ausweg aus dem Ach der Zeit - aus der Arbeitslosigkeit.

Hilft es oder ist vergebens, wöchentliche oder Lebens-Arbeitszeiten zu verringern? rechnen sie mit vielen Fingern.

Dem Disput der Institute um die wahre Kürzungs-Route schaut die Arbeitslosenmasse zu wie einer fremden Rasse.

Bonni bricht es übers Knie: Theoretisch sind all die, die da theoretisieren, ein As in Theorie!

JONAS



Ob Videokassetten einen auch so erschlagen?

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Auch nicht zur Ruhe kommt unser Wald. Zu Borkenkäfer, Kiefernritzenschorf, Eichenmiasche, Buchennager und Birkenbohrer werden von den Walduntergange-Experten immer neue Schädlinge entdeckt, auch wenn sie schon etwas älter sind.

So legt der schillernde Waldwurzelkriecher seine Eier unter die Wurzeln der Waldbäume. Die ausschlüpfenden Larven verheeren ganze Gehölze schon an deren Wurzel, so daß man im Mai, das Ohr auf dem Waldboden, die zerfetzten Wurzelstränge reißen hören kann. Daher die vielen schiefen Wälder in der Bundesrepublik. Sie hängen nur noch an einem Wurzelstaden.

Ein gleichfalls besonders gefährlicher Schädling ist der unter Kennern berühmte Wipfelknacker. Der harmlos aussehende blaue Falter legt seine ungenuten Eier in den bebaubten Waldbäumen ab. Die Raupen mit ihren mächtigen Kiefern setzen an den Astgabeln an und knacken sie mit Tausenden scharfer Bisse, bis die Äste samt Laub abfallen. Deshalb sehen Wanderer, Rad- und Autofahrer bei ihren Wochenendausflügen überall nur noch entlaubte Bäume, die lediglich aus Pfahlartig

kahlen Stämmen bestehen. Zusätzlich hängen sie, als Opfer des Waldwurzelkriechers, ja auch noch unnatürlich schief durcheinander.

Kein Wunder, daß dieses Wald-Chaos zu immer neuen Forderungen nach sofortigem

## Waldhatz

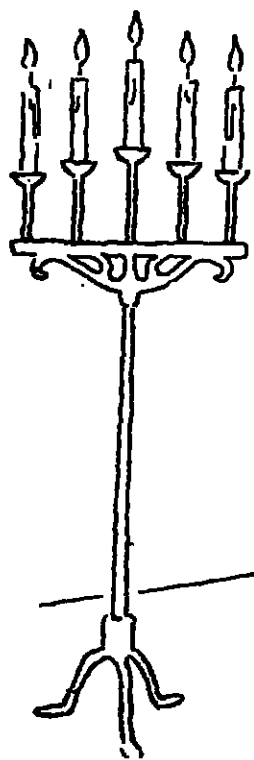
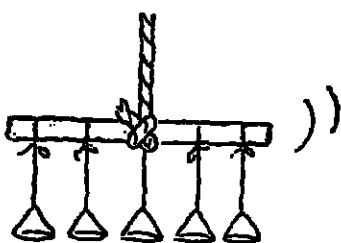
Handeln führt. Zwar ist Zimmermann schon unterm sauren Regen durchgelaufen, hat eine Hand auf die Industrieschornsteine gelegt, mit der anderen bleifreies Benzin verordnet. Aber nun mehren sich eben die natürlichen Schädlinge.

Immer lauter ruft die Walduntergangsschreie danach, daß die Wälder über Nacht gefülligt wieder gesund gemacht werden sollen. Umweltschützer demonstrieren gegen Waldwurzelkriecher und Wipfelknacker, Eichenmiasche, Buchennager und Bonn. Und das ist richtig so, es muß was los sein. Der Wald muß sterben. Sonst wär ja mit ihm nichts los.

ULI FUCHS



„Er ist mir nachgekommen, können wir ihn zum Abendessen haben?“ (PUNCH)



A.L.I.

## V

öllig ungeeignet als Beschimpfung sind Tiernamen. Auch die Bezeichnung Bulle für Polizist zieht jetzt nicht mehr. Das Berliner Kammergericht sieht darin eher eine schelmische Schmeichelei. Bullen sind doch so stark und fruchtbar, also ja richtig kreativ.

Auch die anderen Tiere wollen wir ja nicht diskriminieren!

Affe zum Beispiel. Wo kommen wir denn her? Und wo leben wir eigentlich, wenn wir nicht auch dem Pavian mit seinem roten Po eine gewisse Menschenwürde zugestehen? Als Schimpfwort fällt Affe jedenfalls aus und Esel auch. Dieser seit alters ausgebeutete Freund und Helfer der Menschheit verdient es wahrhaftig nicht, mit unsernem verglichen zu werden, den wir nicht mögen.

Zumal der Ausruf „Esel!“ oft in Zusammensetzung mit „alter“ erfolgt, also als „alter Esel“ die Senioren (unter uns wie unter den Eseln) zusätzlich herabsetzt. Das geht doch nun wirklich nicht.

Umstritten ist allerdings „dumme Kuh“. Während (laut Infoquest) 33,5 Prozent der dazu Befragten das Wort Kuh als wertfrei hinzunehmen bereit sind und nur das „dumme“ als Beleidigung einstufen, ergreifen 32,8 Prozent die Partei der Kuh als gutheizer Milch- und damit letztlich auch Butter- und Käse-Spenderin. 31,4 Prozent entrüsten sich jedoch just gegen die Verwendung des Begriffes dumm.

Laut Infoquest herrscht in dieser Gruppe die Ansicht vor, es sei ein Zeichen überheblichen Elitedenkens, irgendeinen Mitmenschen einschließlich jedes Tieres dumm zu nennen. Das gleiche gilt für das dumme Schwein, das in Wahrheit ein intelligentes Mitter von liebenswertem Charakter sei, bis es geschlachtet wird. Leberwurst ist Zeuge.

Bei der „Ziege“ wird die besonders aggressive Variante „Zicke“

## JUSTUS OBERLIN Lieber Bulle

als Schimpfwort natürlich erst recht abgelehnt. Wer „Ziege“ noch als Gattungsnamen betrachtet, der zum Menschen als einem ganz anderen Lebewesen (und doch wieder auch nicht allen anders - nie hochmütig sein!) gar keinen Schimpfwortbezug hat, erkennt ebenfalls in „Zicke“ als unschöne Entstellung des edlen und schlichten Wortes Ziege.

Das Problem „Wie sich denn aber sonst mal Luft machen?“ wird von 89 Prozent der Befragten durchaus gesehen. Aber beantwortet wird es von längst nicht allen. Von den Lösungsmöglich-

keiten, die Infoquest anbot, wurden Ausdrücke wie „Idiot“ oder „Blödmann“ als Verunglimpfung von Minderheiten weitgehend abgelehnt, dagegen „Faschist“, „Nazi“, „Reaktionär“, „Pascha“, „Chauvi“ und „Scheißer“ lebhaft begrüßt.

Umstritten blieb als Schimpfwortreservoir - der Bereich menschliche Körperteile. Soweit es um populäre Kreationen wie „Holzkopf“, auch „Knallkopf“, „Schlitzi“, „Ohreigengesicht“, „Fettwanst“ ging, erklärten sich 73,4 Prozent einverstanden. „In emotionalen Notfällen“ (so die Infoquest-Vorformulierung) wurden solche Ausdrücke von der überwältigenden Mehrheit der Befragten toleriert.

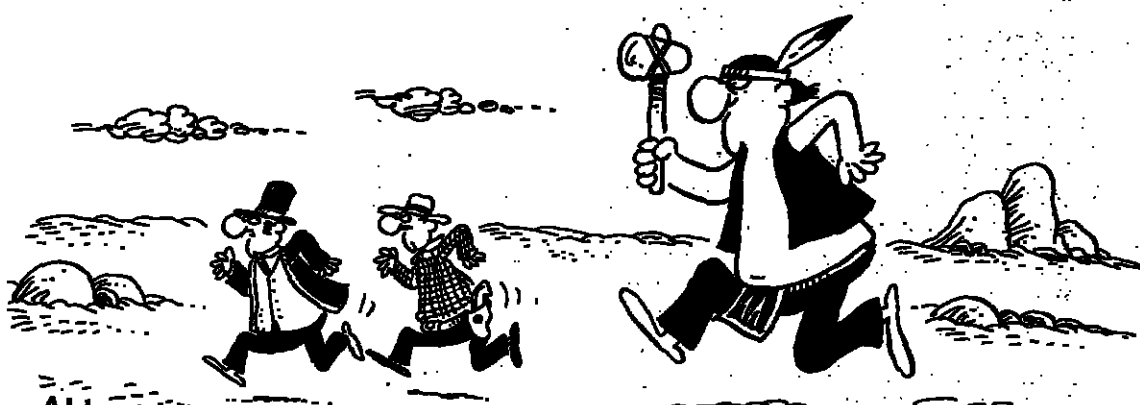
Nur eine Minderheit jedoch schloß in den Körperteil-Rahmen auch die menschliche Hinterfront mit der ganzen Fülle des da einschlägigen Vokabulars uneingeschränkt mit ein.

33,1 Prozent waren für den Gebrauch der um das Götz-Zitat typig angesetzten Hinweise und Benennungen ausschließlich gegen politische und überhaupt hartleibige Meinungsgegner.

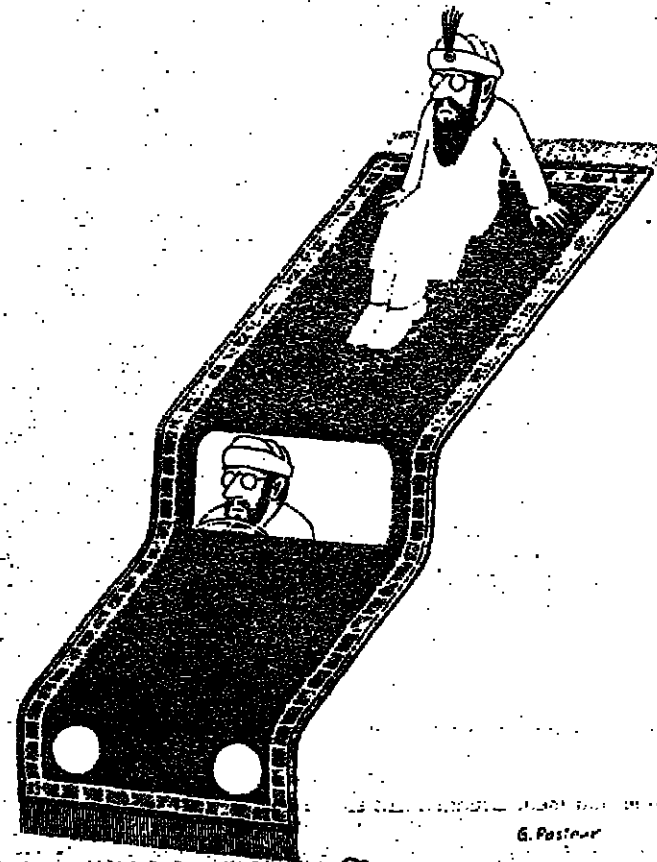
32,9 Prozent schlossen diesen ganzen Bereich ersatzlos aus.

Und 29,2 Prozent reduzierten die gesamte hintere Schimpfwortliste auf folgenden Vorschlag von Infoquest:

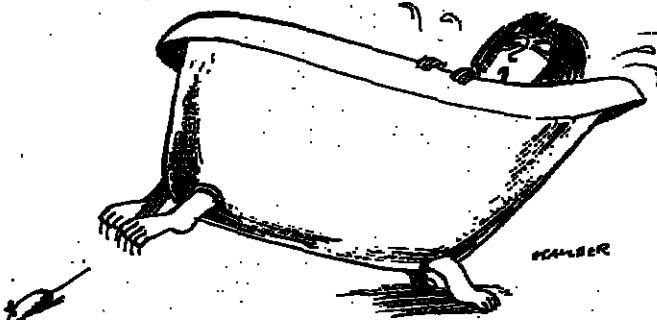
„Wenn es denn sein muß, sage man: Sie Gesäß! Das sitzt auch!“



„Ich hab dir ja gesagt, in Texas ist alles größer!“



Dein Schicksal ist der Nachklang und das Resultat deines Charakters (HERGEN)

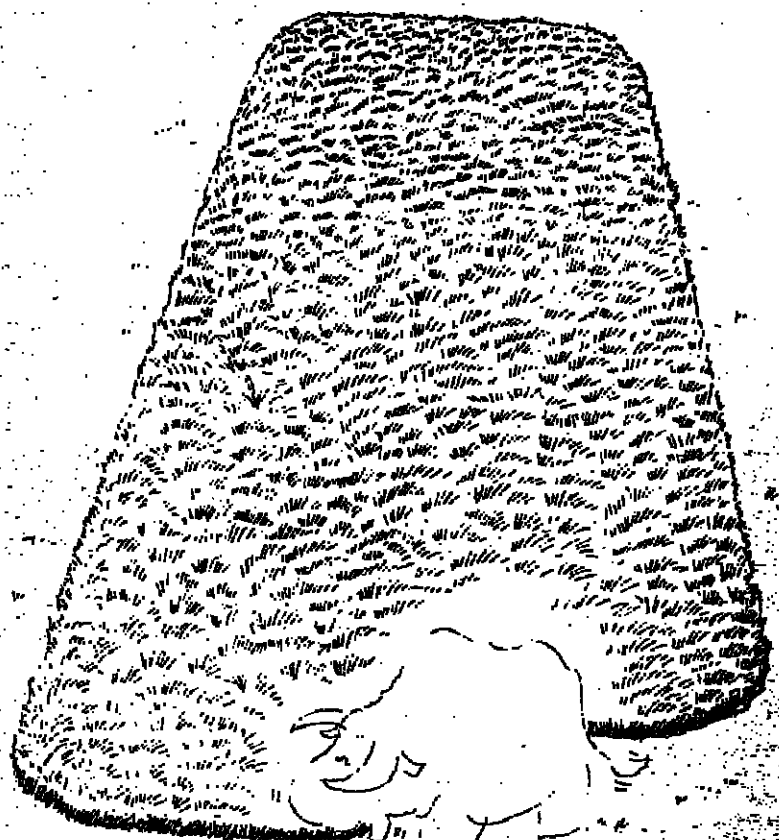


Der Charakter ist weiter nichts als eine langwierige Gewohnheit (PLUTARCH)

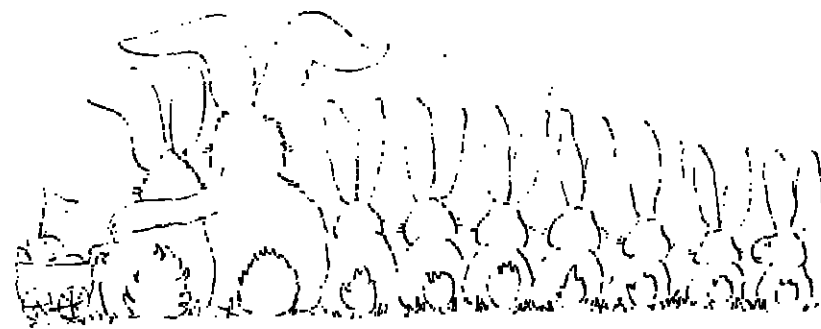
## Buddhas Konferenz der Tiere

Als letzte trafen der Hund und das Schwein ein, weshalb sie im Wechselrhythmus des chinesischen Kalenders auch die Schlußlichter bilden. Eingeladen hatte der Legende nach niemand Geringerer als Buddha selbst, und zwar alle Tiere der Erde, um sich ein genaueres Bild von ihnen zu machen. Obwohl er ihnen eine Belohnung versprochen hatte, erschienen nur zwölf Arten: Ratte, Büffel, Tiger, Hase, Drache, Schlange, Pferd, Ziege, Affe, Hahn und eben die beiden Nachzügler. Buddha schenkte ihnen nach der Konferenz jeweils „ein ganzes Jahr in

der Reihenfolge ihrer Ankunft. Und so kam es, daß seither alle Geschöpfe dieser Erde die Charaktereigenschaften und Eigentümlichkeiten des Tieres erbten, das während des Geburtsjahres regierte.“ Der Zeichner Hans Wilhelm hat sich das „Chinesische Horoskop“ (Heyne Verlag, München, 24,80 Mark) zur Vorlage genommen, um daraus mit feinen Strichen ein Panoptikum tierisch-menschlicher Kongruenzen herauszufiltern. Die spritzigen Legenden ergänzen die Karikaturen zu manchem Spaß - wenn auch längst nicht auf jeder der 105 Seiten.



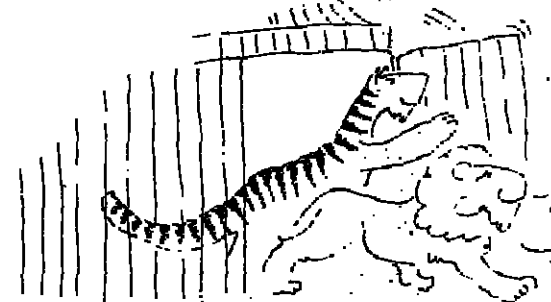
Der Büffel: Methodisch Schritt für Schritt nach vorn



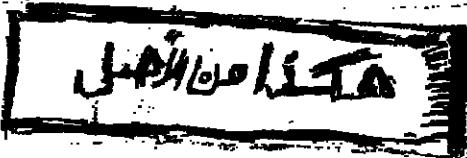
Der Hase: Sein Floß ist sprichwörtlich und offenkundig



Der Hund: Stets aufmerksamer, treuer Diener



Der Tiger: Unbeirrt setzt er sich für liberale Ziele ein

















# Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

## Aachen

**Porsche 928 S**  
EZ 2/83, zinnmet., 4500 km, un-  
verbindliche Preisempfehlung  
DM 89 100,-, jetzt DM 77 000,-  
inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Händler  
Hilfstr. 15-21  
5100 Aachen  
Tel. 02 41 / 3 35 51-52

## Bremen

**Porsche 928 S**  
EZ 2/82, 1. Hb., 30 000 km, chif-  
foweiß, Gamlender, SD, Spie-  
gel re., DM 97 500,- inkl. MwSt.  
**Renault Alpine A 310**  
EZ 6/80, Selbstmet., 63 000  
km, DM 22 225,-, im Kunden-  
auftrag ohne MwSt.

**Merc. 280 E**  
EZ 5/80, 1. Hb., 73 000 km, Son-  
derlack blau, Autom., SD, ZV,  
LM-Räder, Radio, DM 21 500,-  
im Kundenauftrag ohne MwSt.

Porsche-Zentrum  
Bremen  
Schmidt & Koch GmbH  
Strobenstraße 1-7  
2800 Bremen  
Tel. 04 21 / 44 95 - 2 54

## Duisburg

**Dienstwagen des  
Hauses:**  
**Porsche 928 S Autom.**  
EZ 9/82, 18 500 km, blaumet.,  
Leder, DM 73 900,- inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Direktkäufer  
Auf der Höhe 47  
4100 Duisburg  
Tel. 02 03 / 31 30 20

## Düsseldorf

**Porsche 944 Autom.**  
EZ 6/82, 24 000 km, 1. Hb., un-  
färb., Dach, HW, Colorglas,  
Alarman, el. FH, DM 39 500,-  
inkl. MwSt.

**Porsche 911 SC Coupé**  
EZ 5/82, weinrotmet., 33 000 km,  
Spiegel v. u. hi., 50er Reifen neu,  
Stereo-Cass., Klimaanlage, el. SD,  
DM 46 500,- im Kundenauftrag  
ohne MwSt.

**Porsche 911 SC Targa**  
EZ 1/82, moosgrünmet., 30 000  
km, 1. Hb., Spoiler v. u. hi., Ne-  
bellampen, HW, Color, DM  
52 000,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 2/83, 3000 km, indischrot,  
viel Zubeh., DM 20 500,- im  
Kundenauftrag ohne MwSt.

Antonschmidt  
Direktkäufer  
Rader Str. 78  
4000 Düsseldorf  
Tel. 02 11 / 48 57 59

## Gießen

**Porsche 911 SC Coupé**  
11/81, 63 000 km, blaumet.,  
Sperre, Stereo, Color, SSD,  
u. v. m., 1. Hb., gepöl., DM  
49 000,- inkl. MwSt.

**Capri III 2.3 i**  
weiß, 12/81, 17 000 km, SSD,  
Stereo, Servo, sehr gepöl., DM  
21 700,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 911 SC Targa**  
**Sportomat**  
7/81, 81 000 km, Stereo, Color, F7,  
u. v. m., DM 28 500,- inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Direktkäufer  
5300 Gießen  
Tel. 06 41 / 26 21  
und 6 19 33

## Kassel

**Porsche 928 S**  
**Direktionswagen**  
EZ 8/83, 3000 km, schwarz,  
schwarz Leder, Autom., Ster-  
eo, el. Sitze, grünes Glas, un-  
verbindliche Preisempfehlung  
DM 90 000,- für DM 81 000,-  
inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Zentrum Nord-  
hessen  
Leipziger Str. 156  
3500 Kassel  
Tel. 05 61 / 5 43 87 + 57 10 71

## Leverkusen

**Porsche 928**  
petrol, EZ 7/81, 1. Hb., 81 000 km,  
Klima, Autom., DM 29 700,-  
inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Zentrum  
Schlesierstr. 24  
5000 Leverkusen  
Tel. 02 17 / 4 80 11

## Lüneburg

**Porsche 944**  
EZ 82, 35 100 km, Extr., DM  
46 800,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 924**  
80, weiß, Abt. SD, Extr., DM  
19 500,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 81, 51 000 km, SD, Extr., DM  
23 980,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 79, grau, 71 700 km,  
T-Mot. 35 000 km, SD, Extr., DM  
19 000,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 928 S Vorführ-  
wagen**  
15 000 km, Extr., DM 85 000,-  
inkl. MwSt.

**Porsche 924, Vorführ-  
wagen**  
Extr., 13 000 km, DM 32 980,-  
inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Zentrum  
Vor d. Bardenwieser  
Tore 44 d-e  
2120 Lüneburg  
Tel. 0 41 31 / 3 30 88

## Lübeck

**Porsche 911 SC**  
EZ 5/82, moosgrünmet., Color,  
2 Spiegel, HW, Radio, Kfm  
SQB, SD, Schneefelle, 77-  
Reif., 26 700 km, DM 53 000,- im  
Kundenauftrag ohne MwSt.

Edgar Kibbe  
Sportwagenzentrum  
Mollinger Allee 54  
2400 Lübeck  
Tel. 04 51 / 8 12 61-4 12 97

## Mönchengladbach

**Porsche 911 SC**  
EZ 9/81, weiß, el. SD, 79 000 km,  
DM 43 900,-

**Porsche 924**  
EZ 8/82, selbstmet., 48 000  
km, DM 26 950,-

**BMW 745 i A**  
EZ 7/80, blaumet., el. SD, ABS,  
DM 29 950,-

Waldmann & Böckel  
Porsche-  
Direktkäufer  
Hakenbergstr. 230  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 02 16 / 2 10 77

## Moers

**Merc. 350 SL**  
71, 150 000 km, blaumet., bester  
Zust., mit Hardtop, DM 19 900,-  
im Kundenauftrag o. MwSt.

**Porsche 911 SC**  
**Cabrio**  
7/82, 2000 km, indischrot,  
versch. Extr., neuwertig, DM  
64 900,- inkl. MwSt.

**Porsche 924**  
**Dienstwagen**  
6/82, 4000 km, monteg-  
schwarzmet., versch. Extr.,  
neuwertig, DM 31 700,- inkl.  
MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Direktkäufer  
Rathenberger Str. 46/47  
4260 Moers  
Tel. 0 2 45 / 2 30 22

## Neu-Ulm

**Audi Quattro**  
EZ 3/81, 54 900 km, braumet.,  
DM 34 900,- inkl. MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 7/82, weiß, Gamlender, Ra-  
dio, F7, 4000 km, DM 66 500,-  
inkl. MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 7/77, Dach, SD, silber/weißrot,  
DM 11 850,- im Auftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 911 Cabrio**  
**Vorführung.**  
rot, Radio, Kfm, Sportst.,  
50er Serie, div. Zubeh., Color,  
Nebel., DM 66 000,- inkl. MwSt.

**Porsche 911 Targa**  
weiß, 50er Serie, Color,  
Sportst., Kfm, Nebel., DM  
56 000,- inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Zentrum  
Gefellstr. 1  
4260 Neu-Ulm  
Tel. 0 9 11 / 32 71 31

**Offenbach**  
**Porsche 911 Cabrio**  
**Neuwagen**  
indischrot, Gamlender, viel Zu-

beh., u. a. Kfzmet., Schmiede-  
felg., Radio Kfm, DM 50 500,-  
inkl. MwSt.

Reinhold Hoyer  
GmbH  
Porsche-  
Direktkäufer  
Bismarckstr. 45-49  
6050 Offenbach  
Tel. 06 11 / 88 88 66

## Oldenburg

**Porsche-Dienstwagen**  
**944 u. Cabrio**  
ab DM 47 000,- inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Direktkäufer  
Friedrichstr. 116  
2600 Oldenburg  
Tel. 04 41 / 2 54 44

## Paderborn

**Porsche 924**  
weiß, EZ 82, 30 000 km, Spiel-  
chenräder, US-Stoßf., DM  
27 500,- im Auftrag ohne MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 7/82, weiß, Gamlender, Ra-  
dio, F7, 4000 km, DM 66 500,-  
inkl. MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 7/77, Dach, SD, silber/weißrot,  
DM 11 850,- im Auftrag ohne  
MwSt.

**Porsche 911 Cabrio**  
**Vorführung.**  
rot, Radio, Kfm, Sportst.,  
50er Serie, div. Zubeh., Color,  
Nebel., DM 66 000,- inkl. MwSt.

**Porsche 911 Targa**  
weiß, 50er Serie, Color,  
Sportst., Kfm, Nebel., DM  
56 000,- inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Zentrum  
Gefellstr. 1  
4260 Paderborn  
Tel. 0 52 51 / 30 40

## Siegen

**Porsche 928**  
EZ 3/79, 57 000 km, Klimaanlage,  
Sperre, Colorgl., Met.-Lackier.,  
DM 39 500,- inkl. MwSt.

**BMW 525 i**  
EZ 6/82, 18 000 km, Color, ZV,  
Spiegel v. u. hi., Stereocass.,  
TEX-Bereif., Met.-Lack, DM  
28 300,- inkl. MwSt.

**BMW 728 i**  
EZ 2/80, 38 000 km, Color, Ster-  
eo, el. Antenne, met. u. v. m.,  
DM 34 700,- im Kundenauftrag  
ohne MwSt.

Walter Kiesel KG  
Porsche-  
Direktkäufer  
Friedrichstr. 116  
5900 Siegen  
Tel. 02 71 / 59 21

## St. Augustin/ Siegburg

**Porsche 911 SC Cabrio**  
**Dienstwagen**  
EZ 7/82, weiß, Gamlender, Ra-  
dio, F7, 4000 km, DM 66 500,-  
inkl. MwSt.

**Porsche 911 SC Targa**  
EZ 12/82, ranchgrünmet.,  
21 000 km, Extr., DM 53 000,-  
inkl. MwSt.

**Porsche 924**  
EZ 81, 94 000 km, anthrazitmet.,  
viele Extras, DM 19 950,- inkl.  
MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Direktkäufer  
Eingangstr. 55  
5385 St. Augustin 2  
Telefon 0 22 41 / 32 30 91

**Uelzen**  
**Audi Quattro**  
silbermet., EZ 3/81, 30 000 km,  
ZV, el. FH, HW, Beifahrer-

Sensoren el. verstellb., u. a.  
Leicht, belichteter Motor-  
spiegel, Wärmeschutzver-  
glas, Abt.-Aufhebung auf 30  
PS, großer Ladebehälter, ge-  
änderte Zylinderkopfbock-  
stelle, Kolben vorn 7:1 auf 6:1,  
Ladedruckregelventil, großer  
Ölkühler, Sportfahrwerk mit  
Beckenballast v. 2 15, DM  
47 000,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Händler  
Oldenfelder Str. 54  
31130 Uelzen  
Tel. 05 61 / 30 41

## Unna

**NEUERÖFFNUNG!**  
**Porsche 924**  
ranchgrünmet., EZ 3/78, 2 J.  
TÜV, 75 400 km, 5-Gang-Getr.,  
Color, Radio-Vorbereit., usw.,  
mit Jahresgarantie, Hilpert-  
Preis, DM 14 950,- im Kunden-  
auftrag o. MwSt.

**Porsche 944**  
alpinweiß, EZ 6/82, TÜV 6/84, 1.  
Hb., unfaib., 37 200 km, her-  
ausnehm. Dach, 2 el. Außens-  
piegel, HW, Color, Radio-Vor-  
bereif., 26er Reif., usw., m. Ju-  
breggarantie, Hilpert-Preis, DM  
37 950,- inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Hilpert & Müller  
GmbH  
4260 Unna  
Tel. 0 23 81 / 80 65

## Waldenbuch

**Merc. 280 SE**  
EZ 11/81, silber, 50 000 km, viel  
Zubeh., Leder-, Lagers-, Umbau, DM  
55 900,- inkl. MwSt.

Antonschmidt  
Porsche-Händler  
Stadlerstr. 20  
7055 Waldenbuch  
Tel. 0 71 51 / 50 71-72



**PORSCHE**  
FAHREN IN SEINER SCHÖNSTEN FORM

## STELLENANGEBOTE

## Leiter Betriebsbereich Instandhaltung/Energieversorgung

Das Unternehmen beschäftigt  
mehrere tausend Mitarbeiter und  
zählt zu den Marktführern seiner  
Art in Europa.

Der Bereich Instandhaltung und  
Energieversorgung nimmt eine  
Schlüsselposition im Betriebs-  
geschehen ein. Rund 500 Mitar-  
beiter sind ständig damit  
beschäftigt, die Produktions-  
anlagen und die sonstigen  
Betriebsabteilungen zu über-  
wachen und funktionsfähig zu  
halten.

Der Bereichsleiter sollte ein  
Hochschulstudium als Dipl.-Ing.  
absolviert haben und — zu-  
mindest auf einem der genannten  
Fachgebiete — über mehrjährige,  
in einem Hüttenwerk, einem

**Dipl.-Ing.**

Dr. Klaus Ehrhardt  
Unternehmensberatung  
Droste-Hilshoff-Str. 6  
2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/82 90 09



Kraftwerk oder einem che-  
mischen Großbetrieb gesammelte  
Erfahrungen verfügen. Außerdem  
wäre es vorteilhaft, wenn er auf  
Sondergebieten, wie z. B.  
Apparate- und Kesselbau, Werk-  
stoffkunde, Schweiß- und  
Wärmetechnik Kenntnisse und  
Erfahrungen nachweisen könnte.

Ein zeitgemäßer Führungsstil  
muß vorausgesetzt werden. Alter  
ca. 40 - 45 Jahre.

Die Position ist ihrer Bedeutung  
für das Unternehmen entspre-  
chend dotiert. Alles Weitere  
werde ich Ihnen im Gespräch  
erläutern. Ich erwarte gern Ihre  
Bewerbung, deren vertrauliche  
Behandlung selbstverständlich  
ist.

## Assistent Geschäftsführung

Die mittelständische, am  
Stadtrand Hamburgs ge-  
legene Firma verzehnet  
dank der unternehmerischen  
Umsicht des geschäfts-  
führenden Gesellschafters  
seit Jahren eine kontinu-  
ierliche Aufwärtsentwicklung.

Aufgabe des Assistenten  
wird es sein, Rechnungs-  
wesen und Controlling im  
Sinne moderner Vergleichs-  
und Erfolgsrechnungen  
auszubauen und sie zu ei-  
nem schlagkräftigen Instru-  
ment der Unternehmens-  
führung zu machen.  
Daneben wird ihm die  
Gelegenheit geboten, sich  
mit allen wesentlichen  
Aspekten der Geschäfts-  
führung vertraut zu  
machen.

Die Aufgabe soll einem  
Diplomkauffmann oder  
Betriebswirt grad.

Dr. Klaus Ehrhardt  
Unternehmensberatung  
Droste-Hilshoff-Str. 6  
2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/82 90 09



anvertraut werden, der sei-  
nen Studienschwerpunkt  
im industriellen Rech-  
nungswesen und/oder der  
Informatik gehabt und mit  
der Umsetzung theoretis-  
chen Wissens in die Pra-  
xis bereits einige Jahre  
Erfahrung gesammelt hat.  
Erwartet wird außerdem  
das Gespür für unterneh-  
merisches Handeln und  
überdurchschnittliche Ein-  
satzbereitschaft. Kennt-  
nisse der Baubranche  
oder aus Zulieferberei-  
chen wären von Vorteil.  
Alter ca. 30 - 35 Jahre.

Die Position ist — eventuell  
auch kurzfristig — stark  
ausbaufähig. Alles Weitere  
werde ich Ihnen im  
Gespräch erläutern. Ich  
erwarte gern Ihre Bewer-  
bung, deren vertrauliche  
Behandlung selbstver-  
ständlich ist.

## Stellen- gesuche in der WELT

Ein bewährter Weg  
zum beruflichen  
Erfolg.

Tips für den Anzeigen-  
text, technische Informa-  
tionen und die Grund-  
regeln für Ihre Bewerbun-  
gen finden Sie in unserer  
kostenlosen Stellenge-  
suchsbroschüre.

Wir schicken sie Ihnen  
gerne zu.

Schreiben Sie an:  
**DIE WELT**  
Anzeigenabteilung  
Stellen-Service,  
Postfach 30 58 30  
2000 Hamburg 36  
Tel./ (040) 347 44 18, -1



„Die Soziale Marktwirt-  
schaft ist noch nicht  
zu Ende geführt.  
Es gilt, auf ihrer  
Grundlage eine  
moderne freiheitliche  
Gesellschaftspolitik  
zu entwickeln.“

Ludwig Erhard

Ohne Orientierung gibt es keine Maß-  
stäbe — ohne Maßstäbe keine richtigen  
Antworten auf Schicksalsfragen unserer  
Gesellschaft.

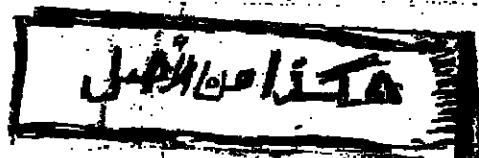
Die von Ludwig Erhard geprägte  
Soziale Marktwirtschaft hat gültige Maß-  
stäbe gesetzt und sich auch in Krisen  
als überlegene Wirtschaftsordnung  
bewiesen.

Die von ihm gegründete Ludwig-Erhard-  
Stiftung engagiert sich für eine zukunfts-  
orientierte Entwicklung unserer  
sozial verpflichteten Marktwirtschaft.

Anerkanntes Forum der Ludwig-  
Erhard-Stiftung für Information und  
Aussprache über Wirtschafts- und  
Gesellschaftspolitik ist die Viertel-  
jahres-Zeitschrift „Orientierungen zur  
Wirtschafts- und Gesellschaftspolitik“.  
Heft 16 der „Orientierungen“ ent-  
hält eine Bibliographie zur Sozialen  
Marktwirtschaft 1982, setzt sich  
auseinander mit gesellschaftspoli-  
tischen Leitbildern der Gegenwart  
und der Notwendigkeit neuer  
Maßstäbe. Sonderbeiträge befassen

sich mit Karl Marx und dem  
Marxismus sowie den Verhält-  
nissen im Steuerstaat, im  
Verkehrswesen und in der  
Gesundheitspolitik.

Möchten Sie „Orientierungen“ beziehen,  
wollen Sie Mitglied des Freundeskreises  
der Ludwig-Erhard-Stiftung werden? —  
Bine, schreiben Sie uns:  
Ludwig-Erhard-Stiftung,  
Johanniterstraße 8, 5300 Bonn 1.





## Bedeutender Partner der Kraftfahrzeugindustrie

Wir sind ein Unternehmen mit insgesamt 750 Mitarbeitern; unser Hauptsitz liegt im Rhein-Main-Gebiet. Mit dem Aggregatbau für die Automobilindustrie und mit dem Gerätebau auf dem Sektor Meß- und Regelsysteme haben wir uns in den letzten Jahrzehnten weit über die Grenzen Deutschlands hinaus einen Namen erworben.

Um unsere Marktpositionen auch künftig zu sichern, suchen wir unseren

# Technischen Vorstand

Er wird Verantwortung für die gesamte Fertigung übernehmen, soll aber auch die Weiterentwicklung unserer Produkte und das hohe technologische Niveau garantieren.

Die fachlichen Schwerpunkte und die bisherige Berufserfahrung unseres neuen Mannes sollten sowohl auf dem Gebiet der Meß- und Regelsysteme als auch im Maschinenbau nachgewiesen sein, wobei Kenntnisse aus der Automobilindustrie wünschenswert wären.

Darüber hinaus sind intensive Erfahrungen im Umgang mit den Werkstoffen Metall, Kunststoff, Kautschuk und Gummi sowie gummierte Stoffe wichtige Voraussetzungen.

Wenn diese Karrierechance Sie anspricht und Sie zwischen 40 und 50 Jahre alt sind, dann wenden Sie sich bitte an unsere Berater, die Herren Dr. Huber (Tel. 0 22 61 / 70 31 48) oder Dr. Freund (0 62 57 / 31 56), die Ihnen gerne weitere Informationen geben.

Die Herren sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit und Diskretion zu. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 465 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Die Zukunftsstrategie einer Privatbank unternehmerisch mitgestalten und durchsetzen

Wir sind ein alteingesessenes privates Bankhaus mit erstklassigem, internationalem Hintergrund. Unser Ziel ist es, uns durch eine streng marktorientierte Leistungspalette einen Platz im kleinen Kreis erster Adressen des Spezialbankbereiches zu erarbeiten.

Die optimale Besetzung der Spitze ist die Voraussetzung für das Erreichen dieser ehrgeizigen unternehmerischen Zielsetzung. Wir suchen deshalb einen

# Bankdirektor

der als Geschäftsführer die Bereiche Geld- und Devisenhandel sowie das Wertpapiergeschäft zu profitablen Geschäftssparten ausbaut.

Unser Mann ist eine Persönlichkeit des internationalen Bankgeschäftes, der sich bereits in einer vergleichbar exponierten Führungsaufgabe bei einem namhaften Haus profiliert hat. Er besitzt sowohl unternehmerische Tatkraft als auch hohe Integrität und die persönliche Ausstrahlung, um unser Bankhaus auf höchster Ebene zu repräsentieren. Erfahrungen im US-Banking sowie damit verbundene ausgezeichnete englische Sprachkenntnisse sind unerläßliche Voraussetzungen.

Interessenten im Alter zwischen 40 und 50 Jahren, die sich dieser Herausforderung stellen wollen, können sich zwecks erster vertraulicher Kontaktaufnahme telefonisch mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und P. Paschek, unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 in Verbindung setzen.

Die Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) wird unter Angabe der Kennziffer 810 439 erbeten an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Führungsaufgabe in der Spezialglas-Industrie

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen, das als deutsche Tochter eines weltbekannten Konzerns in einem Spezialbereich der Herstellung von Produkten für die Halbleiter- und Lampenindustrie sowie für die Forschung eigenständig und

weltweit sehr erfolgreich tätig ist. Unsere Produktion bewegt sich auf technisch hohem Niveau. Im Zuge unserer zukunftsorientierten Personalplanung suchen wir den

# Technischen Leiter

Seine wichtigsten Hauptaufgaben sind:

- ☐ Verantwortung für die gesamte Fertigung
- ☐ Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes durch Zielsetzung, Motivation und Ergebnisteigerung
- ☐ Ständige technische Weiterentwicklung der Produktionsanlagen
- ☐ Permanenter technischer Erfahrungsaustausch mit der Konzernzentrale

Wir denken an eine engagierte und sehr kompetente Persönlichkeit (Dipl.-Ing., möglichst aus der Verfahrenstechnik - aber auch Wärme-, Meß- und Regelsysteme

sowie Industrieofenbau sind denkbar), die über entsprechend qualifizierte Erfahrung verfügt und technischen Ideenreichtum schon unter Beweis gestellt hat.

Die notwendige Führungserfahrung, durch Vorbild und natürliche Autorität die Führung von ca. 130 Mitarbeitern zu gewährleisten, ist für unser Unternehmen eine wesentliche Voraussetzung.

Aufgrund unserer internationalen Kontakte sind fundierte Englischkenntnisse unerlässlich.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater Herr Zobel oder Herr Groth unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Herren um die 40, die sich dieser ingenieurmäßigen Herausforderung gewachsen fühlen, bitten wir um Einsendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung sowie frühester Eintrittstermin) unter Kennziffer 790 130 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Automobilzulieferindustrie International

Wir sind die hundertprozentige Tochter eines amerikanischen Konzerns. In unseren beiden deutschen Werken stellen wir mit über 500 Mitarbeitern hochentwickelte

Produkte für die Automobilindustrie her. Zur Sicherung der erfolgreichen Vertriebswege und zur gezielten Ausweitung unseres Kundenkreises suchen wir den

# Verkaufsdirektor

Er verfügt vorzugsweise über eine akademische Ausbildung im kaufmännischen Bereich. Das technische Verständnis für unsere Produktpalette hat er in der metallverarbeitenden Industrie erworben.

Als selbstsichere und seine Gesprächspartner überzeugende Persönlichkeit ist er in der Lage, auf oberster Ebene Verhandlungen souverän - auch in englischer Sprache - zu führen.

Bewerber im Alter von 35-45 Jahren, die mit Ideenreichtum und Initiative eine derartige Aufgabe anpacken wollen, werden eine attraktive Dotierung und einen angenehmen Standort vorfinden.

Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme stehen unsere Berater, die Herren Gunter Lutz und Walter Jochmann, unter der Telefonnummer 0 22 61 / 70 31 42 gerne zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Kennziffer 862 461 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lössach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Stelle  
gesucht  
in der  
WELT

DIE WELT

ung!

Das und dem  
te den Verhalt  
erstmal, um  
a und in der  
platz.




**PHILIPS**

Für die Entwicklung von medizinischen Röntgengeräten

suchen wir einen

### Diplom-Ingenieur (TU) Fachrichtung Elektrotechnik

mit Schwerpunkt Leistungselektronik.

Das Aufgabengebiet umfaßt die theoretische und praktische Durchentwicklung von Hochleistungs-Wechselrichtern und einen

### Diplom-Ingenieur (TU) Fachrichtung Elektronik/Elektrotechnik

mit fundierten Kenntnissen der modernen Motorregelung und der Mikroprozessoren. Beherrschung einer höheren Programmiersprache und Erfahrung in Software-Engineering erforderlich. Die Bewerber sollten über einige Jahre Berufserfahrung verfügen.

Schriftliche Bewerbungen sind zu richten an:

C. H. F. Müller Unternehmensbereich der Philips GmbH  
Röntgenstraße 24-26, 2000 Hamburg 63 - Fuhlsbüttel  
Personalwesen

Das deutsche Philips-Unternehmen für medizinische Technik

Als eines der führenden Unternehmen unserer Branche haben wir auf dem Gebiet der Entwicklung und Herstellung von Analysengeräten für die analytische und klinische Chemie und Biochemie einen Namen, der überall für Innovation und Qualität steht. Als

## Software-Entwickler

können Sie an verantwortlicher Stelle mit dazu beitragen, diesem Ruf auch weiterhin gerecht zu bleiben.

Voraussetzung ist, daß Sie in der Erarbeitung von Systemlösungen neuer Mikrocomputer und in der Programmierung von Mikroprozessoren Ihren Aufgabenschwerpunkt sehen.

Als Absolvent einer FH/TH mit der Fachrichtung Informatik oder Nachrichtentechnik und Kenntnissen in Mikroprozessor-Hardware (spez. Intel 8085 oder 8088) erfüllen Sie bereits die wichtigsten Anforderungen. Darüber hinaus sind praktische Erfahrungen in der Programmierung mit Assembler und einer höheren Programmiersprache sowie englische Sprachkenntnisse unerlässlich.

Wir bieten Ihnen neben dieser verantwortungsvollen und abwechslungsreichen Aufgabenstellung angemessene Konditionen und Sozialleistungen.

Über Ihre schriftliche Bewerbung freuen wir uns.

**eppendorf**

Analysesysteme für Medizin  
und Biochemie

Eppendorf Gerätebau  
Netheler + Hinz GmbH

2000 Hamburg 65, Postfach 650 670

### Dynamischer VERKAUFSLEITER

mit Marketing-Erfahrung für die Abteilung AUSLANDS-IMMOBILIEN eines renommierten deutschen Makler-Unternehmens auf Umsatzbeteiligungs-Basis gesucht. Fremdsprachen erwünscht. Alter ca. 35-55 Jahre. Aussagefähige Bewerbung mit Eintrittstermin u. Lichtbild unter M 8993 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Hauptgebietsleiter

Eine der erfolgreichsten Direktvertriebsfirmen sucht ab sofort dynamische Kaufleute mit Orga-Talent. Leute, die wissen, was sie wollen, haben bei uns hervorragende Aufstiegsmöglichkeiten. Kautions von DM 25 000,- muß gewährleistet sein.

Telefon: Profi-Vertriebsgesellschaft 0 23 25 / 3 01 19

Wir schaffen es nicht mehr,  
daher suchen wir

### Mitarbeiter

die es sich zutrauen, in einem Versicherungsmaklerbüro die Kontakte zwischen Vermittler und zu unseren inländischen und ausländischen Kooperationspartnern herzustellen. Die Dotierung ist leistungsbezogen.

Tel. 02 41 / 2 15 05  
Versicherungskontor  
R. Sieben KG  
Holzgraben 6, 5100 Aachen

Wir sind eine international expandierende südostasiatische Großbank und suchen für unsere zukünftige Hamburger Niederlassung junge, initiativfreudige Bankkaufleute für die Bereiche:

### GELD-/DEISENHADEL

- wir stellen uns einen kontaktfreudigen jungen Herrn vor mit abgeschlossener Bankausbildung und praktischen Erfahrungen im Handel.

### KREDITSACHBEARBEITUNG

- wir stellen uns einen analytisch begabten jungen Herrn vor mit abgeschlossener Bankausbildung und praktischen Erfahrungen in der Kreditabwicklung.

Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz in modernen neuen Büroräumen in attraktiver Geschäftslage. Die Positionen werden angemessen honoriert und bieten Entwicklungschancen. Studienaufenthalte an unseren internationalen Bankplätzen in London, Singapur und/oder Kuala Lumpur sind möglich.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, neuestem Photo, unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins an:

**MALAYAN BANKING BERHAD**

馬來亞銀行 銀行有限公司



Hamburg Representative Office  
Alstertor 18 - 2000 Hamburg 1  
Tel. (0 40) - 33 75 51, Herr Stahl

Das Albert-Schweitzer-Familienwerk sucht für seine Kinderdörfer in 3418 USLAR/Solling und 2122 BLECKEDE (Alt Garge)

### Kinderdorfeltern

zur Mitarbeit.

Es bietet sich Ihnen die Möglichkeit, in einem modern eingerichteten Einfamilienhaus eine Familiengemeinschaft mit etwa sechs bis acht Pflegekindern zu gründen. Die Kinderdormutter mußte eine sozialpädagogische Fachkraft, z. B.

Erzieherin, Sozialpädagogin, Sozialarbeiterin, gegebenenfalls auch Lehrerin.

sein. Bei der Arbeitssuche der Kinderdormutter sind wir behilflich.

Selbstverständlich erhält die Kinderdormutter ein angemessenes Gehalt und wird bei der Bewältigung der Aufgaben von zusätzlichem Personal unterstützt.

Wenn Sie einen stark auf eigene Verantwortung und Eigenständigkeit ausgerichteten Arbeitsplatz suchen, zugleich auch den nötigen Fachgesprächen mit Psychologen, Sozial- und Heilpädagogen aufgeschlossen gegenüberstehen, würden wir uns über eine Kontaktaufnahme freuen.

Bitte bewerben Sie sich entweder schriftlich an



ALBERT-SCHWEITZER-FAMILIENWERKE e. V.  
- Kinderdörfer und Altenwohnungen -  
in 3418 Uslar, Postfach 13 65,  
oder telefonisch unter  
0 55 71 / 28 82 4, 75 96 p (Theß)

### STRAUFEN

Wir sind ein führendes Unternehmen im Sonderfahrzeugbau und setzen Qualität als höchsten Maßstab.

Wir suchen einen gestandenen

### Verkäufer

als freien Handelsvertreter für das Gebiet Nord mit Sitz im Raum Hannover/Hamburg.

Sie sollten aus dem Nutzfahrzeugbereich sein, idealerweise aus dem Sonderfahrzeugbau.

Sie sollten unsere alten Kunden gut betreuen und neue Kunden dazugewinnen.

Sie dürfen neue Ideen haben und verwirklichen.

Sie können davon ausgehen, daß die Provision leistungsge-recht ist.

Bitte besuchen Sie uns auf unserem Messestand IAA, Freilände 2, Stand-Nr. 2018/2019, St.-Tel. 74 10 94, und fragen Sie nach der Verkaufsleitung

Wir sind ein kleinerer Produktions- und Handelsbetrieb, der mit guten Produkten gut in einem harten Markt liegt. Wir verstärken den bundesweiten Vertrieb unserer Produkte (Sonnenschutzbereich) und suchen einen

### Verkaufsbeauftragten

der in enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung große Abnehmer besucht sowie unsere 4 Reisenden und 4 Vertreter anleitet, schult und überwacht. Wir denken uns einen Herrn zwischen 30 und 40 Jahren, der aus dem Markenartikelverkauf kommt und einige Jahre erfolgreiche Praxis vorweisen kann. Bevorzugt wird ein ruhiger, energiegelicher Mitarbeiter, realitätsnah, zielstrebig. Bei Bewährung Dauerstellung und Aufstiegchancen. Sitz Hamburg.

Bewerbungen erbeten unter R 9103 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Bei der

**STADT  
SPARKASSE  
GELSENKIRCHEN**

Zweckverbandsparkasse  
Gelsenkirchen und Marl

ist zum nächstmöglichen Zeitpunkt die Stelle eines Bereichsleiters für die Bereiche Kredite, Einlagen und Dienstleistungen

zu besetzen, weil der bisherige Stelleninhaber zum Stellvertreter der Mitglieder unseres Vorstandes bestellt wurde.

Unser neuer Bereichsleiter soll den hohen Anforderungen dieser Führungsposition persönlich und fachlich überzeugend gerecht werden.

Wir suchen eine erfahrene Persönlichkeit mit hervorragendem Fachwissen und praktischen Erfahrungen, die in der Lage ist, die ihr unterstellten 24 Filial-/Zweigstellenleiter im Rahmen unseres kooperativen Führungssystems zu führen.

Persönliches Engagement, Eigeninitiative, Durchsetzungs- und sicheres Urteilsvermögen sowie Verantwortungsbewußtsein sind für die Stelle unerlässliche Voraussetzungen.

Die Anstellung ist entsprechend der Bedeutung der Stelle nach Vergütungsgruppe I BAT vorgesehen. Die Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen hat eine Bilanzsumme von 3 Milliarden DM, ca. 870 Mitarbeiter und 48 Geschäftsstellen.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden bis zum 15. 9. 1985 unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins an den Vorstand der Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen, Postfach 2125, 4650 Gelsenkirchen, erbeten.



In einem expansiven Markt - Tiefkühlmahlzeiten in der Gemeinschaftsverpflegung - zählen wir zu den marktführenden Unternehmen der Bundesrepublik. Weitere Wachstumschancen in diesem Markt wollen wir nutzen.

Im west- und nordwestdeutschen Raum suchen wir jüngere

## Gebietsleiter Fachberater für Gemeinschaftsverpflegung

Ihre Aufgabe ist es, neben der Betreuung des vorhandenen, großen Kundenstammes, Führungskräfte in den Wohlfahrtsverbänden, Heimen, Kindertagesstätten, Betrieben und Verwaltungen über unsere breite Palette hochwertiger Tiefkühlmahlzeiten zu informieren und von den Vorteilen unserer Produkte zu überzeugen. Hierbei erhalten Sie durch unsere Innendienstorganisation wirkungsvolle Unterstützung.

Sie sollten Außendienstenerfahrung im genannten oder artverwandten Kundenkreis mitbringen. Eine dynamische Arbeitsweise und Flexibilität im persönlichen und telefonischen Kontakt mit Kunden und Interessenten sollten Sie ebenfalls auszeichnen.

Das Einkommen unserer Gebietsleiter liegt über dem Branchendurchschnitt. Spesen und Kfz-Kostenbeteiligung werden Sie zufriedenstellen. Neben guten Aufstiegsmöglichkeiten und krisensicheren Arbeitsplätzen mit einer geringen Fluktuation wird die vertrauensvolle Zusammenarbeit und das angenehme Betriebsklima von unseren Mitarbeitern besonders geschätzt.

Ihre Bewerbung mit Einkommensvorstellung richten Sie bitte an

**apetito Karl Düsterberg GmbH & Co KG**  
Personalabteilung z. H. Herrn Schlichter  
Sandkampstraße 142-148, 4440 Rheine, Telefon 0 59 71 / 79 92 82

Die Gesellschaft für Strahlen- und Umweltforschung mbH München (GSF) ist eine von der Bundesrepublik Deutschland und dem Freistaat Bayern getragene Großforschungseinrichtung mit 1500 Mitarbeitern. Sie betreibt in Braunschweig das Institut für Tiefenergiephysik mit dem ehemaligen Salzbergwerk Assel für Forschungs- und Entwicklungsarbeiten auf dem Gebiet der Strahlung und radioaktiver Abfälle. Das Institut hat 180 Mitarbeiter und besteht aus drei Abteilungen, deren Leiter die kollegiale Institutsleitung bilden.

Wir suchen einen

## Abteilungsleiter zuständig für den Betrieb des Bergwerks und die Bearbeitung bergtechnischer Fragen

Es ist vorgesehen, ihm als Mitglied der Institutsleitung die Funktion des Sprechers des Gesamtinstituts zu übertragen. Aufgaben des Sprechers sind die Vertretung des Instituts gegenüber den Organen der GSF und das Management großer Projekte.

Bewerber müssen mehrjährige Erfahrung in technischen Führungspositionen, insbesondere im Bergbau haben. Erwünscht sind Kenntnisse im Salzbergbau. Neben Management- und Führungsqualitäten ist ein ausgeprägtes Interesse an Entwicklungsarbeiten Voraussetzung für diese Position. Bewerber müssen die Voraussetzungen des Bundesberggesetzes für die Leitung eines Bergwerks erfüllen.

Geboten wird eine Vergütung in Anlehnung an die C4-Besoldung der Hochschullehrer sowie die im öffentlichen Dienst üblichen Nebenleistungen.

Bewerbungen werden bis zum 1. 10. 1983 erbeten an die Geschäftsführung der

**Gesellschaft für Strahlen- und  
Umweltforschung mbH München**  
Ingolstädter Landstraße 1  
8042 Neuherberg, Post Oberseefeldheim



Wir sind der führende Zeitungsverlag in einer der attraktivsten Städte Deutschlands. Für unsere größte lokale Tageszeitung suchen wir den

## Stellvertretenden Anzeigenleiter

Einem kontaktfreudigen und begeisterungsfähigen Anzeigenfachmann, der mit den Aufgaben eines umfangreichen Anzeigengeschäftes vertraut ist und der Erfolge im Anzeigenverkauf vorweisen kann, bietet sich hier die Chance, weiterzukommen.

Wenn Sie diese interessante Aufgabe reizt und Sie sich für eine ausbaufähige und gutdotierte Position interessieren, dann senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter P 9102 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

تلاوة القرآن



**Wir sind ein führendes Handelsunternehmen** das auch technischen Service anbietet. Sitz ist eine rheinische Großstadt. In einem umkämpften Markt gewährleistet unsere zukunftsorientierte Geschäftspolitik kontinuierliches Wachstum von Zentrale und Niederlassungen. Gesucht wird der kreative

## Leiter der Buchhaltung

der selbständig arbeitet und die Geschäftsleitung, der er untersteht, mit den notwendigen Steuerungs- und Kontrollinstrumenten versorgt.

Zu seinen Aufgaben gehören:

- ☐ Führung der Buchhaltung (z. Z. 3 Mitarbeiter)
- ☐ Erstellung von Jahresbilanzen und Quartalsberichten
- ☐ Kontrolle der Filialen
- ☐ Ausbau des EDV-Einsatzes.

Er sollte mitbringen:

- ☐ Berufserfahrung und Bilanzsicherheit
- ☐ EDV-Erfahrung
- ☐ Steuer-, insbesondere Umsatzsteuerkenntnisse
- ☐ Organisationstalent und Durchsetzungsvermögen.

Vertrautheit mit dem Im- und Exportgeschäft wäre vorteilhaft. Fähigkeit zur Teamarbeit und die Bereitschaft zuzupacken und beispielsweise die EDV-Anlage zu bedienen, sind unerlässlich.

Unser Berater, Herr Dr. Carlo Koch, steht Ihnen unter Telefon 0 22 61 / 7 30 34 zur ersten Kontaktaufnahme zur Verfügung. Schriftliche Bewerbungen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, möglicher Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Kennziffer 961 143 an Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Kfz-Werkstatteinrichtungen - Führungsnachwuchs

Als mittelständische Familien-Unternehmensgruppe beschäftigen wir uns erfolgreich mit Dienstleistungen und Produkten rund ums Auto. Da sich aus Altersgründen in einigen Jahren einer der drei Geschäftsführer zurückziehen wird, suchen wir heute schon einen jüngeren

## Vertriebs- und Marketingfachmann

der nach umfangreicher Einarbeitung die Verantwortung für den besonders expansiven Bereich Kfz-Werkstatteinrichtungen übernehmen soll.

Unseren Erfolg verdanken wir nicht zuletzt dem Aufbau unseres Vertriebs in einer Franchising-Organisation. Es wäre deshalb von Vorteil, wenn Sie neben einem marketingbezogenen Studium oder einem anspruchsvollen Ausbildungsprogramm in der Praxis bereits einige Jahre erfolgreich Vertriebsarbeit nachweisen könnten.

Unsere junge Mannschaft ist motiviert und erwartet eine Führungspersönlichkeit, die selbst handfest mit anpackt, abschließender vor Ort in Kraftfahrzeugbetrieben verkaufen kann und die auch mit technischem Verständnis zu überzeugen weiß.

Um weiteres Unternehmenswachstum zu sichern, sollten Sie mit viel Kreativität und Eigeninitiative, aber auch mit konsequenter konzeptioneller und unternehmerischer Denkhaltung zu arbeiten gewöhnt sein. Wir bieten eine Aufgabe mit viel Selbständigkeit, überschaubaren Entwicklungsschritten und ein kleines Team mit gutem Betriebsklima. Eine interessante Einkommensregelung mit attraktiven Sozialleistungen, Firmenwagen, Erfolgsbeteiligung stehen zur Verfügung. Für einen ersten Telefonkontakt steht Ihnen Frau Klinkert unter Telefon Nr. 0 22 61 / 7 70 16 zur Verfügung. Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 80 63 / 26 an den mit der Weiterleitung der Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach 1.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Flachglas-Verarbeitung

Wir sind ein modern ausgestatteter Glasbearbeitungsbetrieb mit eigener Vertriebs- und Montageabteilung und beschäftigen ca. 50 Mitarbeiter. Zu unseren Kunden gehören die Bauindustrie und das Fach-Handwerk, so daß wir sowohl Serien- als auch Einzelfertigung durchführen. Zur Entlastung des geschäftsführenden Mitinhabers wird ein fachkundiger

## Betriebsleiter

gesucht, der die Fertigungsabläufe organisatorisch und disziplinarisch verantwortlich übernehmen kann. Erfahrung im Umgang mit Mitarbeitern, deren Motivation und Kontrolle stehen im Vordergrund dieser Aufgabe. Kenntnisse der Arbeitsvorbereitung und des REFA-Systems sind daher sehr erwünscht. Auch Abwesenheitsvertretung gegenüber der Kundschaft ist vorgesehen sowie Mitverantwortung bei Kalkulation und Personalentscheidungen. Interessenten, die schon passende Führungserfahrung - möglichst in der gleichen Branche - erworben haben und deren Ausbildung mindestens Grundkenntnisse der Glas-Verarbeitung enthalten muß, werden um Ihre Bewerbung gebeten.

Erste telefonische Kontakte können unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 mit unseren Beratern W. Greiner und J. Weise aufgenommen werden. Diskretion und Vertraulichkeit werden zugesichert. Die Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) wird unter Angabe der Kennziffer 810 440 erbeten an Gleitschiffstraße 24 in 1000 Berlin 15.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Gleitschifftechnik: innovativ + expansiv

Wir sind ein deutsches marktführendes Unternehmen auf unserem Gebiet der Metalloberflächenbehandlung. Als Spitzenprodukt werden unsere Anlagen und Schleifkörper/-mittel von der Industrie begeistert aufgenommen.

Im Rahmen der Neubesetzung suchen wir einen

## Handelsvertreter für Hamburg/Schleswig-Holstein

der bei der Automobilindustrie und ihren Zulieferern, NE-Druckgusswerken, metalverarbeitenden Betrieben mit Messen- und Serienfertigung und ähnlichen Branchen, die Teile schleifen, glätten, entgraten, glänzen und polieren, bereits eingeführt ist.

Darüber hinaus besteht ein fester Kundenstamm, der keineswegs erschöpft ist. Unsere Produkte sind als Zweit- oder Zusatzvertretung möglich, aber auch als Einzelvertretung bei den entsprechenden Kontakten.

Weitere Informationen erhalten Sie unter der Tel.-Nr. 0 89 / 22 47 54 von unseren Beratern Herrn Heilgenenthal und Herrn Herweg, die Ihnen mit aller Diskretion zur Verfügung stehen.

Ihre schriftliche Kontaktaufnahme erbitten wir unter der Kennziffer 750176 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Widenerstraße 5, 8000 München 22.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Internationale Vertriebsaufgabe

Als Teil einer Firmengruppe mit internationaler Verflechtung sind wir spezialisiert auf den Vertrieb hydraulischer Geräte und Aggregate. Unsere Märkte liegen im In- und Ausland. Besonderes Gewicht haben für uns die arabischen Länder, die deshalb auch den Arbeitsschwerpunkt unseres neuen

## Export-Verkäufer

bilden werden. Er berichtet direkt an unseren Geschäftsführer. Der Firmensitz liegt im Großraum Düsseldorf.

Die Aufgabe umfaßt die Anbahnung neuer bzw. Übernahme und Pflege bestehender Kundenkontakte, Vertrags- und Konditionsgestaltung, Verhandlungsführung in Fremdsprachen.

Der ideale Kandidat im Alter von 30 bis 45 Jahren ist ein strästabiler Vollblutverkäufer und verfügt über eine mehrjährige Verkaufserfahrung im arabischen Raum. Er spricht und schreibt fließend Englisch und möglichst auch Französisch. Er ist reisefähig und besitzt dazu auch die Rückendeckung seiner Familie. Seine Branchenerfahrung sollte er in der Aufbau-, Fahrzeug-, Lkw- oder Baumaschinenindustrie erworben haben.

Für vertiefende Informationen stehen Ihnen unsere Berater, Herr Niestrath und Herr Mahl, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 49, zur Verfügung. Sie sichern Ihnen Diskretion und Vertraulichkeit zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 466 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Bauzulieferindustrie

Als ein führendes Unternehmen in der Bauzulieferbranche mit mehreren Produktionsstätten in Deutschland und einem Umsatz von 1 Mrd. DM müssen wir uns ständig den Marktanforderungen stellen. Um auch zukünftig unsere hervorragende Marktposition halten zu können, suchen wir den versierten

## Produktgruppenleiter

Er wird für eine Sparte unserer Produkte ein sehr breit angelegtes Aufgabengebiet bearbeiten:

- ☐ Umsatzcontrolling
- ☐ Einleitung und Prüfung zielorientierter Absatzstrategien
- ☐ Marktbeobachtung und -analyse
- ☐ Mitwirkung bei der Produktgestaltung

Unser Idealkandidat ist zwischen 30 und 40 Jahre alt. Als Diplom-Kaufmann/Betriebswirt grad. mit technischem Verständnis sollte er mehrjährige Berufspraxis in der Bauzuliefer- bzw. Bauausbaubranche vorweisen können.

Wir wünschen uns eine vertriebsorientierte Persönlichkeit, die Marktchancen erkennt und in Erfolge umzusetzen versteht. In enger Zusammenarbeit mit Marketingbereich und Forschung/Entwicklung kann „unser neuer Mann“ als begeisterungsfähiger Gesprächspartner eine effektive Zusammenarbeit fördern.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen als Berater die Herren Gunter Lutz und Walter Jochmann unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 42 zur Verfügung. Wir sichern absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken zu.

Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen (tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Kennziffer 862 463 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Unternehmerische Verantwortung

Wir verarbeiten biologische Rohmaterialien und andere Grundstoffe zu Düngeprodukten. Unser Absatz konzentriert sich auf die Bundesrepublik und das angrenzende Ausland. Die positive Entwicklung unseres Unternehmens beruht auf einer soliden Basis und der kontinuierlichen Ausweitung des Produktprogramms. Die weitere Diversifikation wurde bereits eingeleitet und wird bereits kurzfristig zusätzliches Wachstum bringen.

Für die Nachfolge des zum Jahresende aus Altersgründen ausscheidenden geschäftsführenden Gesellschafters suchen wir den

## Geschäftsführer

der die gesamtheitliche Verantwortung übernehmen soll. Eine Beteiligung an der Gesellschaft ist nach Einarbeitung und Bewährung vorgesehen. Wir stellen uns eine Persönlichkeit vor mit

- ☐ Führungserfahrung und Organisationsgeschick
- ☐ fundierten Kenntnissen aus dem Finanz- und Rechnungswesen und dem Vertriebsressort
- ☐ der Fähigkeit, Mitarbeiter zu motivieren
- ☐ gesundem Ehrgeiz und Engagement für die Aufgabe

Die Zusammenarbeit ist langfristig angelegt, die Verhältnisse hinsichtlich Kompetenz und Verantwortung sind klar geregelt und bieten den Rahmen für eine interessante und abwechslungsreiche Aufgabe.

Eine erste telefonische Kontaktaufnahme ist mit unseren Beratern, Herrn Dr. Seeg und Herrn Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89 möglich. Diskretion und Vertraulichkeit sind selbstverständlich.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) erbitten wir unter der Kennziffer 780132 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York



## Vertriebsleiter Umformtechnik

**Krupp Industrietechnik**  
ist mit ca. 10.000 Mitarbeitern in mehreren inländischen Werken  
sowie Tochtergesellschaften und Beteiligungen im In- und Ausland ein weltweit erfolgreiches  
Unternehmen des Anlagen- und Maschinenbaus.

Für den Produktbereich Umformtechnik, in dem wir unterschiedliche Investitionsgüter wie Pressen-, Kabel- und Blechpackungsmaschinen herstellen, suchen wir den Vertriebsleiter.

**Die Aufgabe:**  
Unser Mann ist als Leiter einer Hauptabteilung verantwortlich für  
- den Ausbau bestehender und die Erschließung neuer Märkte im In- und Ausland  
- die Leistungsfähigkeit der bestehenden Vertriebsorganisation  
- die Betreuung der Groß- und Dauerkunden  
- die Betreuung, Steuerung und Kontrolle von Großprojekten unter Einsatz des zur Verfügung stehenden Personals.

### Die Anforderungen:

- Dipl.-Wirtschaftsing./Dipl.-Ing. Maschinenbau
  - mindestens fünfjährige Führungserfahrung im Vertrieb Investitionsgüter/Maschinenbau, möglichst mit Schwerpunkt Pressenbau
  - Beherrschung des Marketinginstrumentariums
  - sicherer Umgang mit hochqualifizierten Mitarbeitern für unterschiedliche Produktgruppen
  - Bereitschaft zur Reisetätigkeit.
- Diese Erfahrungen sollten idealerweise in einer vergleichbaren Position gesammelt worden sein. Wir erwarten außerdem, daß Sie die englische Sprache beherrschen und über entsprechendes Verhandlungsgeschick, Durchsetzungs- sowie Planungs- und Organisationsvermögen verfügen.

Wenn Sie überzeugt sind, diese attraktive und anspruchsvolle Aufgabe erfolgreich wahrnehmen zu können, dann richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen an die  
**KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK GMBH, Personalwesen Führungskräfte, Franz-Schubert-Straße 1-3, 4100 Duisburg 14.**

 **KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK**

Wir sind eine im Aufbau befindliche Produktions- und Handelsgesellschaft. Das neue, von uns entwickelte Markenprodukt wird von einem Konzept getragen, das dem Wettbewerb deutlich überlegen ist.

Die Initiatoren, erfahrene Praktiker aus Marketing und Vertrieb, führen dieses Produkt jetzt im Markt ein.

Hierfür suchen wir Damen und Herren als

## Gebiets-Markenvertreter

die mit unserer Unterstützung in eigenen Teilgebieten, frei und selbständig den SB-Lebensmittel- und Fachhandel aufbauen und pflegen.

Gut ausgebildeten, erfahrenen Markenartikel-Reisenden im Einzelhandel, mit überdurchschnittlichem Leistungswillen, bieten wir damit eine nicht alltägliche Chance. Harte Arbeit am Anfang, aber sehr gute Verdienstmöglichkeiten.

Ihre Bewerbung, eine Übersicht der persönlichen Daten und beruflichen Stationen, senden Sie bitte an unseren Berater, Herrn Ulrich Kolbe, Herderstraße 5, 6200 Wiesbaden.

Für einen Villenhaushalt im Hamburger Westen suchen wir zum baldigst möglichen Zeitpunkt eine

## Wirtschafterin und einen Chauffeur

Wenn Sie über einschlägige Erfahrungen und angenehme Umgangsformen verfügen, finden Sie – auch als Ehepaar – einen Arbeitsplatz, wie er heute nur noch selten angeboten wird. Bezahlung und Rahmenbedingungen (z. B. Gestellung einer modernen Wohnung) sind sehr attraktiv.

Weitere Auskünfte erhalten Sie unter der Rufnummer 0 40 / 82 90 09. Am besten Sie rufen gleich an.

Schriftliche Anfragen erreichen uns unter B 9113 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Außendienstmitarbeiter als Area-Manager

Wir sind die deutsche Niederlassung des zweitgrößten schwedischen Pharmakonzerns. In einigen Indikationsgebieten sind wir – nicht zuletzt aufgrund intensiver Forschung – international marktführend.

Wir suchen zum 01. 10. 1983, spätestens zum 01. 04. 1984, einen qualifizierten

## Außendienstmitarbeiter als Area-Manager

zum Ausbau unseres schnell wachsenden Sektors

### Augenheilkunde

für den Raum HANNOVER/HAMBURG.  
Sie sind erfolgreicher Pharmaberater/-referent. Vielleicht haben Sie sogar Erfahrung auf dem Sektor Augenheilkunde.

Wir bieten Ihnen:

- eine hervorragende Produktpalette
  - intensive Aus- und ständige Weiterbildung
  - Mitarbeit in einem jungen dynamischen Team
  - eine den Anforderungen entsprechende und den Erfolg berücksichtigende Vergütung
  - gute Sozialleistungen
  - einen Firmen-Pkw – auch zur privaten Nutzung.
- Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an Herrn Depotter, Deutsche Pharmacia GmbH, Münzinger Straße 9, 7800 Freiburg, oder rufen Sie sein Sekretariat unter der Telefonnummer 07 61 / 4 90 31 14 an. Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



**Pharmacia**

## Die Welt der Fach- und Führungskräfte

Fach- und Führungskräfte, die in ihrem Beruf vorankommen wollen, informieren sich laufend über ihre Karriere-Chancen in der WELT. Die WELT bringt jeden Samstag viele Stellenausschreibungen für Fach- und Führungskräfte.

## Ihr Weg mit H&R

Wir sind

ein international führendes Unternehmen der Fleisch- und Geschmacksstoff-Industrie mit Niederlassungen und Vertretungen in der ganzen Welt.

Wir suchen

zum nächstmöglichen Termin einen

## Diplom-Ingenieur (FH) Fachrichtung Verfahrenstechnik

als Betriebsingenieur für unsere Produktion.

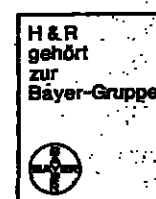
Wir danken dabei an einen Herrn im Alter von 30-35 Jahren mit einigen Jahren Betriebs Erfahrung vorzugsweise in der pharmazeutischen Industrie, in der Lebensmitteltechnik oder im Brauwesen.

Ihre Aufgabe im einzelnen:  
Verfahrenstechnische Bearbeitung von Produktionsverfahren; technische Betreuung vorhandener Anlagen; Mitwirkung bei der Planung, Montage und Inbetriebnahme neuer Anlagen.

Wir bieten

die Vorteile der Arbeit in einem dynamischen Unternehmen mittlerer Größe, Dauerstellung bei gutem Einkommen und betriebliche Zusatzversorgung.

Wenn Sie glauben, der geeignete Mitarbeiter für uns zu sein, dann schreiben Sie bitte an



**Haarmann & Reimer GmbH**  
3450 Holzminden

Wir sind eines der größten Nahverkehrsunternehmen Deutschlands mit über 5000 Mitarbeitern.

Für unsere Hauptabteilung Entwicklung und Nachrichtentechnik suchen wir weibliche oder männliche

## TECHNIKER

aus der Fachrichtung Nachrichtentechnik oder Elektronik

Wesentliche Aufgabe unserer neuen Mitarbeiter wird neben der Projektierung nachrichtentechnischer Anlagen die Wartung und Instandhaltung unserer Rechner/Mikroprozessoranlagen zur Überwachung und Steuerung von Betriebsabläufen im U-Bahn-Verkehr sein.

Wir suchen den gestandenen Praktiker mit fundierten Kenntnissen in der Elektronik/Mikroelektronik und mehreren Jahren Berufserfahrung.

Die Vergütung entspricht den Anforderungen und Leistungen, die Sozialleistungen sind umfassend geregelt.

Richten Sie Ihre Bewerbung mit den vollständigen Unterlagen und unter Angabe eines Gehaltswunsches bitte an die



**HAMBURGER HOCHBAHN AKTIENGESellschaft**

Hauptabteilung Personal- und Sozialwesen  
Postfach 10 27 20 - Steinstraße 20 - 2000 Hamburg 1



Wir sind ein internationales Handelsunternehmen der Chemie mit 44 Büros und Niederlassungen in Europa und Übersee.

Zur Erweiterung unserer Organisation suchen wir einen

## Abteilungsleiter Außenhandelskaufmann

Wir erwarten:

- praktische Erfahrungen im internationalen Chemiehandel
- gute Englischkenntnisse
- Alter ca. 35 Jahre

Unsere Leistungen sind sehr gut und entsprechen den Anforderungen – am Gewinn jedes einzelnen Geschäftes sind Sie direkt beteiligt.

Bitte bewerben Sie sich mit allen erforderlichen Unterlagen, oder rufen Sie uns einfach an – Tel. 040/237 00-0, Herr Meier.

Export –  
Chemikalien –  
Import

**KARLO. HELM**

Nordkanalstr. 28 · 2000 Hamburg 1 · Tel. 040/237 00-0

## EXPORTLEITER

Wir sind ein erfolgreiches norddeutsches Unternehmen der Baumaschinen-Industrie mit 1.500 Mitarbeitern. Unsere Produkte sind im In- und Ausland bestens eingeführt und sind in der Fachwelt anerkannt. Wir suchen einen

Er muß in der Lage sein, Marktchancen zu erkennen, Strategien zu entwickeln, vorhandene Absatzgebiete weiter auszubauen und neue Märkte zu erschließen.

Wir erwarten eine Führungspersönlichkeit mit Berufserfahrung und Durchsetzungskraft. Perfekte Beherrschung der englischen und französischen Sprache ist Bedingung, spanische Sprachkenntnisse wären wünschenswert. Dotierung, Positionsausstattung und die Vertragsbedingungen entsprechen dem Rang der Position.

Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Eintrittsdatum und eventuellem Sperrvermerk senden Sie bitte unter A 9112 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein Unternehmen mit umfassendem Versicherungsangebot und moderner EDV-Organisation. Als

## REVISOR

(einschl. EDV)

erwartet Sie eine vielseitige Aufgabe. Sie wird Ihnen erleichtert, wenn Sie ein wirtschaftswissenschaftliches Studium absolviert haben und bereits über Revisionspraxis mit EDV-Erfahrung in einem Versicherungsunternehmen verfügen.

Leistungsgerechte Bezüge (14 Gehälter), beitragsfreie Altersversorgung und anerkannt gute Sozialleistungen sind für uns selbstverständlich.

Rufen Sie uns bitte an (0 40 / 23 60 - 6-230), oder richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an unser Personalreferat, Heidenkampsweg 100, 2000 Hamburg 1.

**KRAVAG**

Kraftverkehrs- Sach- und Lebensversicherungen

مكتبة



Wir sind ein modernes Schwerpunkt-Krankenhaus im Citybereich einer rheinischen Großstadt, mit fast 600 Betten, acht ärztlichen Fachabteilungen und mehreren Nebenbetrieben.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir als Nachfolger für den in den Ruhestand tretenden Stelleninhaber unseren neuen

## Leiter der Einkaufs- und Wirtschaftsabteilung

Wir möchten in diesem, für den Krankenhausbetrieb wichtigen Bereich Kontinuität wahren und sind daher an einer gründlichen und umfassenden Einarbeitung durch den erfahrenen und bewährten Stelleninhaber interessiert.

Die Aufgaben umfassen u. a. die Beschaffung von Verbrauchs- und Investitionsgütern des medizinischen und des Verwaltungsbedarfs, einschließlich der Lebensmittel, die verantwortliche Überwachung der einzelnen Betriebsteile wie Küche, Wäscherei, Reinigungsdienst usw. In diesem Aufgabenbereich sind über 100 Mitarbeiter beschäftigt.

Wir erwarten einen versierten Kaufmann (evtl. Betriebswirt) oder Techniker mit umfassenden kaufmännischen Kenntnissen, ausgeprägtem Verhandlungsgeschick, vorbildlicher Arbeitsauffassung und Durchsetzungsvermögen. EDV-Grundkenntnisse sind erwünscht. Sie sollten etwa 40 Jahre alt sein und in ähnlicher Position bereits als Verantwortlicher oder Stellvertreter tätig gewesen sein. - Die Aufgabe erfordert viel Eigeninitiative und Befähigung zur Menschenführung.

Die Position ist entsprechend der in ihr geforderten Verantwortung dotiert, verbunden mit dem im kirchlichen Dienst üblichen Sozialleistungen (Beihilfen, Zusatzversorgung usw.). Bei der Wohnungssuche helfen wir.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den erforderlichen Unterlagen (handschriftliches Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Einkommensnachweise) an die von uns beauftragte Personalberatung, die Ihnen auch für telefonische Rückfragen vorab zur Verfügung steht.



**Unternehmensberatung Hubert H. Schaefer**  
Postfach 7234 - 4000 Düsseldorf 1 - Duisburger Straße 115 - Telefon 0211 - 49 33 77

Für unsere „staatlich anerkannte Schule für Beschäftigungs- und Arbeitstherapie (Ergotherapie)“ in Bad Bergzabern suchen wir für sofort oder zum frühestmöglichen Termin.

## 2 weitere examinierte ERGOTHERAPEUTEN(INNEN)

Wir wünschen uns Kollegen(innen) mit fachlicher Qualifikation und Berufserfahrung sowie Freude und Einsatzbereitschaft bei der Ausbildung von Erwachsenen im partnerschaftlichen Sinne.

- Die Tätigkeiten umfassen:
- Erarbeiten spezifischer Unterrichtsinhalte
  - *Ableistung von Unterricht (fachspezifisch und Werken)*
  - Betreuung der Schüler in der praktischen Ausbildung
  - Mitarbeit in Unterrichtsplanung und Organisation

Unsere Vergütung kann als überdurchschnittlich angesehen werden.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an das

**CHRISTLICHE JUGENDDORFWERK DEUTSCHLAND (CJD)**  
**PANORAMASTRASSE 55**  
**7320 GÖPPINGEN**

Personalabteilung

### Verkaufen ist Ihr Steckpferd

Als mittelständisches Unternehmen, das Baugeräte, Schalung und Rüstung für den Stahlbetonbau produziert, suchen wir für den Raum Niedersachsen einen jüngeren kaufmännisch wie technisch begabten

## Verkaufsberater

Sie sind ein Mann mit Drive und Einsatzfreude und gewillt, sich voll und ganz mit unseren Produkten zu identifizieren. Es liegt Ihnen, sich auf die verschiedenen Mentalitäten unserer Kunden aus dem Baugerätehandel sowie teilweise aus dem Eisenwarenhandel in der richtigen Weise einzustellen. - Aber auch bei großen Bauunternehmungen gelingt es Ihnen, mit Hilfe technischer Verkaufsgespräche, Türen zu öffnen.

Reizt es Sie, mehr über den Tätigkeitsbereich und über uns zu erfahren, nehmen Sie doch gleich telefonisch Kontakt mit unserer Beraterin Frau E. Horsthemke-Becker auf, die Sie unter der Tel.-Nr. 0 22 65 / 90 44 erreichen.

Falls Sie Ihr Interesse schriftlich bekunden möchten, schicken Sie bitte Ihre kompletten Unterlagen an: Personal Beratung Edith Horsthemke-Becker, Postfach 21 80, 5226 Reichshof, unter Kennziffer HB 701 083.

**Personal  
Beratung**

Diplom-Volkswirtin  
**Edith Horsthemke-Becker**

## BERUFSFÖRDERUNGSWERK

### OBERHAUSEN

im Nordrhein-Westfälischen Berufsförderungswerk e.V.

Wir sind ein modernes Zentrum der beruflichen Rehabilitation erwachsener Behindelter mit über 750 Ausbildungsplätzen.

Wir suchen den

## Dipl.-Ingenieur Maschinenbau (TH)

mit Neigung zu pädagogischen Aufgaben als

### Leiter der Ausbildungsabteilung „Technische Berufe“

Die Abteilung ist zuständig für die Ausbildung in den Berufen

- Chemielebanten
- Elektrotechniker
- Nachrichtentechniker
- Materialprüfer
- Technischer Zeichner
- Techniker (Maschinenbau)

Eine eingearbeitete Mannschaft (56 Mitarbeiter) sowie gut ausgestattete Werkstätten, Labors und Unterrichtsräume stehen zur Verfügung. Wir stellen uns einen aktiven, kooperationsfähigen Mann vor, der über Einfühlungsvermögen bei der Ausbildung Erwachsener verfügt, bereits lehrend tätig war, ausreichende berufliche Erfahrung besitzt und bereits Führungsaufgaben wahrgenommen hat.

Der Stelleninhaber ist einer von fünf gleichberechtigten Abteilungsleitern, die dem Direktor des Berufsförderungswerkes direkt unterstellt sind. Wir bieten Vergütung nach BAT 1a. Urlaubsanspruch und Sozialleistungen erfolgen in Anlehnung an die Bestimmungen des öffentlichen Dienstes (BAT).

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an

NW Berufsförderungswerk e.V., Bebelstr. 56, 4200 Oberhausen, Tel. 0208 / 888 401

## Unternehmerische Aufgabenstellung im Vertrieb hochwertiger Investitionsgüter

Wir sind ein sowohl in der Bundesrepublik Deutschland als auch international marktführendes Maschinenbauunternehmen, das seine Marktposition durch ständige technische Weiterentwicklungen, aber auch durch zukunftsweisende Innovationen weiter ausbaut.

Als Nachfolger unseres langjährigen Vertriebsleiters suchen wir möglichst zum 1. Januar 1984, spätestens zum 1. Juli 1984, einen im Hoch-, Stahl- und/oder Maschinenbau umfassend erfahrenen, unternehmerisch befähigten

# Vertriebsleiter

- Nordrhein-Westfalen -

### Aufgaben:

Dem Vertriebsvorstand direkt verantwortlich, planen, steuern und kontrollieren Sie die gesamten Vertriebsaktivitäten in Nordrhein-Westfalen. Im einzelnen:

Führung, Motivation, Weiterentwicklung, Steuerung und Kontrolle der direkt unterstellten Führungskräfte mit ca. 200 indirekt unterstellten Mitarbeitern des Verkaufs, der Montage und der Administration.

Steigerung der Produktivität durch Erhöhung der Arbeitseffektivität.

Persönliche Betreuung regionaler Großkunden einschl. Initiierung kundenspezifischer Verkaufsförderungsaktivitäten.

Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat.

### Anforderungsprofil:

Die Aufgaben erfordern eine planungs-, organisations- und verkaufserfahrene, kompetente Führungspersönlichkeit mit mehrjähriger Praxis in der Leitung einer größeren Verkaufs- und Montageorganisation. Weitere Voraussetzungen:

- Persönliche Kontakte zur Zielgruppe: Architekten, Projektplaner, private, industrielle und öffentliche Bauherren.
- Umfassende Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit Betriebsräten.
- Initiativ-, Überzeugungs- und Durchsetzungskraft.
- Ingenieurstudium.
- Alter: bis Mitte 40.

### Angebot:

Die verantwortungsvolle, selbständige Position ist einschl. einer hohen Ergebnisbeteiligung sehr gut dotiert und ausgestattet. Die Einzelheiten sollten einem persönlichen Gespräch vorbehalten bleiben.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien sowie genauer Angabe Ihrer positionsspezifischen Erfahrungen und Voraussetzungen. Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel.: 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2419

Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen nach dem Bewerbungseingang Herr Hanns Schulz persönlich zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

## Spitzenprodukte der Befestigungstechnik

Als weltweit erfolgreicher Hersteller technisch hochwertiger Geräte und Befestigungsmittel für Industrie, Handel und Handwerk suchen wir zum 1. Januar 1984, möglichst früher, einen verkaufs- und führungserfahrenen

# Verkaufsleiter

- Norddeutschland -

### Aufgaben:

Der Geschäftsleitung direkt verantwortlich, sind Sie Großkundenmanager und VL in einer Person. Im einzelnen:

Persönliche Akquisition und Betreuung potentieller Großkunden sowie Erschließung neuer Anwendungsgebiete.

Führung, Motivation, on-the-job-Training und Kontrolle der Außendienstmitarbeiter.

### Anforderungsprofil:

Sie sollten mehrjährige Verkaufs-, Führungs- und Beratungspraxis nachweisen können, wobei die Branche keine unmittelbare Rolle spielt. Technisches Verständnis ist Voraussetzung. Im Vordergrund stehen die Motivation, die Ausbildung und die Zielrealisierung der Ihnen unterstellten Mitarbeiter.

### Angebot:

Die Position ist einschl. attraktiver Ergebnisbeteiligung gut dotiert. Umfassende Sozialleistungen, Tagesspesen, km-Geld etc. sind selbstverständlich.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Einkommensnachweise und dem frühestmöglichen Eintrittstermin an unseren Berater, HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65. Kennziffer: 24 23



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen



15-18 UHR

## Auskunft auch sonntags

Unser Auftraggeber ist ein namhaftes deutsches Unternehmen mit fast dreihundert Mitarbeitern. Der Schwerpunkt seines Fertigungsprogramms liegt im Bereich der Formteile aus Metall nach Zeichnungen oder Muster sowie eine Reihe bestens eingeführter Standardartikel.

Aufgrund der Erweiterung der Angebotspalette während der letzten Jahre ist ein verstärkter Ausbau der Verkaufsorganisation erforderlich.

Gesucht wird der

## Verkaufsleiter Formteile aus Metall

der ein Umsatzvolumen von über DM 20 Mio. übernehmen wird.

Eine führungserfahrene Verkäuferpersönlichkeit mit kaufmännischer Grundausbildung im Alter von 35-42 Jahren käme unseren Erwartungen besonders entgegen.

Die Erfahrung in Interpretationen von entsprechenden technischen Zeichnungen müssen wir voraussetzen.

Ausbaufähige Englischkenntnisse werden ebenfalls erwünscht.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird, mit tabellarischem Lebenslauf, Handschriftprobe und Zeugniskopien unter Kennziffer 1004 an die Personalberatung PSP, Bonn



## Personalberatung PSP

Porges, Siklosy & Partner GmbH

Kaiserstraße 6 - 5300 Bonn 1 - Telefon (02 28) 21 20 95-96



## SIND SIE EIN ERFOLGSTYP?

Würden Sie gern schneller Karriere machen?  
Sprechen Sie gern mit Menschen?

Beraten Sie gern? Können Sie überzeugen?

Möchten Sie überdurchschnittlich gut und leistungsbezogen verdienen?

Können Sie hart arbeiten und haben Sie Durchsetzungsvermögen?

Ist ein Beruf, der Ihnen all dies bietet, Ihr persönliches Berufsziel?

Wenn Sie diese Fragen mit Ja beantworten, sollten Sie mit uns sprechen. Bei uns können Sie Ihre Eigenschaften und Neigungen umfassend nutzen - zu Ihrem persönlichen Vorteil! Mit allen Annehmlichkeiten des Selbständigen und mit dem Know-how und der Sicherheit eines erfahrenen Unternehmens.

Ihre Fähigkeiten und Ihr Leistungswille sowie unsere Erfahrung sind Ihre Erfolgsgarantie:

Ein Gespräch mit uns lohnt sich für Sie!

Bitte senden Sie uns Ihre Kurzbewerbung oder rufen Sie Herrn Dipl.-Kfm. Peter Setzepfand unter 0 89 / 61 10 80 an.



25 JAHRE DR. JUNG  
ANLAGEBERATUNG

Dr. Jung AG - Kolpingring 18 - 8024 Oberhaching

### Berlin ist die Bewerbung wert

Unser Bauunternehmen mit Hauptsitz in der Bundesrepublik hat sich auf Betonflächenbau spezialisiert. Wir verfügen in Berlin über guten Auftragsbestand und qualifizierte Mitarbeiter. Die termin- und kostengerechte Abwicklung erfordert den kaufmännisch versierten Bauingenieur als

### NIEDERLASSUNGSLEITER

Sie verantworten die gesamte Organisation inkl. Kalkulation und Bauabwicklung. Die Geschäftsausweitung werden Sie durch aktive Akquisition und beständige Kontakte zu Auftraggebern und Architekten erzielen.

Wir setzen voraus, daß Sie Erfahrung in der Berliner Bauwirtschaft haben, Ihre Organisationsfähigkeit unter Beweis gestellt haben und sich in Abschlusshandlungen und Mitarbeiterführung ergebnisorientiert durchsetzen können.

Wenn diese Punkte stimmen, werden wir uns über Konditionen sicher einig. Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit handgeschriebener tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Ihrer Telefonnummer und - falls vorhanden - einem Lichtbild an die von uns beauftragte



### PERSONALANZEIGEN GEEST

Inh. Ingrid Geest  
Postfach 65 04 27, D-2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 07 00 53

Unsere Gesellschaft ist eine der größten Forschungseinrichtungen in der Bundesrepublik Deutschland, deren naturwissenschaftlich-technische Spezialbibliothek ca. 100 000 Bände, 500 000 Berichte und 1750 laufende Zeitschriften-Abonnements - überwiegend aus dem englischen Sprachraum - umfaßt.

Wir suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt

### den (die) Leiter(in) der Literaturabteilung

Kennziffer: 2/520

da die bisherige Stelleninhaberin in den Ruhestand tritt.

Die Stelle ist dem Vorstand unmittelbar unterstellt.

Der Literaturabteilung obliegt die Literaturversorgung des Zentrums einschließlich der Institutsbibliotheken. Am gesellschaftseigenen Publikationswesen ist die Literaturabteilung durch die Herausgabe von Berichten sowie die Mitarbeit an Berichten beteiligt.

Die Position erfordert

- eine naturwissenschaftliche Ausbildung (Physiker/Chemiker, möglichst mit Promotion) oder
- Ausbildung zum Bibliothekar und ein naturwissenschaftliches Studium
- langjährige einschlägige Berufspraxis, verbunden mit EDV-Kenntnissen
- Qualitäten in der Personalführung
- Eigeninitiative und persönliches Engagement
- englische, nach Möglichkeit auch französische Sprachkenntnisse.

Die Vergütung ist der Bedeutung der Position angemessen. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Die Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter obiger Kennziffer an:

**Kernforschungszentrum  
Karlsruhe GmbH** Postfach 3640,  
7500 Karlsruhe 1

Wagere Ebene Gaststätte wird attraktiv und neuzeitlich umgebaut.

Wir suchen einen jungen, gut ausgebildeten, dynamischen

### Gastronom

als Geschäftsführer oder Pächter.

Unentbehrlich sind Kontaktfähigkeit und Einsatzbereitschaft. Er kann schon bei der Planung bestehend mitwirken: Speise, restaurant, Kegelbahn, Tennisanlagen, Garten- und Saalrestaurant, Wohnung, etc.

Verkehrsgünstige Lage, ausreichend Parkplätze. Ihre berufliche Zukunft steht bei solch einer Pächter unter einem guten Stern.

Reizt Sie diese Aufgabe, dann bitten wir zunächst um eine Kurzbewerbung an unseren Beauftragten Personalberater:

Herrmann-Josef Krüfges  
Freitagstr. 20  
4730 Aken/West.

### Bewerben mit Erfolg

Individualer Beratungsservice  
Tel. 0 40 / 24 17 49

### RECHTE HAND/DEPUTY TO TECHNICAL DIRECTOR

Intensive practical involvement, varied miniature switch manufacturing process incl. toolroom, plastics mouldings, metalworking, electronics, automation etc. Feldmechaniker/Werkzeugmacherlehre. Bitte C. V. deutsch od. englisch an CASTLECO GB LTD., Old Woking, Surrey, GU 22 8 LE, England.

### SPITZENVERDIENST

Damen/Herren

durch ein neues Spiel-Lernsystem (vom Kulturmin. empfohlen) an Kindergarten und Schule.

Bestehender Kundenstamm / Einarbeitung in der Praxis.

Kontaktaufnahme:  
Frühling Spielverlag  
Wiener Platz 2, 5000 Köln 80  
Tel. 02 21 / 61 81 31.



### TOEPFER INTERNATIONAL

Wir sind ein internationales Außenhandelshaus der Getreide- und Futtermittelbranche mit Vertretungen in Europa und Übersee und suchen per sofort für unsere neugegründeten selbständig bilanzierenden Tochterunternehmen in London und New York jeweils eine(n) bilanzsichere(n) Mitarbeiter(in) für den Verantwortungsbereich

### Buchhaltung/Bilanzierung

Berufserfahrung in Handels- und Dienstleistungsreichen wäre wünschenswert. Gute englische und deutsche Sprachkenntnisse sind Voraussetzung. Neben der Bearbeitung des täglichen Buchungsschlusses, der Erstellung von Monats- und Jahresbilanzen unter Berücksichtigung englischen bzw. amerikanischen Rechts und den Anforderungen der deutschen Zentrale gehört zu den wesentlichen Aufgaben die aktive Mitarbeit bei der Verbesserung/Neukonzeption des bestehenden Rechnungswesens.

Die vertraglichen Bedingungen sind der Aufgabe angepaßt.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an

ALFRED C. TOEPFER INTERNATIONAL GMBH  
PERSONALABTEILUNG, FERDINANDSTRASSE 12  
2000 HAMBURG 1

## BDF ●●●●

Die Beiersdorf AG ist ein Markenartikelunternehmen von internationaler Bedeutung. Ihre Produkt-

programme umfassen Arznei- und Verbandmittel, Körperpflegeartikel und Selbstklebender.

Unsere pharma-Sparte befaßt sich u. a. mit Herz- und Kreislaufterapie und hat auf diesem Gebiet beachtliche Erfolge erzielt. Wir suchen für die med.-wiss. Abteilung einen

### Fachreferenten Herz-Kreislauf

Ihre Aufgaben:

- Medizinisch-wiss. Betreuung unserer Herz-Kreislauf-Präparate
- Planung und Durchführung klinischer Prüfungen (Phase IV)
- Fachberatung von Marketing und Vertrieb
- Zusammenarbeit mit in- und externen Wissenschaftlern/Ärzten

Unsere Anforderungen:

- abgeschlossenes Studium der Humanmedizin, ggf. der Pharmazie
- Interesse an wissenschaftlich orientierter Arbeit in der Industrie
- Verhandlungsgeschick
- Englischkenntnisse erwünscht

Damen und Herren, die an der beschriebenen Tätigkeit interessiert sind, senden Ihre vollständigen Unterlagen (mit Gehaltswunsch) bitte an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung  
Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20  
Telefon (040) 5 69 32 01 (H. Stadthofer)

### Beiersdorf AG

## AUTOFLUG

Wir sind einer der führenden deutschen Hersteller von sicherheitstechnischen Geräten für die Kraftfahrt-, Luftfahrt- und Schifffahrtsausrüstung.

Für die Erweiterung unserer Entwicklungs- und Konstruktionsabteilung suchen wir einen

### Entwicklungs-Ingenieur Luftfahrt-ausrüstung

Das Tätigkeitsgebiet umfaßt die selbständige Bearbeitung von Entwicklungsprojekten von der Idee bis zur Serienreife von mechanischen oder textilen Geräten für die Luft- und Raumfahrt. Wenn Sie über mehrjährige Berufserfahrung als selbständig arbeitender Konstrukteur in den Bereichen Kleinmaschinenbau, Fein-

werktechnik oder Haushaltsgeräte verfügen und auch engl. Sprachkenntnisse haben, dann sollten Sie sofort Kontakt mit uns aufnehmen. Bei Interesse senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihres möglichen Eintrittstermin und Ihrer Gehaltsvorstellung an unsere Personalabteilung.

Autoflug GmbH, 2084 Rellingen 2 / bei Hamburg, Industriestraße 10, Telefon (0 41 01) 300 - 240

## WARUM NICHT KABEL?

Wir sind ein modernes Unternehmen der Kabelindustrie und brauchen Mitarbeiter, die ihre Aufgaben unter Einsatz ihrer ganzen Persönlichkeit zielstrebig lösen.

In unserer Abteilung

### Konstruktion und Entwicklung

bieten wir je einem (einer)

### Dipl.-Ingenieur Techniker Assistentin Stenokontoristin

der Fachrichtung Elektrotechnik ein interessantes und vielseitiges Tätigkeitsfeld.

Erfahrungen in der Kabeltechnik und englische Sprachkenntnisse sind von Vorteil.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung unter Kennzeichen „KA“ an:

**KABELWERKE FRIEDRICH C. EHLERS**  
2 Hamburg 1, Göttenstraße 10-18, Telefon 040/2 37 15-0



**ehlerskabel**  
HAMBURG - BERLIN

## Vertriebsingenieur UdSSR

Krupp Industrietechnik  
ist mit über 10 000 Mitarbeitern in mehreren inländischen Werken sowie Tochtergesellschaften und Beteiligungen im In- und Ausland ein weltweit erfolgreiches Unternehmen des Anlagen- und Maschinenbaus.

Wir unterhalten in Moskau ein Büro, dessen Hauptaufgabe darin besteht, die Interessen unseres Unternehmens in der UdSSR wahrzunehmen. Zur Unterstützung des Büroleiters suchen wir einen Vertriebsingenieur.

Unser Mann ist verantwortlich für

- die Vorakquisition und Projektverfolgung
- die Unterstützung bei der Auftragsabwicklung
- den Vertrieb der maschinenbaulichen Produkte
- die Repräsentation des Unternehmens

Wenn Sie überzeugt sind, diese attraktive und anspruchsvolle Aufgabe erfolgreich wahrnehmen zu können, dann richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen an die

KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK GMBH, Personalwesen Führungskräfte, Franz-Schubert-Straße 1-3, 4100 Duisburg 14

Wir suchen den Fachmann, der folgende Anforderungen erfüllt:

- Abschluß als Dipl.-Ing. mit gutem kaufmännischen Hintergrund oder Dipl.-Kfm. mit gutem technischen Verständnis
- Bereitschaft, am Dienort zu wohnen
- nach Möglichkeit Kenntnisse der russischen Sprache
- mehrjährige berufliche Erfahrung im Maschinen- und/oder Anlagengeschäft, die idealerweise in einer vergleichbaren Position gesammelt wurde.

Außerdem erwarten wir, daß Sie die englische Sprache beherrschen und über Verhandlungsgeschick, Durchsetzungs- und Planungsvermögen sowie Organisations-talent verfügen.

**KRUPP INDUSTRIE-TECHNIK**

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.





15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind eine bedeutende mittelständische, international tätige Unternehmensgruppe und Hersteller von Produkten aus Gummi, Kunststoffen und Metall für verschiedene Industriezweige. Unsere Produkte erfüllen höchste Ansprüche an Zuverlässigkeit, Präzision und Verlässlichkeit. Als internationaler Marktführer haben wir uns Forschung und Entwicklung Priorität. Wir suchen Sie als

### Spezialist für Mischungsentwicklung Gummiindustrie

Ein Fachmann im Alter zwischen ca. 30 und 40 Jahren mit mehrjähriger Erfahrung in der Gummiindustrie soll für den Bereich der Rezepturenentwicklung unter Berücksichtigung neuer Rohstoffe und verbesserter Verfahren, der wasserführenden Erprobung neuer Gummimischungen sowie der Planung und Durchführung von alternativen bzw. innovativen Entwicklungen verantwortlich sein. Englische Sprachkenntnisse sind hierfür Voraussetzung.

Wir erwarten eine selbständig arbeitende Persönlichkeit, die über gute praktische und theoretische Kenntnisse auf den Gebieten der Kautschuktechnologie und Gummichemie verfügt.

Es erwartet Sie eine Aufgabe, die positionell ausbaufähig ist und dementsprechend zum Start bereits gut dotiert ist.

Weitere Informationen gibt Ihnen der von uns beauftragte Personalanmeldedienst, an den Sie sich auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3565 wenden können. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

## BAUINDUSTRIE

Wir gehören zu den bedeutenden Unternehmen (AG) der Bauindustrie mit einer mehr als hundertjährigen Tradition, Niederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland. Ein breites Leistungsangebot im Ingenieurhoch- und Ingenieurtiefbau erfreut sich bei unseren Auftraggebern hoher Wertschätzung. Ein ausgezeichnetes, umfangreiches technisches Know-how läßt uns auch schwierigsten Bauaufgaben jederzeit gerecht werden.

In unserer Hauptverwaltung ist in Kürze die

### Leitung der zentralen Kalkulationsabteilung

neu zu besetzen. Wir suchen daher eine vor allem im Ingenieurbau und Tiefbau erfahrene Persönlichkeit, welche folgende Arbeitsschwerpunkte vorfinden wird:

- Kalkulation von größeren und technisch besonders anspruchsvollen Projekten
- Koordinierung der Kalkulationsarbeit im Unternehmen Richtlinien, Datenverarbeitung usw.)
- Schulung und Weiterbildung der Mitarbeiter der Kalkulationsabteilungen in der HV und den Niederlassungen.

Die Aufgabenstellung bezieht sich auf das In- und Ausland, so daß ausbaufähige englische Sprachkenntnisse erforderlich sind.

Die Position ist gut dotiert und nach erfolgreicher Einarbeitung mit Handlungsvollmacht, bei Bewährung auch mit Prokura ausgestattet. Sie bietet überdies erhebliche Entfaltungsmöglichkeiten im Bereich der gesamten Auftragsbeschaffung.

Zur Vorbereitung eines ersten Gesprächs nehmen Sie bitte vertraulichen Kontakt zu unserem Berater, Herr Dr. Witthaus, auf, der Ihnen auch am Wochenende (Sonntag von 18 bis 20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28 zur Verfügung steht.

**Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 2213 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 31063-65



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind ein bedeutender deutscher Hersteller von Heil- und Hilfsmitteln, dessen umfassende Produktpalette bei Ärzten, Kliniken und dem Handel bestens eingeführt. Für unser norddeutsches Vertriebsgebiet suchen wir einen

### Ärzteberater

der die Beratung der in Frage kommenden Ärzte und Kliniken übernimmt. Unser neuer Mitarbeiter sollte jung und teamorientiert sein und nach Möglichkeit bereits über einschlägige Erfahrungen verfügen. Zur Vermittlung der produktspezifischen Kenntnisse haben wir eine gründliche Einarbeitung vorgesehen. Wir bieten ein leistungsorientiertes Einkommen, das weit über dem Durchschnitt liegt und einen Firmenwagen der Mittelklasse.

Idealer Dienstort ist der Großraum Hamburg. Die Bereitschaft zum Übernachten sollte vorhanden sein.

Weitere Informationen gibt Ihnen der von uns beauftragte Personal-Anmeldedienst; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3379 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

## Tief- und Straßenbau

Wir sind ein überregional tätiges, vielseitig orientiertes mittelständisches Straßen- und Tiefbauunternehmen, finanziell sicher fundiert und bei öffentlichen sowie privaten Bauherren gut eingeführt. Da Qualitätsbewußtsein und Termintreue zu unseren Stärken zählen, haben wir uns auch bei geschrumpften Marktverhältnissen gut behaupten können.

Für eine unserer besonders leistungsstarken Niederlassungen suchen wir einen engagierten Diplom-Ingenieur (TH oder FH) als

### Techn. Niederlassungsleiter

mit der Gesamtverantwortung für Umsatz und Ergebnis. Zur erfolgreichen Bewältigung dieser Aufgabe ist eine mehrjährige bauausführende Praxis in einem branchengleichen Unternehmen unerlässlich, wobei das Schwergewicht in der Auftragsbeschaffung und der Planung, Steuerung und Überwachung des Personal- und Maschineneinsatzes liegt. Eine ausgeprägte Neigung zu akquisitorischen Aufgaben und gute kommunikative Fähigkeiten erscheinen uns besonders wichtig. Sie sollten ferner bereits Erfahrungen in der Führung und Anleitung von Mitarbeitern besitzen sowie mehr durch eigenes Vorbild als durch formale Autorität überzeugen wollen.

Die Position ist entsprechend ihrer Bedeutung gut dotiert. Sie bietet neben einem großen Verantwortungsbereich eine interessante Erfolgsbeteiligung und einen Dienstwagen mit privatem Nutzungsrecht.

Wir sind ferner gern bereit, eine leistungsbereite, fähige Führungsnachwuchskraft auf die Aufgabe vorzubereiten.

Wenn Sie sich von dieser vielseitigen und verantwortungsvollen Aufgabe angesprochen fühlen und unseren Erwartungen entsprechen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins an die von uns beauftragte und für strikte Vertraulichkeit bürgende Beratung, in der Ihnen zu einer telefonischen Vorabinformation Herr Dr. Witthaus zur Verfügung steht. Am Wochenende (Sonntag von 18 bis 20 Uhr) erreichen Sie ihn unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28.

**Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 2213 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 31063-65

## Bauindustrie

Wir gehören zu den namhaften mittelständischen Unternehmen der deutschen Bauwirtschaft und sind mit unseren Niederlassungen und einem nach modernsten Produktionsmethoden arbeitenden Betonfertigteilwerk im In- und Ausland gut eingeführt. Wir bauen u. a. Industrieanlagen, Brücken, Krankenhäuser, Einkaufszentren, zum Teil auch in schlüsselfertiger Ausführung.

Für unsere Niederlassung in einer Großstadt des östlichen Ruhrgebietes, die ein Umsatzvolumen von ca. 30 Mio. DM per annum abwickelt und sich vornehmlich mit dem konstruktiven Ingenieurbau und Hochbau befaßt, suchen wir einen engagierten Bauingenieur (Dipl.-Ing. TH/FH) als

### technischen Niederlassungsleiter

Der bisherige Stelleninhaber wird in absehbarer Zeit aus Altersgründen ausscheiden. Es ist an eine zügige Übergabe des gesamten Verantwortungsbereiches gedacht, jedoch ist eine sorgfältige Einarbeitung sichergestellt.

Wir erwarten einen gestandenen Praktiker der Bauindustrie mit grundlegenden Erfahrungen in Kalkulation, Arbeitsvorbereitung und Bauleitung/Oberbauleitung. Die Führung einer Niederlassung erfordert natürlich auch Durchsetzungsvermögen, Kontaktfähigkeit und Verhandlungsgeschick gegenüber Auftraggebern und Mitarbeitern. Die Position stellt eine besondere Chance für dynamische Führungsnachwuchskräfte dar, weil eine sorgfältige Einarbeitung gewährleistet ist.

Die Aufgabe ist gut dotiert, mit allen erforderlichen Vollmachten ausgestattet und direkt der Geschäftsführung unterstellt. Die Vertragsbedingungen enthalten eine interessante Erfolgsbeteiligung, die üblichen Versicherungen und einen Dienstwagen mit privatem Nutzungsrecht.

Wenn Sie sich von dieser vielseitigen, unternehmerischen Aufgabe angesprochen fühlen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an die von uns beauftragte Beratung, in welcher Ihnen Herr Dr. Witthaus gern zu ersten Informationen zur Verfügung steht. Am Wochenende erreichen Sie ihn (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28.

**Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 2213 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 31063-65

## Bauindustrie

Wir gehören zu den bedeutenden mittelständischen Unternehmen der Bauindustrie mit zahlreichen Niederlassungen in der Bundesrepublik. Wesentliche Schwerpunkte unseres Leistungsangebotes liegen im Ingenieurhoch- und im Ingenieurtiefbau sowie im Bereich des schlüsselfertigen Bauens.

Wir suchen den - möglichst in der Bauindustrie - erfahrenen

### Personalleiter

der die Nachfolge des in absehbarer Zeit aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhabers übernimmt. Dienstsitz wird eine rheinische Großstadt sein.

Wir erwarten Bewerbungen mit dem Nachweis mehrjähriger, erfolgreicher Praxis im Personal- und Sozialwesen. Ferner setzen wir die notwendigen Kenntnisse im Arbeitsrecht und im Tarifrecht der Bauindustrie voraus. Vor allen Dingen soll unser neuer Personalleiter wieder der Ansprechpartner unseres qualifizierten Mitarbeiterstammes sein.

Wir würden möglicherweise auch einem Baukaufmann mit besonderem Interesse für personalwirtschaftliche Probleme und der unbedingten Einsatzbereitschaft, welche zu einer zügigen Einarbeitung gehört, eine gleichwertige Chance einräumen.

Zur Vorbereitung eines Gesprächs bitten wir um Zusendung vollständiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Werdegang, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe des frühesten Eintrittstermins an unsere für Vertraulichkeit bürgende Beratung. Herr Dr. Witthaus steht Ihnen auch am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28 zu ersten Informationen zur Verfügung.

**Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 2213 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 31063-65



BDF ●●●●

NIVEA Limara 8x4 atrix LIAN doppeldusch Labello

Die Beiersdorf AG ist ein Markenartikelunternehmen von internationaler Bedeutung. Ihre Produk-

tionsprogramme umfassen Arznei- und Verbandsmittel, Körperpflegeartikel und Selbstklebebänder.

Unser Unternehmen hat Erfolg. Neue und zusätzliche Aufgaben sind die Folge. Für ein Team von Fachleuten suchen wir, dem Produktionsleiter cosmed unterstellt, den

## Leiter Verpackungen

### Ihre Aufgaben:

- Nach Vorgaben des Marketings Entwicklung von Packungen für cosmed-Produkte im In- und Ausland in Zusammenarbeit mit den Packmittelherstellern. Die Packmittel müssen sowohl verbraucher- als auch fertigungsgerecht sein
- Bestehende Verpackungen verbessern
- Beobachtung des internationalen Verpackungsmarktes.

### Unsere Anforderungen:

- Ausbildung als Verpackungssingenieur o.ä.
- mindestens 5 Jahre Berufserfahrung in der Verpackungsmittelindustrie
- Koordinations- und Organisationsvermögen
- Durchsetzungs- und Überzeugungskraft
- kooperative Arbeitsweise
- Englischkenntnisse sind erwünscht.

Damen und Herren, die an dieser Tätigkeit interessiert sind, senden ihre Unterlagen (mit Gehaltswunsch) bitte an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung  
Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20  
Telefon (040) 5 69 32 01 (Herr Stadelhofer)

## Beiersdorf AG

## Manager Franchising Contract

Handel – Dienstleistung – Filialbetrieb

sind Sie bei unseren Klienten verantwortlich für die Suche und Auswahl der zukünftigen Franchising-Partner. Der Bereich Vertragsgestaltung und Vertragsabschluß gehört genauso zu Ihrem Verantwortungsbereich wie die Betreuung und die organisatorische Zusammenarbeit danach.

Eine interessante und abwechslungsreiche Tätigkeit! Die Zuwachsraten unseres Klienten liegen durchweg im zweistelligen Bereich. Sie berichten direkt an die Geschäftsleitung. Der kurze Berichtsweg stellt sicher, daß Sie Ihre Ideen schnell durchsetzen können. Ein Wort zur finanziellen Ausstattung. Wir sind sicher, daß wir Sie mehr als zufriedenstellen.

Interessiert? Dann machen Sie es sich einfach: Senden Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf an unseren Personalberater, Herrn M. Pollok, unter der Kennziffer G 336. Wir beachten Ihre Sperrvermerke und geben Ihnen umgehend Bescheid. Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.

## Die Chance für einen Dipl.-Ing., der in erster Linie Marketingprofi und dann erst Techniker ist.

Wir – ein solides mittleres Unternehmen in Norddeutschland – entwickeln und produzieren technisch hochwertige elektronische Systeme und Komponenten für die Luft- und Raumfahrt sowie für den Marinebereich. Neben der Wehrtechnik werden wir uns in Zukunft vermehrt zivilen Anwendungen widmen.

Für die Neuausrichtung unserer vertrieblichen Aktivitäten suchen wir einen branchenerfahrenen Diplom-Ingenieur im Alter von ca. 35–45 Jahren, der als

# Vertriebsleiter International

folgende Aufgaben übernehmen soll:

- Weiterentwicklung und Durchführung der Gesamtstrategie unter Einsatz aller Marketinginstrumente
- Ergänzung des jetzigen Programms durch innovative Produkte in Zusammenarbeit mit den Anwendern
- Erfolgsorientierte Führung der Vertriebsmannschaft

Der geeignete Kandidat muß über Kontakte zu militärischen und kommerziellen Abnehmern und wegen unserer Zugehörigkeit zu einem internationalen Konzern über fließende Englischkenntnisse verfügen. Die Position ist ihrer Bedeutung entsprechend dotiert.

Komplette Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Gehaltsvorstellung erbitten wir an unseren Personalberater. Vertraulichkeit wird – wie immer – zugesichert.

Dipl.-Ing. Armin W. Dietz, Unternehmensberater BWF, Waltzstr. 52, 2000 Hamburg 52, Tel. 0 40 / 82 67 34

## Aufbau- und Führungsarbeit im Qualitätswesen

Wir sind ein bedeutender Hersteller von Kunststoffartikeln in einem expandierenden Bereich der elektrotechnischen Industrie. Wir beliefern die Flugzeug-, Automobil- und Raumfahrtindustrie und viele andere Zweige der Elektrotechnik. Unser Firmensitz befindet sich im Großraum Hamburg.

Um den gestiegenen Kundenerwartungen gerecht zu werden, erhält das Qualitätswesen innerhalb unseres Unternehmens einen höheren Stellenwert. Zum Ausbau und zur Führung der neuen Abteilung suchen wir den

## LEITER QUALITÄTSSICHERUNG

Seine Hauptaufgaben sind

- Aufbau der Abteilung mit Integration der bisherigen Fertigungskontrolle
- Erstellung eines Qualitätshandbuchs
- Einführung der Qualitätssicherung mit entsprechender Dokumentation
- Führung der Abteilung, Zusammenarbeit mit der Materialwirtschaft und der Produktion

Die Position ist direkt der Geschäftsleitung zugeordnet und angemessen dotiert. Sie bietet eine interessante, herausfordernde Aufgabe in einem gesunden, dynamischen Unternehmen.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltswunsch und Eintrittstermin senden Sie an die von uns beauftragte Personalberatung.

Wir denken an einen Techniker oder Ingenieur mit nachweisbaren theoretischen und praktischen Erfahrungen im Qualitätswesen für Massenanfertigung (DGO-Scheine, attributive Qualitätsprüfung). Neben organisatorischen Fähigkeiten zum Aufbau der Abteilung verfügt er über eine moderne unternehmensorientierte Auffassung der Durchführung von Qualitätssicherung. Erfahrungen aus Entwicklung und Produktion von PVC-Spritzgussteilen wären von Vorteil. Wegen unserer internationalen Verflechtungen sollte er über Englischkenntnisse verfügen.

## Mercuri Urval

Englische Planke 5, 2000 Hamburg 11  
Tel. 0 40 / 36 50 28 (Herr Schubert)

Mit dem Erfahrungswissen einer 100jährigen Firmengeschichte verbinden wir modernste technische Bauweisen (Schwerpunkt konstruktiver Ing.- und Hochbau). Wir zählen zu den wenigen großen Baugesellschaften, die überregional/international tätig sind, in unserer Niederlassung

### DORTMUND,

die für den ganzen Bereich Westfalen zuständig ist, suchen wir als Nachfolger für den plötzlich verstorbenen Stelleninhaber einen

## Oberbauleiter (Dipl.-Ing. TH/FH)

als

## stellvertr. techn. NI-Leiter

Sein Verantwortungsbereich ist die gesamte Baudurchführung (Außendienst). Qualifizierte Bauleitungserfahrungen sind erforderlich, um namentlich bei technisch schwierigen Großobjekten Bauleiter, Abgrüner und ca. 250 ausführende Mitarbeiter zu führen.

Die Position ist mit Handlungsvollmacht verbunden, gut dotiert einschließlich einer sachlich fundierten Erfolgsbeteiligung sowie zusätzlichen Vertragsleistungen.

Wir sichern Ihnen absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung zu.

# küppers

### Theodor Küppers Baugesellschaft

Sekretariat Dr. Th. Küppers  
Hassenstraße 12 · 4200 Oberhausen 12  
Telefon 02 08 / 6 94 - 2 13

## KOMROWSKI

Wir sind ein weltweit tätiges Außenhandelsunternehmen mit Niederlassungen in Europa und Übersee und suchen

jungen, dynamischen

## Exportkaufmann

Wir möchten diesen Herrn aufbauen, so daß er nach erfolgter Einarbeitung seinen ersten Einsatzort in FERNOST nehmen kann. Für später ist die vollverantwortliche Übernahme einer Niederlassung geplant.

Für diese interessante Aufgabe wäre ein junger Mann mit einer Ausbildung im Außenhandel geeignet, der gute englische Sprachkenntnisse hat. Eine zusätzliche technische Ausbildung wäre von Vorteil.

Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Zeugnis, Lichtbild und tabellarischem Lebenslauf.

Ernst Komrowski & Co  
2000 Hamburg 1, Kattrepel 2, Tel. 0 40 / 3 29 31

Als einer der führenden Videofilm-Anbieter suchen wir zum 5. 9. 1983

**Außendienstmitarbeiter**  
im Angestelltenverhältnis für die PLZ-Gebiete 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8. Wir bieten Gehalt, Fixum, Provision. Sollten Sie Interesse haben, in einer der größten Wachstumsbranchen zu arbeiten, bitten wir umgehend um Ihren Anruf. U. W. Productions, Zappellstraße 69, 8000 München 90  
Telefon 0 89 / 48 11 78

Für ein ausländisches Unternehmen suchen wir zum weiteren Ausbau des deutschen Marktes

**Vertretungen für Filtrationsanlagen**  
Hauptanwendungsgebiete:  
chemische Industrie, Metallverarbeitung, Lebensmittelindustrie.

Wir benötigen technisch versierte Fachleute, die sowohl Berater als auch Verkäufer sind. Intensive Schulung wird ständig durch das Werk vorgenommen. Ihre Bewerbung richten Sie bitte an:

**EICHENHERR**  
- Werbung + Marketing KG  
Wellingsbühler Landstr. 225c, 2000 Hamburg 68

Dynamisches, expandierendes, vielseitiges Unternehmen der Kfz-Branche mit mehreren Zweigbetrieben sucht

## Betriebsleiter

Dipl.-Ing., Ing., Karosseriebaumeister, Kfz-Meister mit Führungseigenschaften

und für seine Abteilung Fahrzeugbau einen

## Karosseriebaumeister

der ideenreich, kalkulations- und verhandlungssicher ist – möglichst mit Erfahrungen im Sonderausbau von Messe- und Ausstellungsfahrzeugen.

**Autohaus Karl Hornberger GmbH**  
Vertreter der Daimler-Benz AG  
Karosserie- und Fahrzeugbau, Postfach 162, 2420 Eutin

## Anlageberater

für Baureihenmodell in München zu hervorragenden Konditionen gesucht. Kleine individuelle Anlage Nähe U-B-Station, Silberhornstraße, 1- u. 2-Zimmer-App., m/3900,- DM inkl.  
Telefon 0 89 / 3 00 30 11

## NDR

In unserer Hauptabteilung Personal, Honorare und Lizenzen, ist zum nächstmöglichen Zeitpunkt die Position eines/einer

## Leiters/Leiterin des Personalbüros

zu besetzen.

Der/die Stelleninhaber/in wird dem Leiter der Personalabteilung unmittelbar unterstellt und zuständig für alle Personalvorgänge wie Personalbeschaffung, Personaleinsatz und Personalbetreuung von ca. 1700 Mitarbeitern sein.

Voraussetzung für die Wahrnehmung dieser verantwortungsvollen Position ist ein abgeschlossenes juristisches Hochschulstudium. Außerdem werden fundierte praktische Erfahrungen in der Personalarbeit, insbesondere gute arbeits- und personalvertretungsrechtliche Kenntnisse erwartet. Die Aufgabe erfordert sowohl die Fähigkeit zur sachgerechten Führung von Mitarbeitern, als auch Geschick im Umgang mit Führungskräften und Mitarbeitern der vielfältigen Berufsgruppen einer großen Rundfunkanstalt.

Wir bieten eine für diese Position angemessene Vergütung, die sozialen Leistungen und Vorzüge einer Institution des öffentlichen Rechts und ein angenehmes Betriebsklima.

Wenn Sie unser Angebot interessiert, wenden Sie sich bitte mit Ihren Bewerbungsunterlagen und einer Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen an den

**NORDDEUTSCHEN RUNDFUNK**  
– Personalabteilung –  
Rotherbaumchaussee 132–134  
2000 Hamburg 13

## Versicherungsfachkräfte

im Bereich BAV und Kapitalanlagen zur Unterstützung eines namhaften Unternehmens gesucht.

Ausreichendes Anschreibenmaterial vorhanden.

Aussagefähige Bewerbungsunterlagen unter Y 8893 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Handwritten signature: J. H. H. H.



**Vertrieb weltweit – Investitionsgüter**

Unser solides mittelständisches Unternehmen mit Sitz in einer schön gelegenen Kreisstadt in Baden-Württemberg hat einen ausgezeichneten Namen. Wir entwickeln und produzieren Maschinen und Anlagen für die Schokoladen- und Süßwarenherstellung und für die Farb- und chemische Industrie.

Zur Sicherung und für den weiteren Ausbau unserer guten Position auf den in- und ausländischen Märkten suchen wir den vertriebsfähigen Fachmann mit Ingenieurqualifikation als

**VERTRIEBSLEITER**

im Alter um die 40 und mit sehr guten englischen sowie möglichst auch französischen Sprachkenntnissen.

Seine wesentlichen Aufgaben werden liegen in:

- der Gestaltung, Aktivierung und Steuerung unseres gesamten, sehr beratungsintensiven Verkaufs
- der Akquisition und Kundenpflege im In- und Ausland
- der Führung und Motivierung seiner Verkaufsingenieure, Handelsvertreter und Mitarbeiter im Innendienst.

Für die Übernahme dieser umfassenden Aufgabe qualifizieren Sie sich durch ingenieurmäßiges Wissen im Maschinenbau, betriebswirtschaftliche Kenntnisse und Erfahrungen im Verkauf hochwertiger, beratungsintensiver Investitionsgüter. Die Position ist dem Geschäftsführer unseres Hauses direkt verantwortlich und gut dotiert.

Sprechen Sie bitte zunächst mit unserem Berater, Herrn WEBER, der Ihnen unter Tel. 0 70 24 / 88 61 gerne weitere Informationen gibt. Ihre kompletten Unterlagen mit Einkommensvorstellungen richten Sie bitte unter P 2613 an Dr. Maier + Partner, Ringstraße 47, 7316 Köngen.

**DR. MAIER + PARTNER**

UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

Als bekanntes mittelständisches Spezialunternehmen in Süddeutschland produzieren wir

**HYDRAULIK-BAUTEILE**

für den gesamten Maschinenbau, einschl. Fahrzeugbau, Schiffsbau, Testeinrichtungen, Apparatebau usw.  
Wir suchen einen engagierten

**VERKAUFSLEITER**

Er ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt.

Seine Aufgabenschwerpunkte liegen in der:

- Leitung des Verkaufs „innen und außen“ mit ca. 20 Mitarbeitern
- Betreuung der Vertretungen im In- und Ausland
- Pflege des Kontaktes zu unseren Großkunden

Unsere Vorstellung: Ein tüchtiger Maschinenbau-Ingenieur oder technisch versierter Kaufmann mit Verkaufserfahrung in der Investitionsgüterindustrie. Neben technischem Wissen im allgemeinen Maschinenbau erfordert diese verantwortungsvolle Position besondere Kenntnisse und Erfahrungen im Verkauf hochwertiger technischer Produkte.

Natürliche Autorität, Geschick im Umgang mit Menschen, Initiative und überzeugende Verhandlungsführung sind weitere wichtige Voraussetzungen. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich. Ihr Alter: Mitte 30 bis Mitte 40.

Zu einer ersten Kontaktaufnahme können Sie unseren Berater, Herrn WEBER, unter Tel. 0 70 24 / 88 61 anrufen, der Ihnen weitere Fragen gerne beantwortet. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Handschreiben richten Sie bitte unter P 2615 an Dr. Maier + Partner, Ringstraße 47, 7316 Köngen.

**DR. MAIER + PARTNER**

UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

**Nachdem Sie Ihr Wissen und Können bereits in der Bau- oder Wohnungswirtschaft unter Beweis gestellt haben, könnten Sie nun als Technischer Geschäftsführer eine Stadtentwicklungsgesellschaft leiten.**

**DSK**DEUTSCHE STADTENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT MIT BESCHRÄNKTER HAFTUNG  
FRANKFURT

Wir sind als Stadtentwicklungsgesellschaft Organ der staatlichen Wohnungspolitik, erschließen Neubaugebiete in erster Linie für Städte und Gemeinden und unterstützen diese bei der Aufstellung von Bebauungsplänen. Außerdem führen wir Sanierungs- wie auch Entwicklungsmaßnahmen nach dem Städtebauförderungsgesetz durch.

Zu unseren Aufgaben gehören u. a.

- Städtebauliche Planung
- Bodenordnung Ankauf
- Durchführung der Erschließung
- Bodenordnung Verkauf
- Finanzierung der Gesamtmaßnahme

Dies fordert in der Leitung des Unternehmens eine dynamische Führungskraft, die – möglichst aus dem Tiefbau kommend – mehrjährige Erfahrungen in leitender Funktion im Bereich der Bau- oder Wohnungswirtschaft aufweisen kann.

Neben der Fähigkeit, auf allen Ebenen der kommunalen Verwaltung Akquisitionen- und Fachgespräche zu führen, sollte unser künftiger Geschäftsführer auch beurteilen können, ob zur

Verfügung stehendes Rohland nach städtebaulichen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten als Bauland wieder veräußert werden kann.

Dieses Aufgabengebiet in einem krisenfesten Unternehmen ist mit einer umfangreichen Reisetätigkeit verbunden.

Wenn Sie glauben, diese Aufgaben erfüllen zu können, ca. 38 bis 45 Jahre alt sind und unternehmerisch zu denken und zu handeln verstehen, dann sollten Sie sich bewerben.

Natürlich wird unser künftiger Geschäftsführer seinen Fähigkeiten und seinen Leistungen entsprechend honoriert werden.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften) unter dem

Kennwort: Technischer Geschäftsführer Stadtentwicklungsgesellschaft

an die von uns beauftragte Personalberatung.

Auch Kurzbewerbungen aus dem Urlaub sind uns willkommen.

**Dr. Fischhof + Grünwald**Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

**Bedeutender Hersteller von Textil-Tapeten sucht Verkaufsleiter, der das Verkaufen noch nicht verlernt hat.**

**Carletta**

TEXTILTAPETEN

Wir sind ein bekanntes mittelständisches Textilwerk, mit Sitz im Münsterland und suchen für unseren Bereich Textil-Tapeten einen erfahrenen, dynamischen Verkaufsleiter.

Ca. 30-40 Jahre alt, soll er über mehrjährige Verkaufserfahrung verfügen, und diese möglichst im Tapeten- oder Deko-Geschäft, resp. einer artverwandten Branche, erworben haben.

Zu den wesentlichen Aufgaben unseres zukünftigen Verkaufsleiters gehört, ein kleines Team von Handelsvertretern nach modernen Gesichtspunkten zu motivieren und anzuleiten sowie Großkunden zu gewinnen und zu betreuen.

Dabei kommt es im wesentlichen darauf an, die von der Geschäftsleitung festgelegten unternehmerischen Zielvorstellungen in kurz- und langfristige Absatzpläne umzuwandeln und für die Realisierung dieser Pläne Sorge zu tragen.

Als Mann der Praxis erwarten wir von Ihnen Rat und Hilfe bei der Kollektionsgestaltung sowie

engste Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung beim Beschreiten neuer Wege in Marketing und Vertrieb.

Neben den Aufgaben im Inlandsgeschäft kommt es darauf an, unseren Export sukzessive auszubauen. Hierzu sind solide englische Sprachkenntnisse unerlässlich.

Wenn Sie glauben, den hohen Anforderungen unseres Hauses gerecht werden zu können, und bereit sind, für sich und uns das Beste aus dieser Position herauszuholen, dann sollten Sie sich bewerben. Neben einem attraktiven Gehalt, 13mal im Jahr, bieten wir eine Altersversorgung, einen Pkw und bei Bewährung Prokura.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen etc.) unter dem

Kennwort: Verkaufsleiter Textil-Tapeten an die von uns beauftragte Personalberatung

**Dr. Fischhof + Grünwald**Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62**Technischer Direktor**

Mit einem Jahresumsatz von ca. 280 Mio. DM sind wir eines der führenden Unternehmen unserer Branche in der metallverarbeitenden Industrie. Der Erfolg unserer Großserienprodukte verpflichtet uns weiterhin, die Qualität zu optimieren.

Für die kontinuierliche Fortführung dieser Aufgabe suchen wir innerhalb unserer Technischen Direktion den

**Leiter der Qualitätssicherung**

Die Position ist dem technischen Geschäftsbereichsleiter direkt unterstellt, mit Prokura ausgestattet und beinhaltet Leitung, Organisation, Weiterentwicklung und Durchsetzung aller Führungs- und Steuerungsinstrumente in der Qualitätssicherung von der Materialbeschaffung über die Produktion bis zur Kundenbetreuung.

Wir erwarten von diesem Mitarbeiter ein abgeschlossenes Hochschulstudium als Diplom-Ingenieur, Erfahrungen aus verantwortlichen Positionen in der Qualitätssicherung bei Unternehmen der Metallindustrie (etwa Fahrzeugindustrie oder spanabhebende Fertigung) sowie perfekte technische Englischkenntnisse.

Bitte richten Sie Ihre mit „QSW“ gekennzeichnete Bewerbung (Handschriften mit Angaben über Eintrittsmöglichkeit und Gehaltsvorstellung, Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild) an den von uns beauftragten

**Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer**  
**6900 Heidelberg 1, Zum Steinberg 47**

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt.

Für etwaige telefonische Rückfragen stehen wir Ihnen zwischen 10 und 12 Uhr zur Verfügung: 0 62 21 / 4 99 05

## **Metallverarbeitung**

## **Personalleiter**

### **Südl. Ruhrgebiet**

Als spezialisierter Zulieferer für den schweren Fahrzeugbau haben wir dank unserer Qualitätsarbeit weltweit einen guten Ruf. Mit rund 500 Mitarbeitern wird ein Umsatz von ca. 180 Millionen DM erreicht, der überwiegend in den Export geht.

Wir suchen für unsere engagierte Mannschaft einen erfahrenen Personalleiter, der sowohl Gesprächspartner der Geschäftsführung als auch der Mitarbeiter und des Betriebsrates ist und der die Techniken der Personalauswahl, Personalentwicklung, Lohnfindung und Lohnabrechnung beherrscht.

Auch im Arbeitsrecht muß er sicher sein. Auf den Menschen des südlichen Ruhrgebietes sollte er sich einstellen können, am besten hier zu Hause sein. Unsere Altersvorstellung: zwischen 35 und 50 Jahre, vielleicht auch darüber. Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, möglichst gleich mit einer kompletten Bewerbung: Handschreiben, tabell. Lebenslauf, Foto, Zeugniskopien sowie Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins. Selbstverständlich wird ein Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WIP 679.

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU  
43 Essen-Bredeney · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43



## Personalleiter für mittelständisches Metallunternehmen

Wir sind ein rechtlich selbstständiges mittelständiges Unternehmen der Metallverarbeitung, integriert in einen international operierenden Konzern mit vielseitigen Marktinteressen. Unser Firmensitz liegt in einer landschaftlich reizvoll gelegenen mittleren Stadt im Einzugsgebiet mehrerer Großstädte Nordrhein-Westfalens. Wir suchen einen Personalleiter, der dem Geschäftsführer unmittelbar berichtet und für sein Aufgabengebiet voll verantwortlich ist. Es umfasst die Verwaltung, die Arbeits-, Sozialrechts- und Tarifangelegenheiten. Insbesondere sollte der betreffende Herr – und darauf legen wir besonderen Wert – im Aus- und Fortbildungswesen, in der Personalentwicklung und -betreuung, in der einschlägigen Beratung der Führungskräfte, in der Stellenbeschreibung und Personalbeurteilung sowie in den modernen Controlling-Methoden versiert sein. Auf Grund unserer internationalen Beziehungen sind fundierte Englischkenntnisse erforderlich. Vorbildungsmäßig erwarten wir einen graduierten Betriebswirt oder auch einen den Anforderungen entsprechenden gestandenen Praktiker. Bei Eintritt wird Handlungsvollmacht erteilt, in der weiteren Entwicklung bei erfolgreicher Arbeit ist die Erteilung der Prokura vorgesehen. Persönliches Format, Führungsqualitäten und menschliche Reife sind unabdingbar. Wir bieten sehr interessante vertragliche Konditionen einem Herrn an, der sich einer solchen Aufgabe noch echt verschreibt.

# EPF

Zur Kontaktaufnahme erbitten wir Ihre Bewerbungsunterlagen (handschriftliches Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf mit Qualifikationsdarstellung, Lichtbild, Zeugnisunterlagen) an unseren Berater, der für absolute Diskretion bürgt. Sperrvermerke werden selbstverständlich von ihm beachtet. Bitte schreiben Sie unter der Kennziffer EPF 560 an die

Dipl.-Psych. Karl Breustedt VDI · Unternehmensberatung BDU · Bortolstraße 13 · D-4300 Essen 1  
T 02 01 78 24 37 35 · Telex 28 579 337

## Profilieren Sie sich mit CPT.

**CPT – Marktführer des ergonomischen Textsystems mit Ganzseiten-Bildschirm**

Unsere Produktpalette bietet eine Fülle von Ausbaumöglichkeiten: vom bedienerfreundlichen DIN-A4-Bildschirm-Arbeitsplatz mit kaufmännischer Graphik in Positivdarstellung – über leistungsstarke Mehrplatzsysteme bis zum lokalen Netzwerk des CPT-Büro-Diagonals unter gleichzeitiger Nutzung der vorhandenen Telefonleitungen für Sprache, Text, Grafik.



**Wir bieten Ihnen:**

- eine außergewöhnlich erfolgreiche Produktlinie
- Unterstützung durch aktive verkaufsfördernde Maßnahmen
- eine starke Vertriebsorganisation

Sie erhalten eine systematische Einarbeitung in praxisorientierten Seminaren und ein umsatzbezogenes Einkommen. Es erwartet Sie eine tatkräftige Mannschaft in einem aufgeschlossenen Arbeitsklima.

**Ergreifen Sie die Initiative!**

Wir erwarten von Ihnen Erfahrungen in Büromaschinen-, EDV- oder verwandter Branche, betriebswirtschaftliche Kenntnisse sowie Spaß am Verkaufen.

Schicken Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen, oder rufen Sie Herrn Widdig an, wenn Sie in Bremen – Hamburg – Hannover – Gütersloh – Düsseldorf – Essen – Köln – Siegen – Frankfurt – Mannheim – Karlsruhe – Stuttgart – Nürnberg arbeiten möchten.



CPT Text-Computer GmbH  
Kölner Straße 35  
5000 Köln 90  
Telefon 0 22 03 / 1 02-0

### Sondermaschinenbau – Großraum Hamburg

Wir sind ein weiterhin stark expandierendes weltweit angesehenes Großunternehmen des Sondermaschinenbaus im Großraum Hamburg. Unsere hochwertigen Produkte zeichnen sich durch modernste Technik und ein Höchstmaß an Präzision aus. Der sich ständig noch steigende Exportanteil untermauert unsere Zukunftssicherheit.

Wir suchen einen

## Elektro-Ingenieur

mit einiger Berufserfahrung – möglichst auch bereits in ähnlichen Tätigkeiten – als

## technischen Beschreiber

für die Erstellung von Betriebshandbüchern zur Inbetriebnahme, Wartung und Reparatur der elektrischen Ausrüstung an den bei uns gefertigten Maschinen.

Wir bieten eine der Verantwortung angemessene Dotierung, überdurchschnittliche Sozialleistungen und aktive Unterstützung bei der Wohnungsbeschaffung.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnissen, Gehaltsvorstellung und Lichtbild unter Angabe der Kennziffer 1372 über den etwaige Sperrvermerke beachtenden

**Werbedienst Hoyer mann**

Mainzer Straße 61 · 5400 Koblenz · Tel. 0261/38606

## AluTeam

Mit neuen Ideen in Aluminium und dem Ehrgeiz praktisch denkender junger Unternehmer haben wir uns in wenigen Jahren zu einer erfolgreichen Unternehmensgruppe mit über 1200 Mitarbeitern in nahezu allen Halbleitungssektoren und deren Weiterverarbeitung entwickelt.

Die Übernahme unseres Profil-Halbleitungssektors in Ber-

lin mit integrierter Weiterverarbeitung und eigenem Eloxierwerk macht die Erweiterung und Neugliederung unserer gesamten Verkaufsorganisation für Aluminium-Strangpressprodukte (einschließlich der bereits existierenden Produktionslinien in Mayen und Unna) in Nord- und Süddeutschland notwendig. Wir suchen deshalb qualifizierte Herren als

## Verkäufer im Außendienst (Techn. Produkte)

Sie führen Ihr Verkaufsgebiet nach vereinbarten Zielen in Eigenverantwortung. Sie haben bei uns einen großen Frei- und Spielraum zur Lösung Ihrer Aufgaben.

Sie sollten deshalb gewohnt sein, konzeptionell und im direkten Tagesgeschäft erfolgreich technisch interessante Produkte zu verkaufen. Selbstständigkeit, Ehrgeiz und Teamgeist sollten Sie mitbringen. Eine bisher branchennahe Tätigkeit wäre von Vorteil, ist aber nicht Bedingung.

Ihre Zielgruppen liegen bei mittleren und größeren Abnehmern in allen Aluminium verarbeitenden Industriebranchen und beim Handel.

Wir bieten Ihnen eine vom Aufgabeninhalt anspruchsvolle und finanziell sehr interessante ausbaufähige Position (Forum, Umsatzprämie, Firmen-PKW usw.) sowie alle Aufstiegsmöglichkeiten einer jungen, aufstrebenden Unternehmensgruppe.

Sollten Sie sich im Anforderungsprofil erkennen, nicht älter als 45 Jahre sein und Interesse an der ausgeschriebenen Position haben, setzen Sie sich bitte mit aussagefähigen Unterlagen oder zunächst telefonisch mit der von uns beauftragten Personalberatung in Verbindung. Ihre Bewerbung wird absolut vertraulich behandelt.

PERSONALBERATUNG



KAPLANSTR. 6-8, 5162 NIEDERZIER

J. ENGELBRECHT

TEL. 02428/2434

Wir sind eine innovativ ausgerichtete mittelständische Firma in einer angenehmen Großstadt des nordöstlichen Ruhrgebietes mit einem Freizeitangebot. Unser Arbeitsgebiet umfasst die Lieferung energiesparender Technik im privaten und industriellen Bereich. Aus eigener Produktion liefern wir Wärmepumpen, Verdampfer, Verflüssiger und Wärmepumpen.

Für die Angebotsbearbeitung und die technische Unterstützung unserer Partnerfirmen suchen wir kurzfristig einen

## PROJEKTINGENIEUR

Wir denken an einen Mitarbeiter mit etwas Berufserfahrung auf mindestens einem der nachfolgenden Gebiete: Kältetechnik, Heizungstechnik, Lüftung u. Klimatechnik. Das Alter sollte nicht über 40 J. liegen. Wir bitten um aussagefähige Bewerbungsunterlagen mit Angabe des frühesten Eintrittstermins und der Gehaltsvorstellungen an die Geschäftsleitung der Firma.

**WATERKOTTE WÄRMEPUMPEN**  
Gewerkenstraße 15, 4690 Herne 1

### Produktionsleiter Tuffing

Als vollstufiger Betrieb zählen wir zu den führenden Unternehmen der Teppichbranche. Unsere moderne Tuffingabteilung umfasst alle Techniken einschließlich Druck und Beschichtung.

Der Bewerber muß in der Lage sein, die Abteilung fachlich, personell und organisatorisch zu lenken und die Mitarbeiter zu motivieren. Es kommen nur Herren in Frage, die über umfassende fachliche Qualifikation und Führungseigenschaften verfügen und bereits in solcher bzw. vergleichbarer Position tätig waren. Der Produktionsleiter Tuffing ist dem technischen Leiter direkt unterstellt.

Aussagekräftige Bewerbungen mit Lichtbild sind zu richten unter N 9101 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Wanted a qualified

### Road Construction Engineer

with at least twelve years experience for employment in Abu Dhabi. Candidate must be able to speak English.

**Sidbeck Auto-Service GmbH**  
P.O. Box 13 31, 2848 Vechta  
Tel.: 0 44 41 / 20 52, Telex: 2 5 503 kasuv

Interessante Stellenanzeigen?

... aber stets auch zahlreiche Mitbewerber!

### SETZEN SIE SICH DURCH!

Nur mit einer absolut überzeugenden Bewerbung erzielen Sie heute den entscheidenden Vorsprung!

Nutzen Sie dazu meine Erfahrung als langjähriger Personalleiter und Bewerbungsberater:

Ich erarbeite mit Ihnen:

- Ihre erfolgreiche Bewerbungs-Strategie
- Ihre individuelle Bewerbung, die beeindruckt und überzeugt
- Ihr richtiges Verhalten und Auftreten im Vorstellungsgespräch
- Ihre umfassende Bewerbungs-Offensive

Ihr persönlicher Berater und Helfer für eine neue berufliche Position:



**BEWERBUNGS-BERATUNG SCHADE**  
Dipl.-Betriebswirt Volker Schade  
5865 Iserlohn, Bieler Str. 55, Telefon 0 23 71 / 3 82 33

### Top-fit und sofort einsetzbar!

Solche Leute suchen wir sofort. Ihre Leistung bei uns wird Ihnen finanziell honoriert. Ihr Tätigkeitsbereich befindet sich in Ihrer Nähe.

Für eine angenehme Arbeitsatmosphäre suchen wir gut aussehende

### Damen und Herren

Sie sollten eine gepflegte Erscheinung sein. Geordnete finanzielle Verhältnisse setzen wir voraus. Sie benötigen für diese Tätigkeit keine besonderen Voraussetzungen, sondern Redigierfähigkeit und logische Überzeugungskraft. Sie sollten über 21 Jahre, aber nicht älter als ca. 37 Jahre sein.

Für eine Schulausbildung von 5 Tagen in Hannover (Mo-Fr) müssen Sie bereit sein, da sonst eine Zusammenkunft nicht möglich ist. Bewerbungen Sie sich bitte sofort. Exter. Schulungsbeginn: 5.-6. Sept. 88. Bewerbungen bitte nur mit Lichtbild unter Y 9003 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Für ein komfortables Landhausanwesen wird eine perfekte

### Hauswirtschaftlerin

für alleinstehenden Herrn (Geschäftsmann) Raum Osnabrück, Diätetiker mit entspr. Diätet. 59 Jahre) gesucht.

Die Bewerberin mußte eine sehr gute Allgemeinbildung haben und eine attraktive Persönlichkeit sein, das Alter sollte nicht unter ca. 35 Jahren liegen.

Ein umfangreiches Vermögen könnte, da keine Nachkommen vorhanden, zu einer Partnerschaft führen.

Das Aufgabengebiet umfasst die genannte Führung des Haushalts, einschl. des vorhandenen Personals, wie Putzfrauen, Gärtner etc.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen wie Zeugnisse, handgeschriebenen Lebenslauf und Lichtbild unter Y 91 07 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## IHRE ZUKUNFT IM VERKAUF

Als bekannte deutsche Aktiengesellschaft mit über 5000 Mitarbeitern und fast 1 Milliarde DM Umsatz verdanken wir unseren Erfolg überdurchschnittlich engagierten und qualifizierten Mitarbeitern.

Unsere Produkte sind Markenartikel und finden ihre Anwendung in den Bereichen: Bauen, Wohnen und Sport.

Im Rahmen unserer systematischen Nachfolgeplanung suchen wir Jungkaufleute mit solider Ausbildung (Betr.-Wirt, Ind.-Kfm. u. ä.) im Alter zwischen 25 und 30 Jahren, mit ausgeprägtem Interesse am operativen Verkauf.

Für die Zeit der Einarbeitung sollten Sie uneingeschränkt mobil sein; bei der selbständigen Übernahme eines Verkaufsbezirks werden wir bestrebt sein, Sie wohnortnah einzusetzen.

Wenn Sie sich dieser Herausforderung stellen möchten, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen und Ihres frühesten Eintrittstermins an Herrn J. Guss von der von uns beauftragten EURATOR Gesellschaft für Personalberatung mbH, Lyoner Straße 23, 6000 Frankfurt 71, Telefon 06 11 / 6 66 50 38.

## EURATOR

### Mit Digital zum Erfolg

Wir sind ein international führender Computerhersteller. In Deutschland haben wir über 12.000 Systeme installiert, fertigen in eigenen Produktionsstätten und beschäftigen über 1.500 Mitarbeiter. Diesen Erfolg wollen wir mit Ihrer Hilfe ausbauen. Unser Arbeitsstil ist leistungsorientiert und informell. Zu uns passen Mitarbeiter, die Freiraum für eigene Ideen beanspruchen und auf deren Engagement wir bauen können.

Für unsere Niederlassung in Hamburg suchen wir baldmöglichst

## Software-Spezialisten

für die Vertriebsunterstützung, d.h. Systemanalyse und -beratung und Kundenpräsentationen.

Mitbringen sollten Sie Erfahrungen im Bereich

- Büroautomation oder
- Datenbanken/Transaction Processing

sowie Kenntnisse in mindestens einer höheren Programmiersprache. VAX/VMS-Erfahrungen wären von Vorteil. Englischkenntnisse und Führerschein Klasse 3 sind Bedingung.

Wir freuen uns auf Ihre knappe, informative Bewerbung, oder rufen Sie bitte Herrn Ernst Friedrichs unter Telefon 040/431 69-292 an.

digital

Digital Equipment GmbH, Personalabteilung  
Schulterblatt 120, 2000 Hamburg 6

Handwritten signature: J. Guss



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Ich benötige Ihre Unterstützung bei der zukünftigen Ausgestaltung meiner Unternehmensgruppe

In einem speziellen Bereich der Konsumgüterindustrie ist es mir gelungen, nicht nur bezogen auf den Markt, sondern auch auf das Ergebnis, eine erfolgreiche Unternehmensgruppe von mehreren 100 Millionen DM Umsatz zu etablieren. Um dem raschen Wachstum meines Hauses und der damit verbundenen Übernahme weiterer wichtiger Aufgabenbereiche gerecht zu werden, suche ich Sie als Kollegen in der Funktion

## Top-Controller als Unternehmer – Markenartikel –

der mich bei der Konsolidierung meiner Unternehmensgruppe maßgeblich entlastet, damit ich frei für weitere Aufgaben werde. Ihre unternehmerische Mitverantwortung setzt folgende Aufgabenstellungen voraus:

- Mitwirkung bei der Verbesserung und Weiterentwicklung der bestehenden Unternehmensstruktur
- Einführung und Handhabung weiterer erfolgssichernder Führungsinstrumentarien als Beitrag zur optimalen Entscheidungsfindung
- Einsatz des Controllings als Mittel zur Forcierung unternehmerischer Ziele
- Konsequente Steuerung aller relevanten betriebswirtschaftlichen Faktoren
- Mitarbeit bei der Entwicklung zukünftiger und realistischer Unternehmensbilder

Aus dieser Aufgabenstellung wird Ihnen klar sein, daß ich nicht den reagierenden, sondern den agierenden Controller suche, der neben mir eine unternehmerische Befähigung mitbringen muß, um den differenzierten und anspruchsvollen Aufgaben meines Unternehmens gerecht zu werden. Sie müssen deshalb auf der Basis einer systematischen wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung bereits in einer vergleichbaren Position bewiesen haben, daß Sie sowohl die notwendigen Management- als auch Führungstechniken nicht nur kennen, sondern beherrschen und konsequent anwenden können. Sie erkennen, daß mein Anspruch hoch ist, ich weiß aber, daß ich Ihnen mit meinem Unternehmen die Möglichkeit zu einer absoluten Entfaltung Ihrer Fähigkeiten bieten kann. Selbstverständlich müssen wir zueinander passen, das können wir aber nur in einem späteren persönlichen Gespräch klären. Ihr Alter sollte zwischen 40 und 45 Jahren liegen. Daß die Bezüge dieser Position angemessen und

aufgrund der unternehmerischen Komponente zu einem Teil erfolgsorientiert geregelt sind, versteht sich von selbst.

Aufgrund der dargestellten Kriterien weiß ich, daß der in Frage kommende Führungskräftekreis ausgesprochen eng ist. Sie haben daher die Möglichkeit, sich bei meinen Beratern, den Herren Friedrichs und Hatesaul, absolut neutral über mich und mein Unternehmen zu informieren. Die Herren erreichen Sie unter der Rufnummer 0228-2603-112 - abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende unter der Rufnummer der Zentrale 0228-2603-0. Ich erwarte von Ihrem Interesse erst dann, wenn Sie meine Berater dazu ausdrücklich autorisiert haben. Ihre ausgefüllten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte an die Personal & Management Beratung, Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/31537. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken wird Ihnen selbstverständlich zugesichert.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Mit unserem anspruchsvollen Sachbuchprogramm werden Sie beim Buchhandel sehr erfolgreich sein

Unser sehr leistungsfähiger Sachbuchverlag ist beim Sortiment bestens eingeführt und steht als Teil eines größeren Unternehmensverbundes auf sehr sicherer Grundlage. Unser straff gegliedertes Verlagsprogramm erzielt hohe Auflagen über Jahre hinweg. Wir wissen, daß diese Position weiter ausbaufähig ist und suchen den Mann, der sowohl unseren Verlag beim Buchhandel repräsentieren kann als auch die Interessen und Anforderungen des Sortiments in unser Haus hereinzutragen instande ist. Als deutlich marketingorientierter

## Vertriebsleiter – Buchhandel –

sollen Sie bei uns eine überaus interessante und mit großer Selbständigkeit ausgestattete Führungsposition übernehmen. Zu Ihren wesentlichen Aufgaben wird gehören:

- Repräsentation unseres Hauses beim Buchhandel und maßgebliche Mitwirkung an der marktorientierten Weiterentwicklung unseres Verlagsprogramms
- Überprüfung und Weiterentwicklung unserer Vertriebsorganisation
- Führung und Motivation eines qualifizierten Mitarbeiterstamms im Vertriebsbereich
- Unternehmerische Führung unseres Verlags als selbstständiges Profit-Center innerhalb unseres Unternehmensverbunds

Wir stellen uns vor, daß sich Ihre berufliche Erfahrung sowohl auf den Vertriebs- und Marketingsektor „Markenartikel“ als auch auf den Bereich des Verlagswesens und Buchhandels erstreckt. Im Idealfall sind Sie heute in einer vergleichbaren Position im Verlag tätig und bereiten sich darauf vor, den nächsten Schritt in Ihrer Karriere zu tun. Ihr Alter könnte etwa bei 35 bis 40 Jahren liegen. Wir würden Sie gerne zum 1. 4. 1984, evtl. früher, als neuen Mitarbeiter unseres Hauses begrüßen.

Wenn Sie diese unternehmerisch angelegte Aufgabe anspricht, so bitten wir um Zusendung Ihrer ausgefüllten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 1/41547 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie vorab Informationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Baldus und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-113 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale: 0228/2603-0.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Der Erfolg unserer Bau- und Heimwerkermärkte ist das Ergebnis harter Arbeit

Wir haben uns in weniger als zehn Jahren zum regional führenden Filialunternehmen im DIY-Markt entwickelt. Unser Konzept verbindet das solide Fundament des Fachhandels mit den Vorteilen weiterentwickelter Vertriebsformen aus dem SB-Bereich. Wir führen unsere Märkte nicht „auf Distanz“, sondern halten eine intensive Betreuung für unerlässlich. Daher suchen wir

## Verkaufsleiter – Filialen –

die in ihrem Gebiet jeweils für eine Gruppe von Filialen verantwortlich sind. Wesentliche Elemente dieser Aufgabenstellung sehen wir einmal in der Führung unserer Marktleiter, zum anderen aber in der Durchsetzung und Weiterentwicklung unserer Konzeption. Daraus ersehen Sie, welche Voraussetzungen Sie erfüllen müßten und welche Aufgaben auf Sie warten:

- Durchführung von Markt- und Wettbewerbsanalysen und Mitwirkung bei der Sortimentsgestaltung, vor allem hinsichtlich der regionalen Bedarfsstruktur
- Überprüfung und Weiterentwicklung der Verkaufsorganisation unserer Märkte und der Produktpäsentation
- Weitere Aktivierung unseres Geschäfts durch regionale Werbung und Verkaufsförderung
- Organisation und Kontrolle der betrieblichen Abläufe, insbesondere Kassensprünge und Bestandsführung
- Förderung, Schulung und Motivation der Mitarbeiter im Verkauf

Wenn Sie schon bisher in einem Unternehmen des filialisierten Einzelhandels (bevorzugt im Food- bzw. Discount-Bereich) erfolgreich in führender Verkaufsposition tätig sind - z. B. als Leiter einer größeren Abteilung oder als Marktleiter -, dann müßte Sie diese Position motivieren, konsequent den entscheidenden nächsten Schritt in Ihrer beruflichen Entwicklung zu tun.

Wenn Sie glauben, uns aufgrund Ihrer fachlichen und persönlichen Qualifikation überzeugen zu können, und wenn Sie mit der Übernahme dieser Position Ihren Verantwortungsbereich erweitern wollen, dann würden wir uns über Ihre Bewerbung sehr freuen. Bitte nehmen Sie Kontakt mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, auf unter der Kennziffer 1/21497. Ihre ausgefüllten Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte an die oben genannte Anschrift. Selbstverständlich können Sie auch mit den Herren Pfersich und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-127 vorab Kontakt aufnehmen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Daß wir dabei absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sicherstellen, ist selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Auf solider Basis schaffen wir neue Strukturen – Sie sollen dabei tatkräftig mitwirken

Wir sind ein gesundes Familienunternehmen und gehören in unserem Sektor der Textilindustrie zu den führenden Anbietern. Unsere vielseitige Produktpalette umfaßt sowohl Accessoires und Zubehör für den Konsumbereich als auch technische Verbrauchsgüter. Als unser

## Leiter Marketing und Vertrieb

sollten Sie weltweit unsere Vertriebsaktivitäten in die Hand nehmen. Dabei können Sie sich auf unsere gut ausgebaute Vertriebsorganisation, eine ausgezeichnete Technik und anerkannte Qualität stützen. Ihre wesentlichen Aufgaben werden sein:

- Weiterentwicklung und Durchsetzung unseres Marketing- und Vertriebskonzeptes
- Aktivierung unseres Exportgeschäftes
- Erschließung neuer Produkt- und Anwendungsbereiche
- Führung und Motivation der Mitarbeiter im Außen- und Innendienst, in Marketing und Werbung

Wesentliche Voraussetzung für Ihren Erfolg in dieser anspruchsvollen Aufgabe ist eine breit angelegte Erfahrung im Vertrieb von Konsumgütern und industriellen Verbrauchsgütern. Ihre erfolgreiche Praxis und Führungserfahrung bewerten wir höher als eine theoretische Ausbildung.

Wenn Sie glauben, uns aufgrund Ihrer fachlichen und persönlichen Qualifikation überzeugen zu können, und wenn Sie mit der Übernahme dieser Position Ihren Verantwortungsbereich erweitern wollen, dann würden wir uns über Ihre Bewerbung sehr freuen. Bitte nehmen Sie Kontakt mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, auf unter der Kennziffer 1/21527. Ihre ausgefüllten Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte an die oben genannte Anschrift. Selbstverständlich können Sie auch mit den Herren Pfersich und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-127 vorab Kontakt aufnehmen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr erreichen Sie unsere Berater unter der Rufnummer 0228/2603-0. Daß wir dabei absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sicherstellen, ist selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Stellen Sie die Weichen für unseren zukünftigen Hauptumsatzträger

Die Erfolge unseres Unternehmens liegen über dem Branchendurchschnitt, weil unsere Produkte eine ausgezeichnete Akzeptanz auf dem Arzneimittelmarkt erzielen. Wir sind der Meinung, daß diese unternehmerische Leistungsfähigkeit zu einem großen Teil auf unser ausgefeiltes Projektmanagement zurückzuführen ist. Um unsere neuen Produkte, die wir zu den zukünftigen Hauptumsatzträgern unseres Hauses zählen, am Markt optimal durchzusetzen, suchen wir Sie als

## Projektmanager Neue Produkte – Pharma –

Um diese Aufgabenstellung optimal zu realisieren, sollten Sie die folgenden Voraussetzungen und Fähigkeiten mitbringen:

- Abgeschlossenes Studium als Mediziner oder Naturwissenschaftler
- Abgesicherte Erfahrung bei der Zulassung von Arzneimitteln entsprechend dem zweiten Arzneimittelgesetz
- Optimale Projektsteuerung und Koordination der Aktivitäten mit den Fachstellen unseres Hauses
- Überzeugende Persönlichkeit mit Marketinginteressen und wirtschaftlicher Orientierung

Als Projektmanager werden Sie ein neues Präparat, das im Indikationsbereich Herz-Kreislauf eingesetzt werden soll, durch die entsprechenden Zulassungsstufen bringen. Abweichend von der Praxis in anderen Unternehmen sollen Sie die Projektsteuerung für alle vier Zulassungsphasen erhalten, damit alle einzelnen Schufen bis zur Eintragung beim Bundesgesundheitsamt terminlich und inhaltlich voll optimiert werden können. Dies bedeutet, daß Sie neben fachlicher Kompetenz als Naturwissenschaftler oder Mediziner nicht nur in der Lage sind, das Produkt rein fachlich zu erfassen, sondern auch genügend Kenntnisse im organisatorischen Bereich mitbringen. Marketingverständnis setzen wir voraus, damit der nahtlose Übergang in die medizinisch-wissenschaftliche Information und die anschließende Entwicklung eines Marketingkonzeptes erfolgen kann. Sie sehen aus der vorgenannten Aufgabenbeschreibung, daß die Steuerung des Erfolges unseres neuen Produktes sehr stark von Ihnen persönlich abhängt, so daß wir mit Ihnen gemeinsam auch Ihre organisatorische Anbindung in unserem Hause festlegen möchten. Sie würden am besten zu uns passen, wenn Sie zwischen 32 und 40 Jahre alt sind. Der Standort unseres Unternehmens ist attraktiv; er liegt im Herzen Deutschlands. Wir würden uns freuen, mit Ihnen ins Gespräch zu kommen, weil wir Ihnen die Attraktivität dieser Aufgabe dann besser schildern können als in dieser Anzeige. Damit Sie sich im Vorfeld der Entscheidungsbildung bereits informieren können, stehen Ihnen unsere Berater, die Herren Baldus und Hatesaul, unter der Rufnummer 0228/2603-113 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr rufen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0 an. Ihre ausgefüllten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) schicken Sie bitte an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/41517. Unsere Herren Berater sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH



## Für unsere Zentralorganisation suchen wir qualifizierte Mitarbeiter.

Die Positionen umfassen die Planung und Durchführung von Organisationsuntersuchungen in verschiedenen Fachbereichen unserer Bank sowie die Entwicklung von Konzeptionen zur Schaffung wirtschaftlicher Ablauf- und Aufbauorganisationen.

Bewerber sollten bereits über praktische Berufserfahrungen in der Betriebsorganisation verfügen und eine abgeschlossene Organisationsausbildung sowie Grundkenntnisse in der Datenverarbeitung und Betriebswirtschaft aufweisen. Eine Bank- oder Sparkassenlehre wäre nützlich, ist aber nicht Bedingung. Eignung und Neigung zur Teamarbeit werden von uns vorausgesetzt.

Die NORD/LB ist die Hausbank des Landes Niedersachsen, die Zentralbank der niedersächsischen Sparkassen und als Universalbank national und international tätig. Unsere Bilanzsumme übersteigt 54 Mrd. DM.

Die Dotierung richtet sich nach der Qualifikation; in Anlehnung an das Tarifrecht für öffentliche Banken erhalten Sie 13,9 Monatsgehälter und nicht unbeträchtliche Sozialleistungen wie Fahrtkostenzuschuß, Urlaubsgeld, Beihilfe im Krankheitsfall, hauseigenen Mittagstisch usw.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sowie Angaben über Gehaltsvorstellungen und frühestmöglichen Eintrittstermin erbitten wir an unsere Personalabteilung, Postfach 290, Georgsplatz 1, 3000 Hannover 1. Vorherige telefonische Kontaktaufnahme kann auch unter Telefon (05 11) 103-28 23 erfolgen.

**NORD/LB**  
NORDDEUTSCHE LANDESBANK  
GROZENTRALE

Wir sind ein international bekanntes Unternehmen und suchen für unsere Großbaustelle in Libyen das folgende qualifizierte Personal:

### 1 Sprengmeister

Wir setzen voraus, daß der Sprengmeister mit sämtlichen einfachen und komplizierten Sprengungen, die in schwerem und mittlerem Fels anfallen, bestens vertraut ist. Großes Gewicht legen wir darauf, daß er Flächensprengungen beherrscht.

### 2 Mercedes-Spezialisten

Vorausgesetzt wird, daß diese Spezialisten mit allen Mercedes-Schwerlast-Lkw von der Wartung, Reparatur und Ersatzteilbestellung her bestens vertraut sind.

### 1 Polier für Betondeckenbau

Der Polier sollte fundierte Fachkenntnisse im Betondeckenbau auf Autobahnen oder Flugplätzen haben. Des Weiteren muß er den Betondeckenbau Voegel senior beherrschen.

### 1 Eisenbiegerpolier oder Vorarbeiter

Vorausgesetzt wird, daß er mit sämtlichen Bewehrungsarbeiten bestens vertraut ist.

### 1 Polier für schweren Erdbau

Wir setzen voraus, daß er mit allen anfallenden Erdbauarbeiten, d. h. Grobplanum, Feinplanum etc., vertraut ist. Wünschenswert wäre, daß er auch Kenntnisse im Einbau von Tragschichten besitzt. Es kommen nur Bewerber in Betracht, die nachweislich langjährige Erfahrung auf diesen Gebieten haben. Die Einsatzdauer beträgt ca. 24 Monate. Unsere Sozial- und Gehaltsleistungen sind überdurchschnittlich. Wir bitten um Übersendung vollständiger Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, Lebenslauf und Zeugniskopien an unsere Personalabteilung Ausland, z. Hd. Frau Krämer.



**WIRTGEN GMBH**  
Hohner Straße 2 · 5461 Windhagen

Wir, die BÄKO Bremen e. G., eine Einkaufsgenossenschaft des Bäcker- und Konditorenhandwerks mit Sitz in Bremen und einem Umsatz von rund 50 Mio. DM, suchen als Nachfolger einen

## Geschäftsführer

für unser durch plötzlichen Tod ausgeschiedenes Vorstandsmitglied, der erfolgreich und engagiert das Unternehmen fortführt. Eine spätere Übernahme in den Vorstand ist vorgesehen.

Bewerber für diese Position sollten ihre Befähigung durch eine fundierte Ausbildung und ihre bisherige Tätigkeit nachweisen.

Die positive Einstellung zum Handwerk und Erfahrungen im Genossenschaftswesen sowie Kontaktfähigkeit, Geschick im Umgang mit Kunden und Lieferanten und die Fähigkeit zur Führung von Mitarbeitern sollten vorhanden sein.

Der Bewerber sollte etwa 35 bis 45 Jahre alt sein.

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnissen, Ihrer Gehaltsvorstellung und Angabe des frühesten Eintrittstermins richten Sie bitte an den

**BÄKO-Prüfungsverband e. V.**  
Rhöndorfer Straße 87  
5340 Bad Honnef

Bekanntes westdeutsches Unternehmen der Elektroindustrie sucht

## Experimental-Physiker (promoviert/diplomiert)

mit überwiegendem Interesse an technischer Physik zur späteren Leitung einer kleineren Entwicklungsgruppe.

Aufgabengebiet:

Technologische Produkt-Entwicklung und Werkhilfe bei der Fabrikation von elektrischen Glüh- und Entladungslampen. Wir erwarten Durchsetzungsvermögen, Organisationstalent und Verständnis für wirtschaftliche Zusammenhänge.

Angebote erbeten unter X 8980 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



Alles was Wissen  
führt Haar

Wir sind als mittelgroßes selbständiges Familienunternehmen mit ca. 340 Mitarbeitern einer der führenden Anbieter von Markenartikeln der Haarkosmetik.

Für die Beschaffung der in unseren Haarpflegeprodukten eingesetzten chemischen Rohstoffe suchen wir eine/n

### Facheinkäufer/in

Als Voraussetzung erwarten wir

- fundierte Fach- und Marktkenntnisse
- selbständige Arbeitsweise
- mehrjährige Berufserfahrung, möglichst in der Kosmetikbranche oder in einer artverwandten Branche
- kaufmännische Berufsausbildung
- gute englische Sprachkenntnisse

Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnissen senden Sie bitte an:

**DRALLE GMBH**  
Gründungsstraße 6, 2000 Hamburg 60  
Tel.: 0 40 / 6 37 01 - 313 (Frau M. Buchholz)



**Wolfsburg**  
DIE VOLKSWAGENSTADT.

Bei der Stadt Wolfsburg (130 000 Einwohner) ist zum 1. Januar 1984 die Stelle des

### Leiters des Garten- und Friedhofsamtes

mit einer Dipl.-Ingenieurin (TU) oder einem Dipl.-Ingenieur (TU) der Fachrichtung Garten- und Landschaftsgestaltung mit abgeschlossener Hochschulbildung zu besetzen.

Das Aufgabengebiet umfaßt die Leitung des Amtes in fachlicher, personeller, organisatorischer und wirtschaftlicher Hinsicht.

Für die Betreuung von rd. 600 ha Park- und Grünflächen sowie rd. 80 ha Friedhöfsflächen mit einem Pflege- und Unterhaltungsetat von mehr als 10 Mio. DM im Jahr stehen über 300 Mitarbeiter zur Verfügung.

Diese Aufgabenstellung erfordert von dem Stelleninhaber insbesondere Berufserfahrung, Einsatzbereitschaft, Durchsetzungsvermögen, Geschick in der Menschenführung sowie die Fähigkeit, das Amt und seine Ziele wirksam gegenüber Rat, Verwaltung und Öffentlichkeit zu vertreten. Daher haben Bewerberinnen/Bewerber mit Praxis in der Personalführung und kostenbewußter Wirtschaftsführung den Vorzug.

Geboten wird bei Erfüllung der beamtenrechtlichen Voraussetzungen Besoldungsgruppe A 14 BBesG oder vergleichbare Vergütung nach Vergütungsgruppe I b BAT.

Bei der Wohnraumbeschaffung ist die Stadt Wolfsburg behilflich. Wolfsburg bietet vielseitige Freizeiteinrichtungen sowie eine walddreiche Umgebung. Harz und Heide sind günstig zu erreichen.

Bewerbungen mit handgeschriebenem Lebenslauf, Lichtbild, Übersicht über den beruflichen Werdegang, begl. Zeugnisschriften und Tätigkeitsnachweisen sowie Darstellungen eigener Ziele für die künftige Tätigkeit werden bis zum 30. 9. 1983 erbeten an die

Stadt Wolfsburg - Personalamt -  
Postfach 10 09 44, 3180 Wolfsburg 1

### Sera-AQUARISTIK GMBH

ein bekanntes und erfolgreiches Unternehmen auf dem Aquaristikmarkt, dessen Markenartikel gut eingeführt sind. Wir möchten unseren Marktanteil weiter ausbauen.

Für die Verstärkung unserer Verkaufsorganisation suchen wir daher per sofort oder später noch mehrere

### Gebietsverkäufer

für den Großraum Hannover und Berlin/West, außerdem für das Gesamtpostbezirkgebiet 2.

Unsere Kunden sind Zoofachhändler, die Sie auf gut vorbereiteten Touren besuchen. Ihre Aufgabe ist es, den Abverkauf zu fördern, unsere Produkte einzuführen und zu beraten. Unterstützung durch Verkaufsförderung, Werbung und Verkaufsleitung sowie die Qualität unseres aquariengerechten Programms verschaffen Ihrer Arbeit eine sichere und entwicklungsfähige Basis.

Sie haben Erfahrungen im Verkaufsaufendienst im Bereich Markenartikel, Branchenkenntnisse werden Ihnen durch uns vermittelt. Für überausgehende Leistungen bieten wir viel, auch einen Firmenwagen, den Sie privat nutzen können.

Interessiert? Senden Sie Ihre vollständige Bewerbung mit Foto an



Sera-Aquaristik GmbH  
Postfach 14 66, 5138 Heinsberg  
Telefon 0 24 62 / 50 52-54



**Die Stadt Düren**  
sucht für das  
Tiefbauamt

### 1 Städt. Baurat/Oberbaurat

(Besoldungsgruppe A 13/A 14 BBesG)

für die Aufgaben Gesamtverkehrsplanung, Planung und Entwurf der Straßen und Verkehrsanlagen sowie die Aufgaben der Straßenverkehrsbehörde nach § 45 StVO.

Der Stelleninhaber ist gleichzeitig Vertreter des Amtleiters.

Bevorzugt werden Bewerber mit zweiter Staatsprüfung der Fachrichtung Stadtbauplanung.

Die Stadt Düren (rd. 90 000 Einwohner) liegt verkehrsgünstig zwischen Köln und Aachen am Rande des Naturparks Nord-Eifel. Schulen, Sport- und Freizeiteinrichtungen aller Art sind am Ort vorhanden.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden erbeten an

**STADT DÜREN**  
- Personalamt -  
Postfach 488, 5160 Düren

## Ristow Alarm-Anlagen

Wir erweitern unsere Vertriebsorganisation.  
Für das Verkaufsgebiet Schleswig-Holstein suchen wir einen

### Vertriebsbeauftragten

mit Dienstzeit Kiel.  
Wir sind ein Spezialunternehmen der Gefahrenmeldetechnik. Sie sind Dipl.-Ing. (FH) oder Meister des Elektro- oder Fernmeldehandwerks. Sie haben Vertriebs- oder Verkaufserfahrung in unserer Branche oder in der Nachrichtentechnik. Sachkundige Gespräche mit Kunden bei Behörden, Banken, Industrie und Handel machen Ihnen Spaß und technische Probleme schrecken Sie nicht ab. Dann senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an unsere Vertriebsleitung, damit wir ein Gespräch über Ihre Aufstiegsmöglichkeiten und die Leistungen unseres Unternehmens führen können.

**Dr. Alfred Ristow GmbH & Co.**  
Killistfeldstraße 72  
7500 Karlsruhe 41 (Durlach)  
Telefon (0721) 40 50 51

## Zur Verstärkung einiger Verkaufsgebiete suchen wir Verkaufs-Ingenieure

Wir sind führend in der Filtrationstechnik - diese Stellung ist durch langjähriges Wachstum in Umsatz und Rentabilität gekennzeichnet. Grundlage für unseren Erfolg ist, daß überdurchschnittlich gute Mitarbeiter zu uns kommen und bei uns herausragenden Produkte und unser Service.

Als Bewerber suchen wir Verkaufsingenieure für industrielle Investitions- oder Verbrauchsgüter. Auch Hochschul- oder Fachschulabgänger (Fachrichtung Verfahrenstechnik, Chemie, Maschinenbau o. ä.), die sich für den Verkauf berufen fühlen, können sich bewerben.

Wenn Sie Schwung und Begeisterungsfähigkeit mitbringen, sollten Sie sich bewerben. Wir geben Ihnen durch gründliche Schulung im In- und Ausland in unserer Technologie die Basis für Ihr berufliches Weiterkommen.

Die Positionen sind je nach Qualifikation dotiert. Ein neutraler Firmenwagen wird zur Verfügung gestellt. Für die erste Kontaktaufnahme genügt eine Kurzbewerbung oder ein Anruf, damit wir Ihnen einen Bewerbungsbogen zusenden können. Über Ihre Ausbildung, Aufgabenbereich und Entwicklungsmöglichkeiten möchten wir uns dann ausführlich mit Ihnen unterhalten.



**PALL FILTRATIONSTECHNIK GMBH**  
Postfach 10 2120 · Philipp-Reis-Straße 6 · 6072 Dreieich 1  
(bei Frankfurt/M.) ☎ 06103 / 307-0

## Chairman's Salary (West Germany)

We have a challenging opportunity for a dynamic personality, about 40, who has a successful background in senior management and who can deal with and negotiate at the very highest level of business and industry.

Must speak German and English.

Position involves travel, but not relocation.

We are a successful, performance-oriented company and leader in our business. Our offer is for someone who has great imagination and is comfortable dealing at chief executive level. If interested, please write to us, enclosing a curriculum vitae in English, salary requirements, photo together with a letter about how your personal qualifications might be of value to us in dealing with large firms.

Write under ref. W 270883 to Insight Publications, 42 Boulevard de la Cambre, box 13, B-1050 Brussels, who will transmit.



Wir sind ein bedeutendes Unternehmen der Erdgas- und Erdölindustrie mit über 2000 Mitarbeitern

Für unseren Pipeline- und Verdichterbetrieb mit Sitz in Steimbke (Kreis Nienburg/Weser) suchen wir einen jüngeren

### Diplomingenieur (FH)

Fachrichtung Maschinenbau oder Schiffsbetriebstechnik (CT).

Unser neuer Mitarbeiter soll Aufgaben eines Betriebsingenieurs für unser im norddeutschen Raum betriebenes ausgedehntes Erdgas-Transport-Leitungssystem übernehmen. Bestandteil dieses Systems sind turbinengetriebene Erdgasverdichter mit hoher Leistung und hochentwickelter Prozeßtechnik.

Erwünscht sind Erfahrungen in der Turbinen- und Prozeßtechnik sowie englische Sprachkenntnisse. Führerschein Klasse III ist erforderlich.

Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung, betriebliche Altersversorgung und weitere Sozialleistungen eines modernen Unternehmens.

Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild erbeten an:

**BEB Gewerkschaften Brigitta und Elwerath Betriebsführungsgesellschaft mbH**  
Personalabteilung  
Riethorst 12 · 3000 Hannover 51 · Postfach 51 03 60



# Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

## Unternehmensführung als Herausforderung für einen markt- und technologieorientierten Manager des industriellen Hochbaus

Als traditionsreiches Familienunternehmen sind wir in Europa erfolgreicher Spezialist für den Bau von Industriefrieden in einem speziellen Anwendungs- bereich. Der Erfolg basiert auf unserem umfangreichen Know-how und auf unserer Fähigkeit, durch herausragende Managementleistungen produktions- bedingte Schwankungen in der Auslastung elastisch abzufangen. Dies gelingt zum einen durch eine optimale Personalsteuerung, zum anderen durch Übernahme von Arbeiten im industriellen Hochbau als Ergänzung unseres Standardprogramms. Damit haben wir die langfristige Absicherung unserer Unternehmensziele sichergestellt. Zur Entlastung des Inhabers, der sich anderen Aufgaben zuwenden will, suchen wir den

## Geschäftsführer

dem wir die volle Verantwortung für dieses Unternehmen übertragen wollen. Wir suchen nicht unbedingt den Industriefachmann (das Know-how haben wir selbst), sondern den Unternehmertyp, der in der Lage ist, ein effizientes Unternehmen, das in einem Spezialbereich des industriellen Hochbaus Marktführer ist, optimal zu führen und akquisitorisch tätig zu sein. Um in dieser exponierten Position die Zukunft unseres Unternehmens nicht nur sichern, sondern auch aktiv beeinflussen zu können, erwarten wir von Ihnen:

- Optimale Führung und konsequente Weiterentwicklung des Unternehmens
- Befähigung, akquisitorisch tätig zu sein, um eine kontinuierliche Auslastung des Unternehmens sicherzustellen
- Führung, Weiterentwicklung und Motivation der Mitarbeiter, um die erfolgreiche Stellung des Unternehmens auch in der Zukunft zu garantieren
- Sicherstellung des wirtschaftlichen Erfolges durch konsequente Anwendung von modernen Managementmethoden

Wir möchten Ihnen die alleinige Verantwortung übertragen, da wir glauben, daß die unternehmerisch orientierte Persönlichkeit, die wir suchen, den uneingeschränkten Spielraum braucht. Am ehesten können Sie diese herausfordernde Aufgabe bewältigen, wenn Sie als Dipl.-Ing. des Hochbaus über mehrjährige Erfahrungen im industriellen Hochbau verfügen und Erfolg in einer vergleichbaren Position nachweisen können. Daß Sie über das entsprechende Akquisitionstalent verfügen und überzeugender Verhandlungspartner mit hohem Durchsetzungsvermögen sind, setzen wir voraus. Darüber hinaus müssen Sie aber auch in der Lage sein, sowohl in der Planungs- als auch in der Realisierungsphase Detailarbeit effizient zu bewältigen. Dienstort ist eine reizvolle Stadt in Nordrhein-Westfalen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihre Leistung wird daran gemessen, daß Sie weiter die überdurchschnittlichen Ergebnisse realisieren, die bei uns üblich sind. Damit haben Sie es auch in der Hand, Ihre Bezüge noch weiter zu verbessern. Wenn Sie diese unternehmerisch angelegte Aufgabe annehmen und Sie durch eine echte Herausforderung sehen, so bitten wir um Zusendung Ihrer aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 1/61447 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Kretschmer und Hatesaul unter der Rufnummer 0228-2603-114 - am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte unsere Zentrale 0228-2603-0 - gerne zur Verfügung. Sollten Sie sich zur Zeit im Urlaub befinden, so genügt zunächst eine formlose Nachricht.

# Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

## Sicherung unseres Erfolges durch eine optimale Steuerung des Materialflusses

Als führendes Produktionsunternehmen für Spezialprodukte im Baubereich sind wir aufgrund unseres Know-hows und einer ausgeprägten Marketing- und Vertriebsstrategie erfolgreich tätig. Ein umfangreicher Fuhrpark und ein modernes Lagermanagement stellen den optimalen Versand der gefertigten Produkte sicher. Die hohe Auslastung unseres Unternehmens können wir nur durch einen Zweischichtbetrieb abfangen. Damit kommt auch dem Durchlauf des Materials von der Rohstoffanlieferung bis zum Fertigwarenlager bzw. bis zur Versandbereitschaft der Produkte eine bedeutende Rolle zu. Deshalb suchen wir den

## Versandleiter

dem wir die volle Verantwortung für eine Schicht übertragen wollen. Wir erwarten dabei von Ihnen die Bewältigung folgender Aufgabenschwerpunkte:

- Optimale Steuerung des Durchlaufs des Materials und der Versandaktivitäten
- Weiterentwicklung des vorhandenen Systems und Verbesserung des Materialflusses
- Sicherstellung der Einsatzbereitschaft des Fuhrparks und Gewährleistung einer stetigen Lieferbereitschaft
- Führung und Motivation eines qualifizierten Mitarbeiterstabes

Aus den vorhergenannten Aufgabenschwerpunkten sehen Sie, daß wir den erfahrenen Versandprofi suchen, der in der Lage ist, nicht nur den Versand zu steuern, sondern auch die vorhandenen Systeme zu verbessern. Wir erwarten mehrjährige Praxis, das notwendige Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit, selbstgesetzte Ziele zu erreichen. Daß Sie darüber hinaus das Können besitzen, planerisch tätig zu sein und Termine einzuhalten, setzen wir voraus. Vom Alter her sollten Sie Anfang 30 bis Mitte 40 Jahre alt sein. Dienstort ist eine attraktive Stadt in Nordrhein-Westfalen.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt und Sie eine selbstständige Tätigkeit suchen, in der Sie Ihre bisherigen Erfahrungen optimal einbringen können, bitten wir Sie, Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 1/41467 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, zu senden. Die Herren Baldus und Hatesaul geben Ihnen gerne unter der Rufnummer 0228/2603-113 nähere Auskünfte. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0. Konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken und absolute Vertraulichkeit sind für die Berater der P&M selbstverständlich. Sollten Sie sich zur Zeit im Urlaub befinden, so genügt zunächst eine formlose Nachricht.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

# Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

## Wir suchen eine Persönlichkeit, die unsere Leistungsfähigkeit überzeugend darstellen kann

Als eine der bedeutenden Banken räumen wir im Rahmen der Betreuung unserer Industriekunden der Exportfinanzierung eine besondere Stelle ein. Wir suchen den

## Leiter Exportfinanzierung — Abteilungsdirektor —

der den weiteren Ausbau unserer Aktivitäten mit Energie und Gespür für den Markt vorantreibt. Sie werden im Rahmen unserer Organisation als Leiter des Ressorts für eine selbstständige Einheit verantwortlich und mit großer Selbstständigkeit ausgestattet sein. Ihre Aufgabe werden Sie in engem Kontakt mit dem Vorstand wahrnehmen. Wir erwarten von Ihnen:

- Sichere Beherrschung aller Aspekte der Exportfinanzierung sowie der Kreditversicherung aufgrund Ihrer mehrjährigen erfolgreichen Tätigkeit in diesem Bereich
- Akquisitorisches Geschick und die Fähigkeit, unser Haus und seine Leistungen bei anspruchsvollen Gesprächspartnern überzeugend zu vertreten
- Die Bereitschaft, auch die gesamte Durchführung verantwortlich zu betreuen
- Die Befähigung, unserem Engagement in der Exportfinanzierung weitere entscheidende Impulse zu geben

Diese Position stellt hohe Anforderungen an Sie, bietet Ihnen dafür aber auch die Möglichkeit, Ihre Erfahrung sowie Ihre persönlichen Vorstellungen optimal umzusetzen.

Wenn Sie glauben, uns aufgrund Ihrer fachlichen und persönlichen Qualifikation überzeugen zu können, und wenn Sie mit der Übernahme dieser Position Ihren Verantwortungsbereich erweitern wollen, dann würden wir uns über Ihre Bewerbung sehr freuen. Bitte nehmen Sie Kontakt mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, auf unter der Kennziffer 1/21477. Ihre aussagefähigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte an die oben genannte Anschrift. Selbstverständlich können Sie auch mit den Herren Pfersch und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-127 vorab Kontakt aufnehmen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Daß wir dabei absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sicherstellen, ist selbstverständlich. Sollten Sie sich zur Zeit im Urlaub befinden, so genügt uns auch eine erste formlose Kontaktaufnahme.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

# Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

## Produktionsleitung in der Pharmaindustrie - eine anspruchsvolle Führungsaufgabe

In einem speziellen Bereich hochwertiger pharmazeutischer Produkte haben wir als kleineres Unternehmen der Pharmaindustrie einen hervorragenden Namen. Kompromisslose Sicherstellung höchster Qualität, zielstrebige betriebliche Entwicklung, flexible Anpassungsfähigkeit an die Erfordernisse des Marktes und qualitativ und verfahrenstechnisch optimierte Produktion sehen wir als Schlüssel unseres Erfolges auf den nationalen und internationalen Märkten. Um auch zukünftig den hohen Ansprüchen des Marktes gerecht zu werden und um unsere Fertigung ständig auf dem neuesten und rationellsten Stand halten zu können, suchen wir den (die)

## Produktionsleiter(-in)/Pharma

der (die) uns bei der systematischen und konsequenten Weiterentwicklung unserer unternehmerischen Ziele tatkräftig unterstützt. Wir erwarten im einzelnen die Erfüllung folgender Qualifikationsmerkmale:

- Nachweis eines abgeschlossenen und qualifizierten Studiums der Fachrichtung Pharmazie
- Umfassende Kenntnisse der industriellen Fertigungstechnik für den Pharmabereich aus eigener technischer Erfahrung
- Durch mehrjährige Erfahrung abgesicherte Befähigung zur Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes mit persönlichem Engagement und eigenem Vorbild
- Kreativität und laufende Auseinandersetzung mit neuen Fertigungstechnologien
- Sicherheit und Überzeugungskraft bei der Darstellung vorzuschlagender Konzeptionen

Aufgrund der vorgenannten Qualifikationsmerkmale erkennen Sie, daß wir eine(n) Mitarbeiter(in) suchen, der (die) in der Lage ist, die Gesamtheit der Aufgabe zu bewältigen. Dazu gehören fachspezifisch gut fundierte Kenntnisse der Branche, vor allem auch analytisches Denkvermögen und die Befähigung zum selbstständigen Arbeiten. Da wir von Ihnen keine kurzfristigen Veränderungen erwarten, sondern langfristige Zielsetzung aufgrund gründlicher konzeptioneller Vorbereitung, werden wir Ihnen die materiellen und personellen Rahmenbedingungen zur Verfügung stellen, die uns als mittelständisches Unternehmen gegeben sind. Kreativität, pragmatische und aufgeschlossene Arbeitsweise sowie aktive Teamorientierung werden Sie bei uns schnell in sichtbare persönliche Erfolge umsetzen.

In Ihrer Funktion sind Sie der Geschäftsleitung direkt unterstellt. Sie können davon ausgehen, daß der finanzielle Rahmen der Bedeutung der Position entspricht. Ihr Alter sollte zwischen Mitte 30 und Mitte 40 liegen.

Dienstort ist eine attraktive norddeutsche Großstadt mit hohem Freizeitwert.

Sie erhalten bei uns die Chance, ein Aufgabengebiet in der Führungsspitze eines kleinen Unternehmens weitestgehend selbst zu gestalten und zu beeinflussen. Wir meinen, daß dies eine nicht alltägliche Herausforderung ist.

Profilierter Pharmazeut, der die Chance nutzen möchte, Ihre Kreativität und Leistungsfähigkeit in unserem Unternehmen zu entfalten, werden gebeten, Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/71457 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, zu senden.

Die Herren Berater Dr.-Ing. Stenger und Hatesaul stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-131 - am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Informationen jederzeit gerne zur Verfügung. Konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken und absolute Vertraulichkeit sind für die Berater der P&M selbstverständlich. Sollten Sie sich zur Zeit im Urlaub befinden, so genügt zunächst eine formlose Nachricht.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

# Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

## Unsere zukünftigen Unternehmenserfolge sollen durch rationelle Fertigungsmethoden und optimale Produktionsabläufe gewährleistet sein

Wir sind ein großer international operierender Konzern und wollen unsere Aktivitäten im Bereich der Unterhaltungselektronik auf moderne Übertragungsmedien und Unterhaltungsträger konzentrieren. Zu diesem Zweck werden wir eine leistungsfähige Produktion im norddeutschen Raum aufbauen. Aufgrund unseres breiten Know-hows sind wir in der Lage, unseren Kunden optimale Produkte anzubieten. Damit der absolut einwandfrei und wirtschaftlich optimierte Produktionsfluß von Anfang an gesichert ist, suchen wir den

## Leiter der Arbeitsvorbereitung

Als Mann der ersten Stunde erwarten wir von Ihnen:

- Aufbau und Optimierung des Bereichs Arbeitsvorbereitung
- Nutzung aller sich bietenden Rationalisierungsmöglichkeiten im Bereich der Fertigung, Arbeitsplatzgestaltung und der Materialflüsse
- Konsequente Anwendung modernster Methoden der Arbeits- und Zeitwissenschaft
- Zielorientierte Führung und Motivation eines qualifizierten Mitarbeiterstabes

Als gestandener Profi wissen Sie selbst am besten, daß Sie diese für uns so bedeutende Aufgabenstellung nur dann erfolgreich bewältigen können, wenn Sie auf der Basis eines ingenieurwissenschaftlichen Studiums bereits über mehrere Jahre Berufserfahrung im Bereich der Arbeitsvorbereitung und der Rationalisierung verfügen. Sie müssen die Fähigkeit mitbringen, diesen wichtigen Bereich optimal aufzubauen und erfolgreich zu gestalten. Daß Sie das gesamte Instrumentarium der Arbeitsvorbereitung inkl. Planung, Steuerung und allen arbeitswissenschaftlichen Problemen beherrschen, setzen wir voraus. Wenn Sie darüber hinaus berufliche Erfahrungen aus Bereichen der Unterhaltungselektronik mitbringen, wäre das von großem Vorteil. Wir erwarten von Ihnen Zielstrebigkeit und das notwendige Maß an Durchsetzungsvermögen, um Ihre Zielerreichung sicherzustellen.

Dienstort ist eine Großstadt im norddeutschen Raum.

Sie sollten zwischen 30 und 40 Jahre alt sein.

Es versteht sich von selbst, daß Ihr Einkommen von Ihrer Leistung abhängt. Die erzielbare Größenordnung wird Sie zufriedenstellen.

Sollte es für Sie ein Anreiz und eine Herausforderung sein, mit hochmotivierter Leistungsbereitschaft von Anfang an bei der Verstärkung unserer Aktivitäten in Europa dabei zu sein, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) unter Kennziffer 1/71487 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Dr.-Ing. Stenger und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-131 - am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte unsere Zentrale 0228/2603-0 - gerne zur Verfügung. Die Berater der P&M verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie sich zur Zeit im Urlaub befinden, so genügt zunächst eine formlose Nachricht.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH



Wir sind bundesweit einer der führenden Hersteller von Aluminium-Rolläden und Kunststoffen für den nachträglichen Einbau. Arbeitsvorbereitung, Montage und Kundendienst für den norddeut-

schen Raum sind in einem Zweigwerk in Rotenburg/Wümme zusammengefaßt. Für die Leitung dieser Niederlassung suchen wir einen überdurchschnittlich qualifizierten

## Techn. Kaufmann

mit dem wir die begonnene Aufbauarbeiten festigen und fortsetzen können. Deshalb sollte sich der neue Mitarbeiter vor allem durch unternehmerisches Denken und ein besonderes Maß an Verantwortungsbewußtsein und Initiative auszeichnen. Eine dem Anforderungsprofil entsprechende berufliche Praxis und Erfahrungen in der Führung von Mitarbeitern

sind unerlässlich. Wenn Sie diese sehr ausbaufähige und gut dotierte Aufgabe reizt, dann senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen einschl. Lichtbild, Gehaltserwartung und Angabe von Referenzen an Ing. Blaurock, Bau- und Raumtechnik, Geschäftsleitung, Postfach 1705, 8740 Bad Neustadt/S.

2 große belgische Firmen der Heimtextil-Industrie suchen für ihre deutsche Niederlassung im Raum Köln baldmöglichst einen

## Vertriebsbeauftragten

Wir denken an einen engagierten, ehrgeizigen Mitarbeiter mit Berufspraxis auch im Außendienst. Er sollte als Verkäufer zäh und außergewöhnlich umsatzorientiert aber auch fähig sein, Zielvorstellungen motivierend weiterzugeben und insgesamt optimal zu realisieren. Einer umfassenden Marktstudie sollte der aktive Verkauf folgen. Bei Eignung und nach angemessener Einarbeitungszeit ist diese Position keinesfalls die Endstufe. Deshalb sind wir an einem dynamischen Allround-Kaufmann mit solider Ausbildung interessiert. Unser Ziel ist eine langfristige Bindung. Daher sollte der Bewerber nicht über 40 Jahre alt sein. Bei einer persönlichen Kontaktaufnahme sprechen wir gern auch über Ihre Vorstellungen. Wir bitten um Ihre aussagefähige und ausführliche handgeschriebene Bewerbung mit Lebenslauf und Lichtbild unter ZB 997 an WESTAG WERBEAGENTUR, Brüderstraße 5, 5000 Köln 1

## Außendienst-Mitarbeiter für den Verkauf von Reinigungs- und Desinfektionsmitteln in der Ernährungswirtschaft

Es geht um unser interessantes chemisch-technisches Produktprogramm, dessen Erzeugnisse nahezu in allen Zweigen der Nahrungsmittelindustrie Verwendung finden.

Für diesen vielseitigen Geschäftsbereich suchen wir für Norddeutschland - Großraum Hamburg - einen jungen, dynamischen Kaufmann, der nach gründlicher Ausbildung und spezieller Einarbeitung die Aufgabe hat, unsere Kunden und Interessenten in den verschiedensten Bereichen der Industrie zu betreuen und unsere P-3-Erzeugnisse zu verkaufen. Dazu gehört eine umfassende technische Beratung der Abnehmer. Für Ihre Aufgabe werden Sie von uns im Innen- und Außendienst gründlich geschult. Nach abgeschlossener Einarbeitung und vorübergehendem Überregionalem

Einsatz sollen Sie dann ihren eigenen Reisebezirk übernehmen. Einige Voraussetzungen müssen Sie allerdings mitbringen: abgeschlossene Ausbildung als Industriekaufmann oder vergleichbare Ausbildung, möglichst Erfahrungen im Außendienst, Kontaktfähigkeit und Einsatzbereitschaft. Zusätzliche chemische oder technische Kenntnisse wären von Vorteil.

Natürlich haben wir Ihnen auch etwas zu bieten: angemessenes Gehalt, gute Spesen, interessante Sozialleistungen und einen neutralen Pkw, der auch privat genutzt werden kann.

Sind Sie etwa 25 bis 35 Jahre alt? Und sehen Sie Ihre weitere berufliche Zukunft und Entwicklung im Außendienst? Dann würden wir recht gern bald mit Ihnen ins Gespräch kommen.

**Henkel**

Henkel Kommanditgesellschaft auf Aktien  
Personalabteilung Außendienst, Postfach 1100, 4000 Düsseldorf 1

## MARKA - Bodenbeläge

Als Tochtergesellschaft der DLW-Aktiengesellschaft zählen wir zu den maßgebenden Herstellern von Bodenbelägen. Für unser vollstufiges Bodenbelagsprogramm

**Nadelvlies-Teppichböden  
Tufting-Teppichböden  
Kunststoffbeläge**

suchen wir, spätestens zum 1. Januar 1984, einsatzfreudige und zielstrebige

## Außendienstmitarbeiter

die als Handelsvertreter oder Reisende die Verkaufsgebiete Hamburg, Schleswig-Holstein, Bremen und Niedersachsen bearbeiten sollen.

Fachkenntnisse und Erfahrung im Außendienst setzen wir voraus. Unser Angebot richtet sich an Bewerber, die sowohl im Bereich des Fachhandels als auch im Objektgeschäft beraten und verkaufen können.

Wir bieten Ihnen selbstverständlich eine umfassende und informative Einarbeitung in unserem Hause und leistungsgerechte Verdienstmöglichkeiten.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an unsere Personalabteilung. Zur ersten Kontaktaufnahme können Sie unseren Personalleiter Herrn Gerls unter 0 71 45/1 42 62 erreichen.

**GNM**

GEORG NÄHER GMBH  
TEXTILWERK  
7145 MARKGRÜNINGEN

## varian

come, see and join us

Uns, d. h. eine deutsche Vertriebsgesellschaft eines international tätigen Unternehmens.

Wir befassen uns in Deutschland mit dem Vertrieb und Service von physikalisch-chemischen Analysegeräten. Für unsere Vertriebsabteilung der Instrument Group suchen wir zum 1. Oktober 1983 (oder später) einen

## Vertriebsingenieur

Ihr Aufgabengebiet umfaßt den Verkauf von optischen und chromatographischen Geräten im nördlichen Teil von Nordrhein-Westfalen. Ihr Dienstsitz ist der Düsseldorfer Raum.

Einen weiteren Produktbereich wollen wir zum 1. Oktober 1983 (oder später) verstärken. Hierfür suchen wir einen

## Vertriebsingenieur

Ihr Aufgabengebiet umfaßt den Verkauf von AAS- und UV-Geräten sowie die Kundenbetreuung für den Bereich Darmstadt und den südlichen Teil von Nordrhein-Westfalen. Ihr Dienstsitz ist Darmstadt.

Wenn Sie eine abgeschlossene Ingenieurausbildung der Fachrichtung Chemie oder eine abgeschlossene Technikausbildung haben sowie wünschenswerterweise mehrjährige Erfahrung in einer Vertriebstätigkeit, die Bereitschaft, häufig zu reisen mitbringen und über gute Englischkenntnisse verfügen, dann sollten Sie sich bei uns bewerben.

Obrigens, bei Varian zu sein heißt nicht nur in einer menschlich angenehmen Arbeitsatmosphäre tätig zu sein, es bedeutet auch 13,5 Gehälter, vermögenswirksame Leistungen, 6 Wochen Urlaub sowie einen Firmenwagen, den Sie auch privat nutzen können.

Deshalb sagen wir: „Come, see and join us.“ Ihre Bewerbungsunterlagen bitten wir Sie an unsere Personalabteilung zu senden. Für telefonische Vorabinformation steht Ihnen unser Personalleiter, Herr Schröder, unter der Rufnummer 0 61 51 / 70 30 zur Verfügung.



Varian GmbH - Alsböcker Str. 6 - 6100 Darmstadt 11

Unsere Produkte sind technische Verbrauchsartikel.

Zum baldmöglichen Eintritt suchen wir einen

## Außendienstmitarbeiter

für das Verkaufsgebiet Hannover-Bremen-Hamburg-Schleswig-Holstein-Berlin.

Es erwarten Sie:

- eine selbständige Aufgabe mit angenehmen Gesprächspartnern
- eine Produkt- und Verkaufskonzeption, die sich durchgesetzt hat
- eine starke Unterstützung durch unsere Versuchsteilnehmer mit Anwendungstechnikern
- eine planmäßige Einarbeitung und
- die Leistungen eines modernen Unternehmens - leistungsgerechte Dotierung (Tagesspesen, neutraler Mittelklassewagen).

Bitte senden Sie uns Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Handschriftprobe, Gehaltswunsch und möglichen Eintrittstermin sowie Angabe Ihrer Telefonnummer.

Hch. Lippert GmbH  
Schleif- und Poliermittelwerk  
Merianstraße 4-5  
7530 Pforzheim

Die Kunst mit der Kunst  
oder ein hochwertiges, unvergleichliches Produkt setzt in der internationalen Kunstszene absolut neue Maßstäbe.  
Gestützt auf den bisherigen Erfolg, suchen wir in den PLZ-Bereichen 1-3-4-5 Verbindungen zu weiteren

## Vertriebs-Partnern

Gesprächsbereit sind wir für unternehmerisch orientierte Damen und Herren mit Schwerpunktinteresse Material oder verwandten Gebieten. Die zu verarbeitende Vertriebsregion wird geschätzt. Ein entsprechender Kapitalantrag ist Voraussetzung.

K. Hildebrandt, U. Rüttmann  
GmbH-Handels-Compagnie Hamburg GmbH  
Gorch-Rock-Str. 67, 2000 Schenefeld  
Tel. 0 40 / 8 50 42 16 18 56 39 28

Unter der erfreulich kräftigen Expansion soll und darf unser Dienst am Kunden nicht leiden.

Einem

## vertriebsorientierten Ingenieur

(Fachrichtung Maschinenbau)

bietet sich in unserem auf technische Dichtungen spezialisierten Unternehmen eine interessante Aufgabe.

Einsatzschwerpunkte: Persönliche Kundenbetreuung im Außendienst und über Telefon.

In unserem Büroumbau werden Sie sich im Kreise eines jungen Teams wohl fühlen.



DICHTOMATIK  
WANDSBEKER ZOLLSTRASSE 87-89 · POSTFACH 70 16 29  
2000 HAMBURG 70 · TELEFON (040) 68 23 45  
FERN-SCHREIBER 02130448 PARTS D

Wir entwickeln moderne digitale Nachrichtensysteme für Weitverkehrsnetze und Lokale Netze.

Für unseren Fachbereich Multiplex-Technik suchen wir

## Diplom-Ingenieure (WH)

für die Entwicklung von

- optischen Nachrichtenübertragungssystemen
- digitalen Multiplex- und Übertragungssystemen sowie
- Übermittlungseinrichtungen für Lokale Netze

Komplexe Systeme erfordern moderne Entwicklungsmethoden: Neue Verfahren des Systementwurfs, Simulation von geschlossenen Systemen und Baugruppen, Entwurf monolithisch integrierter Schaltkreise.

Unsere neuen Mitarbeiter sollten Diplom-Ingenieure der Fachrichtung Nachrichtentechnik oder Informatik sein und über qualifizierte Kenntnisse der allgemeinen Nachrichtentechnik, Digitaltechnik und µP-Hard- und Software verfügen, die als Basis für eine sorgfältige Einarbeitung in die speziellen Aufgaben dienen.

Die Fähigkeit zur kreativen Mitarbeit in einer Entwicklungsgruppe ist notwendige Voraussetzung für eine erfolgreiche Tätigkeit. Englischkenntnisse sind erwünscht.

Das Gehalt entspricht den hohen Anforderungen der Aufgabenstellung. Dazu bieten wir die Sozialleistungen, die Sie von einem Großunternehmen erwarten können.

Senden Sie uns bitte Ihre vollständige Bewerbung (Zeugnisse, Lebenslauf, Lichtbild) unter der Kennziffer 320 zu, oder rufen Sie uns an.

ANT Nachrichtentechnik GmbH  
Personal- und Sozialwesen  
Gerberstraße 33  
7150 Backnang  
Telefon 0 71 81 / 13-26 66

**ANT**  
Nachrichtentechnik

Ruhrgas sucht für die Projektberatung ihrer Industriekunden einen

## DIPLOM-INGENIEUR für Prozeßoptimierung

Zu den Aufgaben gehören insbesondere die Optimierung des industriellen Einsatzes von Erdgas in Verbindung mit moderner Datenerfassung und Verarbeitung auf elektronischer Basis.

Von den Bewerbern erwarten wir eine fundierte Ausbildung in den Fachrichtungen Meß-/Regelungstechnik und Informatik. Mehrjährige praktische Erfahrungen im Einsatz von Mikroprozessorsystemen bei der Automation von thermischen Verfahren setzen wir voraus.

Bewerbungen sind unter Angabe der PA-Nr. 36 mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien zu richten an:

**Ruhr gas**

Ruhrgas AG  
Postfach 10 32 52  
4300 Essen 1  
Tel. (02 01) 184-1

Pohlschröder ist kompetenter Partner für Sicherheitstechnik - vornehmlich der Kreditinstitute. Hersteller von Geldschranken, Tresoren und Kundendiensteinrichtungen.

Für die Verstärkung unseres Verkaufsgebietes Bremen suchen wir zur eigenständigen Betreuung eines festen Bezirkes einen qualifizierten Nachwuchsmann als

## Fachberater

Sie sind nicht älter als 30 Jahre und sind im Anlagen-, Einrichtungs- oder Objektgeschäft tätig. Neben einer gründlichen kaufmännischen Ausbildung besitzen Sie die Fähigkeit zur Lösung gestalterischer Aufgaben.

Ihre zukünftigen Gesprächspartner werden Architekten, Organisations- und Bauabteilungen von Kreditinstituten sein.

Wir fördern Ihren persönlichen Erfolg durch:

- sorgfältige Einarbeitung
- PKW mit privater Nutzung
- Fixum und Provision (abgesichert für die Einstiegsphase)

Sprechen Sie mit dem Leiter unseres Vertriebsbereiches Nord, Herrn Pinn, Tel. (040) 690 00 05 (auch Samstag, Tel. (040) 6 77 19 25).

Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte an Pohlschröder GmbH & Co. KG, Geschäftsleitung Sicherheitstechnik, Postfach 110110, 4600 Dortmund 1.

Vertraulichkeit wird garantiert.

**Pohlschröder**  
Sicherheitstechnik





## Hochwertige Oberflächen für den Möbel- und Innenausbau in aller Welt **DUROPAL®**

Als europäisches Unternehmen mit weltweiter Ausstrahlung produzieren wir dekorative Hochdruck-Schichtstoffplatten und vorgefertigte Elemente für den Möbel- und Innenausbau.

Für die Ausweitung und Koordinierung unserer Aktivitäten auf wichtigen europäischen Märkten suchen wir einen

### Gruppenleiter Verkauf

der in der Lage ist, Vertriebskonzepte zu erarbeiten und durchzusetzen, die Aktivitäten in den Ländern untereinander mit übergeordneten Zielen zu koordinieren, seine qualifizierten Mitarbeiter zu leiten und zu motivieren, und vor allem unsere Produkte mit Engagement zu verkaufen.

Unsere Zielgruppen sind industrielle Abnehmer, Händler und Empfänger in sich verändernden und neuen Märkten.

Auch im Verkauf Deutschland wollen wir uns verstärken. Als

### Verkaufsrepräsentant im Außendienst

finden Sie bei uns günstige Arbeitsbedingungen. Unser Vertragsangebot kann sich sehen lassen: Attraktives Festgehalt, Dienstwagen und Versicherung.

In den Gebieten Hessen/Rheinland-Pfalz/Saarland und Süd-Baden-Württemberg gilt es, den Verkauf unserer Produkte durch Beratung zu fördern und zu konsolidieren.

Ihre Aufgabe beinhaltet die Pflege bestehender und Schaffung neuer Kontakte zur Möbel-, vor allem Dingen zur Küchenmöbel-Industrie. Uns geht es nicht nur darum, Umsätze zu realisieren, sondern Marketingkonzepte, Produktargumentationen und, wo nötig, Weitervertriebs-Techniken zum Nutzen unserer Kunden durchzusetzen. Sie werden in direktem Kontakt mit der Verkaufsleitung für das Inlandsgeschäft stehen. Gründliche Einweisung sowie werbliche und

verkaufsfördernde Unterstützung sind selbstverständlich. Wir erwarten von Ihnen technisches Verständnis, Schwung, Stehvermögen und Erfahrung, die diesen langfristigen Aufgabenstellungen entsprechen.

Amsberg verfügt über ein reichhaltiges schulisches und kulturelles Angebot und liegt landschaftlich äußerst reizvoll. Wenn Sie Ihre Fähigkeiten in einem zukunftssicheren und modern geführten Unternehmen mit ca. 800 Mitarbeitern unter Beweis stellen wollen, dann bewerben Sie sich bitte mit Foto und allen wesentlichen Unterlagen oder anrufen Sie uns an. Herr Schneider, Telefon 0 29 32 / 30 23 14, gibt Ihnen auch gerne vorab weitere Informationen.

DUROPAL-Werk EBERH. WIEDE GmbH & Co. KG  
Postfach 2760, 5760 Amsberg 1, Industriegelände Bruchhausen

### Großserienfertigung – Produkte mit bekanntem Namen

Wir sind die selbständige Tochtergesellschaft einer großen und erfolgreichen deutschen Unternehmensgruppe mit internationalen Aktivitäten, die – stark diversifiziert – in anspruchsvollen Bereichen der modernen Technik tätig ist. In einer lebendigen norddeutschen Großstadt stellen wir mit ca. 250 Mitarbeitern bekannte und gefragte Produkte her; in unserer Branche zählen wir zu den Marktführern.

In unser technisches Management suchen wir eine befähigte

## Ingenieur-Persönlichkeit als

## Technischen Werksleiter

Der derzeitige Stelleninhaber erreicht demnächst die Pensionsgrenze; er möchte seinen Nachfolger persönlich in unsere speziellen Technologien und Probleme einführen, um einen „nahtlosen Übergang“ sicherzustellen. Seine Einarbeitung stellen wir uns so vor: Übernahme der Verantwortung für unsere gesamte Produktion sofort nach seinem Eintritt. Dabei liegen die Aufgabenschwerpunkte in der weiteren Rationalisierung der Fertigung und der langfristigen Planung der Kapazitäten. Zug um Zug soll er dann weitere Aufgabengebiete vom jetzigen Stelleninhaber übernehmen, bis die Gesamtverantwortung bei ihm liegt.

Wir denken an einen fachlich fundierten und persönlich überzeugenden Ingenieur möglichst Fachrichtung Maschinenbau bis Anfang/Mitte Vierzig, der sich in einer Führungsfunktion (z. B. als Betriebs- oder AV-Leiter) schon bewährt hat. Die technischen, planerischen und organisatorischen Mittel und Methoden für die Optimierung von Großserienfertigungen müssen ihm vertraut sein. Wegen der internationalen Kontakte sind Englischkenntnisse von Vorteil.

Kontaktaufnahme erbeten mit den für die Beurteilung nötigen Unterlagen unter Stichwort „Techn. Werksleiter/Großserienfertigung“ über Personalberatung E. Theurer, Postfach 96, 6140 Bensheim 1. Absolute Diskretion und Einhaltung von Sperrvorschriften bezüglich der Weiterleitung zugesichert.

TELEFON 06 11 / 459040 \* Auch am Samstag und Sonntag \* Von 10–12 Uhr

## Gebietsverkäufer Technische Produkte an den Bauelemente-Handel

Wir sind im Bereich Fenster und Türen seit über 30 Jahren sehr erfolgreich tätig. Haben 1200 Mitarbeiter und erzielen DM 400 Mio. Umsatz. Der Sitz des Unternehmens ist Nordrhein-Westfalen. Für einen Vertriebsbereich, der im Gesamtkonzept eine bedeutende Rolle spielt, suchen wir zwei Gebietsverkäufer für:

1. Raum Bremen

2. Raum Münster

Die Aufgaben und Anforderungen an Sie: Sie verfügen heute schon über praktische Verkaufserfahrungen. Sind es gewohnt, Verkaufsgespräche erfolgreich zum Abschluß zu bringen. Mit unterschiedlichsten Gesprächspartnern. Geben unseren Händlern das Gefühl einer umfassenden Betreuung. Schulen deren Verkäufer. Akquirieren neue Abnehmer. Vor allem aber sichern Sie den Absatz unserer Produkte in Ihrem Gebiet. Sie sind bis 38 Jahre alt und erzielen Ihre Verkaufserfolge mit technischen Produkten im breiten Feld der Bauindustrie, z. B. für

- Fenster/Türen
- Dachelemente

- Fertiggaragen
- Innenausbau
- oder artverwandte Produkte

Mit dieser Aufgabe bieten wir Ihnen eine ungewöhnlich interessante, entwicklungsfähige Position an. Mit viel Eigenverantwortung. Und Konditionen, die stimmen. Auf die Aufgabe selbst bereiten wir Sie gründlich vor. Interessiert? – Dann senden Sie bitte Ihre Unterlagen unter der Kennziffer W 8316 – Bremen oder W 8316 – Münster, an den Personal-Anzeigendienst unseres Beraters.



Personalberater  
**Dr. Martin Holch & Ernst Braun**  
Berger Straße 279  
6000 Frankfurt 60



In Deutschland können wir uns auf lange und gute Erfahrungen als namhafter Anbieter von Raucherbedarf stützen. Unsere führende Position verdanken wir marktgerechtem Produktmix und engagierten Mitarbeitern in Produktion und Vertrieb.

Wir suchen möglichst für den landschaftlich reizvollen Wohnsitz 5275 Bergneustadt, an dem es auch alle schulischen Einrichtungen gibt, einen.

## Regional-Verkaufsleiter Nord

für unsere Sparte Raucherbedarf. Der Stelleninhaber ist mitverantwortlich für die Leitung und Kontrolle unserer Vertriebsaktivitäten nördlich der Mainlinie. Er berichtet an den Spartenvertriebsleiter und führt Außendienstmitarbeiter sowie Verkaufsförderer zielgerecht und erfolgsorientiert. Mit den wichtigen Kunden im Groß-, Fach- sowie Lebensmittelhandel soll er in seinem Verantwortungsbereich persönlichen Kontakt pflegen.

Als gestandener, also verhandlungsgewandter und führungserfahrener Vertriebspraktiker etwa bis 40 Jahre alt, sind Sie unser Mann: Selbstverständlich machen wir Sie eingehend mit den speziellen Belangen unserer Organisation, den Produkten sowie der Vertriebsstrategie vertraut. Ihre fachliche Qualifikation sollte eine vergleichbare Position im Markt dieser Branche (Zigaretten-, Zigarren-, Tabak-Markenartikelvertrieb oder -Handel) beweisen. Wir erwarten und honorieren Leistungswillen und Einsatzbereitschaft sowie Eigeninitiative, die Ihren Mitarbeitern als Vorbild dient. Produktbedingt sollten Sie selbst möglichst Raucher sein.

Die Position ist auf der Basis leistungsgerechter Gesamtbezüge mit 13 Monatsgehalt und Urlaubsgeld ausgestattet. Ein neutraler Firmenwagen steht auch für private Nutzung zu Ihrer Verfügung. Bei Wohnsitzwechsel werden von uns anfallende Umzugskosten übernommen.

Ausführliche Bewerbungsunterlagen mit beruflichem Werdegang, Lichtbild, Zeugnis Kopien, Handschriftenprobe und Angabe der Gehaltsvorstellungen sowie des frühestmöglichen Eintrittstermins senden Sie bitte mit dem Stichwort „Regional-Verkaufsleiter Nord“ an



**SOCIETÄT FÜR PERSONALBERATUNG**  
DR. HANS KNOBLOCH · DR. DIETRICH BOESSENBERG  
POSTFACH 2320, KAISERSTRASSE 28, 6500 MAINZ 1



Für unsere rechtlich selbständige Vertriebsgesellschaft suchen wir den

## Geschäftsführer Marketing/Vertrieb

Wir sind eine mittelständische Unternehmensgruppe der Baustoffindustrie in Norddeutschland mit Sitz in Hamburg. Durch eine gezielte Politik haben wir eine Umsatzgröße von etwa DM 80 Millionen erreicht und sind in unserem Markt damit ein führender Anbieter.

Der Geschäftsführer Marketing/Vertrieb ist für die Entwicklung und Durchsetzung von erfolgreichen Marketingstrategien und Verkaufskonzeptionen für die Produktionsplanung der Werke und natürlich für die Führung und Steuerung der ihm unterstellten Außen- und Innendienstmitarbeiter verantwortlich. Für diese herausfordernde Führungsaufgabe möchten wir einen Mann gewinnen, der in einem ähnlich strukturierten Unternehmen der Baustoffindustrie oder einer verwandten Branche als Verkaufsleiter mit Marketingverantwortung nachweislich erfolgreich tätig ist. Unsere Anforderungen sind hoch, entsprechend sind auch die unternehmerischen Möglichkeiten und der finanzielle Rahmen.

Bitte bewerben Sie sich mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnissen und Gehaltswunsch bei unseren Beratern, oder rufen Sie dort Frau Caumo an, um sich weiter zu informieren.

mr – management research, Cecilienallee 74, 4000 Düsseldorf 30, Telefon 02 11 / 45 09 04

**ECONOPART ENGINEERING GROUP, Sögestr. 43, 2800 Bremen 1, Tel. 04 21 / 32 79 82 (H. Schimmelmann)**  
**E-INGENIEURE • FUNKELEKTRONIK • NACHRICHTENTECHNIK**  
1. Entwicklung Hard-/Software u. Analog-/Digitalerfahrung u. Kenntnisse BASIC, ASSEMBLER, PEARL o. PASCAL

## Technische Spitzenprodukte für Medizin und Biochemie

Auf diesem Sektor sind wir eines der führenden Unternehmen mit Sitz in der Bundesrepublik Deutschland. Neben einer exzellenten Position auf dem deutschen Markt – exportieren wir in alle Welt.

Diese positive Unternehmensentwicklung wollen wir sichern und stärken.

Unterstützen Sie uns dabei als

## Leiter der Geschäftsstelle Frankfurt

Sie werden von hier aus unsere Kunden absatzorientiert fachlich beraten und neue Geschäftskontakte anbahnen; auch sind Sie für die administrative Seite der Geschäftsstelle verantwortlich. Ein gut eingespieltes Team wird Sie bei der Wahrnehmung Ihrer Aufgaben unterstützen – Sie berichten der Marketingleitung direkt.

Sind Sie Ingenieur/Naturwissenschaftler, haben Sie Überzeugungskraft, können Sie Menschen motivieren, liegt Ihnen kaufmännisch-absatzorientiertes Denken?

Wenn Sie alles positiv beantworten können, dann nehmen Sie bitte schriftlich Kontakt auf mit der von uns beauftragten Personalwerbe Union GmbH.

Personalwerbe  
Union GmbH  
Personalberatung  
Einsbütteler  
Straße 64–66  
2000 Hamburg 50  
Telefon (040) 4 39 28 18  
und 4 39 95 91

**PERSONALWERBE  
UNION**



**Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 16 und 18**



Fortschrittliche Produkte von hoher Qualität und eine konsequente fachhandelsorientierte Vertriebspolitik haben DYES im Markt Büromöbel/Büroeinrichtungssysteme weit nach vorn gebracht.

Die Leitung der kaufmännischen Verwaltung wollen wir mit einem

## CONTROLLER

neu besetzen und suchen einen Mitarbeiter mit gründlicher theoretischer Ausbildung (betriebswirtschaftliches Studium oder vergleichbarer Bildungsweg) und mehrjährigen praktischen Erfahrungen in den nachfolgenden Arbeitsbereichen:

- Rechnungswesen
- Organisation/Datenverarbeitung
- Personalwesen
- Allgemeine Verwaltung.

Besonders wichtig sind als ausgeprägte Persönlichkeitsmerkmale: Initiative, Selbstständigkeit, Geschick im Umgang mit Mitarbeitern sowie analytische und organisatorische Fähigkeiten. Im Alter um die Mitte 30 würden Sie gut zu uns passen.

Sind Sie interessiert? Dann senden Sie uns zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und einem Lichtbild.



Ein Unternehmen der DLW-Gruppe  
Dyes GmbH Büromöbelwerk  
Postfach 1180 - 3252 Bad Münder 1 - Tel. 050 42/501-1

Wir sind ein international bekanntes Unternehmen und suchen für unsere Großbaustelle in Libyen einen qualifizierten

## Bau-Ingenieur als Bauleiter

Fundierte Fachkenntnisse im Betondecken- und Asphaltdeckenbau auf Autobahnen oder Flugplätzen sind Voraussetzung. Englischkenntnisse sollten vorhanden sein, sind aber nicht Bedingung. Erfolgreiche Aktivitäten auf den obengenannten Gebieten sollten durch Referenzen belegt werden.

Ferner erwarten wir von ihm die Fähigkeit, selbständig und eigenverantwortlich zu handeln.

Die Position ist, entsprechend unseren Anforderungen, sehr gut dotiert.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung Ausland, z. Hd. Frau Krämer.



**WIRTGEN GMBH**  
Hohner Straße 2 - 5461 Windhagen



Wir sind der Gemeinschaftsverband der 11 Technischen Überwachungs-Vereine in der Bundesrepublik Deutschland und Berlin (West). Wir suchen einen

## Diplom-Ingenieur (TU/TH)

den wir nach Einarbeitung und bei Bewährung die Leitung eines breitgefächerten Aufgabengebietes innerhalb unserer Hauptabteilung Transport und Verkauf übertragen wollen. Zu seinem Aufgabengebiet gehören u. a.

- selbständige Bearbeitung und Erledigung von Vorgängen,
- Erarbeitung von Lösungsvorschlägen zu Problemen von grundsätzlicher Bedeutung,
- Geschäftsführung und Betreuung von Ausschüssen sowie Mitarbeit in externen Gremien, beides verbunden mit Dienstreisen.

Wir erwarten von ihm

- praktische Erfahrungen aus der Industrie und der Technischen Prüfstelle für den Kraftfahrzeugverkehr,
  - die Fähigkeit, Probleme schnell und gründlich zu analysieren und Lösungswege aufzuzeigen,
  - Flexibilität und Verhandlungsgeschick.
- Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz, eine den Aufgaben angemessene Vergütung sowie heute übliche Sozialleistungen.

Sollten Sie Interesse an dem beschriebenen Aufgabengebiet haben und glauben, daß Sie den gestellten Anforderungen entsprechen, bitten wir Sie, Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen zu richten an:

**Vereinigung der Technischen Überwachungs-Vereine e. V.**  
Kurfürstenstraße 56, Postfach 10 38 34, 4300 Essen 1, Tel. (02 01) 81 11-0

Wir suchen:

## Handelsvertreter

für

## Baden-Württemberg

Wir bieten:

marktgerechte Kollektion in Teppichen, Bettumrandungen, Verbindern etc. Exklusiv-Vertrieb aus Belgien. Wir sind gefestigt bei allen namhaften Konzernen, Verbänden und Fachhändlern.

Von Miltbach GmbH

Dieseldtstr. 15 - 6900 Kbln 40 - Tel. 0 22 34/7 80 06 - Telex 8 89 243

## M & M

Müller & Münch AG

CH-8001 ST. GALLEN

NEUMARKT 1, POSTFACH 10 25

PROJEKTE

WIR

PROBLEME

PLANUNG

SCHWERPUNKTE

sind die aus dem üblichen Rahmen herausstehenden Geschäfte, verstehen darunter vor allem die Organisation des Transportes von Anlagen bis zur Abfertigung. Die sich dabei stellen sowie deren Lösungen sollten dem geschulten Bewerber vertraut sein. Die Abfertigung umfänglicher Projekte wären eine echte Herausforderung für einen auf diesem Gebiet bereits erfahrenen Spezialisten. Wir sind die Länder Nordafrika und des Mittleren Ostens, wo wir mit eigenen Niederlassungen vertreten sind. Wir bieten innerhalb eines jungen Teams eine weitgehend selbständige Tätigkeit und ein in der Leistung orientiertes Einkommen. Interessierte Bewerber bitten wir zunächst um Einsendung ihrer Unterlagen an die obige Adresse.

Wir planen den zielgerichteten weiteren Ausbau unseres Unternehmens.

In unserem SB-Warenhaus ist die Position

## Gesamtleiter(in) Nonfood

neu zu besetzen.

Der Stelleninhaber ist mit den notwendigen Kompetenzen ausgestattet, um einen so grossen Warenbereich selbständig und in voller Ergebnisverantwortung zu führen.

Voraussetzung sind gute Branchenkenntnisse in den Bereichen Hartwaren, Textilien, Haushaltswaren und Schuhe; Führungs-Qualitäten und betriebswirtschaftliche Kenntnisse um die Weiterentwicklung der gesamten Gruppe zu gewährleisten.

Die Dotierung entspricht der Bedeutung der Aufgabe.

Ihre Bewerbung mit Angabe des Gehaltswunsches richten Sie bitte an:

EDEKA Markt Minden-Hannover GmbH  
Personalleitung  
Wittelsbacher Allee 61, 4950 Minden  
Telefon (0571) 802-356



Bei der

**Allgemeinen Ortskrankenkasse Hannover**

ist die Stelle des

## Leiters des Organisationsbereichs

innerhalb der Verwaltungsabteilung zu besetzen. Unsere Krankenkasse ist ein modernes Dienstleistungsunternehmen, in dem rund 580 Mitarbeiter in einem neuen Verwaltungsgebäude tätig sind. Wir gehören dem Kasserverband Reichsverband Mitte als Mitglied an. Dem Bereich Organisation obliegt die ständige Verbesserung der Rahmenbedingungen für die Aufgabenstellung (Aufbauorganisation) und die Gestaltung von schnellen, störungsfreien, wirtschaftlichen Arbeitsabläufen (Ablauforganisation).

Sie sollen eine optimale Betreuung unserer rund 400 000 Versicherten, Arbeitgeber und Vertragspartner sicherstellen. Wir erwarten von unserem Bewerber Verantwortungsbewusstsein und Einsatzbereitschaft sowie Eigeninitiative und Bereitschaft zur Teamarbeit. Der Aufgabenbereich erfordert die eigenverantwortliche Lösung EDV-organisatorischer Fragen.

Der Bewerber soll ein den Anforderungen entsprechendes wissenschaftliches Studium abgeschlossen haben und möglichst über Berufspraxis verfügen.

Die Vergütung richtet sich nach dem BAT/OKK.

Die Probezeit beträgt sechs Monate.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen bitten wir bis zum 15. 9. 1983 zu richten an den

**Geschäftsführer der Allgemeinen Ortskrankenkasse Hannover**

Hans-Böckler-Allee 30

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

3000 Hannover 1

## Entwicklungsingenieur Steuerungstechnik

Wir sind ein bekanntes Großunternehmen der Metallindustrie mit Sitz in Hamburg. Zur Bearbeitung steuerungsstechnischer Aufgaben für Sondermaschinen und Industrieroboter suchen wir einen Dipl.-Ingenieur der Fachrichtung Elektrotechnik.

Er soll maßgeblich mitwirken bei der Entwicklung und Realisierung von Steuerungsbausteinen sowie bei der steuerungstechnischen Optimierung von Antrieben.

An Vorkenntnissen erwarten wir fundiertes Wissen auf den Gebieten Mikroprozessorchip- und -software, digitale Regelungstechnik und Antriebstechnik.

Wir bieten Ihnen neben einem marktgerechten Einkommen die abwechslungsreiche und zukunftsorientierte Mitarbeit an interessanten, technisch komplexen Aufgabenstellungen. Bei Interesse an dieser Position erbitten wir Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien, Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und möglichst auch Lichtbild mit der Kennziffer 5300 an den zwischen geschalteten Personal-Werbedienst, dem Sie auch mitteilen können, wer Ihre Bewerbung nicht erhalten soll. Aus dem Urlaub genügt zunächst auch eine Kurzbewerbung.



**UBI WERBEDIENST**

Baurstraße 84 Postfach 520 363 2000 Hamburg 52  
Telefon 040/89 20 03-05 - Telex Nr. 2 173 371

Wir sind ein großes, bekanntes Dienstleistungsunternehmen auf dem Gebiet der SICHERHEIT.

Unsere Aktivitäten erstrecken sich über Norddeutschland hinaus.

Für die neue Zielsetzung unserer Abteilung Marketing/Vertrieb und als Nachfolger des derzeitigen Fachbereichsleiters suchen wir den dynamischen, engagierten

## Vertriebsleiter

der an der Lösung der Aufgabenstellung aktiv mitarbeiten will, fundierte betriebswirtschaftliche Kenntnisse besitzt und bereits erfolgreich im Akquisition- und Marketingbereich tätig war.

Angenehme Umgangsformen, Verhandlungsgeschick, Zielstrebigkeit und souveränes Auftreten sollten Sie mitbringen.

Ihre Bewerbung, die absolut vertraulich behandelt wird, richten Sie bitte an Herrn Stark in Firma

**Wach- und Kontrolldienst Nord GmbH**

Brinkstr. 9-11, 2160 Stade

Wenn Sie sich vorher informieren wollen, rufen Sie bitte unter 0 41 41 / 6 30 71 an.

Wir sind ein großes Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaues in einer attraktiven größeren Stadt Norddeutschlands. Unser Betrieb beschäftigt über 2000 Mitarbeiter und ist nach modernen Gesichtspunkten eingerichtet. Unsere Absatzmärkte erstrecken sich über die ganze Welt.

Wir suchen zum nächstmöglichen Termin einen

## Personalleiter

Sie sollten an anderer Stelle schon gezeigt haben, daß Sie Mitarbeiter sehr verschiedener Mentalitäten führen (und nicht nur verwalten) können. Beherrschung moderner Führungsmethoden, die Fähigkeit zum schlichten und zum menschlichen Ausgleich und charakteristische Integrität setzen wir voraus. Einige Semester Betriebswirtschaft werden Ihnen manches leichter machen - doch auch ein „gestandener“ Praktiker ohne akademische Plattform hat seine Chance, allerdings sollten Sie nicht jünger als 35 Jahre sein. Innerhalb der gegebenen Richtlinien werden Sie alle Freiheiten und Kompetenzen haben, die Sie brauchen. Ihr direkter Gesprächspartner ist die Geschäftsleitung. Die Dotierung und die übrigen Vertragsbedingungen werden großzügig geregelt.

Wenn Sie sich von der Aufgabenstellung angesprochen fühlen, bitten wir Sie um Einsendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen. Ihr Sperrvermerk wird selbstverständlich berücksichtigt.

Zuschriften erbitten unter S 9104 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Verkaufsleiter Export Lebensmittelindustrie

Für unseren Kunden, den in seinem speziellen Markt führenden und sehr erfolgreichen Hersteller hochwertiger Delikatessen, suchen wir den Verkaufsleiter Export, der die Aktivitäten des Unternehmens im EWG- und insbesondere im englischen Markt weiter ausbaut.

Wenn wir erwarten: Einen Herrn aus der Lebensmittelbranche, der aufgrund seiner Erfahrungen aus einer ähnlichen Position, als zweiter Mann im Export oder als Verkaufsleiter Innendienst,

Vertriebsserfolge gründlich vorbereiten und mit den Partnern im Markt gemeinsam organisieren kann. Seine Aufgaben umfassen: Markterkundung und Mitarbeit an Marketingkonzepten, Geschäftsanbahnung zu Importeuren und Vertriebspartnern, Organisation von Kundenbeziehungen einschließlich Außendienststeuerung und Vertriebsunterstützung. Verkäuferische Qualifikation, Engagement, Selbständigkeit und Organisationstalent setzen wir voraus. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.



**Woldemar**

Was Sie erwarten können: Ein mittleres Unternehmen, das sich mit seinen hochwertigen und hervorragend distribuierten Produkten seit Jahren einen guten Namen im Handel gemacht hat und dessen Erfolgsgrundlage für die weitere Expansion auch im Ausland eine klare und konsequente Marketingstrategie ist. Eine neugeschaffene Position mit interessanten Konditionen, die einem unternehmerisch denkenden Herrn sehr gute Perspektiven eröffnet.

Hamburg  
Köln  
Frankfurt  
Stuttgart  
München



**SCS Personalberatung**

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 460 an die SCS Personalberatung, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Heinz Tannert und Herr Dr. Manfred Zeidler für erste telefonische Kontakte (040/44 16 51-54) zur Verfügung. Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.



## Getränke-Industrie

Die Produkte dieses bedeutenden, deutschen Unternehmens genießen einen ausgezeichneten Ruf und sind sowohl regional wie auch national sehr gut eingeführt. Trotz der allgemeinen Stagnation in der Branche konnten bisher stets beachtliche Wachstumsraten erzielt werden. Um diese Entwicklung auch in Zukunft zu sichern und auszubauen, suche ich einen erfahrenen Fachmann aus dem Markenartikel-Bereich als

# Vorstand – Vertrieb

Eine Führungspersönlichkeit der ersten Ebene, die bereits über nachhaltige Erfolge im Bereich Marketing – Vertrieb verfügt und der es Freude macht, mit Fantasie und Engagement alle wesentlichen Bereiche der Vertriebspolitik weiterzuentwickeln und in konkrete Aktionen umzusetzen.

Der Aufgabenbereich umfasst die Konzeption, Planung, Durchführung und Kontrolle des gesamten Vertriebs und damit insbesondere die Preispolitik, Verkaufsförderung, Werbung, Absatzfinanzierung, Budgetgestaltung und -kontrolle für alle wichtigen Kundengruppen. Hierzu gehört die straffe Führung der Mitarbeiter des Vertriebsressorts unter Anwendung des Delegationsprinzips mit dem Ziel leistungsfördernder Motivation und rationellen Einsatzes.

Eine Position dieser Art wird nicht oft geboten. Wenn Sie über die genannten Voraussetzungen verfügen, wird man in der Vertragsgestaltung sehr flexibel sein und Ihre individuellen Fähigkeiten und Erfahrungen weitgehend berücksichtigen. Bitte rufen Sie mich an – auch abends oder am Wochenende; sollten Sie z.Z. in Urlaub sein, genügt zunächst eine kurze Information. Als neutraler Vermittler sichere ich den Vertrauensschutz nach beiden Seiten. Ihren Namen gebe ich dem Aufsichtsrat nur bekannt, wenn wir uns darüber abgestimmt haben.

Dr.-Ing. Klaus Th. Spies

## BÜRO FÜHRUNGSKRÄFTE DER WIRTSCHAFT

Feuerbachstraße 44, 6000 Frankfurt/Main 1,  
Telefon (0611) 7111-345 oder privat (06172) 42367

## HÜPPE DUSCHSYSTEME

Unsere Unternehmensgruppe gehört zu den führenden Herstellern in den Bereichen Sonnenschutzsysteme, Raumsysteme und Dusch- bzw. Badsysteme. Innovation und Marketing sind wesentliche Komponenten unseres Erfolges und Herausforderung für die strategische Planung.

Unser nach dem Spartenprinzip organisiertes Unternehmen beschäftigt ca. 1950 Mitarbeiter im In- und Ausland. Sitz ist Oldenburg, nach einer repräsentativen Meinungsumfrage im Urteil seiner Bürger eine der schönsten Städte in Deutschland.

Für unsere Sparte Duschsysteme, die zu den führenden Anbietern im Markt der hochwertigen Badausstattung zählt, suchen wir zum baldmöglichsten Eintritt einen

## KONSTRUKTIONS- UND ENTWICKLUNGSLEITER

Ihre Aufgabe: Mit einem Konstruktionsteam von 5 hochmotivierten Leuten hauptsächlich neue Produkte zu entwickeln.

Ihr Profil: Ein Dipl.-Ing./Ing. (grad.) mit Konstruktions- und Managementenerfahrung, der seine Ideen systematisch umsetzt, würde am besten zu uns passen.

Unser Angebot: Attraktive, leistungsorientierte Dotierung sowie gute Sozialleistungen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbungsunterlagen.

Hüppe hat System

Hüppe GmbH  
Leitung Personal  
Oppenburger Str. 200  
2900 Oldenburg

HÜPPE

## NINO

Wir gehören zu den führenden Unternehmen der Textilindustrie. Die vielfältigen Konzernaktivitäten addieren sich zu einem Umsatz von ca. 425 Millionen DM. Zusammen sind in allen Bereichen des Konzerns rund 3700 Mitarbeiter beschäftigt.

Die Mitarbeiter unserer Sparte Technische Dienste sind u. a. zuständig für die Herstellung und Montage sowie für die Instandhaltung und Reparatur von technischen Einrichtungen und Gebäuden interner und externer Auftraggeber. Als Nachfolger für den jetzigen

## Leiter unserer Werkstätten

der innerhalb unseres Unternehmens eine neue Aufgabe übernimmt, suchen wir einen

## Diplom-Ingenieur Maschinenbau

der aufgrund seiner bisherigen Tätigkeit in der Lage ist, einen Werkstättenbetrieb mit ca. 200 Mitarbeitern nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten und modernen Führungsprinzipien zu leiten.

Wenn Sie sich für diese Position interessieren, erbitten wir Ihre Bewerbung mit Unterlagen, die eine erste Beurteilung zulassen, an

NINO AG, HA Personalwesen – Angestellte Mitarbeiter, 4460 Nordhorn

## JURID

JURID ist Deutschlands größter  
Reibbelag-Hersteller.  
In der JURID-Gruppe sind  
3700 Mitarbeiter beschäftigt.

Wir bieten einem

## Chemie-Ingenieur

in unserem Zentrallabor für die Analytik ein interessantes Aufgabengebiet.

Neben einem abgeschlossenen Studium sollten Bewerber über eine Ausbildung als Chemie-Laborant verfügen und Erfahrungen in der Instrumentalanalytik (Elektronenmikroskopie, Gaschromatographie, Infrarotspektroskopie) und Rohstoffkenntnissen besitzen.

Interessenten bitten wir um schriftliche Bewerbung an:

JURID als Unternehmen der  
Reibbelag-Gruppe

## JURID WERKE GMBH

Postfach 12 49, Glinder Weg  
2057 Reinbek/Hamburg

Als namhaftes mittleres Unternehmen im medizinisch-technischen Bereich haben wir in Deutschland wie auch in Europa eine marktführende Position erreicht. Der Standort unseres Unternehmens ist eine norddeutsche Großstadt.

Um die unternehmerische Entwicklung sicherzustellen, suchen wir den Fachmann für

## Finanzen/Controlling

der aufgrund seiner betriebswirtschaftlichen Ausbildung und bisherigen Tätigkeit fundierte Kenntnisse im Finanz- und Rechnungswesen erworben hat.

Der Verantwortungsrahmen umfasst die Bilanzierung, Controlling und unser gesamtes Personalwesen. Gute englische Sprachkenntnisse sind erforderlich, Französisch erwünscht. In diesem breitgefächerten eigenverantwortlichen Bereich werden Sie mit den entsprechenden Kompetenzen ausgestattet.

Sie beherrschen als Betriebswirt oder auch als Praktiker die genannten Gebiete, dann senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe frühestmöglicher Verfügbarkeit an die von uns beauftragte Gesellschaft. Kennziffer 075-408.



## Beckwell

Internationale Unternehmens- und Personalberatungs-GmbH  
Niederlassung: 2000 Hamburg 13 - Helmtuder Straße 72 - Telefon 0 40/44 60 61



## Techn. Angestellter

57. verh., Ausb. als Schlosser, Maschinenbautechniker, Ref.-Ausbildung, 71. Erf. Betriebs- u. Produktionsleitung in mittlerem Betrieb, 15 J. Erf. als AV-Leiter, Plan-, Teil- u. Vollkostenrechnung, Materialfluß, Produktionssteuerung, überwiegend im Maschinenbereich; sucht verantwortungsvolle Tätigkeit in Arbeitsvorbereitung, Produktion, techn. Betriebswirtschaft.

Auskünfte erteilt: Herr Heidenreich  
Fachvermittlungsdienst Mainz, Schloßgartenstraße 1,  
6500 Mainz 1, ☎ 06131/252-256, FS 4187015

## ABSATZPROFI

38 Jahre, „klassische“ Marketingkarriere bei renommierten Markenartikelunternehmen, umfassende Führungsverantwortung, derzeit mit ca. 150 Mitarbeitern verantwortlich für Marketing und Vertrieb in einem Unternehmen der Konsumgüterindustrie.

Gesucht: Die „letzte Adresse“.

Bedingung: Einen adäquaten Freiraum für einen leidenschaftlichen und souveränen Absatzwirtschaftler.

Zuschriften erbeten unter U 8823 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Industriemanager

Beratung – Verkauf – Management  
Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing., 34 J., ungenügend 2 J. Erf. in Produkt-, Planung, Verkauf auch im Ausland, gute Englischkenntnisse, auch kaufm. Französischkenntnisse, sucht verantwortl. Position, evtl. auch US oder Ing.-Büro, Norddeutschland bevorzugt.  
Angab. u. N 8805 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Diplom-Oecotrophologin

22 Jahre, Examen 2/83, sucht Anstellung in der Lebensmittelindustrie oder im Großhandel.  
Angab. u. N 8805 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Rechnungswesen / Finanzen

Ausbildung: Dipl.-Kaufmann, Ausbilderprüfung. • Berufserfahrung: Leitende Positionen mit Schwerpunkt Rechnungswesen, Controlling, Finanzierung, Planung, EDV-Anwendung, Versicherung, Steuern, Personalverwaltung in Handel, Industrie und Dienstleistung. • Sprachen: Englisch, • Alter: 41. • Geschlecht: Position, die Verantwortung und Beweglichkeit fordert.  
Kontakte bitte über L 8970 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Maschinenbau-Ing.

Industrie-Ing., 36 J., verh., Berufserfahrung als Buchhalter, Controller, Kfm., Leiter, sucht neue, interessante Aufgabe.  
Angab. erb. u. N 8808 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## KAUFMANN

38 J., verh., sucht als kaufm. Angestellter in Handel oder Industrie, Vorkauf, Assistent, 4 Jahre Erfahrung, 1984 Examen, 1985 Examen, 1986 Examen, 1987 Examen, 1988 Examen, 1989 Examen, 1990 Examen, 1991 Examen, 1992 Examen, 1993 Examen, 1994 Examen, 1995 Examen, 1996 Examen, 1997 Examen, 1998 Examen, 1999 Examen, 2000 Examen, 2001 Examen, 2002 Examen, 2003 Examen, 2004 Examen, 2005 Examen, 2006 Examen, 2007 Examen, 2008 Examen, 2009 Examen, 2010 Examen, 2011 Examen, 2012 Examen, 2013 Examen, 2014 Examen, 2015 Examen, 2016 Examen, 2017 Examen, 2018 Examen, 2019 Examen, 2020 Examen, 2021 Examen, 2022 Examen, 2023 Examen, 2024 Examen, 2025 Examen, 2026 Examen, 2027 Examen, 2028 Examen, 2029 Examen, 2030 Examen, 2031 Examen, 2032 Examen, 2033 Examen, 2034 Examen, 2035 Examen, 2036 Examen, 2037 Examen, 2038 Examen, 2039 Examen, 2040 Examen, 2041 Examen, 2042 Examen, 2043 Examen, 2044 Examen, 2045 Examen, 2046 Examen, 2047 Examen, 2048 Examen, 2049 Examen, 2050 Examen, 2051 Examen, 2052 Examen, 2053 Examen, 2054 Examen, 2055 Examen, 2056 Examen, 2057 Examen, 2058 Examen, 2059 Examen, 2060 Examen, 2061 Examen, 2062 Examen, 2063 Examen, 2064 Examen, 2065 Examen, 2066 Examen, 2067 Examen, 2068 Examen, 2069 Examen, 2070 Examen, 2071 Examen, 2072 Examen, 2073 Examen, 2074 Examen, 2075 Examen, 2076 Examen, 2077 Examen, 2078 Examen, 2079 Examen, 2080 Examen, 2081 Examen, 2082 Examen, 2083 Examen, 2084 Examen, 2085 Examen, 2086 Examen, 2087 Examen, 2088 Examen, 2089 Examen, 2090 Examen, 2091 Examen, 2092 Examen, 2093 Examen, 2094 Examen, 2095 Examen, 2096 Examen, 2097 Examen, 2098 Examen, 2099 Examen, 2100 Examen, 2101 Examen, 2102 Examen, 2103 Examen, 2104 Examen, 2105 Examen, 2106 Examen, 2107 Examen, 2108 Examen, 2109 Examen, 2110 Examen, 2111 Examen, 2112 Examen, 2113 Examen, 2114 Examen, 2115 Examen, 2116 Examen, 2117 Examen, 2118 Examen, 2119 Examen, 2120 Examen, 2121 Examen, 2122 Examen, 2123 Examen, 2124 Examen, 2125 Examen, 2126 Examen, 2127 Examen, 2128 Examen, 2129 Examen, 2130 Examen, 2131 Examen, 2132 Examen, 2133 Examen, 2134 Examen, 2135 Examen, 2136 Examen, 2137 Examen, 2138 Examen, 2139 Examen, 2140 Examen, 2141 Examen, 2142 Examen, 2143 Examen, 2144 Examen, 2145 Examen, 2146 Examen, 2147 Examen, 2148 Examen, 2149 Examen, 2150 Examen, 2151 Examen, 2152 Examen, 2153 Examen, 2154 Examen, 2155 Examen, 2156 Examen, 2157 Examen, 2158 Examen, 2159 Examen, 2160 Examen, 2161 Examen, 2162 Examen, 2163 Examen, 2164 Examen, 2165 Examen, 2166 Examen, 2167 Examen, 2168 Examen, 2169 Examen, 2170 Examen, 2171 Examen, 2172 Examen, 2173 Examen, 2174 Examen, 2175 Examen, 2176 Examen, 2177 Examen, 2178 Examen, 2179 Examen, 2180 Examen, 2181 Examen, 2182 Examen, 2183 Examen, 2184 Examen, 2185 Examen, 2186 Examen, 2187 Examen, 2188 Examen, 2189 Examen, 2190 Examen, 2191 Examen, 2192 Examen, 2193 Examen, 2194 Examen, 2195 Examen, 2196 Examen, 2197 Examen, 2198 Examen, 2199 Examen, 2200 Examen, 2201 Examen, 2202 Examen, 2203 Examen, 2204 Examen, 2205 Examen, 2206 Examen, 2207 Examen, 2208 Examen, 2209 Examen, 2210 Examen, 2211 Examen, 2212 Examen, 2213 Examen, 2214 Examen, 2215 Examen, 2216 Examen, 2217 Examen, 2218 Examen, 2219 Examen, 2220 Examen, 2221 Examen, 2222 Examen, 2223 Examen, 2224 Examen, 2225 Examen, 2226 Examen, 2227 Examen, 2228 Examen, 2229 Examen, 2230 Examen, 2231 Examen, 2232 Examen, 2233 Examen, 2234 Examen, 2235 Examen, 2236 Examen, 2237 Examen, 2238 Examen, 2239 Examen, 2240 Examen, 2241 Examen, 2242 Examen, 2243 Examen, 2244 Examen, 2245 Examen, 2246 Examen, 2247 Examen, 2248 Examen, 2249 Examen, 2250 Examen, 2251 Examen, 2252 Examen, 2253 Examen, 2254 Examen, 2255 Examen, 2256 Examen, 2257 Examen, 2258 Examen, 2259 Examen, 2260 Examen, 2261 Examen, 2262 Examen, 2263 Examen, 2264 Examen, 2265 Examen, 2266 Examen, 2267 Examen, 2268 Examen, 2269 Examen, 2270 Examen, 2271 Examen, 2272 Examen, 2273 Examen, 2274 Examen, 2275 Examen, 2276 Examen, 2277 Examen, 2278 Examen, 2279 Examen, 2280 Examen, 2281 Examen, 2282 Examen, 2283 Examen, 2284 Examen, 2285 Examen, 2286 Examen, 2287 Examen, 2288 Examen, 2289 Examen, 2290 Examen, 2291 Examen, 2292 Examen, 2293 Examen, 2294 Examen, 2295 Examen, 2296 Examen, 2297 Examen, 2298 Examen, 2299 Examen, 2300 Examen, 2301 Examen, 2302 Examen, 2303 Examen, 2304 Examen, 2305 Examen, 2306 Examen, 2307 Examen, 2308 Examen, 2309 Examen, 2310 Examen, 2311 Examen, 2312 Examen, 2313 Examen, 2314 Examen, 2315 Examen, 2316 Examen, 2317 Examen, 2318 Examen, 2319 Examen, 2320 Examen, 2321 Examen, 2322 Examen, 2323 Examen, 2324 Examen, 2325 Examen, 2326 Examen, 2327 Examen, 2328 Examen, 2329 Examen, 2330 Examen, 2331 Examen, 2332 Examen, 2333 Examen, 2334 Examen, 2335 Examen, 2336 Examen, 2337 Examen, 2338 Examen, 2339 Examen, 2340 Examen, 2341 Examen, 2342 Examen, 2343 Examen, 2344 Examen, 2345 Examen, 2346 Examen, 2347 Examen, 2348 Examen, 2349 Examen, 2350 Examen, 2351 Examen, 2352 Examen, 2353 Examen, 2354 Examen, 2355 Examen, 2356 Examen, 2357 Examen, 2358 Examen, 2359 Examen, 2360 Examen, 2361 Examen, 2362 Examen, 2363 Examen, 2364 Examen, 2365 Examen, 2366 Examen, 2367 Examen, 2368 Examen, 2369 Examen, 2370 Examen, 2371 Examen, 2372 Examen, 2373 Examen, 2374 Examen, 2375 Examen, 2376 Examen, 2377 Examen, 2378 Examen, 2379 Examen, 2380 Examen, 2381 Examen, 2382 Examen, 2383 Examen, 2384 Examen, 2385 Examen, 2386 Examen, 2387 Examen, 2388 Examen, 2389 Examen, 2390 Examen, 2391 Examen, 2392 Examen, 2393 Examen, 2394 Examen, 2395 Examen, 2396 Examen, 2397 Examen, 2398 Examen, 2399 Examen, 2400 Examen, 2401 Examen, 2402 Examen, 2403 Examen, 2404 Examen, 2405 Examen, 2406 Examen, 2407 Examen, 2408 Examen, 2409 Examen, 2410 Examen, 2411 Examen, 2412 Examen, 2413 Examen, 2414 Examen, 2415 Examen, 2416 Examen, 2417 Examen, 2418 Examen, 2419 Examen, 2420 Examen, 2421 Examen, 2422 Examen, 2423 Examen, 2424 Examen, 2425 Examen, 2426 Examen, 2427 Examen, 2428 Examen, 2429 Examen, 2430 Examen, 2431 Examen, 2432 Examen, 2433 Examen, 2434 Examen, 2435 Examen, 2436 Examen, 2437 Examen, 2438 Examen, 2439 Examen, 2440 Examen, 2441 Examen, 2442 Examen, 2443 Examen, 2444 Examen, 2445 Examen, 2446 Examen, 2447 Examen, 2448 Examen, 2449 Examen, 2450 Examen, 2451 Examen, 2452 Examen, 2453 Examen, 2454 Examen, 2455 Examen, 2456 Examen, 2457 Examen, 2458 Examen, 2459 Examen, 2460 Examen, 2461 Examen, 2462 Examen, 2463 Examen, 2464 Examen, 2465 Examen, 2466 Examen, 2467 Examen, 2468 Examen, 2469 Examen, 2470 Examen, 2471 Examen, 2472 Examen, 2473 Examen, 2474 Examen, 2475 Examen, 2476 Examen, 2477 Examen, 2478 Examen, 2479 Examen, 2480 Examen, 2481 Examen, 2482 Examen, 2483 Examen, 2484 Examen, 2485 Examen, 2486 Examen, 2487 Examen, 2488 Examen, 2489 Examen, 2490 Examen, 2491 Examen, 2492 Examen, 2493 Examen, 2494 Examen, 2495 Examen, 2496 Examen, 2497 Examen, 2498 Examen, 2499 Examen, 2500 Examen, 2501 Examen, 2502 Examen, 2503 Examen, 2504 Examen, 2505 Examen, 2506 Examen, 2507 Examen, 2508 Examen, 2509 Examen, 2510 Examen, 2511 Examen, 2512 Examen, 2513 Examen, 2514 Examen, 2515 Examen, 2516 Examen, 2517 Examen, 2518 Examen, 2519 Examen, 2520 Examen, 2521 Examen, 2522 Examen, 2523 Examen, 2524 Examen, 2525 Examen, 2526 Examen, 2527 Examen, 2528 Examen, 2529 Examen, 2530 Examen, 2531 Examen, 2532 Examen, 2533 Examen, 2534 Examen, 2535 Examen, 2536 Examen, 2537 Examen, 2538 Examen, 2539 Examen, 2540 Examen, 2541 Examen, 2542 Examen, 2543 Examen, 2544 Examen, 2545 Examen, 2546 Examen, 2547 Examen, 2548 Examen, 2549 Examen, 2550 Examen, 2551 Examen, 2552 Examen, 2553 Examen, 2554 Examen, 2555 Examen, 2556 Examen, 2557 Examen, 2558 Examen, 2559 Examen, 2560 Examen, 2561 Examen, 2562 Examen, 2563 Examen, 2564 Examen, 2565 Examen, 2566 Examen, 2567 Examen, 2568 Examen, 2569 Examen, 2570 Examen, 2571 Examen, 2572 Examen, 2573 Examen, 2574 Examen, 2575 Examen, 2576 Examen, 2577 Examen, 2578 Examen, 2579 Examen, 2580 Examen, 2581 Examen, 2582 Examen, 2583 Examen, 2584 Examen, 2585 Examen, 2586 Examen, 2587 Examen, 2588 Examen, 2589 Examen, 2590 Examen, 2591 Examen, 2592 Examen, 2593 Examen, 2594 Examen, 2595 Examen, 2596 Examen, 2597 Examen, 2598 Examen, 2599 Examen, 2600 Examen, 2601 Examen, 2602 Examen, 2603 Examen, 2604 Examen, 2605 Examen, 2606 Examen, 2607 Examen, 2608 Examen, 2609 Examen, 2610 Examen, 2611 Examen, 2612 Examen, 2613 Examen, 2614 Examen, 2615 Examen, 2616 Examen, 2617 Examen, 2618 Examen, 2619 Examen, 2620 Examen, 2621 Examen, 2622 Examen, 2623 Examen, 2624 Examen, 2625 Examen, 2626 Examen, 2627 Examen, 2628 Examen, 2629 Examen, 2630 Examen, 2631 Examen, 2632 Examen, 2633 Examen, 2634 Examen, 2635 Examen, 2636 Examen, 2637 Examen, 2638 Examen, 2639 Examen, 2640 Examen, 2641 Examen, 2642 Examen, 2643 Examen, 2644 Examen, 2645 Examen, 2646 Examen, 2647 Examen, 2648 Examen, 2649 Examen, 2650 Examen, 2651 Examen, 2652 Examen, 2653 Examen, 2654 Examen, 2655 Examen, 2656 Examen, 2657 Examen, 2658 Examen, 2659 Examen, 2660 Examen, 2661 Examen, 2662 Examen, 2663 Examen, 2664 Examen, 2665 Examen, 2666 Examen, 2667 Examen, 2668 Examen, 2669 Examen, 2670 Examen, 2671 Examen, 2672 Examen, 2673 Examen, 2674 Examen, 2675 Examen, 2676 Examen, 2677 Examen, 2678 Examen, 2679 Examen, 2680 Examen, 2681 Examen, 2682 Examen, 2683 Examen, 2684 Examen, 2685 Examen, 2686 Examen, 2687 Examen, 2688 Examen, 2689 Examen, 2690 Examen, 2691 Examen, 2692 Examen, 2693 Examen, 2694 Examen, 2695 Examen, 2696 Examen, 2697 Examen, 2698 Examen, 2699 Examen, 2700 Examen, 2701 Examen, 2702 Examen, 2703 Examen, 2704 Examen, 2705 Examen, 2706 Examen, 2707 Examen, 2708 Examen, 2709 Examen, 2710 Examen, 2711 Examen, 2712 Examen, 2713 Examen, 2714 Examen, 2715 Examen, 2716 Examen, 2717 Examen, 2718 Examen, 2719 Examen, 2720 Examen, 2721 Examen, 2722 Examen, 2723 Examen, 2724 Examen, 2725 Examen, 2726 Examen, 2727 Examen, 2728 Examen, 2729 Examen, 2730 Examen, 2731 Examen, 2732 Examen, 2733 Examen, 2734 Examen, 2735 Examen, 2736 Examen, 2737 Examen, 2738 Examen, 2739 Examen, 2740 Examen, 2741 Examen, 2742 Examen, 2743 Examen, 2744 Examen, 2745 Examen, 2746 Examen, 2747 Examen, 2748 Examen, 2749 Examen, 2750 Examen, 2751 Examen, 2752 Examen, 2753 Examen, 2754 Examen, 2755 Examen, 2756 Examen, 2757 Examen, 2758 Examen, 2759 Examen, 2760 Examen, 2761 Examen, 2762 Examen, 2763 Examen, 2764 Examen, 2765 Examen, 2766 Examen, 2767 Examen, 2768 Examen, 2769 Examen, 2770 Examen, 2771 Examen, 2772 Examen, 2773 Examen, 2774 Examen, 2775 Examen, 2776 Examen, 2777 Examen, 2778 Examen, 2779 Examen, 2780 Examen, 2781 Examen, 2782 Examen, 2783 Examen, 2784 Examen, 2785 Examen, 2786 Examen, 2787 Examen, 2788 Examen, 2789 Examen, 2790 Examen, 2791 Examen, 2792 Examen, 2793 Examen, 2794 Examen, 2795 Examen, 2796 Examen, 2797 Examen, 2798 Examen, 2799 Examen, 2800 Examen, 2801 Examen, 2802 Examen, 2803 Examen, 2804 Examen, 2805 Examen, 2806 Examen, 2807 Examen, 2808 Examen, 2809 Examen, 2810 Examen, 2811 Examen, 2812 Examen, 2813 Examen, 2814 Examen, 2815 Examen, 2816 Examen, 2817 Examen, 2818 Examen, 2819 Examen, 2820 Examen, 2821 Examen, 2822 Examen, 2823 Examen, 2824 Examen, 2825 Examen, 2826 Examen, 2827 Examen, 2828 Examen, 2829 Examen, 2830 Examen, 2831 Examen, 2832 Examen, 2833 Examen, 2834 Examen, 2835 Examen, 2836 Examen, 2837 Examen, 2838 Examen, 2839 Examen, 2840 Examen, 2841 Examen, 2842 Examen, 2843 Examen, 2844 Examen, 2845 Examen, 2846 Examen, 2847 Examen, 2848 Examen, 2849 Examen, 2850 Examen, 2851 Examen, 2852 Examen, 2853 Examen, 2854 Examen, 2855 Examen, 2856 Examen, 2857 Examen, 2858 Examen, 2859 Examen, 2860 Examen, 2861 Examen, 2862 Examen, 2863 Examen, 2864 Examen, 2865 Examen, 2866 Examen, 2867 Examen, 2868 Examen, 2869 Examen, 2870 Examen, 2871 Examen, 2872 Examen, 2873 Examen, 2874 Examen, 2875 Examen, 2876 Examen, 2877 Examen, 2878 Examen, 2879 Examen, 2880 Examen, 2881 Examen, 2882 Examen, 2883 Examen, 2884 Examen, 2885 Examen, 2886 Examen, 2887 Examen, 2888 Examen, 2889 Examen, 2890 Examen, 2891 Examen, 2892 Examen, 2893 Examen, 2894 Examen, 2895 Examen, 2896 Examen, 2897 Examen, 2898 Examen, 2899 Examen, 2900 Examen, 2901 Examen, 2902 Examen, 2903 Examen, 2904 Examen, 2905 Examen, 2906 Examen, 2907 Examen, 2908 Examen, 2909 Examen, 2910 Examen, 2911 Examen, 2912 Examen, 2913 Examen, 2914 Examen, 2915 Examen, 2916 Examen, 2917 Examen, 2918 Examen, 2919 Examen, 2920 Examen, 2921 Examen, 2922 Examen, 2923 Examen, 2924 Examen, 2925 Examen, 2926 Examen, 2927 Examen, 2928 Examen, 2929 Examen, 2930 Examen, 2931 Examen, 2932 Examen, 2933 Examen, 2934 Examen, 2935 Examen, 2936 Examen, 2937 Examen, 2938 Examen



Zwei  
Zeitung  
ein  
Immobilien-  
teil

# Immobilien-Kapitalien-Anzeigen

Die Große  
Kombination  
Immobilien-Kapitalien  
DIE WELT  
WELTSONNUNG

## 71 Milliarden Mark heimliche Steuererhöhungen bis 1985: Retten Sie Ihr Geld vor dem Finanzamt!

### Verehrte Leserin, verehrter Leser!

Der Fiskus vergrößert sich an der Substanz! Nach einer Berechnung des Karl-Bräuer-Instituts (Bund der Steuerzahler) soll aus inflationsbedingten heimlichen Steuererhöhungen allein 1981 und 1982 ein Aufkommen von rd. 15 Mrd. DM angefallen sein. In den folgenden Jahren bis 1985 sollen noch einmal heimliche Steuererhöhungen von insgesamt rd. 56 Mrd. DM zu erwarten, insgesamt von 1981 bis 1985 also 71 Mrd. DM!

Doch damit nicht genug:

### Immer mehr Steuerstaat!

Die Zwangsabgabe (Zwangsabgabe) wird weiter ausgedehnt. Wenn sie ab 1990 überhaupt zurückgezahlt wird, erhalten Sie nur noch einen Bruchteil Ihres Geldes. Der Fiskus zerschneidet die Geldtasche!

In der Finanzverwaltung arbeitet man lieberhaft an der Erhöhung der Einheitswerte, um den Gemeinden mehr Einnahmen (Grundsteuer) zu verschaffen. Ab 1985 wird es ernst!

Die Spekulationsfrist beim Verkauf von Grundvermögen soll von bisher 2 Jahre verlängert werden. Im Gesetz: 5 bis 10 Jahre.

Immer mehr private Grundstücke werden als gewerbliche Tätigkeit eingestuft. Das kann schon bei 2 oder 3 Objekten passieren, Ihren Gewinn kassiert dann das Finanzamt!

Immer mehr Gemeinden erheben eine verfassungsrechtlich unzulässige Zweitwohnungssteuer. Andere Abgaben steigen auf breiter Front!

### Ihre neue Steuerspar-Strategie

Gerade jetzt, angesichts der restriktiven Steuerbeschlüsse und indirekten Steuererhöhungen müssen Sie eine neue Unternehmensstrategie aufbauen und zunächst alle legalen Steuerspar-Gestaltungsmöglichkeiten voll ausnützen.

Konkret kann es viel produktiver sein, die Zeit zur Senkung von Steuern zu verwenden als zu Umsatzsteigerungen. Lassen sich nämlich bei einem Aufwand von X-Stunden 100 000 DM Umsatz erzielen und dabei 20 000 DM Gewinne vor Steuern erwirtschaften, dann bleiben Ihnen nach Steuern allenfalls 10 000 DM. Lassen sich dagegen bei einem Aufwand von ebenfalls X-Stunden 20 000 DM Steuern einsparen (durch geschickte Beachtung unserer Steuerhilfe), so bleiben Ihnen die vollen 20 000 DM!

Dabei gibt es dieses Problem: Über 100 Steuergesetze, im Jahresdurchschnitt 300 Verordnungen, etwa 11 000 Urteile der Finanzgerichte, über 500 Finanzministerialentscheidungen, ca. 1500 Einzelbescheide der Landesfinanzminister, dazu ca. 800 Verfügungen der Oberfinanzdirektionen sind von Ihnen zu beachten.

Diese können Sie selbst nicht alle kennen. Aber Sie können eine ständige Auswertung erwerben, die auf Ihre Belange abgestellt ist.

Steuern sparen! Zum Beispiel so:

Wie Sie durch Betriebsaufspaltung zigtausend Mark Steuern einsparen, die Haftung ab- und eingrenzen, die Doppelbelastung bei der Körperschaftsteuer verringern und die Vermögens- und Gewerbesteuer entscheidend senken.

Aber Sie können mit einem zweiten Klingelknopf an der Haustür die Vorteile einer Einliegerswohnung ausnützen und dadurch jährlich mehr als 20 000 DM Steuern sparen.

Wie Sie durch Betriebsaufspaltung die Haftung ab- und eingrenzen, die Doppelbelastung bei der Körperschaftsteuer verringern und die Vermögens- und Gewerbesteuer entscheidend senken.

Aber Sie können mit einem zweiten Klingelknopf an der Haustür die Vorteile einer Einliegerswohnung ausnützen und dadurch jährlich mehr als 20 000 DM Steuern sparen.

Wie Sie durch Betriebsaufspaltung die Haftung ab- und eingrenzen, die Doppelbelastung bei der Körperschaftsteuer verringern und die Vermögens- und Gewerbesteuer entscheidend senken.

Aber Sie können mit einem zweiten Klingelknopf an der Haustür die Vorteile einer Einliegerswohnung ausnützen und dadurch jährlich mehr als 20 000 DM Steuern sparen.

### Beispiele absolut legaler Steuerspar- Chancen...

Wie Sie in diesem Zusammenhang durch geschickte Zwischenhaltung eines „gewerblichen Vermittlers“ (z. B. Kinder, Großeltern) zudem noch eine hohe Umsatzsteuererstattung verbuchen können.

Wie Sie beim nächsten Autokauf – je nach Wagentyp – bis zu 30 000 DM Steuern sparen können.

Wie Sie Ihren Angestellten bis zu 3000 DM monatlich zukommen lassen können, ohne dafür auch nur einen Pfennig Lohnsteuer zahlen zu müssen.

Wie Sie durch Kauf eines Altbau, Teilungszerlegung, Sanierung und Verkauf 200 000 DM steuerfrei „gemacht“ werden.

Wie Sie durch Wohnungsumwandlung einen Gewinn von 3000 (!) Prozent und mehr machen und diesen bei geschickter Gestaltung auch noch steuerfrei belassen können.

Wie Sie eine Fabrikhalle von 600 000 DM mit monatlich 4000 DM so finanzieren, daß sie in 10 Jahren Ihnen gehört.

Wie Sie bei einer Betriebsaufspaltung beachten müssen, wie Sie sich damit vorbereiten können und Sie Ihre Betriebsaufspaltung „wasserdicht“ machen.

Wie Sie bei der Wahl der Firmenform aus steuerlichen Gründen beachten sollten und was von einer „einstufigen“ Ltd. zu halten ist.

Wie Sie durch eine Vermögenszuweisung an den mittelbestehenden Ehepartner bei einem Aufwand von jährlich rd. 3000 DM einen steuerfreien Gesamtvermögen von über 130 000 Mark erzielen. ÜBRIGENS: Gerade hat der BFH den immer wieder geforderten „Doppelkettenscheitels“ der Finanzverwaltung abgelehnt.

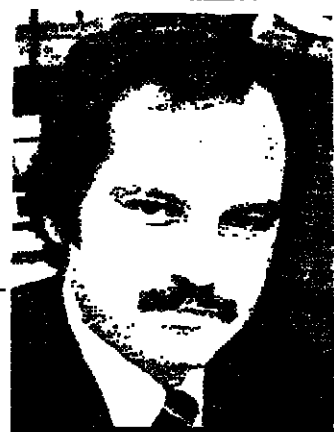
Wie Sie durch eine Vermögenszuweisung an den mittelbestehenden Ehepartner bei einem Aufwand von jährlich rd. 3000 DM einen steuerfreien Gesamtvermögen von über 130 000 Mark erzielen. ÜBRIGENS: Gerade hat der BFH den immer wieder geforderten „Doppelkettenscheitels“ der Finanzverwaltung abgelehnt.

Wie Sie durch eine Vermögenszuweisung an den mittelbestehenden Ehepartner bei einem Aufwand von jährlich rd. 3000 DM einen steuerfreien Gesamtvermögen von über 130 000 Mark erzielen. ÜBRIGENS: Gerade hat der BFH den immer wieder geforderten „Doppelkettenscheitels“ der Finanzverwaltung abgelehnt.

Wie Sie durch eine Vermögenszuweisung an den mittelbestehenden Ehepartner bei einem Aufwand von jährlich rd. 3000 DM einen steuerfreien Gesamtvermögen von über 130 000 Mark erzielen. ÜBRIGENS: Gerade hat der BFH den immer wieder geforderten „Doppelkettenscheitels“ der Finanzverwaltung abgelehnt.

Wie Sie durch eine Vermögenszuweisung an den mittelbestehenden Ehepartner bei einem Aufwand von jährlich rd. 3000 DM einen steuerfreien Gesamtvermögen von über 130 000 Mark erzielen. ÜBRIGENS: Gerade hat der BFH den immer wieder geforderten „Doppelkettenscheitels“ der Finanzverwaltung abgelehnt.

Wie Sie durch eine Vermögenszuweisung an den mittelbestehenden Ehepartner bei einem Aufwand von jährlich rd. 3000 DM einen steuerfreien Gesamtvermögen von über 130 000 Mark erzielen. ÜBRIGENS: Gerade hat der BFH den immer wieder geforderten „Doppelkettenscheitels“ der Finanzverwaltung abgelehnt.



Steuertip-Chefredakteur Wolfgang F. Wiegand, auch 12-jähriger Finanz- und Praxisgelehrter, hat Ihnen Woche für Woche die entscheidenden Tipps...

Wie Sie Ihre nächste Auslandsgeschäftsfahrt steuersparend unterbringen und wie Sie die berufliche Notwendigkeit nachweisen müssen.

Wie Sie Ihr nächstes Bad an den Stränden von St. Moritz – kombiniert mit dem Besuch eines exotischen Facharzts – höchst ertragreich sein kann. u. v. a. m.

Wie Sie durch Stille Beteiligungen an Angehörigen (z. B. Kinder) an ihrem Unternehmen auf Anhieb mehr als 10 000 DM Steuern pro Jahr sparen können.

Wie Sie durch optimale Warenlagerhaltung und richtige Teilwertabschreibung riesige Bilanzgewinne vermeiden werden.

Wie Sie eine Vermögensübertragung auf Kinder durch Nießbrauchbestellung optimal vorbereiten und dadurch gleichzeitig auf Jahre hinaus enorme Steuervorteile erlangen.

Wie Sie spätere Erbschaftsteuer-schulden optimal abdecken und so Ihren Betriebsnachfolger oder generell nahe Angehörige vor mitunter gefährlichen Liquiditätsengpässen bewahren.

Wie Sie es anfangen müssen, damit Ihr Finanzamt das Arbeitsamt anerkennt und dadurch mindestens 5000 DM Steuern pro Jahr gespart werden.

Wie Sie die Vorteile Lebensversicherungen in Schweizer Franken bieten und welche Länder dieser Erde keine Quellensteuer erheben.

### SIND SIE AN DEM EINEN ODER ANDEREN TIP BESONDERS INTERESSIERT?

Anzeige ausschneiden, ankreuzen und mit dem Bestell-Coupon einsenden. Nachlieferung erfolgt prompt und kostenlos!

Darüber hinaus berichtet der „Steuertip“ ständig über die aktuellen Hypotheken-Konditionen, hilft Ihnen bei Ihren Anlagenscheidungen und hält Sie ständig über die neueste und wichtigste Rechtsprechung der Finanzgerichte und des Bundesfinanzhofes auf dem laufenden.

Warum nutzen Sie nicht auch diese Chance?

Konsequenter nutzen Tausende Steuertip-Leser die Erfahrungen und Steuerspar-Strategien des Redaktions-Teams. Das sollte Ihnen ein Vorbild sein!

Deshalb: Investieren auch Sie ab sofort jede Woche 20 Minuten Zeit und pro Monat 26,70 DM inkl. Porto und MwSt. Das sind nur 88 (!) Pfennig pro Tag, die Sie auch noch voll von der Steuer absetzen können. (Steuersatzkostenlos!)

Warum nutzen Sie nicht auch diese Chance?

Konsequenter nutzen Tausende Steuertip-Leser die Erfahrungen und Steuerspar-Strategien des Redaktions-Teams. Das sollte Ihnen ein Vorbild sein!

Deshalb: Investieren auch Sie ab sofort jede Woche 20 Minuten Zeit und pro Monat 26,70 DM inkl. Porto und MwSt. Das sind nur 88 (!) Pfennig pro Tag, die Sie auch noch voll von der Steuer absetzen können. (Steuersatzkostenlos!)

Warum nutzen Sie nicht auch diese Chance?

Konsequenter nutzen Tausende Steuertip-Leser die Erfahrungen und Steuerspar-Strategien des Redaktions-Teams. Das sollte Ihnen ein Vorbild sein!

Deshalb: Investieren auch Sie ab sofort jede Woche 20 Minuten Zeit und pro Monat 26,70 DM inkl. Porto und MwSt. Das sind nur 88 (!) Pfennig pro Tag, die Sie auch noch voll von der Steuer absetzen können. (Steuersatzkostenlos!)

Warum nutzen Sie nicht auch diese Chance?

Konsequenter nutzen Tausende Steuertip-Leser die Erfahrungen und Steuerspar-Strategien des Redaktions-Teams. Das sollte Ihnen ein Vorbild sein!

Deshalb: Investieren auch Sie ab sofort jede Woche 20 Minuten Zeit und pro Monat 26,70 DM inkl. Porto und MwSt. Das sind nur 88 (!) Pfennig pro Tag, die Sie auch noch voll von der Steuer absetzen können. (Steuersatzkostenlos!)

### Noch mehr Steuern?

Lassen Sie sich von Europas größtem Spezial-Informationstip zu unternehmerisch denkenden Steuer-Praxis-Strategien ausbilden. Rufen Sie mit unten stehendem Coupon den „Steuertip“ und mit ihm die im Preis enthaltenen Supplemente Geld & Kredit, Recht, Privat und Betrieb, Steuerbegünstigte Kapitalanlagen und Steuern sofort ab.

Sie werden erstaunt sein, wie viele Hunderte oder gar Tausende Mark Sie für diese Minimagabe vom Finanzamt-Platz in die eigene Tasche abzwängen können. Jede eingesparte Steuer-Marke bringt Ihnen schließlich eine Rendite bis zu 56%.

Und beachten Sie: Was Sie nicht sofort beginnen, können Sie dem Finanzamt nicht mehr nachträglich darstellen. Die Steuerschraube dreht sich schneller, als Sie denken.

Vor allem: Dieser Berater ist garantiert unabhängig. Er nimmt keine Anzeigen auf, keine Beträge, vermittelt keine Angebote und kassiert nichts, auch keine Provisionen!

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.



Dieser Steuertip-Ausdruck enthält die wertvollsten Steuertipps. Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.

Nutzen Sie auch die letzten Steuertip-Wochenblätter. Der „Steuertip“ lagert Ihnen w.o. Notfalls: Verlangen Sie das Finanzamt! Modernisierte Lieferfrist: 1. November 1983.



EIGENTUMSWOHNUNGEN

HAMBURG Wohnen im Park

Auf einem herrlichen Parkgrundstück in exklusivster Lage von Bergedorf entstehen 38 luxuriöse Eigentumswohnungen im Landhausstil, verteilt auf 4 Baukörper zwischen 65 und 135 m² Wohnfläche (Penthouse).

Die Ausstattung ist luxuriös:

Marmorböden, farbige sanitäre Anlagen, Fußbodenheizung, Rollläden und Markisen, komplette Küche mit Geschirrspüler, Velours-Teppichböden, ästhetische Architektur, großzügige Terrassen und Balkone.

Bei unserem Angebot handelt es sich um ein Bauherrenmodell:

- hohe Werbungskosten für 83/84
- MwSt.-Option möglich, da garantierte Fertigstellung bis 31. 12. 84
- Mittelverwendungskontrolle durch erfahrenen Treuhänder
- Langfristiger Mietvertrag durch gewerblichen Zwischenmieter
- Die vernünftig kalkulierten Preise eröffnen die Aussicht auf eine beständige Wertsteigerung.
- Garantierter Baufestpreis, Unfallversicherung für den Bauherrn während der Bauphase und eine Prospektprüfung nach IdW-Richtlinien mit Wirtschaftsprüferstatut schützen Sie als Anleger.

Der Textraum dieser Anzeige reicht nicht aus, um die Vorzüge dieser erstklassigen Immobilie aufzuzeigen. Fordern Sie bitte umgehend Unterlagen an.



HELMUT HAGEMANN

Wirtschafts- und Finanzberatung

Gänsemarkt 44, 2000 Hamburg 36, Tel. 040/35 12 16

HAMBURG-EPPENDORF BREITENFELDER STR.

VERMIETETE EIGENTUMSWOHNUNGEN Z. B. 3 Zi., ca. 64 m², Kaufpreis 144 893,-



- Ein Topobjekt für Kapitalanleger
- Kein Bauherrenrisiko
- Zeitgerechte Vermögensbildung
- Absoluter Festpreis
- Garantierte Mietentnahmen
- Schlüssiger Wertzuwachs

BITTE PROSPEKT ANFORDERN. Auskunft auch Sonabend von 10 bis 13 Uhr

URANIA Grundstücksgesellschaft mbH, Palmallee 75, 2 HH 50 Telefon 040 / 369 51 13

WEITERE OBJEKTE AUF ANFRAGE

Eigentums-Ferienwohnungen

Exkl. Lage u. kompl. Ausstattung als Kapitalanlage u. z. Eigennutzung. 2-3 ZL, eig. Grundbuch, Schwimmhalle im Haus (keine Unterhaltungsk.). Sofort beziehb. Hohe Rendite. Verk. d. Bauträger. BESICHTIGUNG TÄGLICH - PROSPEKT ANFORDERN BALTIC BAUREGIE REIMERS & CO. AM SCHÖR 46, 2433 GRÖMITZ, TEL. 0 45 62 / 68 93

Wohnen am Bodenseehafen Moos

Exklusive 4- u. 5-Zimmer-Wohnungen in gediegenes Vierfamilienhaus - Neubau - zu verkaufen. Außergewöhnlich in Lage und Ausführung. Näheres auf Anfrage beim Bauträger. Komfort-Bau GmbH & Co. Wohnungsbauunternehmen Höchststr. 30, 7753 Allensbach, Tel. 0 75 33 / 65 91

Zahlen Sie weniger Steuern! - und bauen Sie damit!

Unsere Bauherrenmodelle bieten Ihnen eine inflationssichere Vermögensanlage. Immobilienwerb am richtigen Standort, zu vernünftigen Preisen, ist eine gezielte Altersversorgung.

Düsseldorf-Zoo BHG Schumannstraße Wohn- und Bürogebäude 32 Einheiten von 39 m² bis 77,5 m² Gesamtaufwand ab DM 175.770,- Werbungskosten ca. 175 % (bezogen auf EK von 15 %) MWSt.-Option möglich Fertigstellung vor 31.12.84

Düsseldorf-Oberkassel BHG Cheruskerstraße 4 bis 5 Einheiten von 60 m² bis 132 m² Gesamtaufwand ab DM 270.270,- Werbungskosten ca. 166 % (bezogen auf EK von 15 %) MWSt.-Option möglich Fertigstellung Anfang 84

Coupon Bitte informieren Sie mich über Ihr Angebot BHG Schumannstraße BHG Cheruskerstraße Ich interessiere mich als Anleger Anlageberater Name: Straße: Wohnort: Telefon: Projekte der Junker GmbH Goethestraße 11 4000 Düsseldorf 1 Tel. 0211/6790047

TIMMENDORFER STRAND exklusiv

Eigentumswohnungen im Privathaus Strandallee

Dem Ostsee-Liebhaber, der den Wunsch hegt, sich direkt am Strand verwirklichen zu lassen, können wir ein einmaliges Angebot machen: Auf einem aussergewöhnlichen Grundstück - eine Minute zum Strand - entstehen nur zehn komfort-Eigentumswohnungen in einem villenähnlichen Privathaus. Diese ideale Kombination von exklusiver Ostseelage und betonter privater Atmosphäre ist an der ganzen Küste nicht mehr zu finden. Hochwertige Ausstattung. Wohnungsgrößen von 52 bis 63 m². Bitte fordern Sie unsere ausführlichen Unterlagen an.

MARITIM

Herforder Straße 2, 4900 Bad Salzuflen, Tel. (05222) 54-1

Timmendorfer Strand

Komfort-Eigentumswohnung, sofort bezugsfertig. 1-Zimmer, 38 m² ab 111.000,- DM 2-Zimmer, 51 m² ab 138.000,- DM 3-Zimmer, 63 m² ab 154.000,- DM 4-Zimmer, 75 m² ab 179.000,- DM 5-Zimmer, 87 m² ab 199.000,- DM 6-Zimmer, 99 m² ab 219.000,- DM 7-Zimmer, 111 m² ab 239.000,- DM 8-Zimmer, 123 m² ab 259.000,- DM 9-Zimmer, 135 m² ab 279.000,- DM 10-Zimmer, 147 m² ab 299.000,- DM 11-Zimmer, 159 m² ab 319.000,- DM 12-Zimmer, 171 m² ab 339.000,- DM 13-Zimmer, 183 m² ab 359.000,- DM 14-Zimmer, 195 m² ab 379.000,- DM 15-Zimmer, 207 m² ab 399.000,- DM 16-Zimmer, 219 m² ab 419.000,- DM 17-Zimmer, 231 m² ab 439.000,- DM 18-Zimmer, 243 m² ab 459.000,- DM 19-Zimmer, 255 m² ab 479.000,- DM 20-Zimmer, 267 m² ab 499.000,- DM 21-Zimmer, 279 m² ab 519.000,- DM 22-Zimmer, 291 m² ab 539.000,- DM 23-Zimmer, 303 m² ab 559.000,- DM 24-Zimmer, 315 m² ab 579.000,- DM 25-Zimmer, 327 m² ab 599.000,- DM 26-Zimmer, 339 m² ab 619.000,- DM 27-Zimmer, 351 m² ab 639.000,- DM 28-Zimmer, 363 m² ab 659.000,- DM 29-Zimmer, 375 m² ab 679.000,- DM 30-Zimmer, 387 m² ab 699.000,- DM 31-Zimmer, 399 m² ab 719.000,- DM 32-Zimmer, 411 m² ab 739.000,- DM 33-Zimmer, 423 m² ab 759.000,- DM 34-Zimmer, 435 m² ab 779.000,- DM 35-Zimmer, 447 m² ab 799.000,- DM 36-Zimmer, 459 m² ab 819.000,- DM 37-Zimmer, 471 m² ab 839.000,- DM 38-Zimmer, 483 m² ab 859.000,- DM 39-Zimmer, 495 m² ab 879.000,- DM 40-Zimmer, 507 m² ab 899.000,- DM 41-Zimmer, 519 m² ab 919.000,- DM 42-Zimmer, 531 m² ab 939.000,- DM 43-Zimmer, 543 m² ab 959.000,- DM 44-Zimmer, 555 m² ab 979.000,- DM 45-Zimmer, 567 m² ab 999.000,- DM 46-Zimmer, 579 m² ab 1019.000,- DM 47-Zimmer, 591 m² ab 1039.000,- DM 48-Zimmer, 603 m² ab 1059.000,- DM 49-Zimmer, 615 m² ab 1079.000,- DM 50-Zimmer, 627 m² ab 1099.000,- DM 51-Zimmer, 639 m² ab 1119.000,- DM 52-Zimmer, 651 m² ab 1139.000,- DM 53-Zimmer, 663 m² ab 1159.000,- DM 54-Zimmer, 675 m² ab 1179.000,- DM 55-Zimmer, 687 m² ab 1199.000,- DM 56-Zimmer, 699 m² ab 1219.000,- DM 57-Zimmer, 711 m² ab 1239.000,- DM 58-Zimmer, 723 m² ab 1259.000,- DM 59-Zimmer, 735 m² ab 1279.000,- DM 60-Zimmer, 747 m² ab 1299.000,- DM 61-Zimmer, 759 m² ab 1319.000,- DM 62-Zimmer, 771 m² ab 1339.000,- DM 63-Zimmer, 783 m² ab 1359.000,- DM 64-Zimmer, 795 m² ab 1379.000,- DM 65-Zimmer, 807 m² ab 1399.000,- DM 66-Zimmer, 819 m² ab 1419.000,- DM 67-Zimmer, 831 m² ab 1439.000,- DM 68-Zimmer, 843 m² ab 1459.000,- DM 69-Zimmer, 855 m² ab 1479.000,- DM 70-Zimmer, 867 m² ab 1499.000,- DM 71-Zimmer, 879 m² ab 1519.000,- DM 72-Zimmer, 891 m² ab 1539.000,- DM 73-Zimmer, 903 m² ab 1559.000,- DM 74-Zimmer, 915 m² ab 1579.000,- DM 75-Zimmer, 927 m² ab 1599.000,- DM 76-Zimmer, 939 m² ab 1619.000,- DM 77-Zimmer, 951 m² ab 1639.000,- DM 78-Zimmer, 963 m² ab 1659.000,- DM 79-Zimmer, 975 m² ab 1679.000,- DM 80-Zimmer, 987 m² ab 1699.000,- DM 81-Zimmer, 999 m² ab 1719.000,- DM 82-Zimmer, 1011 m² ab 1739.000,- DM 83-Zimmer, 1023 m² ab 1759.000,- DM 84-Zimmer, 1035 m² ab 1779.000,- DM 85-Zimmer, 1047 m² ab 1799.000,- DM 86-Zimmer, 1059 m² ab 1819.000,- DM 87-Zimmer, 1071 m² ab 1839.000,- DM 88-Zimmer, 1083 m² ab 1859.000,- DM 89-Zimmer, 1095 m² ab 1879.000,- DM 90-Zimmer, 1107 m² ab 1899.000,- DM 91-Zimmer, 1119 m² ab 1919.000,- DM 92-Zimmer, 1131 m² ab 1939.000,- DM 93-Zimmer, 1143 m² ab 1959.000,- DM 94-Zimmer, 1155 m² ab 1979.000,- DM 95-Zimmer, 1167 m² ab 1999.000,- DM 96-Zimmer, 1179 m² ab 2019.000,- DM 97-Zimmer, 1191 m² ab 2039.000,- DM 98-Zimmer, 1203 m² ab 2059.000,- DM 99-Zimmer, 1215 m² ab 2079.000,- DM 100-Zimmer, 1227 m² ab 2099.000,- DM 101-Zimmer, 1239 m² ab 2119.000,- DM 102-Zimmer, 1251 m² ab 2139.000,- DM 103-Zimmer, 1263 m² ab 2159.000,- DM 104-Zimmer, 1275 m² ab 2179.000,- DM 105-Zimmer, 1287 m² ab 2199.000,- DM 106-Zimmer, 1299 m² ab 2219.000,- DM 107-Zimmer, 1311 m² ab 2239.000,- DM 108-Zimmer, 1323 m² ab 2259.000,- DM 109-Zimmer, 1335 m² ab 2279.000,- DM 110-Zimmer, 1347 m² ab 2299.000,- DM 111-Zimmer, 1359 m² ab 2319.000,- DM 112-Zimmer, 1371 m² ab 2339.000,- DM 113-Zimmer, 1383 m² ab 2359.000,- DM 114-Zimmer, 1395 m² ab 2379.000,- DM 115-Zimmer, 1407 m² ab 2399.000,- DM 116-Zimmer, 1419 m² ab 2419.000,- DM 117-Zimmer, 1431 m² ab 2439.000,- DM 118-Zimmer, 1443 m² ab 2459.000,- DM 119-Zimmer, 1455 m² ab 2479.000,- DM 120-Zimmer, 1467 m² ab 2499.000,- DM 121-Zimmer, 1479 m² ab 2519.000,- DM 122-Zimmer, 1491 m² ab 2539.000,- DM 123-Zimmer, 1503 m² ab 2559.000,- DM 124-Zimmer, 1515 m² ab 2579.000,- DM 125-Zimmer, 1527 m² ab 2599.000,- DM 126-Zimmer, 1539 m² ab 2619.000,- DM 127-Zimmer, 1551 m² ab 2639.000,- DM 128-Zimmer, 1563 m² ab 2659.000,- DM 129-Zimmer, 1575 m² ab 2679.000,- DM 130-Zimmer, 1587 m² ab 2699.000,- DM 131-Zimmer, 1599 m² ab 2719.000,- DM 132-Zimmer, 1611 m² ab 2739.000,- DM 133-Zimmer, 1623 m² ab 2759.000,- DM 134-Zimmer, 1635 m² ab 2779.000,- DM 135-Zimmer, 1647 m² ab 2799.000,- DM 136-Zimmer, 1659 m² ab 2819.000,- DM 137-Zimmer, 1671 m² ab 2839.000,- DM 138-Zimmer, 1683 m² ab 2859.000,- DM 139-Zimmer, 1695 m² ab 2879.000,- DM 140-Zimmer, 1707 m² ab 2899.000,- DM 141-Zimmer, 1719 m² ab 2919.000,- DM 142-Zimmer, 1731 m² ab 2939.000,- DM 143-Zimmer, 1743 m² ab 2959.000,- DM 144-Zimmer, 1755 m² ab 2979.000,- DM 145-Zimmer, 1767 m² ab 2999.000,- DM 146-Zimmer, 1779 m² ab 3019.000,- DM 147-Zimmer, 1791 m² ab 3039.000,- DM 148-Zimmer, 1803 m² ab 3059.000,- DM 149-Zimmer, 1815 m² ab 3079.000,- DM 150-Zimmer, 1827 m² ab 3099.000,- DM 151-Zimmer, 1839 m² ab 3119.000,- DM 152-Zimmer, 1851 m² ab 3139.000,- DM 153-Zimmer, 1863 m² ab 3159.000,- DM 154-Zimmer, 1875 m² ab 3179.000,- DM 155-Zimmer, 1887 m² ab 3199.000,- DM 156-Zimmer, 1899 m² ab 3219.000,- DM 157-Zimmer, 1911 m² ab 3239.000,- DM 158-Zimmer, 1923 m² ab 3259.000,- DM 159-Zimmer, 1935 m² ab 3279.000,- DM 160-Zimmer, 1947 m² ab 3299.000,- DM 161-Zimmer, 1959 m² ab 3319.000,- DM 162-Zimmer, 1971 m² ab 3339.000,- DM 163-Zimmer, 1983 m² ab 3359.000,- DM 164-Zimmer, 1995 m² ab 3379.000,- DM 165-Zimmer, 2007 m² ab 3399.000,- DM 166-Zimmer, 2019 m² ab 3419.000,- DM 167-Zimmer, 2031 m² ab 3439.000,- DM 168-Zimmer, 2043 m² ab 3459.000,- DM 169-Zimmer, 2055 m² ab 3479.000,- DM 170-Zimmer, 2067 m² ab 3499.000,- DM 171-Zimmer, 2079 m² ab 3519.000,- DM 172-Zimmer, 2091 m² ab 3539.000,- DM 173-Zimmer, 2103 m² ab 3559.000,- DM 174-Zimmer, 2115 m² ab 3579.000,- DM 175-Zimmer, 2127 m² ab 3599.000,- DM 176-Zimmer, 2139 m² ab 3619.000,- DM 177-Zimmer, 2151 m² ab 3639.000,- DM 178-Zimmer, 2163 m² ab 3659.000,- DM 179-Zimmer, 2175 m² ab 3679.000,- DM 180-Zimmer, 2187 m² ab 3699.000,- DM 181-Zimmer, 2199 m² ab 3719.000,- DM 182-Zimmer, 2211 m² ab 3739.000,- DM 183-Zimmer, 2223 m² ab 3759.000,- DM 184-Zimmer, 2235 m² ab 3779.000,- DM 185-Zimmer, 2247 m² ab 3799.000,- DM 186-Zimmer, 2259 m² ab 3819.000,- DM 187-Zimmer, 2271 m² ab 3839.000,- DM 188-Zimmer, 2283 m² ab 3859.000,- DM 189-Zimmer, 2295 m² ab 3879.000,- DM 190-Zimmer, 2307 m² ab 3899.000,- DM 191-Zimmer, 2319 m² ab 3919.000,- DM 192-Zimmer, 2331 m² ab 3939.000,- DM 193-Zimmer, 2343 m² ab 3959.000,- DM 194-Zimmer, 2355 m² ab 3979.000,- DM 195-Zimmer, 2367 m² ab 3999.000,- DM 196-Zimmer, 2379 m² ab 4019.000,- DM 197-Zimmer, 2391 m² ab 4039.000,- DM 198-Zimmer, 2403 m² ab 4059.000,- DM 199-Zimmer, 2415 m² ab 4079.000,- DM 200-Zimmer, 2427 m² ab 4099.000,- DM 201-Zimmer, 2439 m² ab 4119.000,- DM 202-Zimmer, 2451 m² ab 4139.000,- DM 203-Zimmer, 2463 m² ab 4159.000,- DM 204-Zimmer, 2475 m² ab 4179.000,- DM 205-Zimmer, 2487 m² ab 4199.000,- DM 206-Zimmer, 2499 m² ab 4219.000,- DM 207-Zimmer, 2511 m² ab 4239.000,- DM 208-Zimmer, 2523 m² ab 4259.000,- DM 209-Zimmer, 2535 m² ab 4279.000,- DM 210-Zimmer, 2547 m² ab 4299.000,- DM 211-Zimmer, 2559 m² ab 4319.000,- DM 212-Zimmer, 2571 m² ab 4339.000,- DM 213-Zimmer, 2583 m² ab 4359.000,- DM 214-Zimmer, 2595 m² ab 4379.000,- DM 215-Zimmer, 2607 m² ab 4399.000,- DM 216-Zimmer, 2619 m² ab 4419.000,- DM 217-Zimmer, 2631 m² ab 4439.000,- DM 218-Zimmer, 2643 m² ab 4459.000,- DM 219-Zimmer, 2655 m² ab 4479.000,- DM 220-Zimmer, 2667 m² ab 4499.000,- DM 221-Zimmer, 2679 m² ab 4519.000,- DM 222-Zimmer, 2691 m² ab 4539.000,- DM 223-Zimmer, 2703 m² ab 4559.000,- DM 224-Zimmer, 2715 m² ab 4579.000,- DM 225-Zimmer, 2727 m² ab 4599.000,- DM 226-Zimmer, 2739 m² ab 4619.000,- DM 227-Zimmer, 2751 m² ab 4639.000,- DM 228-Zimmer, 2763 m² ab 4659.000,- DM 229-Zimmer, 2775 m² ab 4679.000,- DM 230-Zimmer, 2787 m² ab 4699.000,- DM 231-Zimmer, 2799 m² ab 4719.000,- DM 232-Zimmer, 2811 m² ab 4739.000,- DM 233-Zimmer, 2823 m² ab 4759.000,- DM 234-Zimmer, 2835 m² ab 4779.000,- DM 235-Zimmer, 2847 m² ab 4799.000,- DM 236-Zimmer, 2859 m² ab 4819.000,- DM 237-Zimmer, 2871 m² ab 4839.000,- DM 238-Zimmer, 2883 m² ab 4859.000,- DM 239-Zimmer, 2895 m² ab 4879.000,- DM 240-Zimmer, 2907 m² ab 4899.000,- DM 241-Zimmer, 2919 m² ab 4919.000,- DM 242-Zimmer, 2931 m² ab 4939.000,- DM 243-Zimmer, 2943 m² ab 4959.000,- DM 244-Zimmer, 2955 m² ab 4979.000,- DM 245-Zimmer, 2967 m² ab 4999.000,- DM 246-Zimmer, 2979 m² ab 5019.000,- DM 247-Zimmer, 2991 m² ab 5039.000,- DM 248-Zimmer, 3003 m² ab 5059.000,- DM 249-Zimmer, 3015 m² ab 5079.000,- DM 250-Zimmer, 3027 m² ab 5099.000,- DM 251-Zimmer, 3039 m² ab 5119.000,- DM 252-Zimmer, 3051 m² ab 5139.000,- DM 253-Zimmer, 3063 m² ab 5159.000,- DM 254-Zimmer, 3075 m² ab 5179.000,- DM 255-Zimmer, 3087 m² ab 5199.000,- DM 256-Zimmer, 3099 m² ab 5219.000,- DM 257-Zimmer, 3111 m² ab 5239.000,- DM 258-Zimmer, 3123 m² ab 5259.000,- DM 259-Zimmer, 3135 m² ab 5279.000,- DM 260-Zimmer, 3147 m² ab 5299.000,- DM 261-Zimmer, 3159 m² ab 5319.000,- DM 262-Zimmer, 3171 m² ab 5339.000,- DM 263-Zimmer, 3183 m² ab 5359.000,- DM 264-Zimmer, 3195 m² ab 5379.000,- DM 265-Zimmer, 3207 m² ab 5399.000,- DM 266-Zimmer, 3219 m² ab 5419.000,- DM 267-Zimmer, 3231 m² ab 5439.000,- DM 268-Zimmer, 3243 m² ab 5459.000,- DM 269-Zimmer, 3255 m² ab 5479.000,- DM 270-Zimmer, 3267 m² ab 5499.000,- DM 271-Zimmer, 3279 m² ab 5519.000,- DM 272-Zimmer, 3291 m² ab 5539.000,- DM 273-Zimmer, 3303 m² ab 5559.000,- DM 274-Zimmer, 3315 m² ab 5579.000,- DM 275-Zimmer, 3327 m² ab 5599.000,- DM 276-Zimmer, 3339 m² ab 5619.000,- DM 277-Zimmer, 3351 m² ab 5639.000,- DM 278-Zimmer, 3363 m² ab 5659.000,- DM 279-Zimmer, 3375 m² ab 5679.000,- DM 280-Zimmer, 3387 m² ab 5699.000,- DM 281-Zimmer, 3399 m² ab 5719.000,- DM 282-Zimmer, 3411 m² ab 5739.000,- DM 283-Zimmer, 3423 m² ab 5759.000,- DM 284-Zimmer, 3435 m² ab 5779.000,- DM 285-Zimmer, 3447 m² ab 5799.000,- DM 286-Zimmer, 3459 m² ab 5819.000,- DM 287-Zimmer, 3471 m² ab 5839.000,- DM 288-Zimmer, 3483 m² ab 5859.000,- DM 289-Zimmer, 3495 m² ab 5879.000,- DM 290-Zimmer, 3507 m² ab 5899.000,- DM 291-Zimmer, 3519 m² ab 5919.000,- DM 292-Zimmer, 3531 m² ab 5939.000,- DM 293-Zimmer, 3543 m² ab 5959.000,- DM 294-Zimmer, 3555 m² ab 5979.000,- DM 295-Zimmer, 3567 m² ab 5999.000,- DM 296-Zimmer, 3579 m² ab 6019.000,- DM 297-Zimmer, 3591 m² ab 6039.000,- DM 298-Zimmer, 3603 m² ab 6059.000,- DM 299-Zimmer, 3615 m² ab 6079.000,- DM 300-Zimmer, 3627 m² ab 6099.000,- DM 301-Zimmer, 3639 m² ab 6119.000,- DM 302-Zimmer, 3651 m² ab 6139.000,- DM 303-Zimmer, 3663 m² ab 6159.000,- DM 304-Zimmer, 3675 m² ab 6179.000,- DM 305-Zimmer, 3687 m² ab 6199.000,- DM 306-Zimmer, 3699 m² ab 6219.000,- DM 307-Zimmer, 3711 m² ab 6239.000,- DM 308-Zimmer, 3723 m² ab 6259.000,- DM 309-Zimmer, 3735 m² ab 6279.000,- DM 310-Zimmer, 3747 m² ab 6299.000,- DM 311-Zimmer, 3759 m² ab 6319.000,- DM 312-Zimmer, 3771 m² ab 6339.000,- DM 313-Zimmer, 3783 m² ab 6359.000,- DM 314-Zimmer, 3795 m² ab 6379.000,- DM 315-Zimmer, 3807 m² ab 6399.000,- DM 316-Zimmer, 3819 m² ab 6419.000,- DM 317-Zimmer, 3831 m² ab 6439.000,- DM 318-Zimmer, 3843 m² ab 6459.000,- DM 319-Zimmer, 3855 m² ab 6479.000,- DM 320-Zimmer, 3867 m² ab 6499.000,- DM 321-Zimmer, 3879 m² ab 6519.000,- DM 322-Zimmer, 3891 m² ab 6539.000,- DM 323-Zimmer, 3903 m² ab 6559.000,- DM 324-Zimmer, 3915 m² ab 6579.000,- DM 325-Zimmer, 3927 m² ab 6599.000,- DM 326-Zimmer, 3939 m² ab 6619.000,- DM 327-Zimmer, 3951 m² ab 6639.000,- DM 328-Zimmer, 3963 m² ab 6659.000,- DM 329-Zimmer, 3975 m² ab 6679.000,- DM 330-Zimmer, 3987 m² ab 6699.000,- DM 331-Zimmer, 3999 m² ab 6719.000,- DM 332-Zimmer, 4011 m² ab 6739.000,- DM 333-Zimmer, 4023 m² ab 6759.000,- DM 334-Zimmer, 4035 m² ab 6779.000,- DM 335-Zimmer, 4047 m² ab 6799.000,- DM 336-Zimmer, 4059 m² ab 6819.000,- DM 337-Zimmer, 4071 m² ab 6839.000,- DM 338-Zimmer, 4083 m² ab 6859.000,- DM 339-Zimmer, 4095 m² ab 6879.000,- DM 340-Zimmer, 4107 m² ab 6899.000,- DM 341-Zimmer, 4119 m² ab 6919.000,- DM 342-Zimmer, 4131 m² ab 6939.000,- DM 343-Zimmer, 4143 m² ab 6959.000,- DM 344-Zimmer, 4155 m² ab 6979.000,- DM 345-Zimmer, 4167 m² ab 6999.000,- DM 346-Zimmer, 4179 m² ab 7019.000,- DM 347-Zimmer, 4191 m² ab 7039.000,- DM 348-Zimmer, 4203 m² ab 7059.000,- DM 349-Zimmer, 4215 m² ab 7079.000,- DM 350-Zimmer, 4227 m² ab 7099.000,- DM 351-Zimmer, 4239 m² ab 7119.000,- DM 352-Zimmer, 4251 m² ab 7139.000,- DM 353-Zimmer, 4263 m² ab 7159.000,- DM 354-Zimmer, 4275 m² ab 7179.000,- DM 355-Zimmer, 4287 m² ab 7199.000,- DM 356-Zimmer, 4299 m² ab 7219.000,- DM 357-Zimmer, 4311 m² ab 7239.000,- DM 358-Zimmer, 4323 m² ab 7259.000,- DM 359-Zimmer, 4335 m² ab 7279.000,- DM 360-Zimmer, 4347 m² ab 7299.000,- DM 361-Zimmer, 4359 m² ab 7319.000,- DM 362-Zimmer, 4371 m² ab 7339.000,- DM 363-Zimmer, 4383 m² ab 7359.000,- DM 364-Zimmer, 4395 m² ab 7379.000,- DM 365-Zimmer, 4407 m² ab 7399.000,- DM 366-Zimmer, 4419 m² ab 7419.000,- DM 367-Zimmer, 4431 m² ab 7439.000,- DM 368-Zimmer, 4443 m² ab 7459.000,- DM 369-Zimmer, 4455 m² ab 7479.000,- DM 370-Zimmer, 4467 m² ab 7499.000,- DM 371-Zimmer, 4479 m² ab 7519.000,- DM 372-Zimmer, 4491 m² ab 7539.000,- DM 373-Zimmer, 4503 m² ab 7559.000,- DM 374-Zimmer, 4515 m² ab 7579.000,- DM 375-Zimmer, 4527 m² ab 7599.000,- DM 376-Zimmer, 4539 m² ab 7619.000,- DM 377-Zimmer, 4551 m² ab 7639.000,- DM 378-Zimmer, 4563 m² ab 7659.000,- DM 379-Zimmer, 4575 m² ab 7679.000,- DM 380-Zimmer, 4587 m² ab 7699.000,- DM 381-Zimmer, 4599 m² ab 7719.000,- DM 382-Zimmer, 4611 m² ab 7739.000,- DM 383-Zimmer, 4623 m² ab 7759.000,- DM 384-Zimmer, 4635 m² ab 7779.000,- DM 385-Zimmer, 4647 m² ab 7799.000,- DM 386-Zimmer, 4659 m² ab 7819.000,- DM 387-Zimmer, 4671 m² ab 7839.000,- DM 388-Zimmer, 4683 m² ab 7859.000,- DM 389-Zimmer, 4695 m² ab 7879.000,- DM 390-Zimmer, 4707 m² ab 7899.000,-







## GEWERBLICHE IMMOBILIEN

## GEWERBLICHE IMMOBILIEN

## ERKRATH bei DÜSSELDORF

Gewerbegebiet Erkrath-Unterteldhaus  
Erstklassige Lagerhallen ZU VERMIETEN

- Lager, 1x ca. 990 m<sup>2</sup>, 1x ca. 1250 m<sup>2</sup>, 1x ca. 2250 m<sup>2</sup>, 1x ca. 1850 m<sup>2</sup>, 1x ca. 2600 m<sup>2</sup>, integrierte Büros von ca. 270 m<sup>2</sup> – ca. 500 m<sup>2</sup>, Rampenhöhe, z. T. ebenerdige Zufahrt, elektr. Rolltore.
- Optimale Anbindung an das rechtsrheinische Autobahnnetz (A 3 / A 46, BAB-Kreuz Düsseldorf-Hilden) und an den öffentlichen Nahverkehr
- Großzügige Frei- und Verkehrsflächen

Fordern Sie weitere Informationen an!

**Aengevelt-RDM-Immobilien KG**  
 4 Düsseldorf, Heinrich-Heine-Allee 35, Telefon 0211 8391-0

## GESUCHE

**Großes Filialunternehmen sucht Läden 80 bis 250 m<sup>2</sup>**  
 in besten Citylagen von Städten ab 40 000 Einwohnern und großen Einkaufszentren.  
 Angebote erbeten unter U 8845 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen

**Kapitalstarke Filialunternehmen suchen Ladenlokale**  
 in La-Lagen, 20-1500 m<sup>2</sup>. Wir sind mit der Vorprüfung beauftragt.  
**godert**  
 5755 Ankerberg, Frohnhauserstr. 25  
 Tel. 0228/65 19 44-46

## HORSTMANN &amp; PARTNER

**Bundesweite Fachvermittlung für Anlageobjekte und Ladenlokale**  
 suchen wir für unsere Auftraggeber  
**Geschäftshäuser und Ladenlokale**  
 nur in La-Lagen  
 für uns betreute Großunternehmen.  
 Alle Angebote werden schnell, unbürokratisch und mit größter Diskretion bearbeitet.

Kaiser-Friedrich-Promenade 101  
 4300 Essen, Tel. 0212 72 50 51

**R.D. LIMBACH Immobilien K.G.**  
**Ladenlokale u. Geschäftshäuser**  
 in Spitzenlagen  
 NRW-Großstädte  
 für Filialunternehmen  
 fast aller Branchen gesucht.  
 Markt 26-32 - 5300 Bonn 1  
 Tel. 0228/65 19 44-46

## SPEZIELL

suchen wir für unsere Auftraggeber  
 Büroflächen in Innenstadtlagen  
**Augsburg:**  
 1000 m<sup>2</sup> Büro plus ca. 10-30 WE  
**Saarbrücken:**  
 2000 m<sup>2</sup> Bürofläche  
**Frankfurt:**  
 5000 m<sup>2</sup> Bürofläche  
**Köln:**  
 5000 m<sup>2</sup> Bürofläche  
**München:**  
 5000 m<sup>2</sup> Bürofläche  
 — Unser Spezialität für Immobilien —  
**BLUMENAUER**  
 4300 Essen, Tel. 0212 72 50 51

Zur Errichtung weiterer Schub-  
 reparatur/Schließdienst-Stationen  
 suchen wir  
**Ladenlokale oder Standorte**  
 in Top-Lagen, ca. 15 m<sup>2</sup>  
 Wir erbiten Ihr schriftliches Angebot  
 an Markt-Experten Axel H.  
 Heubach, Esther Str. 15, 4000 Düsseldorf

## ANGEBOTE

**Asbach/Westerwald**  
 gepflegte Parterrehäuser, 116 m<sup>2</sup>, 4  
 ZK, Bad, geeignet für gewerbliche  
 Zwecke (Büro) oder als Privathaus.  
 Zusch. erb. u. V 9045 an WELT-Verlag,  
 Postf. 10 06 64, 4300 Essen

**Industrie- u. Gewerbeimmobilien**  
 in Ost-Westfalen, 24 000 m<sup>2</sup>, teilbar, Mietpr.  
 VHS. Ernst Kalburg Immobilien,  
 Schopenhauerstr. 8, 4000 Löh-  
 beck, Tel. 057 41/10 57

**Büroräume**  
 teilweise noch individuell  
 ausbaubar, von 200 bis  
 600 m<sup>2</sup>, in bester  
 Geschäftslage von  
 Krefeld-City, Ostwall, zu  
 vermieten.  
 Miete ab DM 7,50 per m<sup>2</sup>  
**Lensing**  
 Wohnungsbau  
 Friedrich-Ebert-Str. 3-5  
 4150 Krefeld  
 Telefon (02151) 590386

**Praxisräume**  
 (Angenieur, ENO, Neurologie, Haus-  
 arzt, Orthopädie, Zahnk.) ca. 150 m<sup>2</sup>,  
 5630 Ronsdorf, Tel. 021 91/8 31 60  
 Hostener Straße 78

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

## Frankfurt

**Räume für Fitnesscenter oder Badepraxis**  
 Im gewerblichen Bereich einer neuen, zentrumsnahen Wohnanlage (ca. 150  
 Wg.) in Siedlungsbereich mit 200 m<sup>2</sup> med. Badepraxis, Fitness-  
 u. Saunacenter o. ä.  
 Information: Davenland Wohnbau GmbH, Telefon 0 89 / 22 59 94

**Ladenlokale**  
 von 75-450 m<sup>2</sup> in bester  
 Geschäftslage Krefeld-City,  
 Ostwall, zu vermieten.  
 Individuelle Aufteilung und  
 Gestaltung der Räume  
 möglich.  
**Lensing**  
 Wohnungsbau  
 Friedrich-Ebert-Str. 3-5  
 4150 Krefeld  
 Telefon (02151) 590386

**4 Etagen je ca. 150 m<sup>2</sup>**  
 für gewerbliche Zwecke vielseitig  
 nutzbar (Büro, Friseur usw.),  
 gute Ausleuchtung, Fußboden, Is-  
 olierung, Heizung, Fußbodenheizung,  
 Dampfen, oberer Westendell-  
 weg, einzeln oder zusammen zu  
 vermieten.  
 Tel. 02 31 / 14 14 14

**Ladenlokal**  
 im Zentrum von Göttingen, Spit-  
 zengasse gegenüber der alten Haupt-  
 post, 60 m<sup>2</sup> im EG und 70 m<sup>2</sup> im 1. OG,  
 Reichen am Passagenweg, 13 m  
 Scheinwerferstr., exkl. Neben-  
 raum, 14.08. an vermieten.  
 Tel. 05 51 / 3 35 77 od. 3 35 55

**Zu verkaufen evtl. zu vermieten**  
 ca. 40 km östl. von Stuttgart, Ge-  
 bäude mit 300 m<sup>2</sup> Bürofläche, Erd-  
 gesch. ca. 350-400 m<sup>2</sup>, mod.  
 Sanitärräume, gr. Wirtschaftskü-  
 che u. ca. 30 ZK, geeignet für Arzt-  
 Praxis, evtl. auch Ausstel-  
 lungsräume od. Produktion, auch  
 Teilflächen zu vermieten. Inter-  
 essenten wenden sich bitte an:  
 M & A Götting, Runderbergstr. 39,  
 70632 Badenburg/Oberrhein, Tel.  
 0 71 53 / 30 11

**Hannover-Schneidmühl**  
 1. in zentraler Lage ca. 500 m<sup>2</sup>  
 Gewerbehallen  
 zu vermieten. Neubau, bezeug-  
 fertigt ab Nov. 83, individueller  
 Ausbau u. Teilung mögl. Ge-  
 eignet für Büroläden, Friseur-  
 richtungen etc. Miete DM 4,-/m<sup>2</sup>  
 exkl.

**2. Zwei voneinander trennbare**  
 in Göttingen  
 mit ca. 1000 m<sup>2</sup> in zentraler  
 Lage zu vermieten. Höhe 5  
 m, 3 Tore, (Lkw-Einfahrt), voll-  
 beheizbar, evtl. zusätzl. Büro-  
 Fläche DM 3,-/m<sup>2</sup> exkl. Tünn-  
 mauer u. Co. VDM, Holtenauer-  
 2000-Schneidmühl, Tel. 0 50 40 11.

**In landchaftl. reizv. Lage**  
 Südwestfalen-Siedlung  
**Praxisräume**  
 (Angenieur, ENO, Neurologie, Haus-  
 arzt, Orthopädie, Zahnk.) ca. 150 m<sup>2</sup>,  
 5630 Ronsdorf, Tel. 021 91/8 31 60  
 Hostener Straße 78

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

Unternehmensvermittlung

## Frankfurt

**Räume für Fitnesscenter oder Badepraxis**  
 Im gewerblichen Bereich einer neuen, zentrumsnahen Wohnanlage (ca. 150  
 Wg.) in Siedlungsbereich mit 200 m<sup>2</sup> med. Badepraxis, Fitness-  
 u. Saunacenter o. ä.  
 Information: Davenland Wohnbau GmbH, Telefon 0 89 / 22 59 94

**Ladenlokale**  
 von 75-450 m<sup>2</sup> in bester



















100



## BETEILIGUNGEN, ANLAGEN, GELDERVERKEHR

## Anzeige

Eine Werft geht einen neuen Weg

## „MS ASKANIA“

Ein Beteiligungsangebot der  
Schiffs-Treuhand-Rendsburg GmbH

Die Beteiligungsgesellschaft hat den in Bau befindlichen Ro/Ro-Lo-Mehrzweckfrachter MS „ASKANIA“ (Bau-Nr. S 716) bei der Werft Nobiskrug GmbH in Auftrag gegeben. Das Schiff ist bereits vom Stapel gelassen und befindet sich in der Ausrüstung. MS „ASKANIA“ wird am 1. Nov. 1983 an die Beteiligungsgesellschaft abgeliefert und von ihr betrieben. Die Gesamtinvestition beläuft sich auf 23 550 000,- DM. Alle wesentlichen Verträge sind zu Festkonditionen geschlossen. Somit ist eine Kostenüberschreitung nicht zu erwarten. Das Zeichnungskapital beträgt 4 600 000,- DM. Ein Agio wird nicht erhoben.

Vertrieb: STR-Schiffs-Treuhand-Rendsburg GmbH  
Kreier Str. 53, 2370 Rendsburg,  
Tel.: 0 43 31 / 20 74 55

Büro Hamburg: Feldbrunnenstraße 7,  
2000 Hamburg 15,  
Tel.: 0 40 / 44 93 55

## Mittelverwendung

Wertpreis (Festpreis)	DM 21 300 000,-
Infrastrukturkosten	DM 210 000,-
Gründungskosten	DM 90 000,-
Geschäfts-	
führungskosten	DM 90 000,-
Bauführung	DM 100 000,-
Beratungskosten	DM 92 000,-
Prospektprüfungs-/	
Mittelverwendungs-	
kontrollen	DM 46 000,-
Treuhandschaff	DM 46 000,-
Vorbereitung des Angebotes,	
Prospekterstellung, Marketing,	
Werbung	
Kapital-	
beschaffungskosten	DM 736 000,-
Bauzusammenfinanzierung	DM 500 000,-
Vorforschung	
Eigenkapital	DM 175 000,-
Sonstige Kosten	DM 35 000,-
Liquiditätsreserve	DM 130 000,-
	DM 23 550 000,-

## Mittelherkunft

Bundeszuschuß	DM 2 700 000,-
Schiffshypothekendarlehen	DM 13 707 500,-
Stille Beteiligungen	
Werft Nobiskrug GmbH	DM 1 000 000,-
Gebrüder Rolf und Gerd Eckert	DM 1 500 000,-
KG-Kapital	
Kommanditkapital	DM 4 600 000,-
Reederkapital/	
Komplementärin	DM 42 500,-
	DM 23 550 000,-

## Fremdmittel

Für die langfristigen Fremdmittel in Höhe von 13 707 500,- DM liegt eine feste Finanzierungsvereinbarung eines Konsortiums in Schiffsfinanzierungen erfahrener deutscher Banken vor. Die Laufzeit des Darlehens beträgt 12 Jahre einschließlich zweier tilgungsfreier Jahre nach Wahl der Beteiligungsgesellschaft. Die Zinskonditionen werden zu einem späteren Zeitpunkt vereinbart, spätestens bei Ablieferung des Neubaus. In diesem Zusammenhang wird auch auf den Punkt „Öffentliche Förderung, Zinszuschuß aus dem VIII. Werthilfe-Programm“ verwiesen.

## Nachschußpflicht

Nach Einzahlung des Zeichnungsbetrags besteht für die Gesellschafter keine Nachschußpflicht. Vorgenommene Ausschüttungen an die Gesellschafter, die nicht durch Gewinne der Handelsbilanz gedeckt sind, können zurückgefordert werden.

## Steuerliche Konzeption

Die steuerlichen Vergünstigungen in den Jahren 1983 bis 1988 ergeben sich durch Verlustzuteilungen von bis zu ca. 290% des Kommanditkapitals, das heißt, schon im ersten Jahr der Beteiligung kann eine entsprechende Beteiligung in voller Höhe aus Steuerermässigungen erbracht werden. Im wesentlichen führt die Inanspruchnahme der degressiven Abschreibung (25% p. a. vom Buchwert des Schiffes) neben den Anlaufkosten zu den hohen Verlust-

zuteilungen. Diese Verlustanteile sind bei den Gesellschaftern auch ausgleichsfähig, da für diese Verlustanteile eine Ausnahmevorschrift von dem 1977 eingeführten § 15 a EStG für die Schiffahrt besteht. Die Voraussetzungen des § 52 Abs. 21 EStG werden erfüllt.

Bei der Berechnung der steuerlichen Verlustzuteilungen wurden Anlauf- und Placierungskosten als sofort abzugsfähige Betriebsausgaben angesetzt. Die Finanzverwaltung vertritt die Auffassung, daß die Placierungskosten zu aktivieren und auf die Nutzungsdauer der Investition abzuschreiben sind. Sollte wider Erwarten die höchstgerichtliche Rechtsprechung die Auslegung der Finanzverwaltung bestätigen, so sind diese Kosten zu aktivieren und auf die Nutzungsdauer abzuschreiben. Entsprechendes gilt für die Kosten, die vor dem Beitritt der Gesellschafters entstanden sind. In beiden Fällen können sich Verschiebungen hinsichtlich der Verlustanteile in den einzelnen Jahren ergeben. Zur Zeit sind die Finanzämter angewiesen, auf Antrag insoweit die Vollziehung eines Feststellungsbescheides auszusetzen.

Durch Inanspruchnahme der degressiven Abschreibung gemäß § 7 Abs. 2 EStG bestehen keine steuerlichen Bindungsfristen für den späteren Verkauf des Schiffes. Hinsichtlich anderer Bindungsfristen wird auf den Punkt „Öffentliche Förderung“ verwiesen. Die Anleger können ihre Beteiligung zu 60% steuerunschädlich im Sinne des § 15a EStG vorfinanzieren. In der Konzeption ist die Vorfinanzierung vorgesehen. Kreditnehmer wird in diesem Falle die Beteiligungsgesellschaft sein. Daraus ergeben sich die unten aufgeführten Verlustquoten, bezogen auf die Einzahlungen. (Statt dessen können die Anleger auf Wunsch auch ihre Beteiligung sofort zu 100% einzahlen. In diesem Falle werden für die vorzeitig gezahlten Raten als Ausgleich 9% Zinsen p. a. vergütet.)

## VERTEILUNG DER VERLUSTZUTEILUNGEN

Jahr	Einzahlung in %	Verlustquote in % auf die Beteiligung bezogen auf die Einzahlungen
1983	40	87,0
1984	40	89,0
1985	20	224,0
1986		35,0
1987		16,0
1988		29,0
	100	290,0

Dieser Text erscheint außerhalb der Verantwortung der Redaktion WELT am SONNTAG

Steuervorteile während der Dauer der Gesellschaft sowie bei Betriebsübergaben

Gemäß § 34c Abs. 4 EStG sind 80% der Gewinne aus der Seeschiffahrt nur zum halben persönlichen Steuersatz und 20% zum vollen persönlichen Steuersatz zu versteuern. Ergebnisse aus mehreren unter § 34c Abs. 4 EStG fallende Schiffsbeteiligungen sind zusammenzufassen. Somit können in der Seeschiffahrt nicht nur Steuererstattungen, sondern endgültige Steuerersparnisse erzielt werden.

Gemäß § 16 EStG in Verbindung mit § 34 (2) Nr. 1 EStG unterliegt der Veräußerungsgewinn oder ein Aufgabegewinn nur dem halben persönlichen Steuersatz bei der Einkommensteuer. Der Gewerbesteuer unterliegt er nicht.

Die Gewerbesteuer bei Schiffahrtsbetrieben ermäßigt sich um rund 50% der normalen Steuer, wenn das Schiff unter deutscher Flagge fährt und weitere Bestimmungen des § 34c Abs. 4 EStG erfüllt werden.

Sobald 75% des zu placierenden Kapitals gezeichnet sind, besteht für 1983 die Möglichkeit, bei dem Betriebsfinanzamt die für Zwecke der Anpassung der Steuervorauszahlungen der Gesellschaft erforderliche Sonderprüfung zu beantragen; dies ist vorgesehen.

Durch eine Beteiligungsgarantie ist die Einbringung des Kapitals gewährleistet und sind somit die Voraussetzungen zur Verminderung der Steuervorauszahlung gegeben.

Durch eine Beteiligung kann die sogenannte Zwangsanleihe auf zwei Wegen vermindert oder sogar vermieden werden. Einmal besteht die Möglichkeit der direkten Verrechnung der anteiligen Investition auf die Zwangsanleihe. Mindestens rd. 80% der Beteiligungssumme sind verrechenbar mit der Zwangsanleihe. Andererseits besteht die Möglichkeit der Verminderung der Zwangsanleihe durch die anteiligen Verluste für die Jahre 1983 bis 1985. Das bedeutet, daß bei einer Beteiligung von 20 000,- DM eine Investitionsabgabe von bis zu 16 000,- DM in Abzug gebracht werden kann.

## Öffentliche Förderung

Für einen Bundeszuschuß in Höhe von DM 2 700 000,- liegt der Enkapsungsbe-

scheid des Bundesministers für Verkehr vor. Für diesen Zuschuß besteht eine bedingte Rückzahlungsverpflichtung, die sich jedoch ab dem vierten Jahr nach Inbetriebsetzung um jeweils 20% p. a. des Zuschußbetrages verringert, wenn das Schiff unter deutscher Flagge eingesetzt wurde. Nach Ablauf der achtjährigen Bindungsfrist ist der gesamte Zuschuß von 2 700 000,- DM den Gesellschaftern zugewachsen und stellt somit einen echten Vermögenszuwachs dar. Bezogen auf das KG-Kapital von 4 600 000,- DM sind dies fast 60% Vermögenszuwachs. Weiter hat die Bauwerft aus ihrem Plofond im Rahmen und zu den Bedingungen des VIII. Werthilfeprogramms einen Zinszuschuß von 1% gewährt. (Diese Zinsbeihilfe gilt nur für die Fremdmittel und nur dann, wenn der Zinssatz über 8% liegt.)

## Berechnung

Die MS „ASKANIA“ wird durch die Komplementärin in der Gesellschaft der Gebr. Eckert KG bereedert. Die Gebr. Eckert KG bereedert bereits seit 3 Jahren ein Schwesterschiff der „ASKANIA“, die „OBOTRITA“.

## Ausschüttungen

Ab dem Jahr 1988 ergibt sich rechnerisch gemäß der Liquiditätsplanung auf Grundlage der geschätzten Geschäftsentwicklung ein Gesamtausschüttungsvolumen von ca. 3 400 000,- DM. Dies sind ca. 74% des Gesellschaftskapitals, verteilt auf 8 Jahre.

## Besichtigung des Schiffes

MS „ASKANIA“ soll im Zeitchartermarkt beschäftigt werden. Im Jahre 1982 wurden für das Schwesterschiff „OBOTRITA“ Charterdaten von ca. 11 000,- DM täglich gezahlt. Durch den augenblicklichen Verfall des Charterkontrakts ab Mitte 1982 können diese Raten zur Zeit nicht realisiert werden. In der Wirtschaftlichkeitsberechnung wurden die Raten angesetzt, die durch einen monatlichen Chartervertrag gesichert sind. Dies sind für 2 Monate 3 500,- DM brutto bzw. 7 885,- DM netto pro Tag und für 4 Folgemonate 3 500,- DM brutto bzw. 8 075,- DM netto pro Tag. Die prognostizierte Entwicklung ist im Punkt „Grundlagen der Wirtschaftlichkeitsberechnungen“ bei Charterdaten beschrieben.

Die MS „ASKANIA“ mit Schwerdt betrieben wird, hat es gegenüber vergleichbaren Schiffen einen wesentlichen Vorteil. Bei Zugrundelegung der heutigen Preisdifferenz zwischen leichtem Schwerdt und dem Schwerdt mit dem MS „ASKANIA“ betrieben wird, bei Unterstellung von 5 500 Betriebsstunden im Jahr, macht dies ca. 1000,- DM pro Tag an Ersparnis aus.

## Versicherungen

MS „ASKANIA“ wird gegen die üblichen Schiffsrisiken versichert. Für den Fall des Totalverlustes mit einer Deckungssumme, die die Fremdmittel, die Eigenmittel der Gesellschaft und die etwa rückzahlbaren öffentlichen Förderungsmittel deckt. Zusätzlich werden Haftpflicht (Protection and Indemnity) sowie eine „Loss of Hire“-Betriebsunterbrechungsversicherung - Versicherung abgeschlossen. Die Versicherungsprämien sind in den Schiffsbetriebskosten enthalten.

## Verwaltungstreuhänderei

Die STR-Schiffs-Treuhand-Rendsburg GmbH übernimmt die treuhänderische Verwaltung der Beteiligung.

## Beirat

Gemäß den Bestimmungen des Gesellschaftsvertrages können die Gesellschafter einen Beirat von 3-5 Mitgliedern wählen und dessen Aufgaben selbst bestimmen.

## Mittelverwendungskontrolle

Die Einzahlungen werden auf ein Notar-Anderkonto geleistet. Eine durchgängige Mittelverwendungskontrolle ist durch § 7 des Gesellschaftsvertrages gewährleistet.

## Prospektpflicht

Eine von uns beauftragte Wirtschaftsprüfungsgesellschaft hat über die von ihr nach Maßgabe der Stellungnahme WFA 1/1983 des Instituts der Wirtschaftsprüfer durchgeführte Prospektprüfung und deren Ergebnis einen Bericht erstattet, der wesentliche Feststellungen zu diesem Prospekt enthält. Dessen Bericht werden wir jedem ernsthaften Interessenten auf Anfrage zur Verfügung stellen.

Wir haben den idealen Standort und eine ausgereifte Planung zur Errichtung eines

## Seniorenheimes

mit einer Fläche von ca. 2800 m<sup>2</sup>. Wir suchen einen erfahrenen Betreiber, der auch in der Lage ist, die für ein solches Projekt erforderlichen Sicherheiten zu stellen.

Bitte nehmen Sie mit uns Kontakt auf.

## RENTAGRUPPE

... wir planen, bauen und verwalten seit 1959

Pirckheimerstraße 9 (Renta-Haus)

8500 Nürnberg 10 · Telefon (09 11) 3 67 13

## Ferienobjekt am Mittelmeer

Schweizer Großbank bietet als Eigentümer und Initiator Beteiligung an exklusiver Ferienanlage

- Rendite 8 % netto (Mietgarantie)
- Interessante Anlagebedingungen für Erwerb mehrerer zusammenhängender Einheiten
- Grundbuchmäßige Absicherung; Sicherheit und Abwicklung werden durch CH-Bank garantiert

Verteilung der Zuschüsse unter D 9087 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## TOP-ANGEBOT

Ich biete  
Privatanlegern  
solide 12-15% p.a.  
Eff.-Netto-Rendite.

Sicherheit:

in deutschem Landbesitz  
(im banküblichen Rahmen),  
alternativ: stille Beteiligung.

Laufzeit: 1-5 Jahre.

Direktanfragen solventer Interessenten  
werden vertraulich behandelt.  
Abwicklung auch über das Ausland.  
Kapitalnachweis erbeten. Keine Vermittler.

Finanzen sind Vertrauenssache,  
darum rufen Sie mich zum Gespräch:

A.H. Graf von Hardenberg

Hansastraße 38 · 2 Hamburg 13

Tel. 0 40 / 45 10 18

## Mindestbeteiligung

an mittelständischen Unternehmen mit guter Ertragslage gesucht.

Zuschr. erb. u. F 9077 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Für Kapitalanleger

Suche für mind. 5 Jahre DM 500 000,- für Immobilien-Objekt (Wohnhaus ca. 230 m<sup>2</sup> Wohnfläche) Veräußerung 8% und 2% (11% pro anno; extrajährliche Eintragung ist selbstverständlich. Zuschriften unter K 9988 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## STX-Beteiligung (DM 25 000,- bis 50 000,- KG-Anteil) an postgenutztem Rechner. Entsprech. Steuerliche Vorteile.

Angeb. erb. mit D 9137 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Biete mehr als Zinsen

Suche Kapital, gleich welcher Art, ab DM 50 000,- Grundbuchl. Absicherung. Auf Wunsch streng vertraulich.

Zuschr. u. V 9151 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Wer stellt mir zur Existenzgründung 90 000 DM Kasse?

10% Zinsen p. a. Zuschriften unter C 9088 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Goldbergwerk

bietet Beteiligung ab DM 10 000,- Info:

Republikans Sandhöfer  
Postfach 16, 5245 Kirehen  
Tel. 0 27 41 / 6 22 51

## Suche stille Teilhaber ab DM 50 000,- bis max. 300 000,- DM. Interessante Gewinnbeteiligung. Angebote unter C 9088 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Wir bieten Anteilsschein

über Costa Blanca bei hoher Rendite, verbunden mit der Möglichkeit der Eigenumsatz. Mindestbeteiligung schon ab DM 1000,- möglich. Anfragen u. B 9061 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## EILT

100 000,- DM v. Priv. gesucht. Kurzfristige Grundbuchabsicherung. Zinsen nach Vereinbarung. 100%ige Diskretion zugesichert.

Zuschr. unter P 9029 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Ferienhaus im

Ersterwerbmodell in Clausthal-Zellerfeld

Am Stadtrand mit Blick auf den Waldsee in schöner Hanglage, errichten wir 20 Ferienhäuser in solider, konventioneller Bauweise. Vorteil 1: Steuern sparen durch Mehrwertsteuer-Option.

Vorteil 2: 10-jährige Vermietungsgarantie durch die TUL. Vorteil 3: DM 8000,- Mietentnahme p.a. werden als Minimum garantiert. Baubeginn Frühjahr 1984. Fertigstellung Herbst 1984. Fordern Sie ausführliche Unterlagen an. Musterhausbesichtigung nach Terminvereinbarung.

Bernd Plückerbaum

Unternehmensgruppe

Postfach 12

4260 Ronsdorf

Telefon (05 13) 32 39 28

Geschäftszeit: 9-11 Uhr

## Renditen von 4% - 4,5% p. Monat

Traum, leere Versprechungen oder Wirklichkeit? Suchen Sie eine gesunde Geschäftsverbindung, so fordern Sie unsere Trustunterlagen an. Kontoeröffnung bereits ab US-\$ 1000,-.

## Geldanlage ist Vertrauenssache

Darum: Nettville Investment Ltd.  
Regent Street 54-62, London W 1  
Telefon 0 44 1 / 4 39 02 01

## PRIVATES KAPITAL

zur einer soliden, stillen Beteiligung in der Wachstumsbranche - Computer-Dienstleistungen - gesucht. Auch kleine Tranchen ab DM 10 000,- bringen interessante Renditen. Die Firma ist gut eingeführt. Technische Ausstattung und Auftragslage sind optimal. Die Mitarbeiter sind fachlich hochqualifiziert. Dies bietet eine sichere Grundlage und Garantie für eine Rendite von 9-11% p.a. je nach vereinbarter Laufzeit. Provisionsfrei für den privaten Kapitalgeber.

Andrea Silke Mann

Immobilien GmbH

Werderstraße 26, 7570 Baden-Baden

Telefon (07 221) 3 30 61

## Geschäftsteile suchen eine

Beteiligung/Teilhaberschaft bzw. eventuelle Neugründung mit einer sofortigen Einlage bis DM 3 Mio. Nur absolut seriöse und auf Zukunft ausgerichtete Angebote, die diskret behandelt und sofort beantwortet werden, sind für uns von Interesse.

Näheres unter K 9145 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## KARIBIK

Deutsches Unternehmen bietet interessante Beteiligung an erprobtem, prosperierendem Brauereibetrieb in der Karibik an. Weltweit erfahrenes Management beim zukünftigen Projekt sichergestellt. Auch für Kleininvestoren geeignet. Ausführliche Informationen unter W 9060 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## LEASING???

qualifiziert, unbürokratisch, seriös. Leasingverträge nach Maß für Geschäft und Privat. Sie können einzelne, wechselnde und technische Leasingformen bis zur Komplett-Betriebsanstellung und auch Park- und Lkw-Leasing. Bei der Wahl des Lieferanten sind Sie völlig frei.

ANLAGEBETRIEBUNG F. Röper & Partner, Gutenbergstraße 6, 5200 Stoll, Telefon 04 31 / 5 67 84-97

## Kapitalstarke Finanzgruppe

sucht Beteiligung bzw. Übernahme einer TZ-Bank (Kleinkredit), die sich ausschließlich mit Kleinkrediten, Anschaffungskrediten usw. mittleren Laufzeit beschäftigt.

Zuschr. u. H 9012 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Für die Gründung einer Kunststoff-Fenster-Produktion suche ich einen Partner.

Großes Grundstück mit moderner Halle und finanzieller Beteiligung stelle ich in Oberfranken zur Verfügung.

Ang. u. T 9105 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Lukrative Beteiligung

an Handelsunternehmen mit Exklusivlizenz für konkurrenzloses Antiholzerungssystem für Lkw, weltweite Patente. Rendite 12% p. a. fest plus Gewinnanteil über 30% p. a., Einlagen ab DM 50 000,- über Treuhandkonto.

Ang. u. N 9145 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Überwinterung Tessin / Luganer See

Wir bieten seriösen Mietern in unseren vollingerichteten Luxus-Willen (auf Wunsch auch mit Schwimmbad) in bester Südhanglage, nahe Portofino, 20 km bis Lugano, Überwinterung ab Ende Oktober bis Mitte März zu sehr günstigen Bedingungen.

Anfragen und Unterlagen: Direktion der V. I. P. AG, CH-6006 Lugano 6, Postfach 65, oder telex. Anskripte: 00 39 / 3 44 / 7 08 50

## Ausgelagte Forderungen

kann ausländische Bank gegen sofortige Rückzahlung. Möglichkeit in größeren Stückzahlen (mindestens über 50 Titel). Die Einzelforderung möglichst nicht unter DM 500,- und nicht viel über DM 10 000,-.

Angebote bitte an: PUBLICITAS SERVICE INTERNATIONAL, Kirschgasse 14, CH-4010 Basel/Schweiz, Chiffre 5505-2.

## Konkurrenzgefahr?

Diplom-Betriebswirt hilft Ihnen, damit Sie in der schlimmsten Zeit Ihres Lebens nicht die schlimmsten Fehler begehen.

Zuschriften erb. u. P 9555 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Besser als GmbH!

Sie wollen eine GmbH gründen? Wir nennen Ihnen bessere Lösungen! Keine Lekt!

Trustconsult International  
Postfach 29, 4000 Essen 91, Tel. 02 31 / 64 13 39 und 0 21 71 / 5 15 75

## 2% pro Monat

Die speziellen Möglichkeiten, die unser Beteiligungsangebot an produzierenden Gasanlagen in den USA (ab US-\$ 20 000,-) bietet, sichern die jetzigen Anschaffungskosten von 2% pro Monat für viele Jahre ab. Lassen Sie sich informieren. KREX-ACOR KG, Westfälische 24, 5 Köln 1, 02 21 / 23 40 05

## Verkaufsförderer, 42 J., sucht kurzfristig

aktive Beteiligung

In Industrie oder Handel. Kapitalanlage bis 50 000,-. Angebote unter C 9074 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Wie Sie aus 4.000 DM Startkapital

120.000 DM Jahresgewinn machen! Sie wollen sich übernehmend, knapper Kapital, sondern (nicht zu selten, aber zu selten) mit rascher Wirtschaftlichkeit (Growth) beschäftigen. In-Haus-Service/AG, 5300 Bonn

Wann immer Sie viel zu tun haben, wenn Sie (steuernfrei) ab 50 000,- DM. Anfragen unter C 9083 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Steuerbegünstigtes Renditeobjekt in Berlin

Für bedingungslos übertragbare Produktionsbetriebe (hochwertige Videokassetten) in Berlin werden Kapitalgeber gesucht (bis 3,5 Mio.). Ausserordentlich hohe Gewinnverteilung (marktorientierte Absatz- und Gewinnprognosen liegen vor), steuerliche Verlustverrechnung 170%.

CAM

Videokassetten-Produktion

Verwaltungs-GmbH

Telefon 0 40 / 4 10 61 66

## Privatkapital

gesucht ab DM 25 000,-. Garant Rendite 18% p. a. Auszahlung pro Quartal. Sichere und seriöse, mittelfristige Anlage. Seit Jahren erfolgreich tätig in krisenstabilen Branchen.

Angeb. erb. u. P 9040 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## 4,5 Mio. von Privat

als Grundschuld, ab DM 100 000,- auch bei Zwangs